



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**TESIS**

**INFLUENCIA DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL  
DESARROLLO ECONÓMICO DEL DISTRITO DE  
TOCMOCHE – CHOTA, 2017**

**PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**Autor:**

**Bach. Manayalle Saldaña, Carlos Armando**

**Asesor:**

**Mg. Dante Roberto Failoc Piscoya**

**Línea de Investigación:  
Gestión Empresarial y Emprendimiento**

**Pimentel – Perú**

**2020**

## **Aprobación del jurado**

**INFLUENCIA DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DESARROLLO  
ECONÓMICO DEL DISTRITO DE TOCMOCHE – CHOTA, 2017.**

---

Mg.  
Asesor metodólogo

Mg. Failoc Piscoya Dante Roberto  
Asesor especialista

---

Mg. Reyes Reyes Carla Angelica  
Presidente del jurado

---

Mg. Villanueva Calderon Juan Amilcar  
Secretario del jurado

Mg. Hernández Terán Saúl  
Vocal del jurado

## **DEDICATORIA**

A Jehová nuestro Padre celestial, que gracias a su infinito amor me ha brindado día tras día las fuerzas, vida y salud para cumplir mis objetivos.

De Igual forma dedico esta tesis a mis padres por el apoyo, el amor, la confianza y por haberme forjado como la persona que soy, donde la práctica de valores fue la enseñanza esencial que me han brindado. También a mis hermanos y a todas las personas que de alguna manera me apoyaron y confiaron en mí.

## **EL AUTOR**

## **AGRADECIMIENTO**

A Jehová, por su incondicional amor y bendición.

A mis padres y hermanos por su comprensión, apoyo y enseñanzas.

A mis docentes y compañeros que con sus experiencias y conocimientos me brindaron excelentes enseñanzas para tomar las mejores decisiones en el trabajo y de alguna u otra forma aportaron para mi formación profesional.

**MANAYALLE SALDAÑA CARLOS ARMANDO**

## RESUMEN

El presente estudio tuvo como propósito principal establecer de qué manera influye la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017. Se incorporó las condiciones metodológicas de una investigación cuantitativa y se empleó el método analítico.

El diseño elegido fue el no experimental. Fueron elegidos como técnica de recolección de datos, la encuesta y el análisis documental; la población estudiada estuvo constituida por los pobladores que presentaban 15 años a más de la jurisdicción urbana del distrito de Tocmoche que según el INEI asciende a 148 y por el personal y la alcaldesa de la municipalidad del distrito de Tocmoche total 11; finalmente mediante procedimientos estadísticos se decidió como tamaño de la muestra 119 encuestados.

Con la ayuda del programa estadístico SPSS para realizar el procesamiento de datos, resultados me han permitido concluir que la gestión municipal no ha influido significativamente en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche, no ha tenido un impacto significativo en su desarrollo, puesto que carece de una política orientada a garantizar una economía en desarrollo y que articule lo económico con la planificación justificada en las condiciones del entorno que aseguren el logro de metas. Es así que el 72.8% de la población de Tocmoche se encuentra en pobreza; y del 42,59% de encuestados su ingreso mensual se encuentra entre 1 y 100 soles no satisfaciendo sus necesidades básicas.

Además, existe una deslegitimación de la gestión municipal por parte de los pobladores identificándose que el 44,4% califica a la gestión municipal como mala, el 31,5% regular y solo un 3,7% la califica como buena. El 61,1% dijo que la municipalidad no gestiona proyectos para promover el desarrollo económico.

La organización municipal es deficiente carecen de instrumentos de gestión municipal actualizados. Sin embargo, existe una receptividad positiva de los pobladores a la importancia del distrito, el 83.3% respondió que creen que es importante.

**Palabras Claves:** Gestión municipal, desarrollo económico, organización municipal, administración financiera, planificación, organización y medios productivos.

## ABSTRACT

The main purpose of this study was to establish how municipal management influences the economic development of the Tocmoche - Chota district, 2017. The methodological conditions of a quantitative investigation were incorporated and the analytical method was used.

The design chosen was the non-experimental one. They were chosen as data collection technique, survey and documentary analysis; the population studied was constituted by the settlers who presented 15 years more than the urban area of the Tocmoche district which according to the INEI amounts to 148 and by the staff and the mayor of the municipality of the Tocmoche district total 11; Finally, by means of statistical procedures, 119 respondents were decided as sample size.

With the help of the SPSS statistical program to perform the data processing, results have allowed me to conclude that municipal management has not significantly influenced the economic development of the Tocmoche district, has not had a significant impact on its development, since it lacks a policy aimed at guaranteeing a developing economy and that articulates the economic with justified planning in the conditions of the environment that ensure the achievement of goals. Thus, 72.8% of the population of Tocmoche is in poverty; and of 42.59% of respondents their monthly income is between 1 and 100 soles not satisfying their basic needs.

In addition, there is a delegitimization of municipal management by residents, identifying that 44.4% rate municipal management as bad, 31.5% regulate and only 3.7% rate it as good. 61.1% said the municipality does not manage projects to promote economic development.

The municipal organization is lacking lack of updated municipal management instruments. However, there is a positive receptivity of the residents to the importance of the district, 83.3% responded that they believe it is important.

**Keywords:** Municipal management, economic development, municipal organization, financial administration, planning, organization and productive means.

## INDICE

RESUMEN .....	v
ABSTRACT .....	vi
INDICE.....	vii
ÍNDICE DE TABLAS .....	viii
INDICE DE FIGURAS .....	x
CAPITULO I: INTRODUCCIÓN .....	12
I. INTRODUCCIÓN.....	12
1.1. Realidad Problemática .....	12
1.2. Trabajos Previos .....	16
1.3. Teorías Relacionadas al Tema .....	18
1.4. Formulación del Problema.....	26
1.5. Justificación e Importancia del Estudio.....	27
1.6. Hipótesis.....	27
1.7. Objetivos .....	27
CAPITULO II: MATERIALES Y MÉTODOS .....	30
2.1. Tipo y Diseño de la Investigación .....	30
2.2. Población y Muestra .....	30
2.3. Variables, Operacionalización .....	31
2.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de datos, Validez y Confiabilidad .	33
2.5. Procedimientos de Análisis de Datos .....	33
2.6. Aspectos Éticos .....	33
2.7. Criterios de Rigor Científico .....	34
CAPITULO III: RESULTADOS .....	36
3.1. Tablas y Figuras .....	36
3.2. Discusión de Resultados .....	78
CAPITULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	81
4.1. Conclusiones.....	81
4.2. Recomendaciones.....	82
REFERENCIAS .....	84

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Información general de la población encuestada, distrito de Tocmoche 2017.	36
Tabla 2. Grado de Instrucción .....	37
Tabla 3. Actividad económica a la que se dedican los pobladores de Tocmoche.....	39
Tabla 4. Por la actividad que realiza, ¿Recibe algún ingreso económico para aportar económicamente al hogar? .....	40
Tabla 5. Ingreso mensual sin contar apoyo de subsidio .....	41
Tabla 6. Tenencia de la vivienda .....	43
Tabla 7. Tenencia de la vivienda según el estado civil de los encuestados.....	43
Tabla 8. Servicios públicos con los que cuenta el hogar .....	44
Tabla 9. ¿Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población?.....	44
Tabla 10. La fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población: ¿Porque la fuente de agua resguarda o no resguarda la salud? .....	46
Tabla 11. Tipo de seguro con el que cuenta .....	46
Tabla 12. Calificación de los servicios de salud del distrito y motivo de la calificación	47
Tabla 13. Donde se atiende cuando sufre una enfermedad o problema de salud .....	47
Tabla 14. Mejoras implementadas en salud en los últimos 5 años.....	48
Tabla 15. Programas sociales del cual es beneficiario .....	49
Tabla 16. Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos .....	49
Tabla 17. Estado de las vías de comunicación .....	50
Tabla 18. Es importante que exista un desarrollo empresarial en el distrito .....	51
Tabla 19. Porque es importante que exista un desarrollo empresarial en el distrito .....	53
Tabla 20. Actividades principales para traer más recursos económicos al distrito .....	53
Tabla 21. Producto de la zona para una idea o plan de comercialización .....	54
Tabla 22. Aporte de la municipalidad para promover el emprendimiento .....	54
Tabla 23. ¿La municipalidad promueve el desarrollo económico? .....	55
Tabla 24. Opinión de la Gestión Municipal .....	56
Tabla 25. ¿Porque opina eso de la gestión Municipal? .....	57
Tabla 26. Instrumentos de planificación y gestión de la municipalidad .....	60
Tabla 27. Servicios Municipales .....	61

Tabla 28. Uso del Régimen Normativo Municipal .....	61
Tabla 29. Programas sociales o de proyección social promovidos por la municipalidad .....	61
Tabla 30. Participación de la población del distrito de Tocmoche.....	68
Tabla 31. Instituciones con las que se relaciona la Municipalidad de Tocmoche.....	69
Tabla 32. Personal de la municipalidad según tiempo de servicio y conocimiento de los servicios que brinda la municipalidad .....	70
Tabla 33. Satisfacción laboral del personal según las condiciones de trabajo .....	71
Tabla 34. ¿Qué aspectos cree que podrían mejorar de la gestión municipal? .....	72
Tabla 35. Capacitaciones .....	73
Tabla 36. Promoción de capacitaciones .....	73
Tabla 37. Organización del trabajo interno .....	74
Tabla 38. Acciones promovidas por la municipalidad .....	75
Tabla 39. Conocimiento de los instrumentos de gestión con los que se trabaja en la municipalidad .....	76
Tabla 40. Instrumentos de gestión con los que trabaja la municipalidad que usted conoce .....	76
Tabla 41. Competencias de la municipalidad que usted conoce .....	76
Tabla 42. En la municipalidad se realizan actividades de evaluación y control .....	77
Tabla 43. Registro de control de documentos emitidos y recibidos, de que tipo .....	77

## INDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1.</i> Actividad económica a la que se dedica según sexo. ....	40
<i>Figura 2.</i> .Por la actividad que realiza, recibe algún ingreso económico para aportar económicamente al hogar. ....	41
<i>Figura 3.</i> Ingreso mensual sin contar apoyo de subsidio. ....	42
<i>Figura 4.</i> Considera que sus ingresos satisfacen completamente sus necesidades. ....	42
<i>Figura 5.</i> Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población .....	45
<i>Figura 6.</i> Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos. ....	49
<i>Figura 7.</i> Estado de las vías de comunicación .....	50
<i>Figura 8.</i> Crees que es importante que exista un desarrollo empresarial en su distrito..	51
<i>Figura 9.</i> ¿La municipalidad promueve el desarrollo económico? .....	55
<i>Figura 10.</i> Opinión de la Gestión Municipal .....	56

# CAPITULO I

## INTRODUCCIÓN

## **CAPITULO I: INTRODUCCIÓN**

### **I. INTRODUCCIÓN**

Este estudio realizado en la municipalidad distrital de Tocmoche – Chota, Cajamarca tuvo como propósito principal, establecer cuál es la influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017; mediante la identificación de la situación de la gestión municipal y el diagnóstico del desarrollo económico del distrito.

La investigación se realizó con la intención de profundizar el conocimiento existente sobre el impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico; tema de alto interés considerado en la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades”, enfatizando el rol que cumplen los gobiernos locales en promover el desarrollo económico que compete a su jurisdicción. Además es importante ya que, permite contar con una fuente de datos sobre la gestión municipal en el distrito de Tocmoche, así como también, contar con un diagnóstico actualizado del desarrollo económico de dicho distrito; debido a que, es indispensable preocuparse por la calidad de la gestión municipal, para que ésta brinde servicios ágiles, simples y modernos, pero también para que planifique, impulse y sostenga el proceso de desarrollo económico a fin de cubrir las necesidades y demandas de la pobladores de Tocmoche, de manera oportuna, eficaz y transparente y que favorezca y garantice la calidad de vida de los involucrados.

