



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE
CONTABILIDAD**

TESIS

**COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE
LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA
DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

Autor:

Bach. Cieza Gálvez Jairo Emmanuel
<https://orcid.org/0000-0003-4277-519X>

Asesora:

Dra. Rosas Prado Carmen Elvira
<https://orcid.org/0000-0002-7924-3157>

Línea de investigación:

Gestión empresarial y emprendimiento

Pimentel - Perú
2021

PÁGINA DE APROBACIÓN DE TESIS

TITULO

**COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN
EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020**

Bach. Cieza Gálvez Jairo Emmanuel
AUTOR

Mg. Mendo Otero Ricardo Francisco
PRESIDENTE DEL JURADO

Mg. Chapoñan Ramírez Edgard
SECRETARIO DEL JURADO

Mg. Portella Vejarano Huber Arnaldo
VOCAL DE JURADO

Dra. Rosas Prado Carmen Elvira
ASESOR DE TESIS

Dedicatoria

A Dios

Por haberme dado la oportunidad de vivir para poder llegar hasta este punto y poner en mi camino a las personas que me apoyan en el logro de mis objetivos.

A mis padres

Por ser el pilar fundamental en todo lo que soy, en toda mi educación, tanto académica como de la vida, y por la motivación constante que me ha permitido ser una persona de bien, pero más que nada por su amor.

Agradecimiento

A Dios por permitirme lograr mis objetivos, a mis padres y hermanos por el apoyo incondicional.

A mis amigos, Dra. Janet Isabel Cubas Carranza y al Dr. Lucas Rodríguez Tineo; por haberme brindado su apoyo y conocimientos de manera desinteresada ya que sin ellos no hubiera sido posible la realización de esta tesis.

Resumen

La investigación tuvo como objetivo aplicar los costos ABC para mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020. La metodología fue de diseño no experimental, tipo descriptiva, la recolección de información se realizó mediante una entrevista al contador y gerente de la empresa, además del análisis documental. En los resultados se determinó que los costos que utiliza la institución se realizan de manera incorrecta teniendo en cuenta los ingresos totales por ventas de S/. 55,400.00 y los egresos mensuales de formación deportiva el cual asciende a S/. 21,810.00 y los gastos de formación educativa con S/. 26,442.00 los cuales son restados al ingreso total determinando una utilidad de S/. 7,148.00; también se tuvo que al aplicar los costos ABC en la institución, se ha tenido ingresos totales de S/. 55,400.00 y unos costos totales de S/. 38,438.02 teniendo como utilidad a S/. 16,961.98. Se concluye que los costos ABC mejoran la utilidad en la empresa puesto que se tuvo como resultado que la utilidad que se consideraba de manera errónea es de S/ 7148.00 en cambio a través del costo ABC se tiene un resultado de S/ 16,961.98 lo cual indica que la utilidad mejora a través del uso de los costos ABC en la empresa. Como se ve el método es importante para la institución, puesto que de esta manera la administración contará con las herramientas necesarias para tomar mejores decisiones a través de la información de los costos.

Palabras clave: Costos, costos ABC, utilidades.

Abstract

The objective of the research was to apply the ABC costs to improve the utility of the Private Educational Institution Deportivo Adeu, Chiclayo 2020. The methodology was of non-experimental design, descriptive type, the collection of information was carried out through an interview with the accountant and manager of the company, in addition to documentary analysis. In the results, it was determined that the costs used by the institution are made incorrectly, taking into account the total income from sales of S / . 55,400.00 and the monthly expenses of sports training which amount to S / . 21,810.00 and educational training expenses with S / . 26,442.00 which are subtracted from the total income determining a profit of S / . 7,148.00; It was also necessary to apply the ABC costs in the institution, it has had total income of S / . 55,400.00 and total costs of S / . 38,438.02 with a profit of S / . 16,961.98. It is concluded that ABC costs improve the profit in the company since it was found that the profit that was considered wrongly is S / 7148.00, instead through the ABC cost there is a result of S / 16,961.98 which indicates that profit improves through the use of ABC costs in the business. As you can see, the method is important for the institution, since in this way the administration will have the necessary tools to make better decisions through cost information.

Keywords: Costs, ABC costs, profits

INDICE

Página de aprobación de tesis	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Resumen	v
Abstract	vi
I. INTRODUCCIÓN	10
1.1. Realidad problemática	10
1.2. Trabajos previos.....	12
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	17
1.4. Formulación del problema	22
1.5. Justificación e importancia del estudio	22
1.6. Hipótesis	23
1.7. Objetivos.....	23
1.7.1. Objetivo general:	23
1.7.2. Objetivos específicos:.....	23
II. MATERIAL Y MÉTODO	24
2.1. Tipo y diseño de investigación.....	24
2.2. Población y muestra	24
2.3. Variables, Operacionalización	25
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	26
2.5. Procedimientos de análisis de datos	27
2.6. Aspectos éticos.....	27
2.7. Criterios de rigor científico	27
III. RESULTADOS	28
3.1. Tablas y figuras.....	28
3.2. Discusión.....	59
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	60
REFERENCIAS	62
ANEXOS	66

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables.....	25
Tabla 2 Tarifas por grados.....	28
Tabla 3 Número de estudiantes	28
Tabla 4 Ingresos por ventas	29
Tabla 5 Modelo de costos actual - Formación deportiva.....	29
Tabla 6 Modelo de costos actual - Formación educativa	30
Tabla 7 Materiales	31
Tabla 8 Personal con recibo por honorarios	31
Tabla 9 Personal en planilla.....	32
Tabla 10 Gastos indirectos de la institución	32
Tabla 11 Porcentaje de tasas en prorrateo	33
Tabla 12 Materiales	34
Tabla 13 Mano de obra directa e indirecta	34
Tabla 14 Gastos indirectos	35
Tabla 15 Materiales	35
Tabla 16 Mano de obra directa e indirecta	36
Tabla 17 Gastos indirectos	36
Tabla 18 Materiales específicos por actividad	37
Tabla 19 Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos	37
Tabla 20 Materiales específicos por actividad	38
Tabla 21 Cuarta Actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos.....	38
Tabla 22 Quinta actividad - Materiales específicos por actividad.....	39
Tabla 23 Quinta Actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos	40
Tabla 24 Sexta actividad - Materiales específicos por actividad.....	41
Tabla 25 Sexta Actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos	41
Tabla 26 Séptima actividad - Materiales específicos por actividad	42
Tabla 27 Séptima actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos	43
Tabla 28 Octava actividad - Materiales específicos por actividad	43
Tabla 29 Octava actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos	44
Tabla 30 Primera actividad - Materiales específicos por actividad.....	45
Tabla 31 Primera actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos.....	45
Tabla 32 Segunda actividad - Materiales específicos por actividad.....	46

Tabla 33 Segunda actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos.....	46
Tabla 34 Tercera actividad - Materiales – Mantenimiento y limpieza de ambientes.....	47
Tabla 35 Tercera actividad – Mano de obra y gastos indirectos – Mantenimiento y limpieza	48
Tabla 36 Cuarta actividad - Materiales – Cobro de mensualidades	48
Tabla 37 Cuarta actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Cobro de mensualidades	49
Tabla 38 Quinta actividad - Materiales – Dictado de clases	50
Tabla 39 Quinta actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Dictado de clases	50
Tabla 40 Sexta actividad - Materiales – Monitoreo de estudiantes.....	51
Tabla 41 Sexta actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Monitoreo de estudiantes.	51
Tabla 42 Séptima actividad - Materiales – Funciones administrativas	52
Tabla 43 Séptima actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Funciones administrativas	53
Tabla 44 Detalle de depreciación - activos fijos.....	54
Tabla 45 Resumen de costos por actividades	56

INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Representación gráfica de la utilidad con costos ABC en la institución ADEU ..	58
-----------------------------------------------------------------------------------------	----

INDICE DE ANEXOS

ANEXO 01: Resolución de Aprobación de la Investigación.	66
Anexo 02: - Carta de autorización de la empresa para el desarrollo de su investigación.....	67
ANEXO 03: Instrumento Entrevista dirigida al gerente y contador de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.....	68
Anexo 04: Validaciones del instrumento.....	69
ANEXO: 05 Matriz de Consistencia.....	78
Anexo 06: Formato T1	79
ANEXO 07: Acta de Originalidad.....	80

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

Internacional

Helmut (2019) afirma que las medianas y pequeñas organizaciones buscan implementar y aplicar Costos ABC, por la cual dichas actividades lo aplican sin conocimientos respecto a costos que implica a sus procesos en las organizaciones, causando que se lleve de forma incorrecta los costos ABC, este contexto no permitirá que las decisiones tomadas sean las correctas debido a que la data no es la exacta. La capacitación y el conocimiento respecto a los instrumentos que realicen de manera relevante la toma de decisiones, siendo los que administran o dirigen una organización tienen que tener la experiencia y sapiencia para manejar costos y situar en el contexto actual en la que se encuentra.

Así mismo, en Colombia, Eslava y Parra (2019) afirman que la aplicación de un sistema de costeo en la empresa, permite determinar los costos unitarios con exactitud de un producto, de esta forma se determinaría la inversión que genera cada bien, servicio o producto, por lo cual, el costeo ABC es un instrumento que utiliza la administración para proyectar los ingresos como también en general los costos.

En Cuba, las empresas aplican el costeo ABC porque facilita la información de los costos productivos de cada unidad producida, siendo relevante para tener conocimiento en qué fecha se obtendrá las ganancias, la información permitirá el correcto uso de recursos que tiene como administrador responsable al gerente de la empresa. Asimismo, hay e-sistemas que permite a la organización registrar información, además las plataformas tendrán la data actualizada, desde cualquier sitio donde se tenga acceso a internet, los costos ABC se puede utilizar mediante instrumentos virtuales (Ramos, 2020)

Por su parte, Rodríguez (2018) afirma que existen tácticas de costeos que se utiliza para alcanzar el crecimiento y posicionamiento de las organizaciones, optimizando las ganancias, los administrados y gerentes deben contar con la sapiencia que permitan dominar altas índices de utilidades, tomándolo en cuenta como un aspecto relevante al punto de equilibrio, de esta forma es fácil decidir incrementar las utilidades que produce la empresa, de tal forma que refleje un alto crecimiento.

Guerrero (2019) indica que la data de los reportes de los estados financieros de manera mensual se tiene que tener conocimiento para la toma oportuna de decisiones. Las organizaciones quieren aumentar el índice de ventas mediante el incremento de clientes, por lo que se tiene que recordar si se requiere a más crecimiento es vital realizarlo mediante el crecimiento del aporte de las ganancias que forman parte del flujo de caja.

Nacional

Alvarado (2018) indica que el costeo ABC sirve para identificar costos unitarios y procesos y tareas administrativas en una organización, siendo útil para la usabilidad de recursos de la organización. Con identificación de los Costos ABC, la organización calcula de forma puntual el coste de procesos de la administración, siendo relevante revisar documentación que se encuentran registrado como se ha determinado los costos, para que elabore nuevos sistemas.

Arellano (2019) afirman que hay diversas técnicas para determinar los precios que el producto va a tener, por la cual, en ocasiones hace que la información no es exacta y donde es relevante conocer los costos de un bien, servicio o producto, siendo un instrumento como los Costos ABC es útil en dicho contexto.

Controlar las actividades es fundamental, más cuando tiene un precio, por la cual es útil ejecutar las plataformas que permitan acceder a la información, cuando se la gerencia tome decisiones. Realizar un cálculo de costos cumple un importante rol, pese que puede haber limitaciones, es vital para establecer un adecuado control de las actividades de la organizacionales, por lo tanto, muchas organizaciones usan plataformas que se encuentren conformadas con los costos ABC que permita el procesamiento de información. (Sánchez, 2019)

En la misma línea Figueroa (2020) indica que el país se ha obtenido tasas de crecimiento y son atractivas respecto a otras naciones, esto es generado por el actual nivel de consumo servicios y productos y a la alta demanda que muchas organizaciones han aprovechado para conseguir utilidades mayores. La alta capacidad de gasto ha conllevado que muchas organizaciones vendan cantidades mayores de productos o se adquiera servicios, por lo cual se refleja en las utilidades de la organización.

Altamirano (2020) indica que es relevante comprender que tiene que dedicar esfuerzo y tiempo para brindar atención a los actuales clientes, porque ya se tiene su confianza ganada, y así prevenir la pérdida de clientes que se encuentran fidelizados, por la cual se puede dedicar a venderles más para lograr ingresos mayores. Para aportar valor la marca debe diferenciarse de su competencia, para ello debe planificar las actividades organizacionales y establecer y cumplir metas para hacer crecer el negocio.

Local

La empresa ADEU opera en el mercado de educación en niveles primario y secundario en la ciudad de Chiclayo, desde hace 12 años, enfocándose en segmentos de mercado muy específicos, en este caso, niños y adolescentes deportistas altamente competitivos. La institución está comprometida con los logros deportivos sin dejar de lado los logros académicos. Hay 28 empleados en las instituciones educativas, divididos en gerentes, docentes y personal de mantenimiento, su labor es de gran trascendencia para el desarrollo de la empresa. El problema con la empresa es que no monitorea los ingresos y los gastos. Se desconoce el monto exacto de las ganancias en función de cada aula porque el costo de cada aula se calcula en función de la cantidad de estudiantes que tiene. En este caso, es importante comprender el costo de cada cartera de inversión (estudiante) y la información contable general para comprender cuál es el beneficio empresarial.

1.2. Trabajos previos

Internacionales

Cajo (2018) en su investigación planteó como objetivo central determinar de qué manera el sistema de costeo ABC favorece a la identificación de costos de una organización. El enfoque es cuantitativo de nivel correlacional descriptivo, la recolección de información se realizó mediante una guía de entrevista aplicada al contador y administrador de la empresa. Los resultados reflejan que la empresa no distribuye de manera eficaz sus costos, ni lleva un registro al detalle de los costos de cada producto, por otra parte, el contador manifestó que la rentabilidad sobre las ventas se redujo en un -29% respecto al periodo anterior, como consecuencia del aumento de los costos y de la percepción de una menor utilidad neta. Concluye que existe una relación de 0.985 entre las variables sistema de costeo ABC y los costos del servicio, lo que refleja que mediante una adecuada ejecución del

sistema de costeo ABC la organización podrá determinar sus costos y precios de manera adecuada.

Guillén y Lema (2019) en su investigación planteó como objetivo central diseñar el sistema de costeo ABC para establecer los precios en una organización en Guayaquil. El estudio fue de tipo mixta, se aplicó el análisis documental y la entrevista como técnicas. Los hallazgos reflejan que la organización no cuenta con un adecuado sistema de costeo, además no tiene una metodología para el cálculo de costos ni cuenta con un registro actualizado de los costos, el ratio de rentabilidad empresarial refleja un decrecimiento de -9.7% y el ratio de rentabilidad económica se redujo en un -8.9% en relación a los dos últimos ejercicios contables. Se concluyó que, la ejecución de un sistema de costeo ABC proporciona información que precisa la determinación de los costos del servicio, además las proyecciones reflejan una mejora de hasta un 10.5% de crecimiento en la utilidad bruta gracias a la optimización de costos.

Narváez (2019) en su tesis tuvo como objetivo central analizar el uso del costeo ABC en las organizaciones de la ciudad de Ecuador. El tipo de investigación fue exploratorio, la recolección de datos fue realizada mediante una entrevista que se aplicó al contador, administrador y gerente de una muestra de 10 empresas. Los resultados reflejan que el 59% de las empresas analizadas no aplican el sistema de costeo ABC, desconocen cual es la estructura de costos de sus servicios o productos que ofrecen al mercado, además el 62% de los contados entrevistados refirió que no reciben la información contable a tiempo para proceder a organizar las cuentas en las empresas, lo que afecta los ingresos y los índices de rentabilidad. Concluye que los costos ABC optimizan los índices de rentabilidad, ya que la empresa percibe mayores ingresos al tener un mejor control de los egresos.

Meneses (2019) en su investigación centró su tesis en el diseño de un sistema de costeo ABC para una organización de servicios ubicada en el centro de Guayaquil. La investigación fue de tipo propositiva, se aplicó entrevista al contador y administrador de la empresa, y el análisis documental de los estados financieros. Los resultados reflejan que la empresa no fijaba sus precios en función a los costos del servicio, por lo cual sus márgenes de rentabilidad se redujeron en -11.9% durante el último ejercicio contable. Concluye que la empresa requiere aplicar el sistema de costeo ABC ya que es un instrumento confiable y completa que favorece la determinación de precios de acuerdo a los costos, además de

permitir determinar el punto de equilibrio entre la capacidad de pago del consumidor y el precio promedio del mercado.

Cueva y Murillo (2020) en su investigación planteó como objetivo central aplicar un sistema de costos ABC en una empresa en Quito. El estudio fue de tipo aplicado, la aplicación del cuestionario se realizó a una muestra de 15 trabajadores de la empresa, además de una entrevista al contador y un análisis documental a los estados financieros del último periodo contable registrado en la organización. Los hallazgos reflejan que la organización presenta pérdidas en el último trimestre del año, esto es por la falta de un adecuado sistema de costeo, además el análisis vertical de los estados financieros refleja una varianza negativa en la utilidad neta respecto al periodo 2018 y 2019, y un incremento de los gastos y costos del servicio. El estudio concluye que la ejecución de un sistema de costeo ABC reduce los costos del servicio y establece el precio de venta, e incide de manera significativa en el incremento de la rentabilidad empresarial.

Nacionales

Arellano (2018) en su investigación tuvo como objetivo implementar un sistema de costeo ABC para conocer los índices de rentabilidad de la organización. El estudio fue de enfoque mixto, se aplicó una entrevista al contador y administrador de la organización. Los resultados reflejan que la empresa tiene una diferencia de precios en los productos finales que venden como consecuencia de la falta de un sistema de costos, por lo que no consideran los costos que se generan desde la compra de materia prima, los índices de rentabilidad reflejan un decrecimiento de -21.03% entre el periodo actual y el del año anterior. Concluye que la organización requiere la implementación de un sistema de costeo ABC para definir sus precios acordes a los costos que incurren en la oferta del servicio, en un escenario positivo, las proyecciones reflejan que la rentabilidad aumentaría en un 25% en el próximo periodo.

Almonte (2018) en su investigación planteó como objetivo central determinar la incidencia del costeo ABC en la rentabilidad de una empresa de Lima. Fue un estudio correlacional, se utilizó una entrevista y el análisis documental de los estados financieros. Los hallazgos reflejan que existe una correlación significativa entre las variables sistema de costeo ABC y rentabilidad, con un rango de 0,983, además la rentabilidad económica se redujo en un -9.23% durante los dos últimos años, por otra parte, la rentabilidad sobre las

ventas se redujo en un -4.26%. Concluye que un adecuado sistema de costeo ABC permitirá incrementar la rentabilidad de la organización y optimizar el manejo de recursos materiales y económicos.

Peña (2020) en su tesis planteó como objetivo central realizar un análisis y registro de los datos referente a gastos y costos en la organización y diseñar un sistema de costeo ABC. El estudio fue aplicado, correlacional, no experimental. Los resultados reflejan que la aplicación del costeo ABC incide de manera favorable en los índices de rentabilidad de la empresa, incrementando en un 7.77% la utilidad de la empresa, además la empresa no cuenta con los conocimientos sobre la clasificación de costos. Concluye que la ejecución del sistema de costeo ABC mejora los índices de rentabilidad, según las proyecciones hasta en un 7.77% en cada ejercicio contable, además permite la correcta distribución de costos según los productos y las actividades.

Salazar (2020) en su tesis cuyo propósito central fue establecer la relación entre el costeo ABC y la rentabilidad de una organización de servicios de la ciudad de Huancayo. La línea metodológica del estudio fue de nivel correlacional, contando con una muestra de 18 empleados, quienes participaron de un cuestionario, se aplicó un análisis documental de los estados financieros. Los resultados reflejan que en la empresa que el nivel de rentabilidad bajo a un -12.89% respecto al periodo anterior, además el ratio de rentabilidad sobre la inversión se redujo en un -8.29%, estos indicadores reflejan que la empresa percibe una baja utilidad frente a costos y gastos altos que representan un gran porcentaje de los ingresos. Concluye que el sistema de costeo ABC interviene en la rentabilidad empresarial, ya que, de acuerdo a las proyecciones en un escenario positivo, la rentabilidad sobre las ventas aumentaría en un 18% con la implementación de un adecuado sistema de costeo ABC en la organización.

Gutiérrez (2020) en su tesis tuvo como propósito fundamental comprobar la relación entre la toma de decisiones y costos ABC de una organización en Ate. Es un estudio mixto de nivel correlacional. Los hallazgos evidencian que los costos de la organización son registrados de manera informal, y no se clasifican ni se registran de manera oportuna para establecer de manera adecuada el precio de venta del producto, además el análisis horizontal del estado de ganancias y pérdidas refleja un decrecimiento de -18.9% en la utilidad neta de los últimos dos años en la empresa. Concluye que el grado de correlación entre la toma de

decisiones y los costos ABC fue de 0,936 lo que demuestra la estrecha relación entre las variables, por tal, el costeo ABC favorece la toma de decisiones empresariales.

Locales

Abanto y Piscocoya (2018) en su tesis titulada planteó como objetivo central diseñar un modelo de costos ABC y determinar su incidencia en la rentabilidad empresarial. El tipo de investigación fue propositivo, correlacional, de diseño no experimental. Los resultados reflejan que la definición de costos en la empresa no es la adecuada, ya que lo realizan de una manera tradicional, más no analiza los datos de una forma racional y maneja con eficiencia los recursos, además los indicadores de rentabilidad muestran un decrecimiento en los últimos periodos contables. Concluye que la propuesta de un sistema de costeo ABC incide de manera positiva en la rentabilidad económica y empresarial en un 13% y 12% respectivamente.

Curo (2018) en su investigación planteó como objetivo central realizar un diagnóstico de la forma de costeo de la empresa, e identificar sus costos fijos y variables en función de una estructura de costeo eficaz. La metodología fue de enfoque mixto, de tipo aplicado, de alcance descriptivo y diseño no experimental, la recolección de datos se dio con la técnica de observación y la entrevista. Los resultados reflejan que los costos variables ascienden a un 57.97% y los costos fijos en un 42.03%, la empresa tiene una pérdida del -15.72% durante el ejercicio estudiado, como consecuencia de un mal manejo de los costos. El estudio concluye que el diseño de costeo más eficiente para la empresa es el costeo ABC, lo que le permitirá aumentar sus márgenes de rentabilidad hasta en un 24.5% anual, y generar una rentabilidad por servicio del 8%.

Mego (2019) en su tesis planteó como objetivo central diseñar un sistema de costeo ABC para mejorar la productividad de la empresa. La metodología fue de tipo descriptiva correlacional, el análisis de las variables se realizó mediante una guía de entrevista, aplicada una muestra conformada por el gerente y contador de la empresa. Los resultados reflejan que la empresa no tiene un control de los costos ni de los gastos operativos, además no tiene una estructuración adecuada de costos que le permita optimizar sus índices de productividad. Concluye que el sistema de costos ABC debe ser implementado en la empresa en el corto plazo para mejorar sus índices de productividad y eliminar los costos y gastos que están generando pérdidas en la empresa, con ello de acuerdo al análisis realizado, se ahorraría

cerca de S/2,743,680 anuales entre costos y gastos operativos, mejorando la utilidad del ejercicio en un 55.01%.

Tapia (2020) en su investigación centró su tesis en evaluar y diseñar un sistema de costeo ABC para una empresa de servicios. El método utilizado fue el descriptivo con diseño no experimental, la información se recolectó mediante una encuesta. Los resultados reflejan que la empresa tiene cuatro procesos productivos, que tienen deficiencias como consecuencia de la falta de una estructura de costeo eficaz, además el análisis contable permitió determinar que existe un -15% de pérdidas en el ejercicio evaluado. Concluye que el modelo de costeo ABC permitirá la designación correcta de los costos del servicio y definir un adecuado precio de venta, además las proyecciones del estudio indican que de incluir un sistema de costeo ABC en la empresa, se incrementará la rentabilidad económica en un 19% en el próximo año.

Quintos (2020) en su investigación planteó como objetivo central diseñar un sistema de costeo ABC para incrementar los índices de rentabilidad de la empresa Ilucán. El tipo del estudio fue descriptivo, de diseño no experimental transversal. Los resultados reflejan que la rentabilidad de la empresa no es óptima, ya que el margen comercial fue del 13.46% y la rentabilidad sobre la inversión es de 1.16%, respecto a los costos existe una pérdida de 0.84 céntimos por cada 10.06 soles, como consecuencia de la inadecuada fijación de precios. Concluye que los costos ABC permitieron reducir los costos y aumentar los márgenes de ganancia, incrementando el índice de rentabilidad sobre la inversión en un 10.08% durante el periodo contable proyectado.

1.3. Teorías relacionadas al tema

1.3.1. Costos ABC

a) Definición

El ABC es un instrumento que genera un aporte a la empresa clasificando los costos que se involucran en la elaboración de productos y a brindar servicios. Este tipo de contabilidad de costos mejora la distribución de costos indirectos y aumenta la rentabilidad y las ganancias comerciales. (Monteverde y Pereira, 2020)

Reveles (2019) el costo ABC se encuentra sustentado en las actividades, ya que permite determinar costos y medir los objetos, recursos y actividades de costos.

Primero se asignan los recursos, prosigue los costos de dichas actividades y se asigna los objetos en función al tipo de uso. Por la cual el producto se obtiene de las sumas del costo de las actividades.

Dentro de los costos ABC la finalidad es transferir la adecuada relación entre costo indirecto y costo de gestión para la producción, donde se involucra el servicio, producto o un específica actividad, por la cual se debe identificar actividades de apoyo, factores impulsores, y la medición de cada unidad en la contabilidad de costos (Castelblanco, 2019)

b) Objetivo del sistema de costos ABC

Su objetivo es establecer el precio para los recursos que se utilizan con la finalidad de respaldar el proceso de producción y cumplir a tiempo con servicios solicitado o productos adquiridos por los clientes. (López y Gómez, 2018)

c) Beneficios del modelo de costeo ABC

Según Rincón y Molina (2019) el costeo ABC cuenta con los siguientes beneficios:

Facilidad de costeo por línea a producir, acá no se encuentran relacionados los costos generales con el volumen.

Determina objetos diferentes del costo más los productos.

Los costos variables los pone a largo plazo.

Permite identificar el comportamiento de los costos y de esta manera potencia la estimación de los costos

d) Limitaciones

Monteverde y Pereyra (2020) las limitaciones son:

No se identifican las consecuencias respecto a la conducta del hombre y lo empresarial.

La data recogida es histórica.

Para escoger los costos comunes y cost drivers a diferentes actividades aún no se hallan resueltos satisfactoriamente.

Las implicaciones de las áreas de medida y control aún son inciertas.

e) Inductores (Drivers)

Según López y Gómez (2018), un inductor es; cualquier situación, evento o condición que provoque que algo suceda. Por ejemplo: el generador de costos es un factor que hace que el costo cambie. La inductancia es el factor determinante del costo. El inductor es cualquier factor que afecte el costo.

Clasificación de los inductores

Inductores de recurso: es la cantidad de lo que se ha consumido en recursos por actividad. (Guarnizo y Cárdenas, 2020)

Inductores de actividades: es una medida de intensidad o frecuencia de las actividades demandantes por objeto (Guarnizo y Cárdenas, 2020)

Inductores de costo: es la base de una actividad, determina como un servicio, producto, etc. utiliza recursos de manera indirecta en una empresa (Guarnizo y Cárdenas, 2020)

f) Etapas del diseño de costos por actividades

Etapa 1. Conocimiento preliminar de la estructura de costos.

Cuando se realiza contacto por vez primera con una organización se debe indagar su estructura actual de costos. Esto prevendrá muchas pérdidas de recursos a un futuro inversor, o socio (Burbano, 2020)

Etapa 2. Análisis de los procesos.

Las organizaciones deben realizar un adecuado análisis de procesos con la finalidad de cumplir con los objetivos estratégicos y el nivel de producción de la organización contribuyendo a la rentabilidad de la organización (Morales y Smeke, 2018)

Etapa 3. Análisis de las actividades.

Esta etapa es relevante en los costos ABC ya que permite describir las actividades que realiza una organización, que tiempo utiliza para cumplir y las diversas

salidas. Cabe recalcar que en una organización las actividades son infinitas, ya que las tareas se pueden descomponer y mostrarse en unidades. (Burbano, 2020)

Etapa 4. Agrupamiento de las actividades.