#### **1.1. Realidad Problemática**

##### **A nivel internacional,**

Lograr el desarrollo de un pueblo, de una comunidad, de una nación, etc. ha sido y es una preocupación latente. Por lo que las instituciones y organizaciones han asumido compromisos con el objetivo de acrecentar principalmente las condiciones de vida adyacente y deshumanizante en las que se encuentran algunas personas.

En pos de lograr dichos compromisos, la Asamblea General de las Naciones Unidas, en el 2015, aprueba la Agenda al 2030 para el Desarrollo Sostenible donde se mencionan los objetivos que guiarán el actuar de los líderes de diversos países.

En el caso de Cuba, ha empezado desde 1976 un proceso de fortalecimiento municipal primero con un economía caracterizada de planificación, con insumos y

mercados garantizados, sin embargo, luego de acontecerse la crisis económica por la caída del bloque socialista, se introducen prácticas gerenciales universalmente reconocidas en la administración como la Dirección por Objetivos (DPO), Cuba en el año 1997 determina como política de Estado el uso de la Dirección Estratégica, postulando un modelo de gestión fundamentado en conocer e innovar, el cual ayude a sus municipios incorporar nuevos esquemas de gestión, estilos y métodos de trabajo permitiéndole lograr la mejora necesaria para desempeñarse como agentes del desarrollo de la localidad, haciendo uso de las potencialidades de Sedes Universitarias Municipales (SUM) para fortalecer la creación y profundización del conocimiento y la innovación de modo que ayude en las comunidades (Boffill, Calcines y Sánchez, 2009). Para Cuba, el municipio es el agente más importante para el desarrollo de la localidad ya que a través de él se consolida la relación entre el pueblo y el gobierno.

Entre las iniciativas de desarrollo local en Cuba rescato dos experiencias muy positivas e inspiradoras entre ellas el Modelo de Dirección del Desarrollo Local (MDDL) el cual considera que la integración y la orientación estratégica del Desarrollo Local están basadas en el Liderazgo y en el Aprendizaje Organizativo y el “Modelo de desarrollo local basado en el conocimiento y la innovación, en el municipio de Yaguajay”. El propósito del modelo involucra ayudar a tomar acciones específicas en los gobiernos municipales cubanos, para impulsar al Desarrollo local a partir del conocimiento y la innovación. Se caracterizó por tener un modelo íntegro de gestión y capacitación, con una interrelación sólida entre agentes de protagonismo local y con gran participación a nivel social, como elementos vinculados al conocimiento y la innovación tecnológica.

En el caso de Cuba, el proceso de gestión de los gobiernos es determinante para el crecimiento local, teniendo en cuenta su rol vinculador en la relación recíproca entre los agentes sociales regionales y locales de la comunidad (Boffill, Calcines. y Sánchez, 2009), es así que también la Educación Superior ha tenido un rol trascendental en el modelo de desarrollo local, el desarrollo de la ciencia y la innovación tecnológica tienen una presencia activa en los servicios prestados vinculados a dichas materias y las Políticas públicas que han favorecido al proceso de gestión.

En Chile, también se han emprendido iniciativas que han permitido identificar el rol de los municipios en las estrategias de desarrollo local; una de ellas fue la activación del plan de progreso de la comunidad – PLADECO como un instrumento de gestión contemplado en la ley orgánica constitucional de municipalidades, dirigido a promover avances en la esfera social, económica y cultural. Al respecto de la aplicación del PLADECO, Orellana, Mena y Montes (2016), señalan que los gobiernos de una localidad están dirigidos a alcanzar las demandas legales, pero no en usar un instrumento específico la carta de navegación de la gestión de las municipalidades.

Según la Universidad de Chile:

Con respecto a la promoción del área orgánica – institucional, las actividades de los municipios se han dirigido al aumento de la subastación de recursos y bienes de interés público, así como en la posibilidad de desempeñarse en armonía a las políticas de desarrollo local.

El menester del fortalecimiento orgánico – institucional municipal fue corroborado por una serie de instituciones magnas, cómo la SUBDERE; la Asociación Chilena de Municipalidades; y la Agencia de Cooperación Alemana – GTz (Universidad de Chile, 2008).

### **A nivel nacional,**

Las instituciones y organizaciones tanto estatales como particulares buscan soluciones para enfrentar los problemas de subdesarrollo especialmente en algunas zonas. Si bien ha experimentado un crecimiento sostenido, sin embargo recientemente este avance fue afectado por el cambio climático (Fenómeno el niño 2017); por lo se sugiere se aborden medidas adecuadas para que no se paralice o reviertan estos avances.

En este contexto las municipalidades poseen un rol trascendental en el sistema político, económico, social y de gestión de un país, ya que, es la forma en la que el estado se acerca a las comunidades para abastecerlos de sus necesidades básicas, como acceso a agua potable y saneamiento y para promover calidad de vida.

A pesar de ello, estudios muestran que uno de los limitantes en la gestión de las municipalidades de nuestro país se encuentra en el uso de instrumentos de planificación y gestión, de esta manera:

El 11.81% de las municipalidades presentan el Plan de Desarrollo de Capacidades – PDC mientras que el 59.36% posee el Texto único de Procedimientos Administrativos – TUPA (...) una minoría maneja instrumentos de planificación municipal como el PDLC (85.36%), EL Plan de Desarrollo Urbano (17,57% y el plan de desarrollo rural (5.88%), así como el PDI (31.28%) y POI (49.95%) ocasionando desarticulación en la gestión de la municipalidad y el fortalecimiento de la localidad, incluyendo las políticas supranacionales y los planes de los sectores (Hurtado y Gonzales, 2013).

Cajamarca no es la excepción a dicha problemática, ya que, a pesar de contar con grandes proyectos mineros que mueven miles de millones de soles, no se ha logrado ni siquiera un crecimiento económico que alcance a los pobladores ya que es una de las regiones catalogada como pobre extrema.

#### **A nivel local,**

Tocmoche es uno de los 15 distritos de la provincia de Chota. La mayoría de pobladores de Tocmoche se dedica a la agricultura y ganadería. Adistanciado territorialmente de la capital regional, Tocmoche, en sus 75 años como distrito no refleja progreso ni bienestar para su población lo que ha generado la migración de sus habitantes sobre todo de los jóvenes a las ciudades de la costa, particularmente Chiclayo, al no encontrar las oportunidades de desarrollo económico, social y mucho menos educativo pues no cuentan ni siquiera con un Instituto Superior Técnico.

Sus vías de comunicación que conectan a sus caseríos y servicios básicos son muy rudimentarios y escasos; el presupuesto asignado, el poco interés y la falta de capacidad de gestión no ha permitido realizar obras importantes que beneficien a la población; los servicios brindados por la comuna no son ágiles, simples y mucho menos modernos, sumándole a ello el conformismo de la población.

De continuar con un sistema de gestión municipal tan poco eficiente, tendremos muy pocas posibilidades de mejorar ciertos indicadores sociales básicos;

seguirá existiendo un divorcio entre la inversión pública y las necesidades más sentidas de la población; y los ciudadanos se sentirán cada vez menos identificados con las instituciones que representan al estado, lo cual es un riesgo para cualquier democracia.

## **1.2. Trabajos Previos**

### **A nivel internacional**

**De la Torre (2014)**, en su tesis doctoral titulada tuvo como propósito determinar la influencia que la reforma municipal de 1983 presentó en la creación y fortalecimiento de la capacidad de gestión de los gobiernos municipales en México. (De la Torre, 2014, p.10).

El autor para el desarrollo de su investigación hizo uso del método comparativo. De los 58 municipios del estado de San Luis Potosí, seleccionó una muestra de 6 municipios sobre los que se realizaron los análisis que le permitieron concluir:

Antes de 1983 los gobiernos municipales en México eran considerados como entes administrativos y no tenían definidas constitucionalmente sus competencias (...) la indefinición de competencias jurídicas fue un factor determinante para que los gobiernos municipales no tuvieron capacidades de gestión (...) la reforma municipal de 1983 representó el resurgimiento de los gobiernos municipales en México (De la Torre, 2014, p.16).

### **A nivel nacional,**

**Fernández (2016)**, realizó una investigación aplicada descriptiva con el propósito de identificar cuál es la influencia del presupuesto participativo en la calidad de gasto público de la municipalidad distrital de Soritor durante el periodo 2013-2014. Se aplicó una encuesta a 29 personas.

En el estudio se evidenció que “la participación ciudadana en estos procesos y la percepción de los agentes participantes sobre la ejecución del gasto público en proyectos de inversión, ligados principalmente, a los programas sociales;

demostrando, la transparencia con que se realiza la gestión municipal” (Fernández, 2016, p. 59).

**Erazo (2016)**, en su tesis planteó como objetivo identificar el aporte al desarrollo local de las empresas rurales, no agropecuarias (ERNAS) familiares de proximidad, a la economía de la parroquia Achupallas- cantón Alausí”.

Se utilizó la metodología participativa de recolección de datos dentro del ambiente, se aplicaron encuestas y se realizaron grupos focales que le permitió al autor determinar que la realidad de la parroquia es agropecuaria por lo que la economía se moviliza en el mismo territorio, no migra a cantonales o jurisdicciones distintas a la realidad local (Erazo, 2016).

**Meléndez (2015)**, en su tesis tuvo como objetivo analizar cómo podía progresar la administración turística municipal, para impulsar el desarrollo social y económico de la población del distrito de Lares, provincia de Calca, departamento de Cusco.

Fue una investigación aplicada y utilizó los diseños descriptivo y explicativo; se utilizaron la entrevista y encuesta como técnicas de recojo de la información aplicada a una muestra conformada por 80 personas del Centro Poblado de los que 10 fueron trabajadores de la municipalidad. (Melendez, 2015).

Se concluye que la administración y gestión turística municipal en el distrito investigado resulta ser deficiente y se direcciona de forma desordenada, estando la localidad detenida a nivel económico y categorizada como pobre (Melendez, 2015).

**Tejada (2014)**, en el estudio de tipo aplicada y fáctica titulada planteó como objetivo identificar mejoras en la gestión municipal en la municipalidad distrital de Bellavista para lograr potencializar los servicios municipales. Fue una investigación explicativa, se revisó documentos y aplicó una encuesta al personal de la municipalidad para recolectar los datos.

En su investigación, Tejada (2014) concluye que los trabajadores de la municipalidad no están involucrados en la toma de decisiones institucionales, no son capacitados y existe una gestión desfasada, la información importante solo es manejada por funcionarios y personal designado (55.91%).

**Ramos (2014)**, realizó un estudio descriptivo con el propósito de establecer las potencialidades en los corredores económicos de la región Cajamarca, identificando cuales se pueden estratégicamente hacer uso para propiciar un desarrollo sostenible teniendo en cuenta que los proyectos de impacto regional que se han promovido en el periodo 2013 – 2014.

Para ello, se diseñó un análisis FODA y se usó como técnica de recojo de datos las fuentes secundarias. Ramos (2014) concluye que las potencialidades de los corredores económicos norte, centro, sur este y sur oeste hacen las veces en capitales distintos, capital natural, físico, financiero y humano. (Ramos, 2014).

### **1.3. Teorías Relacionadas al Tema**

A nivel teórico este estudio se orienta en postulados, aportes y estudios sobre la gestión municipal y desarrollo económico; además se considera la Teoría de la Complejidad – Edgar Morín, Teoría de la Administración Pública y el Enfoque del Desarrollo Local.