Morales y Smeke (2018) esta es una etapa bien compleja debido a que no se debe considerar el contexto de la empresa sino sus actuales diversidades y prever su evolución en el futuro.

Etapa 5. Determinación de los cost drivers o inductores de recursos.

En esta etapa se determina los recursos humanos que determinará el tiempo en que los colaboradores se dedican al centro de costos de cada actividad que se realiza, por la cual el recurso humano es el que asigna los costos de manera sencilla ya que éstos tienen más posibilidad de realizar la medición (Burbano, 2020)

Etapa 6. Determinación de los objetos de costos.

Según Morales y Smeke (2018) los objetos del costo son servicios, productos o departamentos por la cual se desea acumular, medir y asignar los costos. Esta fase parece fácil en la aplicación de los costos ABC, ya que toda organización tiene conocimiento de los productos que produce y vende y desea tener conocimiento de sus costos.

Etapa 7. Determinación de cost drivers de actividades

Rocafort y Ferrer (2014) cada actividad tiene el cost drive que se asignará a los objetos de costo, por la cual cada driver se define como el que dará control independiente y a los sistemas de medición. Por lo que cada cost driver tiene que tener consistencia interna que se deba utilizar una metodología determinada para que las actividades sean distribuidas entre los productos. (Burbano, 2020)

1.3.2. Utilidad

a) Definición

Según Arroyo y Vásquez (2020) es el regreso positivo de una inversión generado por la empresa. Es la diferencia que existe entre los costos variables y fijos entre el precio que se encuentran involucrados para desarrollar el marketing.

Es la agrupación de cálculos que son bastante simple en el que se puede establecer la relación entre las ganancias y las ventas que son generados en un determinado periodo. Existen márgenes de beneficio en el estado de pérdidas y ganancias del negocio: margen bruto, margen operativo y margen neto. Dependiendo del desempeño de la empresa, las ganancias podrían ser negativas o positivas. (Santillana, 2020)

b) Evaluación de la utilidad

Utilidad bruta

Saucedo (2019) es la diferencia que se genera a partir de los ingresos y los costos de producción, la cual implica sustraer las ventas que se han generado.

$$\text{Utilidad bruta} = \text{Ventas netas} - \text{Costo de ventas o costos de producción}$$

Utilidad operativa

Según García y Carrillo (2020) permiten visualizar el nivel de eficiencia de la empresa en un período de tiempo determinado, es decir, muestra en qué medida el equipo de ventas tiene la capacidad de generar los ingresos necesarios para permitir que la empresa opere con normalidad. Para calcularlo, simplemente reste todos los gastos relacionados con las operaciones comerciales, como los gastos de administración y ventas, de la utilidad bruta. La fórmula es:

$$\text{Utilidad operativa} = \text{Utilidad bruta} - \text{Gastos operativos}$$

Utilidad neta

Angulo (2020) es mostrar el desempeño general de la empresa en términos de desarrollo de recursos, y también es el resultado de la utilidad operativa menos los gastos financieros corrientes e impuestos, es decir, el resultado final de considerar los ingresos menos todos los gastos. El monto generado por esta operación se utiliza para calcular los intereses de cada accionista de la empresa. La fórmula es:

$$\text{Utilidad neta} = \text{Utilidad operativa} - (\text{Gastos financieros} + \text{impuestos})$$

Liquidez

Según Saucedo (2019) es la capacidad de una empresa que busca cumplir en un determinado plazo sus obligaciones con el fin de generar ingresos que aporten al patrimonio de la empresa sin generar pérdidas económicas relevantes. La fórmula es:

$$\text{Liquidez} = \text{Activo corriente} / \text{Pasivo corriente}$$

Rentabilidad neta

Salcedo (2020) mide el grado de utilidades que tiene respecto al capital invertido y las ventas totales realizadas. Siendo su objetivo principal aprovechar el capital que ha utilizado para generar producción a la organización.

$$\text{Rentabilidad neta} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas totales}}$$

1.4. Formulación del problema

¿De qué manera los costos ABC permiten mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020?

1.5. Justificación e importancia del estudio

Tiene relevancia teórica porque se basa en teorías que sustentarán las variables en estudio como el sistema de costos ABC que porta a obtener mejores utilidades en ADEU y de esta forma soluciones la problemática actual e incrementa sus utilidades.

Tiene relevancia social debido a que aportará a que la organización mejore la gestión de relaciones con sus clientes y que este se encuentre satisfecho con los servicios recibidos por parte de la empresa ADEU.

Tiene relevancia metodológica ya que es un estudio descriptivo y permitió identificar las variables en estudio analizándolas con el fin de elaborar los instrumentos en base a éstas y a sus dimensiones, se estableció un cuestionario, guía de entrevista y análisis documental con el objetivo de saber la situación actual de la empresa y proceder a brindar una solución como una propuesta que aporte valor a la empresa.

1.6. Hipótesis

Hi: La implementación de los costos ABC permite mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.

Ho: La implementación de los costos ABC no permite mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.

1.7. Objetivos

1.7.1. Objetivo general:

Aplicar los costos ABC para mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.

1.7.2. Objetivos específicos:

- a. Diagnosticar los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.
- b. Aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.
- c. Comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.

II. MATERIAL Y MÉTODO

2.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

Es cuantitativa porque permitió recoger información para luego proceder a procesar y evidenciar los resultados en estadísticos tanto descriptivo como inferenciales (Hernández y Mendoza, 2018). Este estudio se basa en el enfoque cuantitativo, ya que se partirá desde el análisis documental que al realizar su análisis se mostrarán los resultados en gráficos y tablas, para luego analizar e interpretar, por lo consiguiente se diseñó los costos ABC con el objetivo de proyectar las utilidades que la empresa ADEU va a generar.

Según Hernández y Mendoza (2018) es aplicado según el tipo de estudio, debido a que se basa en el interés de aplicar, utilizar y conllevar a la práctica de teorías que se revisan en el estudio. Por la cual, el estudio fue aplicada ya que las teorías que se utilizaron se pusieron en práctica para brindar una solución al contexto actual de la empresa ADEU.

Diseño de la investigación

El diseño estuvo basado en la no manipulación de la variable independiente (estrategia financiera) y de la variable dependiente (liquidez).

$$X \longrightarrow Y$$

Variable independiente: X= Costos ABC

Variable dependiente: Y= Liquidez

2.2. Población y muestra

Población. - es la agrupación de individuos, objetos, entre otros con aspectos particulares en común por la cual se analizará con el fin de cumplir un objetivo de investigaciones a realizar (Hernández y Mendoza, 2018, p.36). La población fue: contador, gerente de la empresa ADEU

Por su parte se tomó en cuenta los registros contables de los últimos tres periodos para realizar el análisis respecto a las utilidades que genera la organización, por la cual de esta forma se obtuvo los resultados de la variable Utilidades.

2.3. Variables, Operacionalización

Variable Independiente: Costos ABC

Este tipo de cálculos son relevantes para las organizaciones ya que mediante la aplicación de estos se determina si es viable o no una organización por la cual se tomará en cuenta la eficacia de los recursos, nivel de productividad, es relevante informar que el modelo de costos no se limita a la asignación de costos respecto a un determinado factor (Altamirano, 2020)

Variable Dependiente: Utilidades

La utilidad se logra obtener luego de haber calculado la resta y suma de ingresos, gastos no operacionales y utilidad operacional, reserva legal e impuestos que se distribuye a los socios (Arroyo y Vásquez, 2020).

2.3.1. Operacionalización

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Técnicas e instrumentos de recolección de datos
Variable Independiente: Costos ABC	Recursos	Bienes económicos	Técnica: encuesta y entrevista. Instrumento: cuestionario y guía de entrevista.
		Bienes financieros	
	Actividades	Homologación de productos	
		Negociación de precios	
		Clasificación de proveedores	
		Recepción de materiales	
		Planificación de la producción	
		Expedir pedidos	
		Facturación	
		Cobro	

		Diseño de nuevos productos	
Variable Dependiente: Utilidades	Utilidad bruta	Nivel de utilidad bruta	Técnica: encuesta y entrevista estructurada.
	Utilidad operativa	Nivel de utilidad operativa	
	Utilidad marginal	Nivel de utilidad marginal	Instrumento: cuestionario y guía de entrevista.
	Utilidad neta	Nivel de utilidad neta	

Fuente: Elaboración propia

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnicas

Análisis documental: según Hernández y Mendoza (2018) afirman que se describe la documentación con sus partes relevantes para identificarlo y recuperarlo. Además, se analizó la descripción de los documentos que la empresa ADEU brindó para ser analizada de manera detallada y aportar con las conclusiones en el estudio.

Entrevista: es la agrupación de preguntas abiertas con la finalidad de recolectar información relevante y posteriormente evidenciar los resultados cualitativos de un estudio.

Instrumentos:

Cuestionario de entrevista: son una agrupación de ítems que se aplica a los entrevistados con el fin de recoger data relevante que tenga relación con el estudio y la empresa ADEU.

Ficha de registro de datos: se utilizó una ficha de recolección de información donde recogió data que en los resultados se describirá de manera detallada y se analizó los indicadores que permiten medir la rentabilidad de la empresa ADEU.

Validación: se procedió a validar por tres jueces expertos en el tema con el fin de que los instrumentos sean válidos.

Confiabilidad: se realizó la prueba alfa de Cronbach cuyo valor fue mayor a 0.7 demostrando la confiabilidad del instrumento.

2.5. Procedimientos de análisis de datos

Métodos

Inductivo – Deductivo que según (2018) define al inductivo de lo específico a lo general y el segundo el deductivo de lo general a lo específico llevándolo a aportar conclusiones para ambos métodos.

En ambos métodos se logró aplicarlo en el estudio con el fin de aportar nuevo conocimiento con el análisis de los resultados, además que se aplicó la observación y otros instrumentos que permiten cumplir con los objetivos principales de la investigación.

2.6. Aspectos éticos

Según Alcaraz y Rojas (2017) es el consentimiento donde el participante autorizó brindar la información relevante y permitió responder a los instrumentos pertinentes para el recojo de datos. Además, se aplicó la confidencialidad, por la cual se protegió al informante y su identidad. Finalmente, la Observación del participante, por la cual se debe actuar prudentemente y con la ética asumiendo los resultados con responsabilidad y sin modificar respuesta alguna del participante.

2.7. Criterios de rigor científico

Alcaraz y Rojas (2017) para estos autores se cuentan con los siguientes:

Credibilidad. - este criterio permite mostrar los resultados tal cual lo ha recogido sin modificar información alguna.

Aplicabilidad. - los hallazgos obtenidos se contrastan con los antecedentes y teorías para aterrizar en la discusión de los resultados.

Consistencia- se aplicó el cuestionario dentro de la organización en estudio, además se analizó e interpreto los resultados que se obtuvieron del instrumento aplicado.

III. RESULTADOS

3.1. Tablas y figuras

Objetivo: Diagnosticar los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu

Tabla 2

Tarifas por grados

FORMACIÓN EDUCATIVA Y DEPORTIVA COLEGIO ADEU			
GRADO ACADEMICO	MENSUALIDAD		
	PENSION COMPLETA	MEDIA BECA	BECA DEPORTIVA
Primer Grado	S/.250.00	S/.200.00	S/.150.00
Segundo Grado	S/.250.00	S/.200.00	S/.150.00
Tercer Grado	S/.250.00	S/.200.00	S/.150.00
Cuarto Grado	S/.250.00	S/.200.00	S/.150.00
Quinto Grado	S/.250.00	S/.200.00	S/.150.00

Fuente: Institución Educativa Privada Deportivo ADEU

En la tabla 2 se puede observar que en la Institución Deportivo ADEU existen diversas tarifas de pensión por categorización, es decir, cuando se otorgan medias becas o becas deportivas, esto como parte de sus políticas institucionales y bajo el cumplimiento de ciertos requisitos que habilitan al estudiante a obtener el beneficio educativo de la beca.

Tabla 3

Número de estudiantes

FORMACIÓN EDUCATIVA Y DEPORTIVA COLEGIO ADEU				
GRADO ACADEMICO	N° ESTUDIANTES			
	PENSION COMPLETA	MEDIA BECA	BECA DEPORTIVA	TOTAL
Primer Grado	28	18	13	59
Segundo Grado	23	14	08	45
Tercer Grado	31	17	08	56
Cuarto Grado	20	12	10	42
Quinto Grado	32	14	07	53
TOTALES	134	75	46	255

Fuente: Institución Educativa Privada Deportivo ADEU

En la tabla 3, se observa que el número de estudiantes de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU asciende a un total de 255 alumnos, divididos en los 5 grados del nivel secundario, respecto a los estudiantes que tienen becas deportivas, suman un total de

46 y los estudiantes con media beca suman un total de 75, es decir, existen 121 estudiantes que no pagan una pensión completa.

Tabla 4

Ingresos por ventas

FORMACIÓN EDUCATIVA Y DEPORTIVA COLEGIO ADEU				
INGRESO POR MENSUALIDADES				
GRADO ACADEMICO	PENSION COMPLETA	MEDIA BECA	BECA DEPORTIVA	TOTAL
Primer Grado	S/.7,000.00	S/.3,600.00	S/.1,950.00	S/.12,550.00
Segundo Grado	S/.5,750.00	S/.2,800.00	S/.1,200.00	S/.9,750.00
Tercer Grado	S/.7,750.00	S/.3,400.00	S/.1,200.00	S/.12,350.00
Cuarto Grado	S/.5,000.00	S/.2,400.00	S/.1,500.00	S/.8,900.00
Quinto Grado	S/.8,000.00	S/.2,800.00	S/.1,050.00	S/.11,850.00
TOTALES	S/.33,500.00	S/.15,000.00	S/.6,900.00	S/.55,400.00
TOTAL INGRESOS POR VENTAS				S/55,400.00

Fuente: Institución Educativa Privada Deportivo ADEU

En la tabla 4 se observa que la Institución tiene un total de ingresos por ventas de S/55,400 soles, que percibe del pago de pensiones de los estudiantes, considerando que existe un total de S/33,500 soles percibidos por estudiantes con pensión completa, S/15,000 soles que corresponden a pensiones de estudiantes con media beca y S/6,900 soles que se obtienen del pago de pensiones de estudiantes con beca deportiva.