#### **1.3.1. Gestión municipal**

La gestión municipal es una serie de acciones dirigidas a cumplir las políticas públicas mediante intervenciones ejecutadas por sus respectivas secciones administrativas, abarcando el uso de sus recursos mediante “procesos productivos”, como: la gestión de las finanzas, organización de los colaboradores, planeamiento, sistemas de evaluación y control (Jimenez, 2008).

La gestión municipal está a cargo del gobierno municipal compuesto por el Concejo y el alcalde (Jiménez, 2008); elegidos democráticamente; además del gobierno municipal también están involucrados en la gestión los trabajadores elegidos mediante concurso público.

Según Jiménez (2008), el alcalde resulta tener el rol y las responsabilidades de un gerente pero en un Municipio, estando dirigido a alcanzar las metas del Municipio.

### **Pasos que se desarrollan en la gerencia municipal:**

Según Jiménez (2008), los pasos que se desarrollan en la gerencia municipal son los siguientes:

**Planificación:** Se establece las acciones en el futuro, abarca las metas, objetivos para alcanzarlas. Dispone pautas y diseña programas de actividades dirigido a diferentes sectores de la organización.

**Organización:** Disponer de los recursos de la organización al detalle con la intención de lograr los objetivos de la organización. Secciona las actividades según un grupo administrativo específico, con la intención de cumplir metas institucionales y fortalecer vínculos laborales.

**Dirección:** Conducción de las actividades, involucra la autoridad y ser capaz de direccionar la organización de forma positiva, donde exista una fehaciente coordinación y las unidades administrativas se sientan sincronizadas, se cumplan las políticas de la empresa, garantizar una comunicación entre colaboradores y desde y hacia el directivo, haciendo uso de instrucciones claras y siendo precisos los objetivos de cada puesto.

**Control:** Es la verificación de la eficiencia de las unidades administrativas y el cumplimiento de las metas institucionales, así como el establecimiento de medidas para enmendar las incidencias laborales encontradas e implementar mejoras en la planificación planteada.

La creación de la riqueza, su acumulación y distribución se encuentra vinculado a la gestión municipal que cumple realmente sus funciones, garantizando el desarrollo de la localidad en ámbitos económicos (Hurtado, 2011).

#### **1.3.2. Desarrollo económico**

Es el crecimiento mediante el uso de recursos de una jurisdicción específica, que garantiza un incremento de la calidad de vida de sus pobladores. (Vázquez 1998, en Burin y Heras, 2001).

Este concepto se encuentra vinculado al desarrollo sostenible, teniendo las siguientes dimensiones: crecimiento económico y calidad de vida, donde a través de la creación de riqueza y la repartición de ella a través de las actividades económicas de la localidad, se logra satisfacer las necesidades de los pobladores (CEPAD, 2001:31)

#### **Calidad de vida. -**

Son una serie de condiciones que garantizan el bienestar de una persona en las dimensiones físicas, sociales y personales, logrando sacar provecho de su potencial como ser humano (Burin y Heras, 2001).

#### **Crecimiento económico. -**

Kutznets (1966) es un incremento mantenido del producto per cápita (p.1). Involucra entonces un incremento de las actividades económicas y su rentabilidad en un tiempo establecido.

Es el aumento de un producto dentro de una economía, conocido como Producto Bruto Interno (PBI) en un determinado tiempo, comúnmente meses o años” (Larraín y Sachs, 2004).

### **1.3.3. Teoría de la Complejidad – Edgar Morín**

Edgar Morín estudioso y pensador francés de gran renombre, cuenta con estudios en geografía, antropología, sociología, derecho, historia, economía e historia. Uno de sus principales aportes, base del presente estudio es su postura con respecto a la complejidad.

Para Morín (s.f.), la realidad está compuesta por diversas facetas que aparentemente son diferentes y que pareciera que no tienen que ver una con la otra, pero que sin embargo están asociadas, por lo que se requiere un conocimiento multidisciplinar.

Pero también el autor nos dice que no solo se trata del tejido asociado del que es parte cada fenómeno de la realidad, sino que se trata de un tejido complejo

que hace referencia a lo que no puede sintetizarse en una palabra maestra, incluirse en una ley, o simplificarse en un concepto básico. (Morín, s.f.).

Según Madoery (2001) citado por Carmona (2005, p.159 - 160) dice que “la cuestión de la complejidad (...) permite pensar el desarrollo local como un proceso donde los distintos niveles (físico, sociocultural, económico y político) se articulan e integran con relación a espacios territoriales únicos.

En tal sentido la importante de tomar los planteamientos de Morín, radica en que me ha permitido saber que la realidad estudiada es compleja, proporcionando elementos conceptuales que nos acercaran al entendimiento de los fenómenos que no son fáciles de comprender, es decir permite estudiar sistemas complejos para encontrar mecanismos simples que producen la complejidad y así comprender de una mejor manera la realidad.

Además, la teoría de la complejidad para el desarrollo de la investigación ha servido como soporte para comprender, reflexionar y analizar la gestión y organización municipal en relación a su influencia que ejerce en el desarrollo del distrito de Tocmoche, partiendo de la premisa que no son realidades simples sino complejas y que todo objeto cualquiera debe estudiarse en función a su entorno.

#### **1.3.4. Teoría de la Administración Pública**

Esta teoría ha proporcionado mayor claridad y precisión para el estudio de una de las variables que se ha tenido en cuenta en esta investigación, me refiero a la variable; organización y gestión municipal, proporcionando un soporte teórico muy valioso que posibilita acortar distancias entre lo teórico y la realidad misma.

Los aportes que recogemos, son producto de los planteamientos realizados por algunos estudiosos del tema principalmente por Miguel Galindo Camacho.

Para Galindo (2000):

La administración pública es una ciencia de dimensión social, basada en la teoría del Derecho Constitucional y Administrativo, que propone principios con la intención de alcanzar proyectos,

planes, programas, haciéndolas realidad mediante acciones jurídicas y administrativas dirigidas para al alcance del bienestar del ser humano mediante a la ejecución de las tareas de órganos específicos del estado.

En este contexto, entonces se determina que uno de los primeros aspectos a identificar es la satisfacción de necesidades mediante servicios públicos en el distrito de Tocmoche.

Según Guerrero (1986) “a Lorenzo von Stein se debe la famosa definición: La administración es el Estado en acción” (p. 218). Es decir, el Estado en el ejercicio de sus facultades debe de actuar realizando un conjunto de acciones orientadas a garantizar la calidad de vida en las personas involucradas.

Con respecto a la organización; es considerada como un principio de la administración que está constituida principalmente por dos etapas:

La división del trabajo involucra la escisión y demarcación de acciones específicas establecidas para garantizar la eficiencia así como el menor esfuerzo (...) por otro lado, la coordinación se rige según lo que dicta la ley.

### **1.3.5. Enfoque del Desarrollo Local**

Finalmente, se ha recogido los aportes del enfoque sobre desarrollo local, ya que con dicho enfoque se han clarificado los aspectos que tenemos que conocer y considerar para diagnosticar el estado de desarrollo del distrito de Tocmoche, pero también mediante la recolección de aportes de algunos autores permite establecer el rol de las instituciones públicas.

Carvajal (2009, citado por Carvajal, s.f.), menciona:

Es desarrollo local es un ciclo de crecimiento que involucra distintas dimensiones, la territorial, cultural, política y económica. Se vale de la democratización de las comunidades, que asegure que los recursos no se extinguirán en un futuro, al hacer uso de ellos de forma responsable y eficiente.

El desarrollo local está conexo básicamente a la suma del conjunto de componentes ligados al aspecto social, político, económico y social, debido a los desafíos actuales del cambio climático el desarrollo local se debe también considerar el componente ambiental; como lo decía Coraggio (2005), lo importante es avanzar en el proceso del desarrollo propiamente dicho.

En lo que respecta a la acción del estado, que para el caso de la investigación que pretendo realizar estaría representado por la municipalidad distrital de Tocmoche, estudiosos del tema han señalado que es muy importante y casi irremplazable el rol que juegue éste en impulsar el proceso de desarrollo; al respecto Coraggio (2005), esboza que se necesita una acción de estado precisa, transparente y eficiente, para lograr que las personas de la comunidad se involucren en la recuperación, generación y movilización de los recursos de su localidad.

Por otro lado, Pirez (2005), señala que el ciclo de crecimiento endógeno se basa en una interacción específica de la comunidad, un protagonismo real del municipio y un sistema de vinculación entre las personas y el municipio.

### **1.3.6 Marco Legal**

La Constitución Política del Perú (1993), presenta artículos que involucran las funciones de las municipalidades en pos de fomentar el desarrollo local.

En el Capítulo XIV denominado, “De La Descentralización” artículos 195° y 197° se señala que:

Artículo 195°. - Los gobiernos locales promueven el desarrollo y la economía local, y la prestación de los servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con las políticas y planes nacionales y regionales de desarrollo (...) Artículo 197°. - Las municipalidades promueven, apoyan y reglamentan la participación vecinal en el desarrollo local. Asimismo, brindan servicios de seguridad ciudadana, con la cooperación de la Policía Nacional del Perú, conforme a ley. (Constitución Política del Perú, 1993, p. 37).

Así también en el Título Preliminar de la Ley Orgánica de Municipalidades, LEY N.º 27972, (2003); se enfatiza que las municipalidades provinciales y distritales son los agentes públicos que están destinados a fomentar el crecimiento local, presentando personería jurídica y con absoluta competencia para el logro de dicha finalidad.

Pero también en los artículos IV, VI, IX y X de dicha Ley, se describe la función de las municipalidades en el fomento de la dimensión económica, sostenible e integral. A continuación, presento algunos artículos de la Ley que a mi juicio son importantes y permitirán dilucidar aspectos importantes sobre el papel que deben desempeñar las municipalidades en la promoción del desarrollo.

#### Artículo IV.- Finalidad:

El vecindario es representado por los gobiernos locales, fomentan la ejecución adecuada de actividades dirigidas a satisfacer necesidades de una localidad específica, garantizando un incremento multidimensional de la comunidad, de forma sostenible (LEY N° 27972, 2003).

#### Artículo VI. - Promoción del desarrollo económico local

Se fomenta este desarrollo a través del énfasis en el desarrollo de la micro y pequeña empresa, vinculadas a los planes de crecimiento local, en coherencia con políticas y planes nacionales y regionales, de la misma forma con el desarrollo de capacidades, igualdad en distritos diferentes (LEY N.º 27972, 2003, p.7).

#### Artículo IX.- Planeación local

Enfatiza que la planificación es fundamental, lo que significa que la gestión municipal debe ser un proceso ordenado, organizado en base a las competencias y funciones determinadas y en común, que no permitan caer en improvisaciones.

En el proceso de planeación local debe de existir un nexo articulador entre las municipalidades y los ciudadanos locales, nexo que facilite la participación de los pobladores y organizaciones urbanas o rurales

locales, que se involucren en la gestión de su localidad, se rinde cuentas del uso de los recursos, se informe el nivel de eficiencia de las acciones ejecutadas, la coherencia de dichas acciones con las políticas nacionales, entre otras (LEY N° 27972, 2003).

#### Artículo X.- Promoción del desarrollo integral

Los gobiernos locales fomentan el crecimiento multidimensional, involucrando un aumento en áreas de la economía, justicia y sostenibilidad.

El desarrollo local es impulsado de forma permanente y multidimensional. Las municipalidades provinciales y distritales fomentan dicho desarrollo, en interacción con órganos del gobierno regional y nacional, dirigidos a favorecer la capacidad de la localidad e impulsar una calidad de vida en los residentes de dicha jurisdicción local. (LEY N° 27972, 2003).