Tabla 5

Modelo de costos actual - Formación deportiva

DESCRIPCIÓN	COSTO MENSUAL
Material deportivo Fútbol	S/.1,200.00
Material deportivo Vóley	S/.600.00
Material deportivo Futsal	S/.750.00
Material deportivo Atletismo	S/.2,300.00
Uniformes	S/.5,000.00
Honorarios Docentes	S/.5,700.00
Planilla Administrativos	S/.1,300.00
Alquiler de canchas deportivas	S/.4,200.00
Gastos Varios	S/.760.00
TOTAL COSTO	S/.21,810.00

Fuente: Institución Educativa Privada Deportivo ADEU

La tabla 5 muestra la descripción de costos referidos a la formación deportiva, es decir, los materiales que la institución requiere para ofrecer el servicio deportivo a sus estudiantes,

lo que asciende a un total de S/21,810.00 soles, estos costos corresponden a un mes, y contemplan material que usan los técnicos deportivos como los docentes de educación física, se observa que los costos más altos corresponden a los uniformes y a los pagos de los técnicos deportivos.

Tabla 6

Modelo de costos actual - Formación educativa

DESCRIPCIÓN	COSTO MENSUAL
Material de Oficina	S/.230.00
Honorarios docentes	S/.7,400.00
Planilla Administrativos	S/.1,400.00
Pago de Impuestos	S/.797.00
Materiales de limpieza	S/.150.00
Luz	S/.136.00
Agua	S/.52.00
Teléfono e internet	S/.157.00
Alquiler de local educativo	S/.15,000.00
Gastos Varios	S/.1,120.00
TOTAL COSTO	S/.26,442.00

Fuente: Institución Educativa Privada Deportivo ADEU

En la tabla 6 se muestra los costos mensuales relacionados a la oferta del servicio educativo en la institución ADEU, los costos más altos se centran en el alquiler del local que equivale a S/15,000 soles, y los costos de los honorarios a los profesores según las horas que dictan cada mes, que equivalen a S/7,400 soles, los demás costos están distribuido entre material de oficina, planillas, impuestos, material de limpieza, luz y agua, teléfono entre otros gastos adicionales, en total suman S/26,442 soles.

De acuerdo a la información recopilada referida a los ingresos de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU que suman un total de S/55,400 soles, se determinó que corresponde netamente a ingresos por pensiones, y los costos se dividen en costos de la formación deportiva y costos de la formación académica, sumando un total de S/48,252 soles, dando como resultado una utilidad mensual de S/7,148 soles.

Determinación actual de la utilidad

Total Ingresos	S/.55,400.00
Menos: Total Costos	<u>S/.48,252.00</u>
	<u>S/.7,148.00</u>

Objetivo: Aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Deportivo Adeu

Luego de haber obtenido la información respecto a los costos del servicio que brinda la institución ADEU, se procedió a cumplir con el segundo objetivo específico que corresponde a la aplicación de los costos ABC, para ello se clasificaron los costos del servicio, como se muestra a continuación:

Tabla 7

Materiales

UNIDADES	DESCRIPCION	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
01	Millares de papel bond	S/.52.00	S/.52.00
10	Lapiceros	S/.1.80	S/.18.00
02	Correctores	S/.2.00	S/.4.00
01	Caja de clips	S/.4.50	S/.4.50
02	Cajas de Grapas	S/.7.00	S/.14.00
01	Engrapador	S/.8.50	S/.8.50
01	Perforador	S/.7.00	S/.7.00
200	Folders manila con fasters	S/.0.50	S/.100.00

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 7 se observa que los costos correspondientes a materiales en la Institución Educativa Deportivo Adeu suman un total de S/208 soles, dichos materiales son requeridos tanto en oficina de la gerencia, como en la oficina de dirección y psicopedagogía.

a. Costo de mano de obra directa

Tabla 8

Personal con recibo por honorarios

FUNCIÓN/CARGO	HONORARIOS MENSUALES	RENTA DE 4TA CAT.	TOTAL NETO
Coordinador deportivo	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Técnico deportivo - Futsal	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Técnico deportivo - Vóley	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Técnico deportivo - Atletismo	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Docente de Inglés por horas	S/.850.00	S/.0.00	S/.850.00
Docente de Comunicación x hrs	S/.1,000	S/.0.00	S/.1,000

Docente de Matemática por horas	S/.1,100	S/.0.00	S/.1,100
Docente de Historia y Geografía	S/.950.00	S/.0.00	S/.950.00
Docente de Física por horas	S/.900.00	S/.0.00	S/.900.00
Docente de Química por horas	S/.900.00	S/.0.00	S/.900.00
Docente de Arte por horas	S/.850.00	S/.0.00	S/.850.00
Auxiliar	S/.850.00	S/.0.00	S/.850.00

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 8 se observa que la mayoría de docentes labora por recibo por honorarios, es decir, su sueldo se paga según las horas que laboran en la empresa, y no están en la planilla de la institución, el costo total de la mano de obra directa en la institución asciende a S/13,100 soles mensuales.

b. Costo de mano de obra indirecta

Tabla 9

Personal en planilla

FUNCIÓN/CARGO	REM. BRUTA	ESSALUD
Director (Administrador)	S/.1,000.00	S/.90.00
Secretaria	S/.950.00	S/.85.50
Personal de Servicio	S/.950.00	S/.85.50

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 9, respecto al costo de mano de obra indirecta, se observa que el personal en planilla de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU representan costos mensuales en sueldos de S/2,700 soles, y los pagos de ESSALUD correspondiente a los tres trabajadores suman un total de S/261 soles, es decir, los costos de mano de obra indirecta de la institución son en total S/2,961 soles mensuales.

c. Gastos indirectos

Tabla 10

Gastos indirectos de la institución

DESCRIPCIÓN	COSTO MENSUAL
Energía Eléctrica	S/.136.00
Agua	S/.52.00
Internet y teléfono	S/.157.00
Depreciación de Maq. y Equipo	S/.1,209.83
Amortización de Intangibles	S/.13.33

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 10 se observa que los gastos indirectos de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU suman un total de S/1,568.16, siendo los gastos de depreciación de maquinaria y equipo los más representativos del total de gastos indirectos, seguido de los gastos en telefonía e internet y el consumo de energía eléctrica.

d. Tasa de prorratio

Tabla 11

Porcentaje de tasas en prorratio

ACTIVIDADES	PRORRATIO (%)			
	MATERIALES	MANO DE OBRA DIRECTA	MANO DE OBRA INDIRECTA	GASTOS INDIRECTOS
FORMACIÓN DEPORTIVA				
Inscripción de Estudiantes	15%	8%	9%	10%
Programación de Clases y Horarios	5%	6%	12%	15%
Cobro de mensualidades	4%	1%	7%	8%
Implementación de material deportivo	2%	2.5%	2.5%	2%
Distribución de uniformes	1%	1%	0.5%	2%
Alquiler de canchas deportivas	5%	4%	5%	3%
Desarrollo de prácticas deportivas	3%	24%	2%	8%
Final de prácticas deportivas	1%	1%	1%	2%
TOTAL % SERVICIO 1	36%	47.5%	39%	50%
FORMACIÓN EDUCATIVA				
Inscripción de Estudiantes	14%	1%	17%	6%
Programación de Clases y Horarios	12%	9%	20%	9%
Mantenimiento y limpieza de ambientes educativos	2%	1%	8%	8%
Cobro de mensualidades	8%	1%	3%	4%
Dictado de clases	17%	32%	1%	15%
Monitoreo de estudiantes	2%	7.5%	7%	2%
Funciones Administrativas	9%	1%	5%	6%
TOTAL % SERVICIO 2	64%	52.5%	61%	50%
TOTAL %	100%	100%	100%	100%

Fuente: Elaboración propia

Respecto a los costos de la formación deportiva, también fueron clasificados por actividades según lo que la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU destina al servicio deportivo que ofrece, la clasificación se realizó de la siguiente manera:

Actividad N°1: Inscripción de estudiantes

Tabla 12

Materiales

DESCRIPCION	COSTO TOTAL
Papel Bond	S/.7.80
Lapiceros	S/.2.70
Correctores	S/.0.60
Clips	S/.0.68
Grapas	S/.2.10
Engrapador	S/.1.28
Perforador	S/.1.05
Folders manila con fasters	S/.15.00
COSTO TOTAL DE MATERIALES	S/.31.20

Fuente: Elaboración propia

Los costos totales del material que la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU requiere para ofertar el servicio deportivo, se observan en la tabla 12, los cuales suman un total de S/31.20 soles, divididos sobre todo en costos de material de la oficina del área deportiva.

Tabla 13

Mano de obra directa e indirecta

MANO DE OBRA DIRECTA		
DESCRIPCIÓN	COSTO MENSUAL	
Coordinador deportivo	S/.71.25	
COSTO TOTAL DE MOD	S/.71.25	
MANO DE OBRA INDIRECTA		
FUNCIÓN/CARGO	COSTO MENSUAL	APORTACION ESSALUD
Director (Administrador)	S/.90.00	S/.8.10
Secretaria	S/.76.50	S/.6.89
COSTO TOTAL DE MOI	S/.166.50	S/.14.99

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 13, se observa que la mano de obra directa suma un total de S/71.25 soles que corresponden al pago del coordinador deportivo, los costos de mano de obra indirecta, corresponde al director, con un costo mensual de S/90.00 y el costo mensual de secretaria es de S/76.50, las aportaciones a ESSALUD suman un total de S/14.99 soles.

Tabla 14

Gastos indirectos

DESCRIPCIÓN	COSTO MENSUAL
Energía Eléctrica	S/.13.60
Internet y teléfono	S/.15.70
Depreciación de Maq. y Equipo	S/.120.98
Amortización de Intangibles	S/.1.33
COSTO TOTAL GASTOS INDIRECTOS	S/.151.62

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 14 se observa que los gastos indirectos, suman un total de S/151.62 soles, siendo los gastos de depreciación de maquinaria y equipo los más representativos, con un total de S/120.98 soles, los demás costos corresponden a la energía eléctrica, internet y teléfono y la amortización de intangibles. Los costos totales de la actividad N°1, suman un total de S/435.55.

Actividad N°2: Programación de Clases y Horarios

Tabla 15

Materiales

DESCRIPCION	COSTO TOTAL
Papel Bond	S/.2.60
Lapiceros	S/.0.90
Correctores	S/.0.20
Grapas	S/.0.70
Engrapador	S/.0.43
Perforador	S/.0.35
COSTO TOTAL DE MATERIALES	S/.5.18

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 15 se presentó que los costos totales de materiales suman un total de S/5,18 soles, que corresponden a costos en papel, lapiceros, correctores, entre otros; todos estos costos como parte de la segunda actividad inmersa en la oferta del servicio deportivo.

Tabla 16*Mano de obra directa e indirecta*

MANO DE OBRA DIRECTA		
COSTO MENSUAL		
Coordinador deportivo	S/.57.00	
Técnico deportivo - Futsal	S/.57.00	
Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.57.00	
Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.57.00	
Técnico deportivo - Vóley	S/.57.00	
Técnico deportivo - Atletismo	S/.57.00	
COSTO TOTAL DE MOD	S/.342.00	
MANO DE OBRA INDIRECTA		
FUNCIÓN/CARGO	COSTO MENSUAL	APORTACION ESSALUD
Director (Administrador)	S/.120.00	S/.10.80
Secretaria	S/.102.00	S/.9.18
COSTO TOTAL DE MOI	S/.222.00	S/.19.98

Fuente: Elaboración propia

Se observa en la tabla 16 los costos correspondientes a la mano de obra directa e indirecta, la mano de obra directa suma un total de costos de S/342.00 soles mensuales, que incluye los costos de los técnicos y del coordinador deportivo, la mano de obra indirecta suma un total de costos de S/19.98 soles mensuales y corresponden al director y a la secretaria de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU.

Tabla 17*Gastos indirectos*

DESCRIPCIÓN	COSTO MENSUAL
Energía Eléctrica	S/.20.40
Internet y teléfono	S/.23.55
Depreciación de Maq. y Equipo	S/.181.47
Amortización de Intangibles	S/.2.00
COSTO TOTAL GASTOS INDIRECTOS	S/.227.42

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 17 se observa que los gastos indirectos suman un total de S/227.42 soles mensuales, respecto a la actividad de Programación de Clases y Horarios en la institución, como parte del servicio deportivo. Los costos totales de la actividad N°2 suman un total de S/816.58 soles mensuales.

Actividad N°3: Cobro de mensualidades

Tabla 18

Materiales específicos por actividad

UNIDADES	DESCRIPCION	COSTO TOTAL
01	Talonario de Comprobantes de Pago	S/.22.00
	Lapiceros	S/.0.72
	Correctores	S/.0.16
	Grapas	S/.0.56
	Engrapador	S/.0.34
	COSTO TOTAL DE MATERIALES	S/.23.78

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 18 se observa que los materiales de la actividad número 3 que corresponde al cobro de mensualidades, tienen un costo total de S/23.78 soles, siendo los talonarios de comprobantes de pago los que representan un costo mayor, ya que estos se entregan en cada tipo de pago que realizan en la institución.

Tabla 19

Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Auxiliar	S/.8.50	
	Costo Total	S/.8.50	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.70.00	S/.6.30
	Secretaria	S/.59.50	S/.5.36
	Costo Total	S/.129.50	S/.11.66
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.10.88	
	Internet y teléfono	S/.12.56	
	Depr. de Maq. y Equipo	S/.96.79	
	Amortización de Intangibles	S/.1.07	
	Costo Total	S/.121.29	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 19 se observa que los costos de mano de obra directa suman un total de S/8.50 soles, que corresponden al auxiliar educativo; la mano de obra indirecta suma los costos del pago al director y a la secretaria, siendo un total de S/129.50 soles; por último, los

gastos indirectos, suman un total de S/121.29 soles. Los costos totales de la tercera actividad suman un total de S/294.73.

Actividad N°4: Implementación de material deportivo

Tabla 20

Materiales específicos por actividad

	Unidades	Descripción	Costo unitario	Costo total
Específicos por actividad	20	Balones de Fútbol	S/.55.00	S/.1,100.00
	20	Balones de Futsal	S/.35.00	S/.700.00
	10	Balones de Voley	S/.55.00	S/.550.00
	02	Jabalinas	S/.800.00	S/.1,600.00
	05	Discos	S/.20.00	S/.100.00
	04	Balas	S/.100.00	S/.400.00
		Costo total		S/4,450.00
Materiales		Papel Bond	S/.1.04	
		Lapiceros	S/.0.36	
		Correctores	S/.0.08	
		Clips	S/.0.09	
		Grapas	S/.0.28	
		Engrapador	S/.0.17	
		Perforador	S/.0.14	
		Folders manila	S/.2.00	
		Costo total		S/4,16.00

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 20 se observa que los materiales específicos por actividad suman un total de costos de S/4,450.00 soles, que representa el material necesario para el desarrollo de los talleres deportivos; los materiales generales de la cuarta actividad suman un total de S/4,16 soles, que corresponden a costos de material de la oficina deportiva.