#### Artículo 36.- Desarrollo económico local

Los gobiernos locales fomentan que la economía de una localidad aumente, mejorando las condiciones de vida en el sector territorial establecido (LEY N.º 27972, 2003, p. 19)

Dentro del Capítulo II, se menciona Las Competencias Y Funciones Específicas del gobierno municipal local:

#### Artículo 86.- Promoción del desarrollo económico local

Teniendo en cuenta que el estudio que deseo realizar se efectuará en un distrito es necesario conocer funciones:

Una de las funciones específicas compartidas de las municipalidades provinciales es “organizar, en coordinación con el respectivo gobierno regional y las municipalidades distritales de su jurisdicción, instancias de coordinación para promover el desarrollo económico local;

aprovechando las ventajas comparativas de los corredores productivos, eco turísticos y de biodiversidad” (LEY N ° 27972, 2003, p. 39).

Respecto a las municipalidades distritales la Ley norma cinco funciones: 1) crear un plan estratégico enfocado en garantizar el aumento de la economía de forma sostenible en la localidad y la implementación según los medios financieros y materiales que presente el sector; 2) dirigir actividades de ayuda directa e indirecta a las acciones empresariales en la localidad, con respeto a la información, capacitaciones, tecnología entre otros, con el propósito de asegurar las capacidades; 3) Coordinar con otras organizaciones estatales y particulares de la localidad la creación y de programas que fomenten una economía en desarrollo en Tocmoche; 4) Fomentar las circunstancias positivas que favorezcan la productividad y competitividad de todas las zonas del distrito. (LEY N.º 27972, 2003)

Pero también es competencia de una municipalidad la elaboración de los Planes de Desarrollo Concertado, siendo importantes para alcanzar el desarrollo local y dirigir la inversión, asignación y ejecución de los medios de la municipalidad.

Todos los procesos en pos de lograr el desarrollo y de cumplir con las funciones deben promover y apoyar la participación de los ciudadanos; tal como lo defiende la Constitución Política del Perú y La ley de Municipalidades.

#### **1.4. Formulación del Problema**

¿Cuál es la influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017?

## 1.5. **Justificación e Importancia del Estudio**

Esta investigación se ejecutó con la intención de profundizar el conocimiento vinculado al impacto de la gestión de las municipalidades en el desarrollo de la economía del distrito; tema trascendental considerado en la Ley N° 27972 “Ley Orgánica de Municipalidades”, enfatizando el rol que cumplen los gobiernos locales en promover el desarrollo económico que compete a su jurisdicción.

Además fue importante esta investigación debido a que existe la necesidad de contar con una fuente de datos sobre la gestión municipalidad en el distrito de Tocmoche, así como también contar con un diagnóstico actualizado del desarrollo económico de dicho distrito; ya que, es indispensable preocuparse por la calidad de la gestión municipal, para que ésta brinde servicios ágiles, simples y modernos, pero también para que planifique, impulse y sostenga el proceso de desarrollo económico a fin de cubrir las necesidades y demandas de los pobladores de Tocmoche de manera oportuna, eficaz y transparente garantizando la calidad de vida de los involucrados.

Se espera que los resultados de esta investigación sirvan para incentivar la realización de nuevas investigaciones y contribuyan a que se tomen decisiones que permitan conducir a la municipalidad y otras instituciones hacia el logro de objetivos que puedan ser reflejados en el desarrollo del distrito.

## 1.6. **Hipótesis**

**H1** La gestión municipal tiene influencia directa en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017.

**H0** La gestión municipal no tiene influencia directa en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche Chota, 2017.

## 1.7. **Objetivos**

### 1.7.1. **Objetivo general**

Identificar cuál es la influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017.

### 1.7.2. **Objetivos específicos:**

- Validar la situación de la gestión municipal del distrito de Tocmoche – Chota, 2017.
- Diagnosticar el desarrollo de la economía en el distrito de Tocmoche – Chota, 2017.
- Establecer la influencia que tiene la gestión de la municipalidad en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017.

CAPITULO II  
MATERIALES Y  
MÉTODOS

## CAPITULO II: MATERIALES Y MÉTODOS

### II. MATERIALES Y MÉTODOS

#### 2.1. Tipo y Diseño de la Investigación

Este estudio es de tipo correlacional y cuantitativa.

El diseño que se utilizó fue no experimental, no se manipuló intencionalmente las variables. El diseño no experimental elegido fue el transversal correlacional, los datos fueron captados buscando establecer la manera como se relacionan la gestión y organización municipal con el desarrollo del distrito de Tocmoche, en un mismo tiempo.

**Donde:**

M2	O1	
	O2	r
	O3	

**M: Muestra** (personal de la municipalidad del distrito de Tocmoche + Alcaldesa y población del distrito de Tocmoche)

**O: Observación** (gestión de la municipalidad de Tocmoche y el desarrollo económico de Tocmoche)

**r: Relación** entre variables (la influencia de gestión municipal en el desarrollo económico de Tocmoche).

#### 2.2. Población y Muestra

La población está constituida por el personal y la alcaldesa de la municipalidad del distrito de Tocmoche (total 11). Además, está conformada por los pobladores y pobladoras de 15 años a más de la zona urbana del distrito de Tocmoche que según el INEI asciende a 148.

En lo que respecta a la muestra a los pobladores y pobladoras del distrito de Tocmoche, el muestreo no probabilístico por conveniencia se utilizó tal como se muestra a continuación:

**Donde:**

$N = 148$	Universo Poblacional
$Q=0.50$	desviación estándar
$P= 0.50$	Probabilidad de fracaso
$Z= 95\% =1.96$	Probabilidad de éxito
$e=0.05$	Error

El tamaño de la muestra es de 108 pobladores pertenecientes a la jurisdicción urbana del distrito de Tocmoche, Chota, Cajamarca.

A ello se le adiciona los colaboradores de la municipalidad de Tocmoche, los cuales son 11 encuestados.

Por tal motivo, el tamaño de la muestra a trabajar es de 119.

### **2.3. Variables, Operacionalización**

**V1: Gestión municipal:** Es una serie de acciones dirigidas a cumplir las políticas públicas mediante intervenciones ejecutadas por sus respectivas secciones administrativas, abarcando el uso de sus recursos mediante “procesos productivos”

**V2: Desarrollo económico:** Es el crecimiento mediante el uso de recursos de una jurisdicción específica, que garantiza un incremento de la calidad de vida de sus pobladores.

## Operacionalización de las variables

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Técnicas / instrumentos
Gestión municipal	Es una serie de acciones dirigidas a cumplir las políticas públicas mediante intervenciones ejecutadas por sus respectivas secciones administrativas, abarcando el uso de sus recursos mediante “procesos productivos”	Acciones municipales	Capacidad para ofrecer servicios municipales Capacidad para ofrecer servicios en temas sociales Inversión y obras públicas. Capacidad en el manejo de presupuesto Ingresos municipales Capacidad de orientar a la inversión	Encuesta: Guía de encuesta  Análisis documental: fichas documentales
		Gestión y administración de los recursos financieros	Capacidad para contar con planes de desarrollo Capacidad para contar con instrumentos de gestión Capacidad para implementar acciones de evaluación y control Acceso a la información Capacidad de concertación Capacidad para asignar tareas Implementación del régimen normativo	
		Implementación de instrumentos de planificación y gestión Evaluación y Control Promoción de la participación ciudadana	Relaciones interpersonales Satisfacción laboral Capacidad de contar con personal formado adecuadamente Capacidad de capacitar a su personal	
Desarrollo económico	Es el crecimiento mediante el uso de recursos de una jurisdicción específica, que garantiza un incremento de la calidad de vida de sus pobladores.	Crecimiento económico	PBI	Encuesta a la población/ Cuestionario
		Medios productivos (crear empleo)	Actividades económicas del distrito.	
		Calidad de Vida	Bienestar físico Bienestar Material	

## **2.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de datos, Validez y Confiabilidad**

Los instrumentos utilizados en esta investigación fueron la guía de encuesta (dos guías de encuesta elaboradas por el autor) y fichas documentales.

Luego de la recolección de datos, se clasificaron, codificaron y se procedió a la sistematización electrónica, para lo cual se usó el programa SPSS.

## **2.5. Procedimientos de Análisis de Datos**

Se empleó el método analítico, para identificar la situación de gestión municipal, evaluando en forma desagregada los documentos y encuestas específicas.

El análisis documental permitió establecer las características de la gestión dentro de la municipalidad, diagnosticando el estado de los instrumentos de planificación y gestión, la organización de las actividades internas, entre otros documentos que permitan revisar información sobre el tema.

Se aplicó dos modelos de encuestas diferentes direccionadas de la siguiente manera:

- La primera encuesta se aplicó a los colaboradores de la municipalidad de Tocmoche con el objetivo de identificar la situación de la gestión municipal.
- La segunda encuesta se aplicó a los pobladores del distrito de Tocmoche con el objeto de diagnosticar su estado de desarrollo.

## **2.6. Aspectos Éticos**

En todo momento se guardó la autonomía de los evaluados en la investigación, respetando su consentimiento voluntario. Además, para el desarrollo de la investigación se tuvo en cuenta la justicia social.

## **2.7. Criterios de Rigor Científico**

Se aplicó como criterio de rigor científico la validez interna, es decir, el producto de la investigación que se presenta como resultado de la recolección de datos fue el reflejo de la realidad del distrito de Tocmoche.

Las observaciones y registros de datos se realizaron con objetividad y se presentaron los datos con veracidad. Para tal fin se utilizaron categorías concretas y medios técnicos como cámaras fotográficas.

# CAPITULO III

## RESULTADOS

## CAPITULO III: RESULTADOS

### III. RESULTADOS

A continuación, se detallan los resultados obtenidos de la aplicación de los instrumentos en el distrito de Tocmoche – Chota – Cajamarca; con los que, se identificó la situación de la gestión municipal, se diagnosticó el desarrollo económico del distrito de Tocmoche y la correlación existente entre ambas variables a fin de establecer la influencia que tiene la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017.

#### 3.1. Tablas y Figuras

##### 3.1.1. Diagnóstico del Desarrollo económico de Tocmoche – Chota, 2017

Los resultados obtenidos en la aplicación de la encuesta denotan que el distrito de Tocmoche no ha llegado a consolidar su desarrollo económico; 72.8% de pobres y 24.42 % pobres extremos.

##### 3.1.1.1. Información general de los encuestados

**Tabla 1**

*Información general de la población encuestada, distrito de Tocmoche 2017*

		Porcentaje
<b>Sexo</b>	Masculino	38,0
	Femenino	62,0
<b>Edad</b>	15 a 29 Años	37,0
	30 a 44 Años	26,9
	45 a 64 Años	25,9
	65 a más Años	10,2
<b>Estado civil</b>	Soltero	39,8
	Casado	18,5
	Conviviente	32,4
	Divorciado	5,6
	Viudo	3,7

La información general de los encuestados, muestra que el 62,0% son del sexo femenino, el 38,0% son de sexo masculino; respecto a la edad la mayor cantidad de encuestados se encuentran dentro del rango de edades entre 30 a 44 años, el 25,9% se encuentran entre 45 a 64 años y el 10,2% de encuestados se encuentran de 65 a

más años; referente al estado civil de los encuestados el 39,8% son solteros, el 18,5% son casados, el 32,4% son convivientes, el 5,6% son divorciados y el 3,7% son viudos; tal como se presenta en la tabla

**Tabla 2**  
*Grado de Instrucción*

<b>Grado de Instrucción</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Sin instrucción	1	0,9
Primaria Completa	13	12,0
Primaria incompleta	16	14,8
Secundaria completa	35	32,4
Secundaria incompleta	29	26,9
Técnica completa	2	1,9
Técnica incompleta	1	0,9
universitaria completa	10	9,3
Universitaria incompleta	1	0,9
<b>TOTAL</b>	<b>108</b>	<b>100,0</b>

Referente al nivel educativo de los encuestados, mayor porcentaje, esto es, el 32,4% respondieron con la opción de respuesta secundaria completa y el 26,9% tienen secundaria incompleta; los datos se amplían en la tabla.

### 3.1.1.2. Crecimiento económico

**Cuadro 01.** *Producto Bruto Interno a precios reales (Miles de soles de 2007)*

<b>AÑO</b>	<b>Cajamarca</b>	<b>Total Nacional</b>
<b>2013</b>	11086928	456434784
<b>2014</b>	10855132	467279980
<b>2015</b>	10798519	482473097
<b>2016</b>	10586741	501537469

**Nota.** Recuperado del Instituto Nacional de Estadística e Informática – Dirección de Cuentas Nacionales, con información al 15 de noviembre 2017.

La información obtenida del PBI solo se refleja a nivel de Región, no se cuenta con información ni provincial mucho menos del distrito de Tocmoche, pero en el cuadro anterior podemos observar que a nivel de la región el PBI ha ido de forma decreciente, mientras que a nivel nacional existe un crecimiento continuo.

Una de las principales fuentes de ingresos de la Región Cajamarca es la actividad extractiva; no obstante en los últimos años Cajamarca (Capital, Provincias y Distritos) se ha envuelto en un conflicto social en defensa del recurso Hídrico como es el Agua, lo que ocasiono que grandes proyectos mineros como el caso “CONGA” sean suspendidos; lo que afecto al PBI de la región.

**Cuadro 02.** *Cajamarca: Valor Agregado Bruto por Años, según Actividades Económicas Valores a Precios Constantes (miles de soles)*

Actividades	2013	2014	2015	2016P/	2017E/
Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura	1,382,326	1,346,302	1,332,248	1,286,478	1,291,446
Pesca y Acuicultura	710	687	677	1,047	989
Extracción de Petróleo, Gas y Minerales	3,109,306	2,716,987	2,566,107	2,243,076	2,246,682
Manufactura	747,303	738,398	714,910	700,441	690,001
Electricidad, Gas y Agua	157,702	158,992	169,381	145,362	181,591
Construcción	1,064,096	1,049,985	954,476	921,158	978,063
Comercio	951,057	963,150	976,241	991,773	1,006,157
Transporte, Almacen., Correo y Mensajería	371,042	379,027	389,798	403,861	421,841
Alojamiento y Restaurantes	217,767	225,227	231,872	239,049	245,527
Telecom. y Otros Serv. de Información	249,949	273,917	303,609	339,939	377,475
Administración Pública y Defensa	753,893	805,121	836,557	876,369	922,839
Otros Servicios	2,081,777	2,197,130	2,322,481	2,427,925	2,521,418
<b>Valor Agregado Bruto</b>	<b>11,086,928</b>	<b>10,854,923</b>	<b>10,798,357</b>	<b>10,576,478</b>	<b>10,884,029</b>

**Nota.** Recuperado del Instituto Nacional de Estadística e Informática, Con información al 15 de setiembre 2018

Como se observó en el cuadro 01, el cuadro 02 reafirma que una de las actividades principales de Cajamarca como es la extractiva ha decrecido por lo antes mencionado; pero otras actividades importantes han ido en aumento, el detalle se observa en el cuadro anterior.

Cajamarca es una región agrícola por historia, a nivel de Provincias y distritos son las actividades más recurrentes ya sea por costumbres, por geografía o por ser la única actividad inmediata; pero la mayor parte de su población es evocarse a las labores de la chacra (agricultura, ganadería, crianza de animales menores, entre otras), y el distrito de Tocmoche no es la excepción.

### 3.1.1.3. Medios productivos

Tocmoche es un distrito de la provincia de Chota que cuenta con un PET (Población en edad de trabajar: P15A+) de 652 personas (Fuente: Censo Nacional 2017); cuya actividad económica principal es la agricultura a pequeña escala; Del 100% de los encuestados el 35,2% se dedica a dicha actividad, el segundo mayor porcentaje corresponde a la actividad amas de casa con 18,5%; los resultados pueden observarse a mayor detalle en la tabla planteada a continuación:

**Tabla 3**

*Actividad económica a la que se dedican los pobladores de Tocmoche*

Actividad Económica	Frecuencia	Porcentaje
Empleado	15	13,9
Trabajador independiente	8	7,4
Obrero	1	,9
Trabajadora del Hogar	2	1,9
ama de casa	20	18,5
Agricultura	38	35,2
Ganadería	2	1,9
Estudiante	20	18,5
No trabaja	2	1,9
Total	108	100,0

Teniendo en cuenta el sexo de los encuestados, la actividad económica predominante en el sexo masculino es la agricultura y la actividad predominante para el sexo femenino es amas de casa; sin embargo tal como se aprecia en el gráfico número 01, en el distrito de Tocmoche también el sexo femenino se dedica a la agricultura, siendo esta la segunda actividad con mayor porcentaje, (7,41%) para dicho sexo. Además, se puede observar en los resultados que solo en el sexo masculino respondieron un 1,85% que no trabajan, aspecto que no se observa en las encuestadas del sexo femenino en donde ninguna respondió que no trabaja.

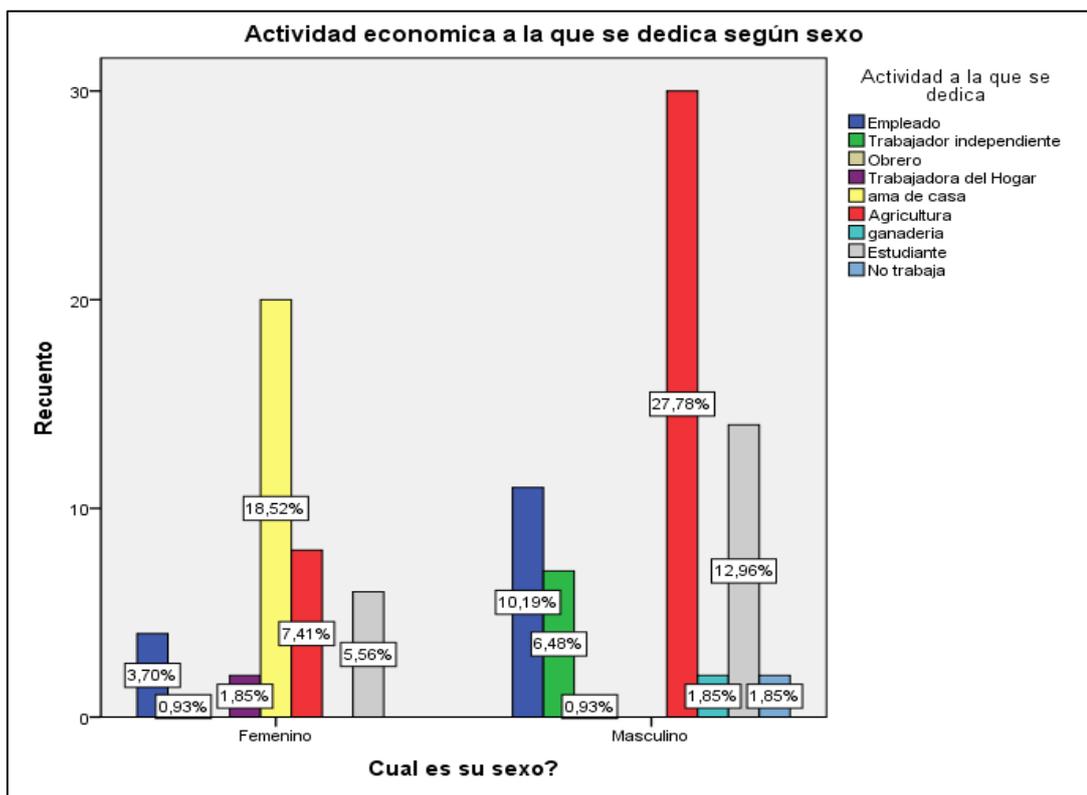


Figura 1. Actividad económica a la que se dedica según sexo.

**Tabla 4**

*Por la actividad que realiza, ¿Recibe algún ingreso económico para aportar económicamente al hogar?*

	Frecuencia	Porcentaje
Si	39	36,1
No	69	63,9
<b>Total</b>	<b>108</b>	<b>100,0</b>

De las respuestas obtenidas en este ítem, el 36,1% de encuestados sí percibe algún ingreso por la actividad económica que realiza; mientras que más de la mitad de encuestados; esto es, el 63,9% no percibe ningún ingreso.

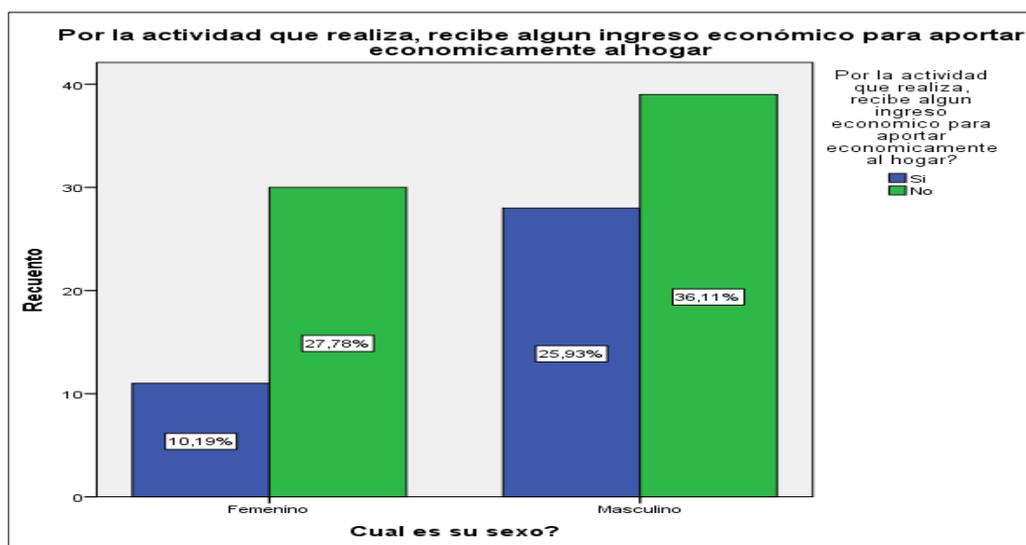


Figura 2. .Por la actividad que realiza, recibe algún ingreso económico para aportar económicamente al hogar.