Tabla 21

Cuarta Actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Coordinador deportivo	S/.23.75	
	Técnico deportivo - Futsal	S/.23.75	
	Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.23.75	
	Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.23.75	

	Técnico deportivo - Voley	S/.23.75	
	Técnico deportivo - Atletismo	S/.23.75	
	Docente de Inglés por horas	S/.21.25	
	Docente de Comunicación x/h	S/.25.00	
	Docente de Matemática por horas	S/.27.50	
	Docente de Historia x/h	S/.23.75	
	Docente de Física por horas	S/.22.50	
	Docente de Química por horas	S/.22.50	
	Docente de Arte por horas	S/.21.25	
	Auxiliar	S/.21.25	
	Costo Total	S/.327.50	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.25.00	S/.2.25
	Secretaria	S/.21.25	S/.1.91
	Personal de Servicio	S/.21.25	S/.1.91
	Costo Total	S/.67.50	S/.6.08
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.2.72	
	Agua	S/.1.04	
	Internet y teléfono	S/.3.14	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.24.20	
	Amortización de Intangibles	S/.0.27	
	Costo Total	S/.31.36	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 21 se muestran los costos de mano de obra directa que suman un total de S/327.50 soles, los gastos de mano de obra directa representan un total de S/67.50 soles, y los costos de aporte ESSALUD S/6.08 soles, por último, los gastos indirectos suman un total de S/31.36 soles. Los costos totales de la cuarta actividad correspondiente a la implementación de material deportivo de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU, suman en total S/4,886.60 soles mensuales.

Actividad N°5: Distribución de uniformes

Tabla 22

Quinta actividad - Materiales específicos por actividad

	Unidades	Descripción	Costo unitario	Costo total
Específicos por actividad	22	Uniformes completos para Fútbol	S/.72.00	S/.1,584.00
	20	Uniformes completos para Futsal	S/.72.00	S/.1,440.00

	18	Uniformes completos para Vóley	S/.62.00	S/.1,116.00
	22	Chalecos para entrenamiento	S/.35.00	S/.770.00
		Costo total		S/.4,910.00
Materiales		Papel Bond	S/.0.52	
		Lapiceros	S/.0.18	
		Correctores	S/.0.04	
		Grapas	S/.0.14	
		Engrapador	S/.0.09	
		Costo total		S/0.97

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 22 se detalla los costos de materiales de la quinta actividad referida a la distribución de los uniformes deportivos de los estudiantes, los costos en materiales específicos a la actividad suman un total de S/.4,910.00, mientras que los costos de materiales en oficina suman un total de S/0.97 soles mensuales.

Tabla 23

Quinta Actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Coordinador deportivo	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Fútbol	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Voley	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Atletismo	S/.9.50	
	Costo Total	S/.57.00	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.5.00	S/.0.45
	Costo Total	S/.5.00	S/.0.45
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.2.72	
	Internet y teléfono	S/.3.14	
	Amortización de Intangibles	S/.0.27	
	Costo Total	S/.6.13	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 23 se observa los costos de mano de obra directa, que suman un total de S/57.00 soles mensuales, los costos de mano de obra indirecta, que representa el director de

la institución con un total de S/5.00 soles mensuales, y los gastos indirectos que suman un total de S/6.13 soles mensuales. En total, los costos mensuales de la quinta actividad de distribución de uniformes son S/4,979.54 soles, costos que la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU asume para la oferta del servicio deportivo.

Actividad N°6: Alquiler de canchas deportivas

Tabla 24

Sexta actividad - Materiales específicos por actividad

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Específicos por actividad	02	Alquiler de cancha para Fútbol	S/.60.00	S/.120.00
	02	Alquiler de cancha para Futsal	S/.15.00	S/.30.00
	02	Alquiler de cancha para Vóley	S/.20.00	S/.40.00
	02	Alquiler de cancha para Atletismo	S/.60.00	S/.120.00
		Costo total		S/.310.00
Materiales		Papel Bond	S/.0.90	
		Costo total		S/0.90

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 24 se detalla los costos de materiales de la sexta actividad, los cuales suman un total de S/310.90 soles, S/310 que corresponden a los costos de materiales específicos por actividad, y los materiales de oficina tienen un costo mensual de S/0.90. La tabla muestra que los costos de materiales representan los alquileres de canchas deportivas para las prácticas de los estudiantes, ya que la institución no cuenta con canchas propias.

Tabla 25

Sexta Actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Coordinador deportivo	S/.38.00	
	Técnico deportivo - Futsal	S/.38.00	
	Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.38.00	
	Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.38.00	

	Técnico deportivo - Voley	S/.38.00	
	Técnico deportivo - Atletismo	S/.38.00	
	Costo Total	S/.228.00	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.50.00	S/.4.50
	Secretaria	S/.42.50	S/.3.83
	Costo Total	S/.92.50	S/.8.33
Gastos indirectos	Internet y teléfono	S/.4.71	
	Costo Total	S/.4.71	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 23 se observa los costos de mano de obra directa, que suman un total de S/57.00 soles mensuales, los costos de mano de obra indirecta, que representa el director de la institución con un total de S/5.00 soles mensuales, y los gastos indirectos que suman un total de S/6.13 soles mensuales. En total, los costos mensuales de la quinta actividad de distribución de uniformes son S/4,979.54 soles, costos que la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU asume para la oferta del servicio deportivo. Los costos totales de la actividad número seis, son S/4,054.44 soles mensuales, que corresponden al alquiler de canchas deportivas.

Actividad N°7: Desarrollo de prácticas deportivas

Tabla 26

Séptima actividad - Materiales específicos por actividad

	Unidades	Descripción	Costo unitario	Costo total
Materiales		Papel Bond	S/.1.56	
		Lapiceros	S/.0.54	
		Gastos Varios	S/.250.00	
		Costo total		S/.252.10

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 26 se observa los costos de la séptima actividad centrada en el desarrollo de las prácticas deportivas, los cuales suman un total de S/252.10 soles mensuales, y están representados por costos de material de la oficina deportiva, como papel bond, lapiceros entre otros gastos que requiere la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU para la oferta del servicio de formación deportiva.

Tabla 27*Séptima actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos*

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Coordinador deportivo	S/.228.00	
	Técnico deportivo - Futsal	S/.228.00	
	Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.228.00	
	Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.228.00	
	Técnico deportivo - Vóley	S/.228.00	
	Técnico deportivo - Atletismo	S/.228.00	
	Costo Total	S/.1,368.00	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.20.00	S/.1.80
	Costo Total	S/.20.00	S/.1.80
Gastos indirectos	Internet y teléfono	S/.12.56	
	Costo Total	S/.12.56	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 27 se presentaron los costos de la séptima actividad, que corresponden a los costos de mano de obra directa, con un total de S/1,368.00; los costos de mano de obra indirecta, con un total de S/20.00 y el aporte a ESSALUD, suma un total de S/1.80 mensuales; por último, se observa los gastos indirectos que suman un total de S/12.56 soles mensuales destinados al desarrollo de actividades deportivas. En resumen, los costos totales de la actividad suman S/1,654.46 soles mensuales.

Actividad N°8: Final de prácticas deportivas**Tabla 28***Octava actividad - Materiales específicos por actividad*

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Específicos por actividad	04	Bidón de Agua Mineral	S/.10.00	S/.40.00
	01	Medicamentos Varios	S/.5.00	S/.5.00
		Costo total		S/.45.00
Materiales		Papel Bond	S/.0.52	
		Lapiceros	S/.0.18	
		Costo total		S/0.70

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 28, se muestran los costos de materiales, siendo un total de S/45.70 soles mensuales, los materiales corresponden a papel bond y lapiceros, en costos de material de la oficina necesarios para reportar el fin de prácticas deportivas, y los costos de bidones de agua y medicamentos, que suman un total de S/45.00 soles mensuales.

Tabla 29

Octava actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Coordinador deportivo	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Fútbol	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Fútbol (1)	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Fútbol (2)	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Vóley	S/.9.50	
	Técnico deportivo - Atletismo	S/.9.50	
	Costo Total	S/.57.00	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.10.00	S/.0.90
	Costo Total	S/.10.00	S/.0.90
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.2.72	
	Agua	S/.1.04	
	Internet y teléfono	S/.3.14	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.24.20	
	Amortización de Intangibles	S/.0.27	
	Costo Total	S/.31.36	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 29 se presentó los costos de la octava actividad relacionada al final de las actividades deportivas en la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU, siendo los costos de mano de obra directa un total de S/57.00 soles, los costos de mano de obra indirecta son en total S/10.00 soles mensuales y los gastos indirectos suman un total de S/31.36 soles. En total los costos de la actividad del final de las actividades deportivas suman S/144.96 soles mensuales, que se centra en el reporte de los logros al finalizar las actividades deportivas con los estudiantes de la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU en sus diversas disciplinas.

Formación educativa

Respecto a los costos que la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU requiere para ofrecer el servicio educativo, se logró realizar la siguiente clasificación:

Actividad N°1: Inscripción de Estudiantes

Tabla 30

Primera actividad - Materiales específicos por actividad

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Materiales		Papel Bond	S/.7.28	
		Lapiceros	S/.2.52	
		Correctores	S/.0.56	
		Clips	S/.0.63	
		Grapas	S/.1.96	
		Engrapador	S/.1.19	
		Perforador	S/.0.98	
		Folders manila	S/.14.00	
		Costo total		S/.29.12

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 30, los costos de materiales suman en total S/29.12 soles mensuales, que corresponden a materiales necesarios para la oferta del servicio educativo en la actividad de inscripción de los estudiantes a inicios de año y la reorganización de cursos y folios de manera mensual en la institución educativa.

Tabla 31

Primera actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Auxiliar	S/.8.50	
	Costo Total	S/.8.50	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.170.00	S/.15.30
	Secretaria	S/.144.50	S/.13.01
	Costo Total	S/.314.50	S/.28.31
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.8.16	
	Internet y teléfono	S/.9.42	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.72.59	
	Amortización de Intangibles	S/.0.80	
	Costo Total	S/.90.97	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 31, se observa que los costos de mano de obra directa suman un total de S/8.50 soles, mientras que los costos de mano de obra indirecta suman en total S/314.50 soles, y en ESSALUD tienen un costo de S/28.31 soles, por último, los gastos indirectos suman en total S/90.97. En resumen, la primera actividad correspondiente a la inscripción de los estudiantes suma un total de costos de S/471.39 soles, es decir, es la cantidad de efectivo que la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU requiere para poder realizar la inscripción de los alumnos nuevos y antiguos, además de la actualización de la documentación y folios de cada grado.

Actividad N°2: Programación de Clases y Horarios

Tabla 32

Segunda actividad - Materiales específicos por actividad

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Materiales		Papel Bond	S/.6.24	
		Lapiceros	S/.2.16	
		Correctores	S/.0.48	
		Grapas	S/.1.68	
		Engrapador	S/.1.02	
		Costo total		S/.11.58

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 32, se muestran los costos de la segunda actividad que es la programación de clases y horarios de los estudiantes, esta actividad representa un costo total de S/11.58 soles mensuales a la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU.

Tabla 33

Segunda actividad - Mano de obra directa e indirecta y gastos indirectos

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Docente de Inglés por horas	S/.76.50	
	Docente de Comunicación por horas	S/.90.00	
	Docente de Matemática por horas	S/.99.00	
	Docente de Historia y Geografía por horas	S/.85.50	
	Docente de Física por horas	S/.81.00	

	Docente de Química por horas	S/.81.00	
	Docente de Arte por horas	S/.76.50	
	Auxiliar	S/.76.50	
	Costo Total	S/.666.00	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.200.00	S/.18.00
	Secretaria	S/.170.00	S/.15.30
	Costo Total	S/.370.00	S/.33.30
Gastos indirectos	Energía Electrica	S/.12.24	
	Agua	S/.4.68	
	Internet y teléfono	S/.14.13	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.108.88	
	Amortización de Intangibles	S/.1.20	
	Costo Total	S/.141.13	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 33, se presentan los costos de la segunda actividad en la que se clasificaron los costos en mano de obra directa, representando un total de S/666.00 soles, además los costos de mano de obra indirecta representan un total de S/370.00 soles mensuales, y los gastos indirectos tienen un costo total de S/141.13. En total la actividad programación de clases y horarios, tiene un costo de S/1,222.01 soles mensuales.

Actividad N°3: Mantenimiento y limpieza de ambientes educativos

Tabla 34

Tercera actividad - Materiales – Mantenimiento y limpieza de ambientes

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Específicos por actividad	02	Bolsas de Detergente	S/.24.00	S/.48.00
	03	Botellas de Lejía	S/.7.00	S/.21.00
	01	Escoba	S/.8.00	S/.8.00
	02	Botellas de Aromatizante	S/.5.30	S/.10.60
	01	Materiales varios	S/.50.00	S/.50.00
			Costo total	
Materiales		Papel Bond	S/.1.04	
		Lapiceros	S/.0.36	
		Costo total		S/.1.40

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 34 se muestran los costos de materiales específicos que suman un total de S/137.60 soles, estos materiales son necesarios para el aseo y limpieza de las aulas, oficinas, pasadizos, entre otros ambientes educativos de la institución, los costos de materiales en general de oficina suman un total de S/1.40.

Tabla 35

Tercera actividad – Mano de obra y gastos indirectos – Mantenimiento y limpieza

Función / Cargo		Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Auxiliar	S/.8.50	
	Costo Total	S/.8.50	
Mano de obra indirecta	Personal de Servicio	S/.68.00	S/.6.12
	Costo Total	S/.68.00	S/.6.12
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.10.88	
	Agua	S/.4.16	
	Internet y teléfono	S/.12.56	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.96.79	
	Costo Total	S/.124.39	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 35 se presentó los costos de la tercera actividad relacionada al mantenimiento y limpieza de ambientes en la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU, siendo los costos de mano de obra directa un total de S/8.50 soles, los costos de mano de obra indirecta son en total S/68.00 soles mensuales y los gastos indirectos suman un total de S/124.39 soles. En total los costos del mantenimiento y limpieza de ambientes suman S/346.01 soles mensuales.