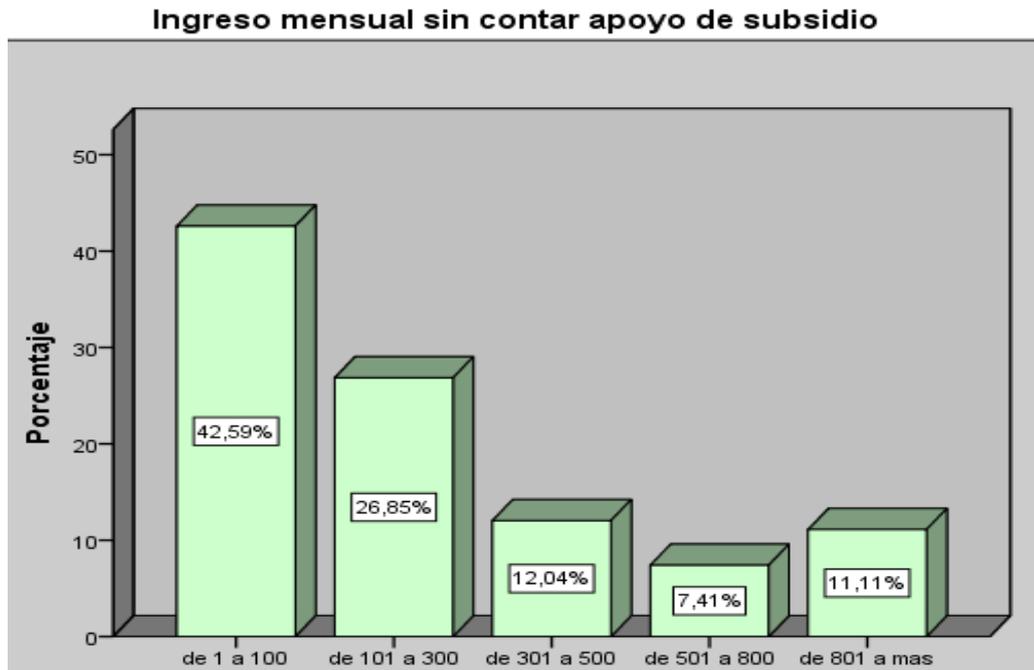
Tomando como base de análisis el sexo de los encuestados, se obtuvo que el 36,11% del sexo masculino y el 27,78% del sexo femenino consideran que no reciben ningún ingreso por la actividad a la que se dedican; mientras que el 25,93% del sexo masculino y 10,19% del sexo femenino respondieron que sí reciben algún ingreso por la actividad que realizan. Analizando los resultados es visible que esta valoración es mayor para el sexo femenino.

**Tabla 5**

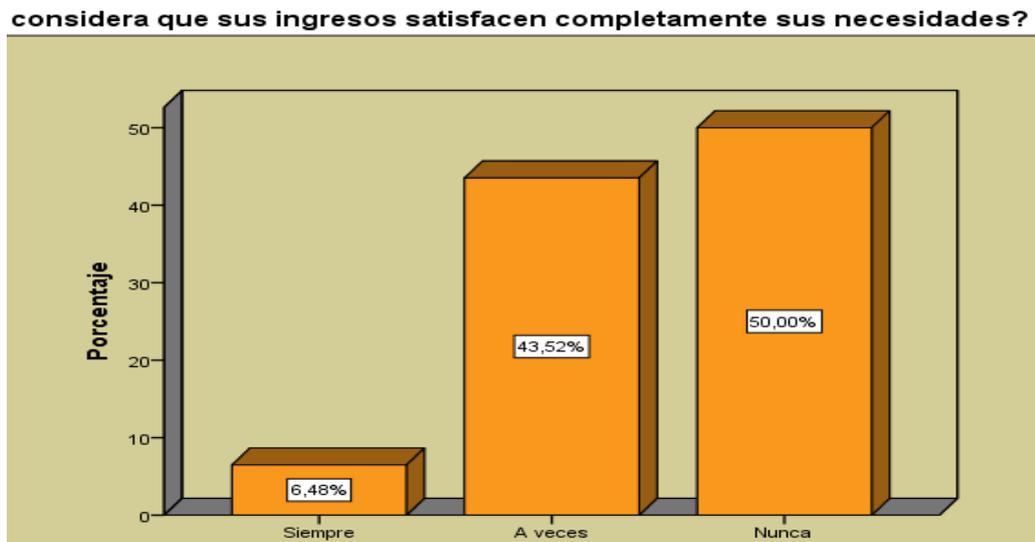
*Ingreso mensual sin contar apoyo de subsidio*

Rango	Frecuencia	
	Porcentaje	
de 1 a 100	46	42,6
de 101 a 300	29	26,9
de 301 a 500	13	12,0
de 501 a 800	8	7,4
de 801 a mas	12	11,1
Total	108	100,0

Del 100% de los encuestados el 42,59% percibe un ingreso mensual (sin contar con apoyo de subsidios) de 1 a 100 soles, el 26,85% de 101 a 300 soles, el 12,04% de 301 a 500 soles, el 7,41% de 501 a 800 y el 11.11% de 801 a más soles.



*Figura 3.* Ingreso mensual sin contar apoyo de subsidio.



*Figura 4.* Considera que sus ingresos satisfacen completamente sus necesidades.

El 50% de encuestados respondió que nunca sus ingresos satisfacen completamente sus necesidades, el 43.52% respondió que a veces y solo el 6,48% respondió que siempre.

### 3.1.1.4. Calidad de vida

**Tabla 6**

*Tenencia de la vivienda*

¿Su vivienda es?	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Alquilada	11	10,2	10,2	10,2
Propia sin título	78	72,2	72,2	82,4
Propia con título	6	5,6	5,6	88,0
Cedida	13	12,0	12,0	100,0
Total	108	100,0	100,0	

El 72,2% de encuestados respondió que su vivienda es propia pero que no tienen título, frente a un 5,6% que cuentan con vivienda propia con título.

**Tabla 7**

*Tenencia de la vivienda según el estado civil de los encuestados*

Estado civil	Tenencia de la vivienda				Total
	Alquilada	Propia sin título	Propia con título	Cedida	
Soltero	7	29	2	5	43
Casado	2	12	3	3	20
Conviviente	2	29	0	4	35
Divorciado	0	5	0	1	6
Viudo	0	3	1	0	4
Total	11	78	6	13	108

De una frecuencia de 20 casados solamente 3 cuentan con vivienda propia con título, 12 de ellos cuentan con vivienda propia pero no tienen título. De los encuestados que respondieron que solamente conviven; 29 cuenta con vivienda, pero sin título y ninguno cuenta con vivienda con título.

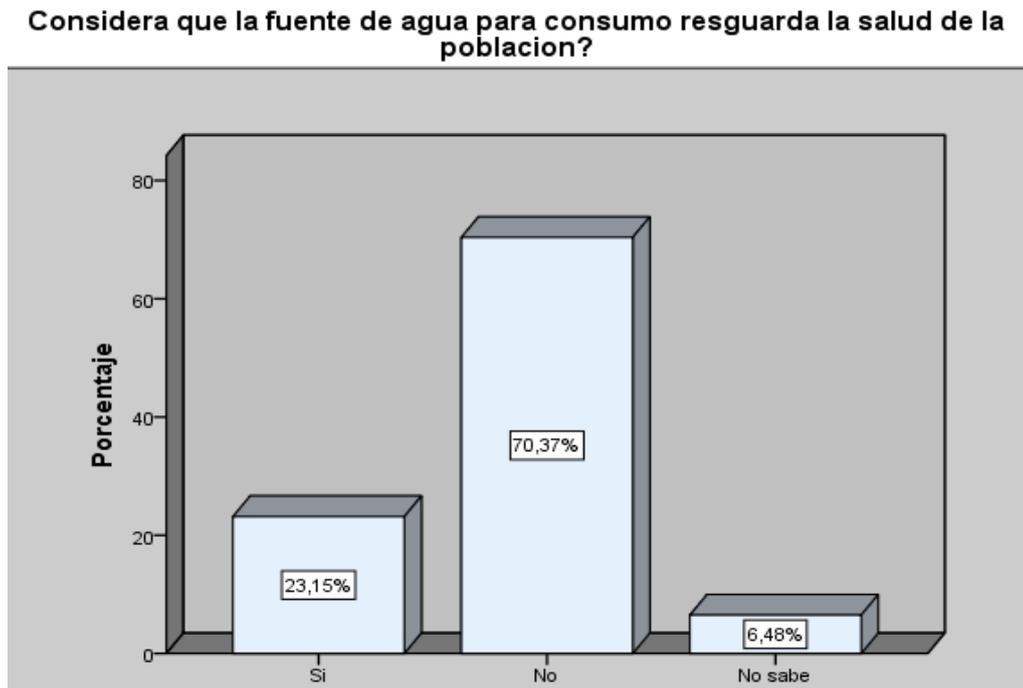
**Tabla 8***Servicios públicos con los que cuenta el hogar*

<b>¿Con que servicios públicos cuenta su hogar?</b>	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Agua, luz y desagüe	60	55,6	55,6	55,6
agua y Luz	34	31,5	31,5	87,0
Agua	2	1,9	1,9	88,9
Luz	5	4,6	4,6	93,5
agua, luz, desagüe, cable/teléfono	1	0,9	,9	94,4
Agua, desagüe, luz, internet	1	0,9	,9	95,4
Ninguno	5	4,6	4,6	
Total	108	100,0	100,0	100,0

En la tabla número 9 se puede observar los resultados respecto a los servicios públicos con los que cuentan en su hogar los encuestados, los mayores porcentajes se distribuyen como siguen que el 55,6% de encuestados cuentan con agua luz y desagüe; el 31,5% cuentan solo con agua y luz; el 4,6% solo cuenta con luz.

**Tabla 9***¿Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población?*

<b>¿Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población?</b>	Frecuencia	Porcentaje
Si	25	23,1
No	76	70,4
No sabe	7	6,5
Total	108	100,0



*Figura 5.* Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población

El 70,4% de la población encuestada considera que la fuente de agua para consumo no resguarda la salud de la población, el 23,1% considera que sí y el 6,5% respondieron que no sabe.

De los 108 encuestados que respondieron saber si la fuente de agua de consumo resguarda o no la salud de la población, los 76 que respondieron que el motivo de su respuesta era el siguiente: 70 porque no es potable, no es tratada como se debe y 06 porque está a la intemperie el pozo donde se almacena, está contaminada. De los 25 que respondieron que sí resguarda la salud de la población cuando se les preguntó porque dijeron lo siguiente: 13 porque está clorando, recibe tratamiento, 10 porque es natural, nace de una peña y/o manantial y 02 porque siempre hay agua, nunca falta. Los resultados pueden observarse a mayor detalle en la tabla planteada a continuación:

**Tabla 10**

*La fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población: ¿Porque la fuente de agua resguarda o no resguarda la salud?*

¿Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población?	¿Por qué la fuente de agua resguarda o no resguarda la salud?					Total
	Se está clorand o, recibe tratamiento	Es natural, nace de un peña y/o manantial	No es potable, no es tratada como se debe	Está a la intemperie el pozo donde se almacena, está contaminada	Siempre hay agua, nunca falta	
Si	13	10	0	0	2	25
No	0	0	70	6	0	76
<b>Total</b>	13	10	70	6	2	101

### 3.1.1.5. Servicios de salud

El tipo de seguro predominante en el distrito de Tocmoche es el Seguro Integral de Salud – SIS; así, el 88,9% de los encuestados respondió tener SIS, el 8,3% ESSALUD y el 2,8% respondió no tener seguro. Los resultados pueden observarse a mayor detalle en la tabla planteada a continuación:

**Tabla 11**

*Tipo de seguro con el que cuenta*

¿Con que tipo de seguro cuenta usted?	Frecuencia	Porcentaje	
Válido	SIS	96	88,9
	ES SALUD	9	8,3
	No tiene	3	2,8
	Total	108	100,0

Cuando se le pidió a la población que valore calificando con bueno, regular y malo la calidad de los servicios de salud que se brinda en el distrito, el 63,0% dijo que la calidad era regular, el 21,3% respondió que era malo y solo el 15,7% de los encuestados respondió que la calidad de los servicios de salud era bueno. Cuando se les preguntó el por qué califican de esa manera a los servicios de salud, respondieron de los 68 que habían calificado como “regular” el servicio: 38 dijeron que el motivo era porque no cuentan con todos los medicamentos solo con lo

más básico en medicina, ni cuenta con todos los implementos, 8 dijeron que el motivo era que solo existe un centro de salud para todos los caseríos del distrito, 2 calificaron de regular porque entregan medicamentos que son los indicados para la enfermedad y 7 por buena atención e inmediata. De los 23 que calificaron a los servicios de salud como “malo”, 5 dijeron que califican así, porque solo existe un centro de salud para todos los caseríos del distrito, 13 porque no cuenta con todos los medicamentos solo con lo más básico en medicina, ni cuenta con todos los implementos y 5 porque falta especialidades y profesional médico. De los 17 que calificaron con “bueno” a los servicios de salud, 13 contestaron que califican como bueno por la buena atención e inmediata, 2 por los profesionales competentes y 2 porque entregan medicamentos que son los indicados para la enfermedad.

**Tabla 12**

*Calificación de los servicios de salud del distrito y motivo de la calificación*

¿Cómo califica los servicios de salud que se brinda en el distrito?	¿Por qué califica de esa manera los servicios de salud?						Total
	Buena atención e inmediata	Profesionales competentes	solo existe un centro de salud para todos los caseríos del distrito	Entrega de medicamentos que son los indicados para la enfermedad	No cuenta con todos los medicamentos solo con lo más básico en medicina, ni cuenta con todos los implementos	Falta de especialidades y profesional al medico	
Bueno	13	2	0	2	0	0	17
Regular	7	0	8	2	38	13	68
Malo	0	0	5	0	13	5	23
<b>Total</b>	20	2	13	4	51	18	108

**Tabla 13**

*Donde se atiende cuando sufre una enfermedad o problema de salud*

¿Cuándo sufre una enfermedad o problema de salud, donde se atiende?	Frecuencia	Porcentaje
centro salud del distrito	91	84,3
lo deja pasar	1	0,9
Válido se cura Ud. mismo	10	9,3
otro distrito	6	5,6
Total	108	100,0

El 84,3% de los encuestados respondió, que cuando se les presenta algún problema de salud o alguna enfermedad, se atienden en el centro de salud del distrito; el 9,3% se cura el mismo, el 5,6% se atiende en otro distrito y el 0,9% lo deja pasar.

**Tabla 14**

*Mejoras implementadas en salud en los últimos 5 años*

<b>¿En los últimos 5 años, que mejoras se han implementado en Salud?</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Ninguna sigue igual	75	69,4
no sabe	11	10,2
Aumento de inscrito al SIS	2	1,9
adquisición de más medicamentos para diferentes tratamientos	3	2,8
Ambulancia	6	5,6
Equipo tecnológico medico	7	6,5
mejores profesionales	2	1,9
Mejor atención medica	2	1,9
Total	108	100,0

Respecto a las mejoras implementadas en salud en los últimos 5 años el 69,4% de los encuestados respondió que ninguna que sigue igual, el 10,2% dijo que no sabe, el 6,5% respondió que equipo tecnológico médico, el 5,6% respondió que ambulancia, el 2,8% dijo que la adquisición de más medicamentos para diferentes tratamientos y el 1,9% respondieron que aumento de inscritos al SIS, mejores profesionales, mejor atención médica.

### **3.1.1.6. Asistencia social del Estado**

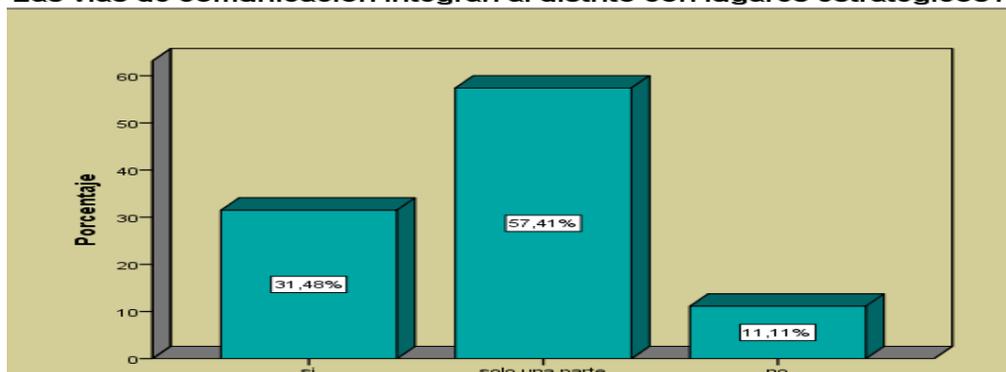
Los programas sociales promovidos por el Estado o Municipalidad presentes en el distrito de Tocmoche son Juntos, Pensión 65, Vale FISE, Vaso de Leche, Comedor Popular; sin embargo, el mayor porcentaje de encuestados (43,5%) respondió que no son beneficiarios de ningún programa. Los resultados pueden observarse a mayor detalle en la tabla planteada a continuación:

**Tabla 15***Programas sociales del cual es beneficiario*

¿De qué programa social por parte del estado o de la municipalidad es beneficiario usted?		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Juntos	6	5,6
	Pensión 65	11	10,2
	Beca 18	1	,9
	Vale FISE	3	2,8
	Vaso de Leche	1	,9
	Comedor Popular	16	14,8
	Ninguno	47	43,5
	juntos, comedor popular	9	8,3
	Juntos, comedor, vale fise	8	7,4
	Juntos, vaso de leche	6	5,6
	Total	108	100,0

**3.1.1.7. Vías de Comunicación****Tabla 16***Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos*

¿Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos?		Frecuencia	Porcentaje
Válido	si	34	31,5
	solo una parte	62	57,4
	no	12	11,1
	Total	108	100,0

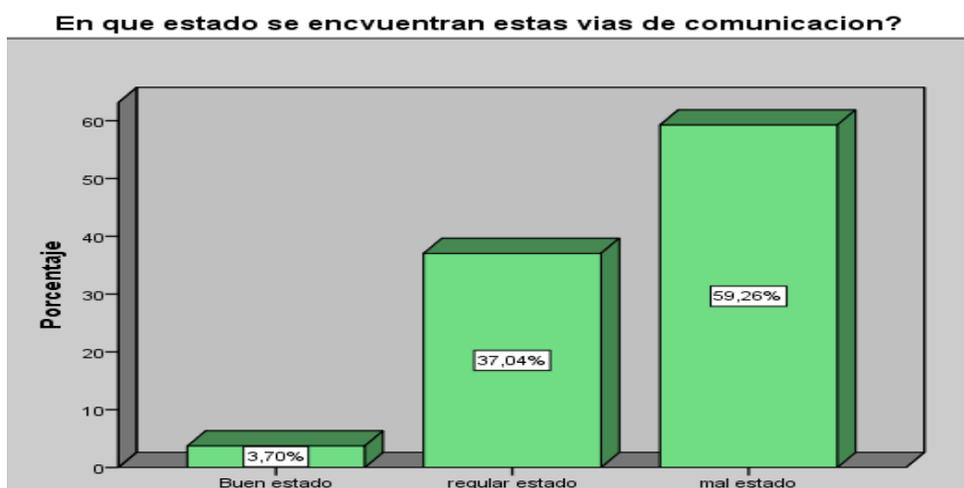
**Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos?***Figura 6. Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos.*

El 57,4% de los encuestados creen que las vías de comunicación integran solo una parte al distrito con lugares estratégicos, el 31,5% cree que sí y el 11,1% cree que no.

**Tabla 17**

*Estado de las vías de comunicación*

¿En qué estado se encuentran estas vías de comunicación?		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Buen estado	4	3,7
	regular estado	40	37,0
	mal estado	64	59,3
	Total	108	100,0



*Figura 7. Estado de las vías de comunicación*

El 59,3% de encuetados respondieron que las vías de comunicación se encuentran en mal estado, el 37,0% dijo que estaban en regular estado y solo el 3,7% respondió que estaban en buen estado.

### 3.1.1.8. Valoración de los pobladores respecto al cambio para el desarrollo del distrito de Toccoche y Gestión Municipal

**Tabla 18**

*Es importante que exista un desarrollo empresarial en el distrito*

¿Crees que es importante que exista un desarrollo empresarial en su distrito?		Frecuencia	Porcentaje
Válido	si	90	83,3
	no	18	16,7
	Total	108	100,0

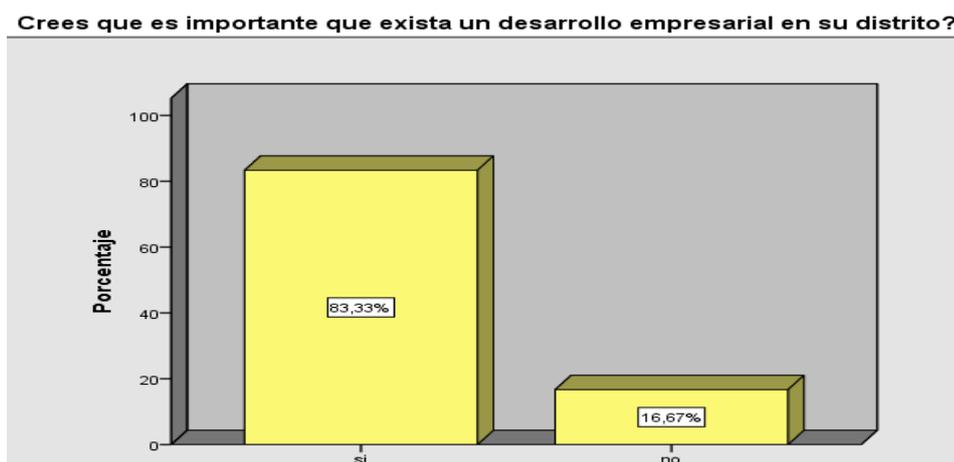


Figura 8. Crees que es importante que exista un desarrollo empresarial en su distrito.

El 83,3% de encuestados creen que sí es importante que exista un desarrollo empresarial en el distrito, mientras que el 16,7% considera que no es importante.

De una frecuencia de 90, esto es el 83,3% de encuestados que creen que sí es importante que exista un desarrollo empresarial en el distrito; cuando se les preguntó por qué es importante; respondieron de la siguiente manera; 29 dijo porque genera empleo, 20 dijeron porque progresa el distrito y genera bienestar en la población, 18 porque mejora la economía, 05 porque trae tecnología y mejora la infraestructura y 18 dijeron que es importante porque mejora la economía así como

también porque genera empleo, como puede observarse en la tabla planteada a continuación:

**Tabla 19***Porque es importante que exista un desarrollo empresarial en el distrito*

¿Crees que es importante que exista un desarrollo empresarial en su distrito?	¿Porque es importante que exista un desarrollo empresarial en su distrito?					Total
	Genera empleo	Progresar el distrito, bienestar en la población	Mejorará la economía	Traer tecnología y mejora infraestructura	Genera empleo, mejora la economía	
si	29	20	18	5	18	90
Total	29	20	18	5	18	90

**Tabla 20***Actividades principales para traer más recursos económicos al distrito*

¿Cuál cree usted que son las principales actividades para traer más recursos económicos para el distrito?	Frecuencia	Porcentaje
Agricultura	57	52,8
Ganadería	9	8,3
Turismo	5	4,6
Minería	1	0,9
Válido		
Agricultura y ganadería	29	26,9
agricultura y turismo	5	4,6
agricultura, ganadería y turismo	2	1,9
Total	108	100,0

Más de la mitad de encuestados (52,8%) cree que la principal actividad para traer más recursos al distrito es la agricultura, seguido del 26,9% que cree que es la agricultura más la ganadería la que traerá mayores recursos económicos.