Actividad N°4: Cobro de mensualidades

Tabla 36

Cuarta actividad - Materiales – Cobro de mensualidades

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Específicos por actividad	Talonario de Comprobantes de Pago	S/.22.00	S/.22.00	

	Costo total	S/.22.00
Materiales	Lapiceros	S/.1.44
	Correctores	S/.0.32
	Grapas	S/.1.12
	Engrapador	S/.0.68
	Costo total	S/.3.56

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 36 se muestran los costos de materiales específicos que suman un total de S/22.00 soles, estos materiales son necesarios para el cobro de mensualidades a los estudiantes y evitar retrasos en los pagos y la asignación de moras por pagos tardíos, los costos de materiales en general de oficina suman un total de S/3.56.

Tabla 37

Cuarta actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Cobro de mensualidades

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Auxiliar	S/.8.50	
	Costo Total	S/.8.50	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.30.00	S/.2.70
	Secretaria	S/.25.50	S/.2.30
	Costo Total	S/.55.50	S/.5.00
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.5.44	
	Internet y teléfono	S/.6.28	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.48.39	
	Amortización de Intangibles	S/.0.53	
	Costo Total	S/.60.65	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 37, se muestra los costos de la cuarta actividad sobre el cobro de las mensualidades a los estudiantes en la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU, siendo los costos de mano de obra directa un total de S/8.50 soles, los costos de mano de obra indirecta son en total S/55.50 soles mensuales y los gastos indirectos suman un total de S/60.65 soles. En total los costos que incurre la institución para realizar la cobranza mensual de pensiones a sus estudiantes de los diversos grados, es decir, desde primer hasta quinto grado del nivel secundario, es de S/155.20.

Actividad N°5: Dictado de clases

Tabla 38

Quinta actividad - Materiales – Dictado de clases

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Materiales		Papel Bond	S/.8.84	
		Lapiceros	S/.3.06	
		Correctores	S/.0.68	
		Clips	S/.0.77	
		Grapas	S/.2.38	
		Engrapador	S/.1.45	
		Perforador	S/.1.19	
		Costo total		S/.18.36

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 38, se muestran los costos de la quinta actividad respecto al dictado de clases en el colegio, esta actividad representa un costo total de S/18.36 soles mensuales a la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU.

Tabla 39

Quinta actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Dictado de clases

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Docente de Inglés por horas	S/.272.00	
	Docente de Comunicación por horas	S/.320.00	
	Docente de Matemática por horas	S/.352.00	
	Docente de Historia y Geografía por horas	S/.304.00	
	Docente de Física por horas	S/.288.00	
	Docente de Química por horas	S/.288.00	
	Docente de Arte por horas	S/.272.00	
	Costo Total	S/.2,096.00	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.10.00	S/.0.90
	Personal de Servicio	S/.8.50	S/.0.77
	Costo Total	S/.18.50	S/.1.67
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.20.40	
	Agua	S/.7.80	
	Internet y teléfono	S/.23.55	

Depreciación de Maq. y Equipo	S/.181.47
Amortización de Intangibles	S/.2.00
Costo Total	S/.235.22

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 39, se presentan los costos de la quinta actividad en la que se clasificaron los costos en mano de obra directa, representando un total de S/2,096.00 soles, además los costos de mano de obra indirecta representan un total de S/18.50 soles mensuales, y los gastos indirectos tienen un costo total de S/235.22. En total la actividad relacionada al dictado de clases en la institución, tiene un costo de S/2,369.75 soles mensuales.

Actividad N°6: Monitoreo de estudiantes

Tabla 40

Sexta actividad - Materiales – Monitoreo de estudiantes

	Unidades	Descripción	Costo unitario	Costo total
Materiales		Papel Bond	S/.1.04	
		Lapiceros	S/.0.36	
		Costo total		S/.1.40

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 40 se observa los costos de la sexta actividad centrada en el monitoreo de estudiantes, los cuales suman un total de S/1.40 soles mensuales, y están representados por costos de material de la oficina deportiva, como papel bond y lapiceros.

Tabla 41

Sexta actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Monitoreo de estudiantes

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Auxiliar	S/.63.75	
	Costo Total	S/.63.75	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.70.00	S/.6.30
	Secretaria	S/.59.50	S/.5.36
	Costo Total	S/.129.50	S/.11.66
Gastos indirectos	Energía Eléctrica	S/.2.72	
	Agua	S/.1.04	

Internet y teléfono	S/.3.14
Depreciación de Maq. y Equipo	S/.24.20
Amortización de Intangibles	S/.0.27
Costo Total	S/.31.36

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 41 se presentaron los costos de la sexta actividad, que corresponden a los costos de mano de obra directa, con un total de S/63.75; los costos de mano de obra indirecta, con un total de S/129.50 y el aporte a ESSALUD, suma un total de S/11.66 mensual; por último, se observa los gastos indirectos que suman un total de S/31.36 soles mensuales destinados al monitoreo de estudiantes. En resumen, los costos totales de la actividad suman S/237.67 soles mensuales.

Actividad N°7: Funciones Administrativas

Tabla 42

Séptima actividad - Materiales – Funciones administrativas

	Horas	Descripción	Costo unitario	Costo total
Materiales		Papel Bond	S/.4.68	
		Lapiceros	S/.1.62	
		Correctores	S/.0.36	
		Clips	S/.0.41	
		Grapas	S/.1.26	
		Engrapador	S/.0.77	
		Perforador	S/.0.63	
		Folders manila con fasters	S/.9.00	
		Costo total		S/.18.72

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 42, se muestran los costos de la séptima actividad respecto a las actividades administrativas del colegio que realiza la secretaria académica y el encargado de fotocopias y revisión de material, esta actividad representa un costo total de S/18.72 soles mensuales a la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU.

Tabla 43*Séptima actividad - Mano de obra y gastos indirectos – Funciones administrativas*

	Función / Cargo	Costo Mensual	Aporte ESSALUD
Mano de obra directa	Auxiliar	S/.8.50	
	Costo Total	S/.8.50	
Mano de obra indirecta	Director (Administrador)	S/.50.00	S/.4.50
	Secretaria	S/.42.50	S/.3.83
	Costo Total	S/.92.50	S/.8.33
	Energía Eléctrica	S/.8.16	
Gastos indirectos	Agua	S/.3.12	
	Internet y teléfono	S/.9.42	
	Depreciación de Maq. y Equipo	S/.72.59	
	Amortización de Intangibles	S/.0.80	
	Costo Total	S/.94.09	
	Alquiler Local Educativo	S/.15,000.00	
Gastos Varios	Asesoría Contable	S/.150.00	
	Pago de Impuestos	S/.797.00	
	Gastos Diversos	S/.200.00	
	Costo Total	S/.16,147.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 43, se presentan los costos de la séptima actividad en la que se clasificaron los costos en mano de obra directa, representando un total de S/8.50 soles, además los costos de mano de obra indirecta representan un total de S/92.50 soles mensuales, y los gastos indirectos tienen un costo total de S/94.09; además existen gastos varios que incluye el alquiler del local, gastos de asesoría, pago de impuestos y gastos diversos, los cuales suman un total de S/16,147.00 En total la actividad relacionada a las funciones administrativas en la institución, tiene un costo de S/16,369.13 soles mensuales.

A continuación, se presenta el detalle de depreciación de los activos fijos que posee la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU, divididos en equipos de procesamiento de información, y en muebles y enseres, considerando su costo unitario, costo total, la tasa de depreciación, la depreciación anual y la depreciación mensual.

Tabla 44*Detalle de depreciación - activos fijos*

Equipos de procesamiento de información						
Cant.	Concepto	Costo Unit.	Costo Total	Tasa Dep.	Dep. Anual	Dep. Mensual
09	Computadora y accesorios	S/.5,620.00	S/.50,580.00	25%	S/.12,645.00	S/.1,053.75
01	Laptop	S/.3,200.00	S/.3,200.00	25%	S/.800.00	S/.66.67
03	Impresora multifuncional	S/.850.00	S/.2,550.00	10%	S/.255.00	S/.21.25
02	Calculadora científica	S/.65.00	S/.130.00	10%	S/.13.00	S/.1.08
01	Teléfono	S/.139.00	S/.139.00	10%	S/.13.90	S/.1.16
	Total	S/.9,874.00	S/.56,599.00		S/.13,726.90	S/.1,143.91
Muebles y enseres						
Cant.	Concepto	Costo Unit.	Costo Total	Tasa Dep.	Dep. Anual	Dep. Mensual
03	Estante de melamine	S/.240.00	S/.720.00	10%	S/.72.00	S/.6.00
03	Estantes de madera	S/.370.00	S/.1,110.00	10%	S/.111.00	S/.9.25
05	Escritorios de madera	S/.260.00	S/.1,300.00	10%	S/.130.00	S/.10.83
01	Silla gerencial giratoria	S/.470.00	S/.470.00	10%	S/.47.00	S/.3.92
02	Sillones de 6 asientos tipo recepción	S/.1,300.00	S/.2,600.00	10%	S/.260.00	S/.21.67
03	Escritorios de melamine	S/.310.00	S/.930.00	10%	S/.93.00	S/.7.75
12	Sillas de oficina	S/.65.00	S/.780.00	10%	S/.78.00	S/.6.50
	Total	S/.3,015.00	S/.7,910.00		S/.791.00	S/.65.92
Total, depreciación de activos fijos					S/.14,517.90	S/.1,209.83

Detalle de amortización - Intangibles**Intangibles****Centro de costo: Administración**

Cant.	Concepto	Costo Unit.	Costo Total	Tasa Am.	Am. Anual	Am. Mensual
01	Software Administrativo	S/.1,600.00	S/.1,600.00	10%	S/.160.00	S/.13.33
	Total	S/.1,600.00	S/.1,600.00		S/.160.00	S/.13.33
Total amortización de intangibles					S/.160.00	S/.13.33

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 44, se observa el detalle de depreciación de los activos fijos de la institución, entre los equipos de procesamiento de información, se encuentran computadoras, calculadoras, impresora, entre otros, sumando un total de depreciación mensual de S/.1,143.91 y anual de S/.13,726.90, respecto a la depreciación de los muebles y enseres conformado por estantes, sillas, escritorios y sillones, suma un total de depreciación mensual de S/.65.92 y depreciación anual de S/.791.00. Respecto al detalle de la amortización de intangibles, el resultado de la tabla muestra que se basa en el centro de costo: administración; conformado por el concepto del software administrativo que utiliza el colegio para controlar y gestionar el servicio, con un costo unitario y total de S/1,600.00 y una tasa de amortización del 10% , por tal, la amortización anual es de S/160.00 y la amortización mensual es de S/13.33 soles mensuales.

Tabla 45*Resumen de costos por actividades*

Resumen de costos por actividades	
Formación deportiva	
	COSTO TOTAL POR ACTIVIDAD
Actividad N° 01:	Inscripción de estudiantes S/.435.55
Actividad N° 02:	Programación de clases y horarios S/.816.58
Actividad N° 03:	Cobro de mensualidades S/.294.73
Actividad N° 04:	Implementación de material deportivo S/.4,886.60
Actividad N° 05:	Distribución de uniformes S/.4,979.54
Actividad N° 06:	Alquiler de canchas deportivas S/.4,054.44
Actividad N° 07:	Desarrollo de prácticas deportivas S/.1,654.46
Actividad N° 08:	Final de prácticas deportivas S/.144.96
	S/.17,266.86
Formación educativa	
	COSTO TOTAL POR ACTIVIDAD
Actividad N° 01:	Inscripción de estudiantes S/.471.39
Actividad N° 02:	Programación de clases y horarios S/.1,222.01
Actividad N° 03:	Mantenimiento y limpieza S/.346.01
Actividad N° 04:	Cobro de mensualidades S/.155.20
Actividad N° 05:	Dictado de clases S/.2,369.75
Actividad N° 06:	Monitoreo de estudiantes S/.237.67
Actividad N° 07:	Funciones administrativas S/.16,369.13
	S/.21,171.17
	TOTAL COSTOS S/.38,438.02

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 45, se muestra un resumen de la clasificación de costos realizada por actividades, la formación deportiva en la institución tiene un total de ocho actividades, que suman un costo mensual de S/.17,266.86, respecto a la formación educativa que ofrece el colegio se clasificó en siete actividades, las cuales suman un total de costos mensuales de S/.21,171.17, ambos servicios que brinda la Institución Educativa Privada Deportivo ADEU suman un total de costos mensuales de S/.38,438.02.

Objetivo: Comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.

Posterior a la clasificación de costos según las actividades que engloba brindar el servicio tanto deportivo como educativo en la institución, se procedió a comprobar que efectivamente el costeo ABC mejore los índices de utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, como se muestra a continuación:

Determinación de la utilidad

Utilidad total aplicando costos ABC

Total Ingresos	S/.55,400.00
Menos: Total Costos	S/.38,438.02
	S/.16,961.98

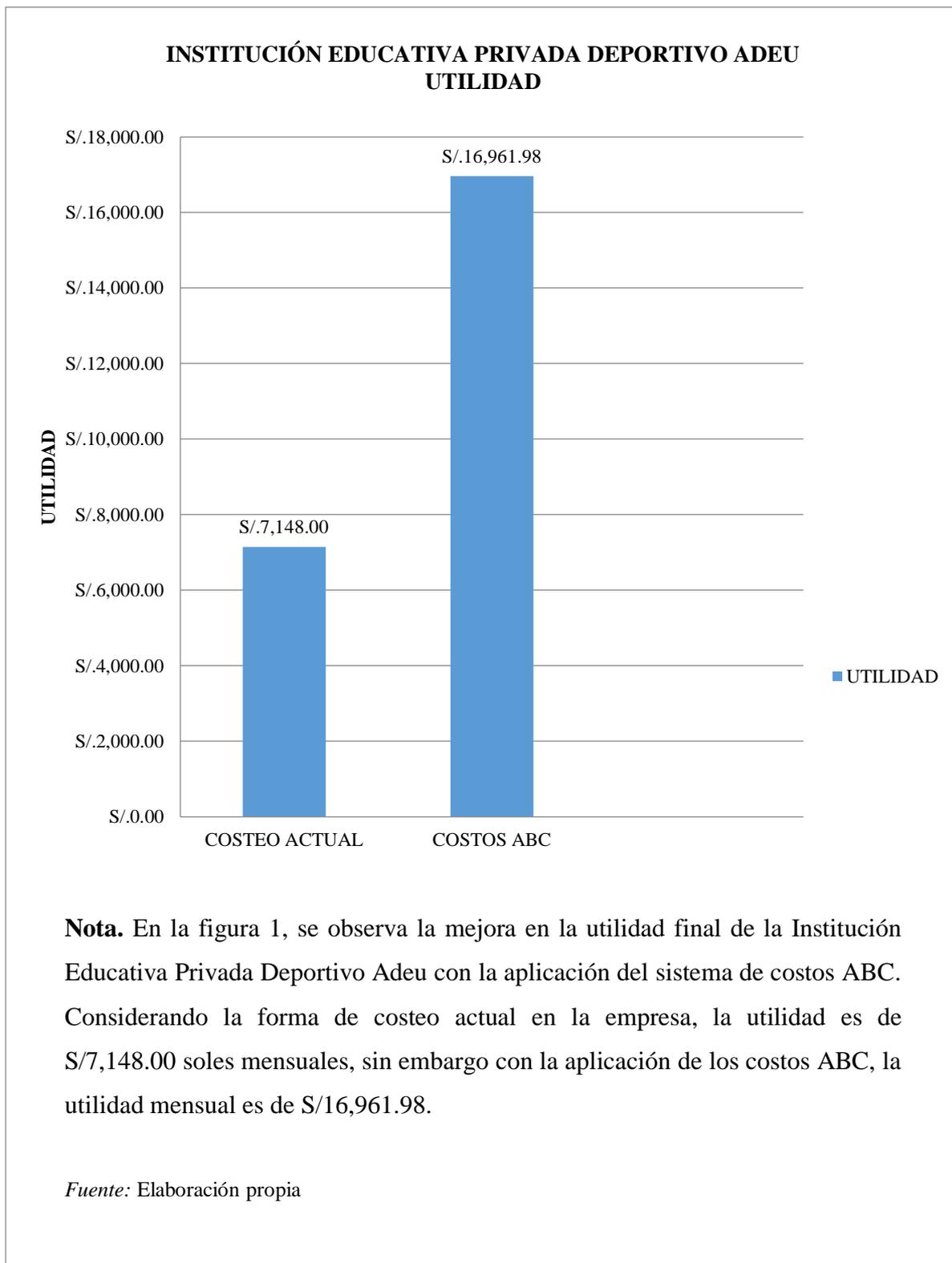
Comparación de utilidades

	Costeo actual	Costos ABC
Total Ingresos	S/.55,400.00	S/.55,400.00
Menos: Total Costos	S/.48,252.00	S/.38,438.02
	S/.7,148.00	S/.16,961.98
UTILIDAD	S/.7,148.00	S/.16,961.98

Se logró comprobar, que los costos actuales de la institución sin la aplicación de un sistema de costeo suman un total de S/48,252.00 soles mensuales, descontando de un total de ingresos mensuales de S/55,400.00, y dando como resultado una utilidad de S/7,148.00 soles mensuales; mientras que aplicando el sistema de costeo ABC, los costos se reducen y suman un total de S/38,438.02 soles mensuales, es decir, la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, obtendría una utilidad mensual de S/16,961.98 soles mensuales, un índice de utilidad mayor que al que percibe actualmente, como resultado de un mejor manejo de los costos y la clasificación adecuada según las actividades inmersas en la oferta de los servicios deportivos y académicos.

Figura 1

Representación gráfica de la utilidad con costos ABC en la institución ADEU



3.2. Discusión

En el diagnóstico de los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, se ha determinado que se realiza de manera incorrecta teniendo en cuenta los ingresos totales por ventas de S/. 55,400.00 y los egresos mensuales de formación deportiva el cual asciende a S/. 21,810.00 y los gastos de formación educativa con S/. 26,442.00 los cuales son restados al ingreso total determinando una utilidad de S/. 7,148.00. En este caso los costos son analizados de manera incorrecta por lo cual el dato de utilidad también lo es. Reveles (2019), el costo ABC se encuentra sustentado en las actividades, ya que permite determinar costos y medir los objetos, recursos y actividades de costos. Primero se asignan los recursos, prosigue los costos de dichas actividades y se asigna los objetos en función al tipo de uso. Por la cual el producto se obtiene de las sumas del costo de las actividades.

Al aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, se ha tenido ingresos totales de S/. 55,400.00 y unos costos totales de S/. 38,438.02 teniendo como utilidad a S/. 16,961.98. En este caso la información se realiza de manera detallada considerando cada factor del costo en las actividades de la institución objeto de estudio.

Al comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, se tuvo como resultado que la utilidad que se consideraba de manera errónea es de S/ 7,148.00 en cambio a través del costo ABC se tiene un resultado de S/ 16,961.98 lo cual indica que la utilidad mejora a través del uso de los costos ABC en la Institución Educativa Deportivo Adeu. Como se ve el método es importante para la institución, puesto que de esta manera la administración contará con las herramientas necesarias para tomar mejores decisiones a través de la información de los costos. Saucedo (2019) es la capacidad de una empresa que busca cumplir en un determinado plazo sus obligaciones con el fin de generar ingresos que aporten al patrimonio de la empresa sin genera pérdidas económicas relevantes.

En este sentido el modelo de costos ABC da información más exacta cuando se determina los costos, la cual da como referencia una visión en cuanto a cada actividad que se realiza, es decir la cantidad de recursos que se utilizan y el tiempo que se emplea para la fabricación o comercialización del producto.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

Los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, se realiza de manera incorrecta teniendo en cuenta los ingresos totales por ventas de S/. 55,400.00 y los egresos mensuales de formación deportiva el cual asciende a S/. 21,810.00 y los gastos de formación educativa con S/. 26,442.00 los cuales son restados al ingreso total determinando una utilidad de S/. 7,148.00.

Se aplicaron los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, donde se ha tenido ingresos totales de S/. 55,400.00 y unos costos totales de S/. 38,438.02 teniendo como utilidad a S/. 16,961.98. En este caso la información se realiza de manera detallada considerando cada factor del costo en las actividades de la institución objeto de estudio.

Los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, puesto que se tuvo como resultado que la utilidad que se consideraba de manera errónea es de S/ 7,148.00 en cambio a través del costo ABC se tiene un resultado de S/ 16,961.98 lo cual indica que la utilidad mejora a través del uso de los costos ABC en la Institución Educativa Deportivo Adeu. Como se ve el método es importante para la institución, puesto que de esta manera la administración contará con las herramientas necesarias para tomar mejores decisiones a través de la información de los costos.

Recomendaciones

A la gerencia de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu mantener el registro adecuado de los costos en cada una de las actividades que componen la oferta de sus servicios educativos y deportivos, además de actualizar de manera frecuente dicha información para que el encargado de la contabilidad pueda definir con exactitud la utilidad del ejercicio según los datos reales de los ingresos y egresos que tiene la institución en cada periodo contable.

Al contador y administrador de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, valerse del sistema de costos ABC para agregar nuevas políticas de gestión en compras de materiales tanto para la oferta del servicio deportivo como para la oferta del servicio

educativo, para aprovechar la aplicación de los centros de costos y mejorar la gestión logística en la empresa, lo que genera mayores utilidades en el corto y mediano plazo.

Se recomienda al contador y gerente de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu realizar monitoreos de forma periódica mensual a los indicadores de rentabilidad y utilidad de la empresa, ya que contribuirá a un mejor análisis de los costos que se asignan en el servicio educativo y deportivo, además se recomienda reducir gastos administrativos y mejorar las estrategias de cobranza para evitar altos índices de mora por retrasos en el pago de pensiones. Por último, se recomienda aplicar el sistema de costeo ABC diseñado en la presente investigación considerando que las proyecciones de mejora son alentadoras para la empresa y dan como resultado la percepción de mayores utilidades.

REFERENCIAS

- Abanto, P., & Piscoya, C. (2018). *Propuesta de un modelo de un diseño de costos ABC, y su incidencia en la rentabilidad en una empresa de servicios, Lambayeque (tesis de pregrado)*. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/8856>
- Almonte, B. (2018). *Sistema de costos ABC y su incidencia en la rentabilidad de la empresa GUIBRULO, Lima (tesis de pregrado)*. Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/38668/Almonte_PBO.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Altamirano. (2020). *Costo de ventas: qué es y cómo reducirlo*. <https://www.pipedrive.com/es/blog/costo-de-ventas>
- Alvarado, F. (2018). *ABC: los pasos para implantar el sistema de costos*. <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2018/11/abc-los-pasos-para-implantar-el-sistema-de-costos/>
- Angulo, U. (2020). *Contabilidad de pasivos y patrimonio con NIIF*. Ediciones EDU.
- Arellano, L. (2018). *Implementación de costos ABC y su incidencia en la rentabilidad en una empresa de Lima (tesis de pregrado)*. Universidad Norbert Wiener. <http://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/2064>
- Arellano, O. (2019). *El método de costos ABC y su aplicación*. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/16481>
- Arroyo, & Vásquez. (2020). *Finanzas empresariales, enfoque práctico*. Fondo Editorial.
- Burbano, A. (2020). *Costos y presupuestos. Conceptos fundamentales para la gerencia*. Ediciones de los Andes.
- Cajo, A. (2018). *Incidencia del sistema de costos ABC en los costos de una empresa de servicios del Cantón Cayambe, Ecuador (tesis de pregrado)*. Universidad Técnica del Norte. <http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/7914>
- Castebianco, O. (2019). *Costos Empresariales*. Ecoe Ediciones.

- Cueva, B., & Murillo, R. (2020). *Aplicación de un sistema de costos ABC en la empresa de servicios ECUAPREVEN, Ecuador (tesis de pregrado)*. Universidad Técnica de Cotopaxi. <http://repositorio.utc.edu.ec/handle/27000/5786>
- Curo, S. (2018). *Diseño de un sistema de costos para mejorar la rentabilidad en la entidad Pakatnamu, Chiclayo (tesis de pregrado)*. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.378/1/TL_.pdf
- Eslava, R., & Parra, B. (2019). *Costos ABC, análisis de los factores claves identificados en las investigaciones*. <http://www.unilibre.edu.co/bogota/pdfs/2019/6tosim>
- Figueroa. (2020). *Los costos y su importancia en la toma de decisiones empresariales*. <https://actualicese.com/los-costos-y-la-importancia-en-la-toma-de-decisiones-empresariales/>
- García, & Carrillo. (2020). *Indicadores de gestión, manual básico de aplicación para MIPYMES*. ECOE Ediciones.
- Guarnizo, & Cárdenas. (2020). *Costos por órdenes de producción y por procesos*. ECOE Ediciones.
- Guerrero. (2019). *El costeo ABC como estrategia de gestión empresarial en el sector de servicios*. <https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/VisionarioDigi>
- Guillén, G., & Lema, P. (2019). *Diseño de un sistema de costeo ABC para una empresa del centro de Guayaquil, Ecuador (tesis de pregrado)*. Universidad de Guayaquil. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/33250/1/Tesis%20Guillen%20Ginger-Lema%20Paula.pdf>
- Gutiérrez, J. (2020). *Costos ABC y la toma de decisiones en una empresa del Distrito de Ate, Lima (tesis de pregrado)*. Universidad Privada los Andes. <https://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/1490>
- Helmut. (2019). *Costos ABC: pasos, importancia, ventajas, ejemplo*. <https://www.lifeder.com/costos-abc/>
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Education.
- López, M., & Gómez, x. (2018). *Gestión de costos y precios*. Ediciones Patria.

- Mego, E. (2019). *Sistemas de costos ABC para optimizar la productividad de la empresa Neoteck, Chiclayo (tesis de pregrado)*. Universidad Señor de Sipán. <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/6416/Mego%20D%C3%ADaz%2C%20Everli.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Meneses, J. (2019). *Modelo de costeo ABC aplicado a las actividades de la empresa Negrito, Ecuador (tesis de pregrado)*. Universidad de Guayaquil. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/42188/1/Jairo%20Meneses%20Mor%C3%A1n%20Modelo%20de%20costos%20calzado%20Negrito%202019.pdf>
- Monteverde, & Pereyra, A. (2020). *Reflexiones sobre costos*. BID Ediciones.
- Morales, & Smeke. (2018). *Costos Gerenciales*. Ediciones IMCP.
- Narváez. (2019). *Costos ABC/ABM como herramienta de gestión empresarial (tesis de pregrado)*. Universidad Católica de Cuenca. https://www.researchgate.net/publication/333810455_Costos_ABCABM_como_herramienta_de_gestion_empresa_Caso_empresa_PlanERP_Cia_Ltda
- Noreña, Alcaraz, & Rojas. (2017). *Aplicabilidad de los criterios de rigor éticos y científicos de la investigación cuantitativa*. <http://arquichan.unisabana.edu.co/index.php/aquichan/viwe/184/pdf>
- Peña, S. (2020). *Costos ABC y su incidencia en la rentabilidad en la empresa Reselec, Lima (tesis de pregrado)*. Universidad Privada del Norte. <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/23750/Pe%c3%b1a%20Martinez%2c%20Sharon%20Cristie.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Quintos, J. (2020). *Costos ABC para mejorar la rentabilidad de la empresa Ilucán (tesis de pregrado)*. Universidad Señor de Sipán. <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7560/Quintos%20Villalobos%20Jos%C3%A9%20Daniel.pdf?sequence=1>
- Ramos. (2020). *El sistema de costos ABC, como estrategia para la toma de decisiones empresariales*. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-178.pdf>
- Reveles, R. (2019). *Cómo entender los costos elementales sin ser contador*. D.F: Editorial IMCP.

- Rincón, & Molina. (2019). *Contabilidad de Costos I. Componentes del costo*. Ediciones de la U.
- Rodríguez. (2018). *El costeo basado en actividades: una tendencia actual*. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000200014
- Salazar, E. (2020). *Análisis del sistema de costos ABC y su influencia en la rentabilidad de la empresa FEMACO, Huancayo (tesis de pregrado)*. Universidad Continental. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/8094>
- Salcedo. (2020). *Capital de trabajo, modelos de negocio con valor económico agregado*. Mc Graw Hill.
- Sánchez, B. (2019). *Implicancias del método de costeo ABC*. https://www.researchgate.net/publication/319661150_IMPLICANCIAS_DEL_MEU TODO_DE_COSTEO_ABC
- Santillana, J. (2020). *Manual práctico de contabilidad, elementos para su elaboración*. Ediciones IMCP.
- Saucedo, H. (2019). *Auditoría financiera del capital de trabajo en PYMES, evaluación integral para su negocio*. Editorial ECOE.
- Tapia, R. (2020). *Evaluación del modelo de costeo ABC y la competitividad en la empresa Poliestereno SAC, Chiclayo (tesis de pregrado)*. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. <https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/2917>

ANEXOS

ANEXO 01: Resolución de Aprobación de la Investigación.



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
RESOLUCIÓN N°0829-FACEM-USS-2021

Chiclayo, 24 de setiembre de 2021.

VISTO:

El Oficio N°0379-2021/FACEM-DC-USS de fecha 22/09/2021, presentado por el Director de la Escuela Académico Profesional de Contabilidad y el provido del Decano de la FACEM, de fecha 24/09/2021, sobre actualización de título de Proyecto de Tesis por caducidad, y;

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con la Ley Universitaria N° 30220 en su artículo 45° que a la letra dice: Obtención de grados y títulos: La obtención de grados y títulos se realizará de acuerdo a las exigencias académicas que cada universidad establezca en sus respectivas normas internas. Los requisitos mínimos son los siguientes: 45.1 Grado de Bachiller: requiere haber aprobado los estudios de pregrado, así como la aprobación de un trabajo de investigación y el conocimiento de un idioma extranjero, de preferencia inglés o lengua nativa.

Que, según Art. 31° del Reglamento de Investigación de la Universidad Señor de Sipán, aprobado con Resolución de Directorio N° 199-2019/PD-USS de fecha 06 de noviembre de 2019, indica que La Investigación Formativa es un proceso de generación de conocimiento, asociado con el proceso de enseñanza – aprendizaje, cuya gestión académica y administrativa está a cargo de la Dirección de cada Escuela Profesional.

Que, el Art. 36° del Reglamento de Investigación, indica que el Comité de Investigación de la escuela profesional aprueba el tema de proyecto de investigación y del trabajo de investigación acorde a las líneas de investigación institucional.

Estando a lo expuesto y en uso de las atribuciones conferidas y de conformidad con las normas y reglamentos vigentes;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: APROBAR la actualización del Proyecto de Tesis, del egresado de la EAP de Contabilidad, según se indica en el cuadro adjunto:

APellidos y Nombres	TÍTULO DE TESIS	LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
CIEZA GALVEZ JAIRO EMMANUEL	COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO

ARTÍCULO 2°: DEJAR SIN EFECTO, la resolución N°0735-FACEM-USS-2017, de fecha 02/08/2017, numeral 23.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE



Mg. Mario Fernando Ramoa Muxco
Decano (e)
Facultad de Ciencias Empresariales



Mg. Lisset Sugey Briva Gonzales
Secretaria Académica
Facultad de Ciencias Empresariales

Cc: Escuela, Archivo

ADMISIÓN E INFORMES

074 481610 - 074 481632

CAMPUS USS

Km. 5, carretera a Pimente

Chiclayo, Perú

www.uss.edu.pe

Anexo 02: - Carta de autorización de la empresa para el desarrollo de su investigación.



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chiclayo, 23 de agosto de 2021

Quien suscribe:

Profesor.

José Félix Cabrera Olano

Director.

Institución Educativa ADEU Deportivo.

AUTORIZA: Permiso para recojo de información pertinente en función de la investigación, denominado: COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020.

Por el presente, el que suscribe, Profesor José Félix Cabrera Olano, Directo de la Institución Educativa Deportivo Adeu, AUTORIZO al alumno: Cieza Galvez Jairo Emmanuel, estudiante de la Escuela de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán y autor del trabajo de investigación denominado: COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020, al uso de información que solicite para efectos exclusivamente académicos de la elaboración de tesis enunciada líneas arriba. Asimismo, la citada autorización comprende la publicación del informe de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Señor de Sipán.

Atentamente,

ANEXO 03: Instrumento Entrevista dirigida al gerente y contador de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.

1. ¿Quién es la persona encargada de realizar los costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?
2. ¿De qué manera se calcula los costos del servicio educativo en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?
3. ¿Qué factores se considera en la determinación de los costos del servicio en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?
4. ¿Qué factores considera que genera mayores costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?
5. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se utiliza alguna herramienta (software) para determinar los costos del servicio?
6. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los ingresos? ¿De qué manera se realiza?
7. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los egresos? ¿De qué manera se realiza?
8. ¿Se conoce con exactitud los costos por estudiante en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?
9. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se cuenta con informes detallados de las utilidades de la empresa? ¿Con qué fin se utiliza la información?
10. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un costeo ABC?
11. ¿De qué manera serían útil los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?

Anexo 04: Validaciones del instrumento

INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JUEZ		Janet Isabel Cubas Carranza
	PROFESIÓN	Contadora Pública
	ESPECIALIDAD	Doctora en Administración
	EXPERIENCIA PROFESIONAL (EN AÑOS)	10 años.
	CARGO	Docencia
COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020		
DATOS DEL TESISISTA		
NOMBRES	Cieza Gálvez Jairo Emmanuel	
ESPECIALIDAD	Contabilidad	
INSTRUMENTO EVALUADO	Entrevista	
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	GENERAL Aplicar los costos ABC para mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.	
	ESPECÍFICOS <ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnosticar los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. 2. Aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. 3. Comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu 	
EVALUE CADA ÍTEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ÍTEM O "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS		
DETALLE DE LOS ÍTEMS DEL INSTRUMENTO	El instrumento consta de 11 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, para ser aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.	

1. ¿Quién es la persona encargada de realizar los costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
2. ¿De qué manera se calcula los costos del servicio educativo en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
3. ¿Qué factores se considera en la determinación de los costos del servicio en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
4. ¿Qué factores considera que genera mayores costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
5. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se utiliza alguna herramienta (software) para determinar los costos del servicio?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
6. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los ingresos? ¿De qué manera se realiza?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
7. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____

egresos? ¿De qué manera se realiza?	
8. ¿Se conoce con exactitud los costos por estudiante en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
9. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se cuenta con informes detallados de las utilidades de la empresa? ¿Con qué fin se utiliza la información?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
10. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un costeo ABC?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
11. ¿De qué manera serían útil los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____

1. PROMEDIO OBTENIDO:	N° TA <u>11</u> N° TD _____
2. COMENTARIO GENERALES	
3. OBSERVACIONES	



JUEZ - EXPERTO
DRA. JANET ISABEL CUBAS CARRANZA

INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JUEZ		Dagmar Giannina Giles Saavedra
	PROFESION	Contadora Pública
	ESPECIALIDAD	Finanzas y Costos
	EXPERIENCIA PROFESIONAL (EN AÑOS)	7 años
	CARGO	Docente Universitario
COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCION EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020		
DATOS DEL TESISISTA		
NOMBRES	Cieza Gálvez Jairo Emmanuel	
ESPECIALIDAD	Contabilidad	
INSTRUMENTO EVALUADO	Entrevista	
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	<u>GENERAL</u> Aplicar los costos ABC para mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.	
	<u>ESPECIFICOS</u> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnosticar los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. 2. Aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. 3. Comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu 	
EVALUE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS		
DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO	El instrumento consta de 11 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, para ser aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.	

1. ¿Quién es la persona encargada de realizar los costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
2. ¿De qué manera se calcula los costos del servicio educativo en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
3. ¿Qué factores se considera en la determinación de los costos del servicio en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
4. ¿Qué factores considera que genera mayores costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
5. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se utiliza alguna herramienta (software) para determinar los costos del servicio?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
6. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los ingresos? ¿De qué manera se realiza?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
7. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____

egresos? ¿De qué manera se realiza?	
8. ¿Se conoce con exactitud los costos por estudiante en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
9. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se cuenta con informes detallados de las utilidades de la empresa? ¿Con qué fin se utiliza la información?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
10. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un costeo ABC?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
11. ¿De qué manera serían útil los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(x) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
1. PROMEDIO OBTENIDO:	N° TA <u>11</u> N° TD _____
2. COMENTARIO GENERAL: Sin Comentarios	
3. OBSERVACIONES: Sin Observaciones	


 E.P.C. Degree Carlo Sotovalca
 CONTADORIA PÚBLICA
 MAT 04-2963

JUEZ - EXPERTO

INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JUEZ		Carlos Alberto García Pintado
	PROFESIÓN	Contador Público
	ESPECIALIDAD	Gerencia
	EXPERIENCIA PROFESIONAL (EN AÑOS)	18 años.
	CARGO	Gerente
<p align="center">COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020</p>		
DATOS DEL TESISISTA		
NOMBRES	Cieza Gálvez Jairo Emmanuel	
ESPECIALIDAD	Contabilidad	
INSTRUMENTO EVALUADO	Entrevista	
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	<u>GENERAL</u>	
	Aplicar los costos ABC para mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.	
	<u>ESPECÍFICOS</u>	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnosticar los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. 2. Aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. 3. Comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu 	
<p>EVALUE CADA ÍTEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ÍTEM O "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS</p>		
DETALLE DE LOS ÍTEMS DEL INSTRUMENTO	El instrumento consta de 11 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, para ser aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.	

<p>1. ¿Quién es la persona encargada de realizar los costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>2. ¿De qué manera se calcula los costos del servicio educativo en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>3. ¿Qué factores se considera en la determinación de los costos del servicio en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>4. ¿Qué factores considera que genera mayores costos en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>5. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se utiliza alguna herramienta (software) para determinar los costos del servicio?</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>6. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los ingresos? ¿De qué manera se realiza?</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>7. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un registro detallado de los</p>	<p>TA(X) TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>

egresos? ¿De qué manera se realiza?	
8. ¿Se conoce con exactitud los costos por estudiante en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
9. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se cuenta con informes detallados de las utilidades de la empresa? ¿Con qué fin se utiliza la información?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
10. ¿En la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu se realiza un costeo ABC?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____
11. ¿De qué manera serían útil los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu?	TA(X) TD() SUGERENCIAS: _____ _____

1. PROMEDIO OBTENIDO:	N° TA <u>11</u> N° TD _____
2. COMENTARIO GENERALES	
3. OBSERVACIONES	


Mr. Carlos A. García Pineda
 CONTADOR PÚBLICO
 REG. 1993

JUEZ - EXPERTO

ANEXO: 05 Matriz de Consistencia.

Problema	Objetivos	Hipotesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Técnicas e instrumentos de recolección de datos						
¿De qué manera los costos ABC permiten mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020?	<p>Objetivo general: Aplicar los costos ABC para mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.</p> <p>Objetivos específicos: a. Diagnosticar los costos que utiliza la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. b. Aplicar los costos ABC en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu. c. Comprobar que los costos ABC mejoran la utilidad en la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu.</p>	<p>Hi: La implementación de los costos ABC permite mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.</p> <p>Ho: La implementación de los costos ABC no permite mejorar la utilidad de la Institución Educativa Privada Deportivo Adeu, Chiclayo 2020.</p>	Variable Independiente: Costos ABC	Recursos	Bienes económicos	<p>Técnica: encuesta y entrevista.</p> <p>Instrumento: cuestionario y guía de entrevista.</p>						
					Bienes financieros							
				Actividades	Homologación de productos							
					Negociación de precios							
					Clasificación de proveedores							
					Recepción de materiales							
					Planificación de la producción							
					Expedir pedidos							
			Facturación									
			Cobro									
			Diseño de nuevos productos									
			Variable Dependiente: Utilidades				Utilidad bruta	Nivel de utilidad bruta	<p>Técnica: encuesta y entrevista estructurada.</p> <p>Instrumento: cuestionario y guía de entrevista.</p>			
Utilidad operativa	Nivel de utilidad operativa											
Utilidad marginal	Nivel de utilidad marginal											
Utilidad neta	Nivel de utilidad neta											

Anexo 06: Formato T1



FORMATO N° T1-VRI-USS AUTORIZACIÓN DEL AUTOR (ES) (LICENCIA DE USO)

Pimentel, 04 de noviembre de 2021.

Señores
Vicerrectorado de Investigación
Universidad Señor de Sipán
Presente. -

EL suscrito: **Cieza Gálvez Jairo Emmanuel**, con DNI 47407525.

En mi calidad de autor exclusivo del trabajo de grado titulado **COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020**, presentado y aprobado en el año 2021 como requisito para optar el título de **CONTADOR PÚBLICO**, de la Facultad de Ciencias empresariales, Programa Académico de **CONTABILIDAD**, por medio del presente escrito autorizo al Vicerrectorado de investigación de la Universidad Señor de Sipán para que, en desarrollo de la presente licencia de uso total, pueda ejercer sobre mi trabajo y muestre al mundo la producción intelectual de la Universidad representado en este trabajo de grado, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo de grado a través del Repositorio Institucional en el portal web del Repositorio Institucional – <http://repositorio.uss.edu.pe>, así como de las redes de información del país y del exterior.

Se permite la consulta, reproducción parcial, total o cambio de formato con fines de conservación, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de investigación y a su autor.

De conformidad con la ley sobre el derecho de autor decreto legislativo N° 822. En efecto, la Universidad Señor de Sipán está en la obligación de respetar los derechos de autor, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

APellidos y Nombres	NÚMERO DE DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
Cieza Gálvez Jairo Emmanuel	47407525	

ANEXO 07: Acta de Originalidad

ACTA DE ORIGINALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Yo, **EDGARD CHAPOÑAN RAMIREZ**, Coordinador de Investigación y Responsabilidad Social de la Escuela Profesional de contabilidad y revisor de la investigación aprobada mediante Resolución N° 0829-FACEM-USS-2021, del (los) estudiantes (s), **CIEZA GÁLVEZ JAIRO EMMANUEL**, titulada **COSTOS ABC PARA MEJORAR LA UTILIDAD DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA DEPORTIVO ADEU, CHICLAYO 2020**.

Se deja constancia que la investigación antes indicada tiene un índice de similitud del **17%** verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el software de similitud TURNITIN.

Por lo que se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con lo establecido en la directiva sobre el nivel de similitud de productos acreditables de investigación, aprobada mediante Resolución de directorio N° 221-2019/PD-USS de la Universidad Señor de Sipán.

Pimentel, 03 de Noviembre del 2021



Mg. Chapoñan Ramirez Edgard
DNI N° 42088348

Nota: La investigación ha sido pasada por el sistema antiplagio, solo por el Coordinador de Investigación y responsabilidad social