Cuando se les preguntó que producto de la zona puede representar una idea o plan de negocio para ser comercializado en otras regiones los encuestados, en coincidencia a lo identificado en la tabla número 21 respondieron; el 28,7% que es el café, el 16,7% dijeron que es el aguardiente de caña de azúcar, los resultados se distribuyeron de la siguiente manera:

**Tabla 21***Producto de la zona para una idea o plan de comercialización*

¿Qué producto de la zona puede representar una idea o plan de negocio para ser comercializado a otras regiones?		Frecuencia	Porcentaje
	Café	31	28,7
	Maíz	13	12,0
	Aguardiente de caña	18	16,7
	Café, maíz	9	8,3
	Maíz, trigo	5	4,6
	Chirimoya, mango, plátano	3	2,8
Valido	Palta	4	3,7
	Yuca	2	1,9
	Cuy, animales de corral	6	5,6
	Crianza de porcinos	5	4,6
	Hortalizas	3	2,8
	Ninguno	9	8,3
	Total	108	100,0

**Tabla 22***Aporte de la municipalidad para promover el emprendimiento*

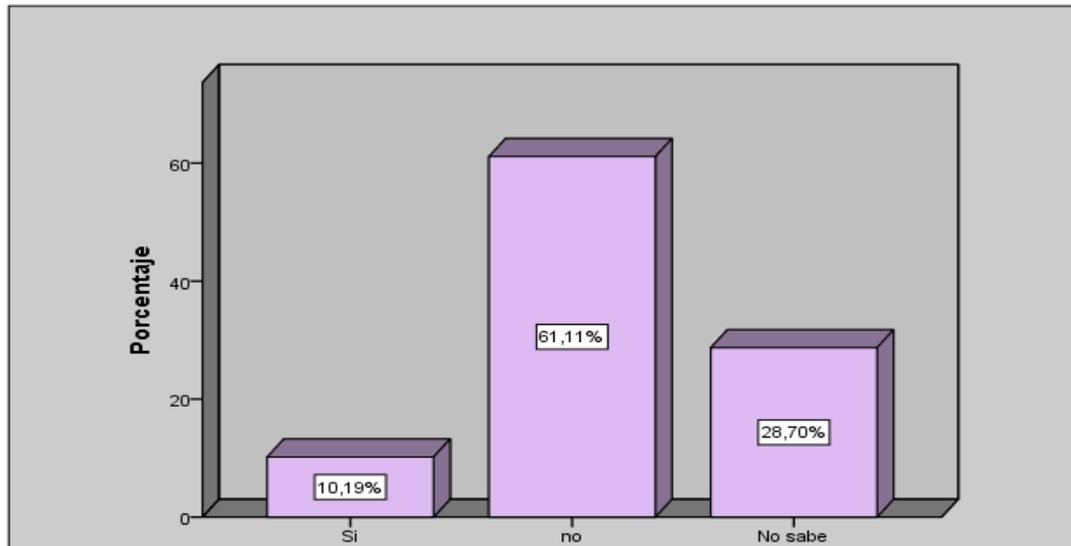
La municipalidad ¿Que ha hecho para promover ideas de emprendimiento o planes de negocio?		Frecuencia	Porcentaje
	No ha hecho nada	85	78,7
	No le interesa, nunca apoya	8	7,4
	Realiza ferias o concursos en ocasiones especiales	2	1,9
	Ha dado semillas	1	,9
Válido	Convenio con planes de negocio de sierra y selva alta	5	4,6
	Charlas informativas	2	1,9
	No sabe	5	4,6
	Total	108	100,0

**Tabla 23**

*¿La municipalidad promueve el desarrollo económico?*

La municipalidad, ¿Gestiona programas, proyectos o actividades para promover el desarrollo económico del distrito?		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Si	11	10,2
	no	66	61,1
	No sabe	31	28,7
	Total	108	100,0

**La municipalidad, gestiona programas, proyectos o actividades para promover el desarrollo económico del distrito?**



*Figura 9. ¿La municipalidad promueve el desarrollo económico?*

El 61,1% de encuestados, respondieron que la municipalidad no gestiona, proyectos, programas o actividades para promover el desarrollo económico del distrito, el 28,7% respondió que no sabe y el 10,2% respondió que sí.

**Tabla 24**

*Opinión de la Gestión Municipal*

¿Qué opina de la Gestión Municipal?	Frecuencia	Porcentaje
Buena	4	3,7
Regular	34	31,5
Mala	48	44,4
Válido Pésimo	19	17,6
Desastrosa	1	0,9
no opina	2	1,9
Total	108	100,0

El 44,4% de los encuestados dijo que la gestión municipal es mala, el 31,5% contestó que es regular, el 17,6% respondió que la gestión es pésima y solo el 3,7% dijo que la gestión municipal era buena.

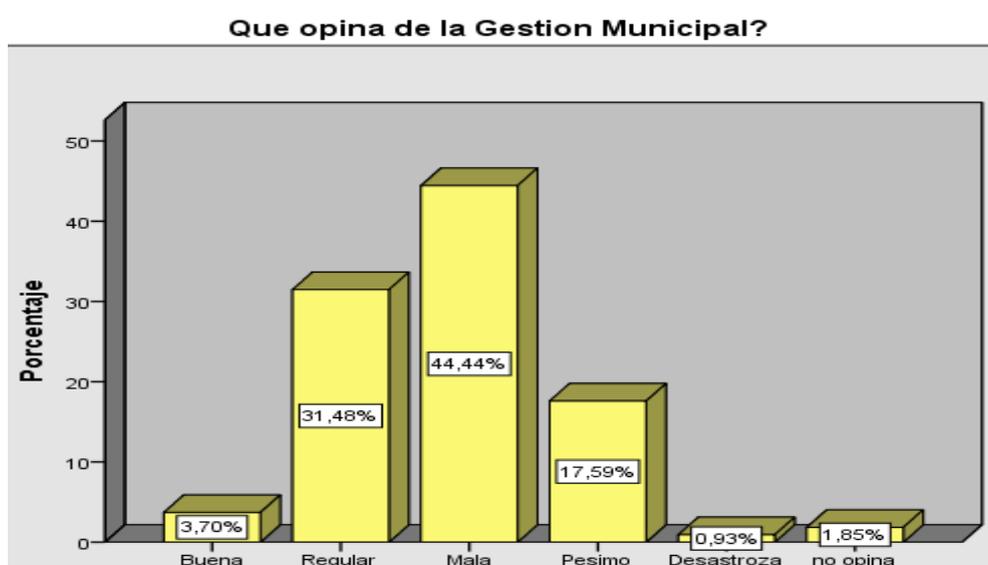


Figura 10. Opinión de la Gestión Municipal

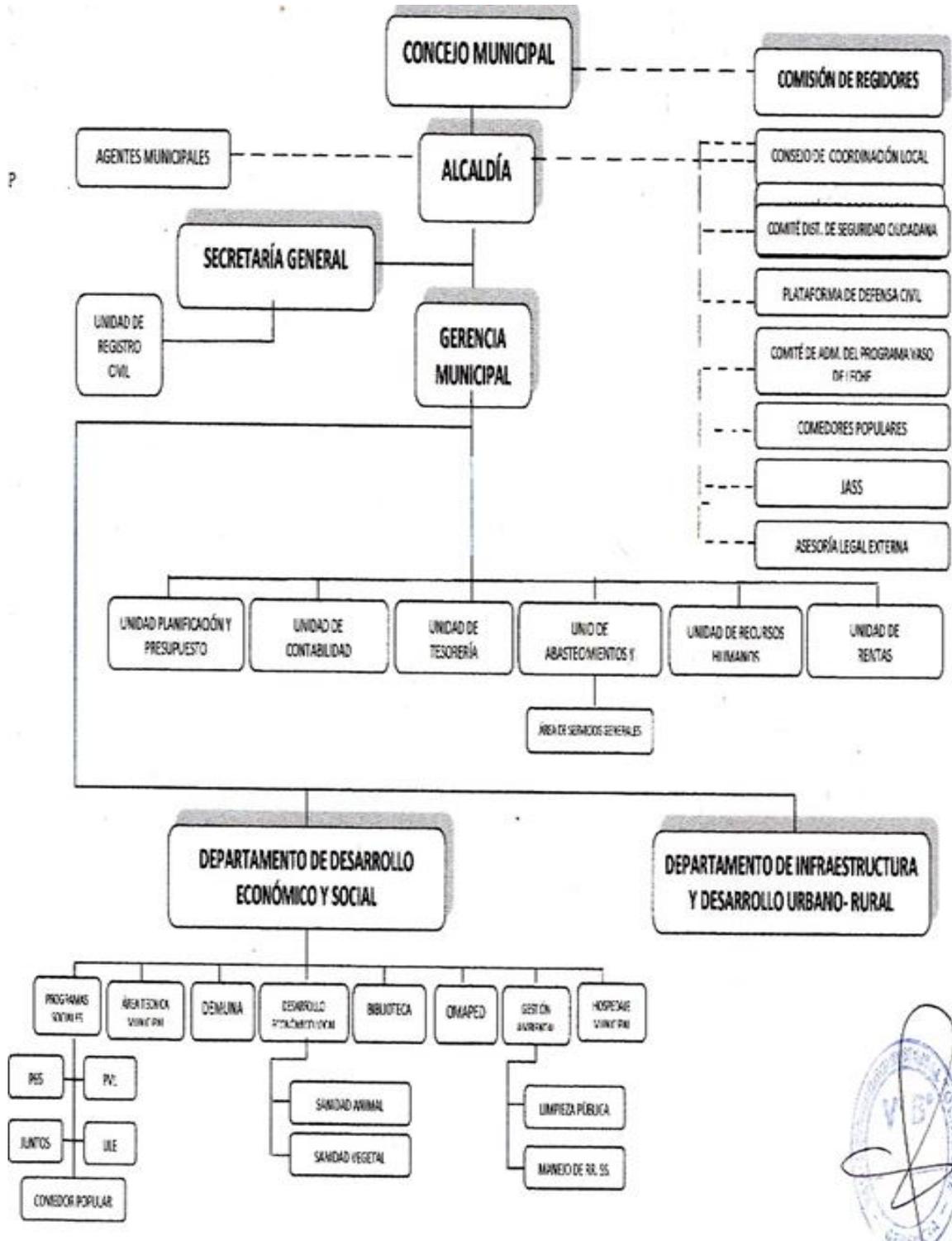
Cuando se le preguntó a los encuestados por qué opina eso de la gestión municipal, se encontró dentro de las principales respuestas que el 33,3% dijo que no hay obras ni proyectos, no hay resultados de gestión, el distrito sigue igual, el 12% respondió que porque no se preocupa por realizar o gestionar obras de servicios básicos, vías de comunicación, etc., el 10,2% porque no cumple con lo prometido en campaña el 9,3% porque la alcaldesa ausente, abandona a su pueblo y no gestiona proyectos, etc.

**Tabla 25**  
*¿Porque opina eso de la gestión Municipal?*

	Frecuencia	Porcentaje
No hay obras ni proyectos, no hay resultados de gestión, el distrito sigue igual	36	33,3
No cumple con lo prometido en campaña	11	10,2
Gestiona obras o convenios con diferentes instituciones estatales	6	5,6
No se preocupa por realizar o gestionar obras de servicios básicos, vías de comunicación, etc.	13	12,0
Falta de población por eso no hay proyectos	6	5,6
Buena atención de los trabajadores municipales	3	2,8
Corrupción, robo	1	0,9
No tiene trato justo con todos los pobladores sobre todo en ayudas, víveres, etc.	2	1,9
No hace nada, solo se gastan la plata entre ellos	1	0,9
No ayuda en implementar proyectos productivos como el café entre otros	1	0,9
No hay oportunidades de trabajo	4	3,7
Colabora con los más necesitados, por ejemplo con alimentos	8	7,4
Hace lo que puede con el poco presupuesto que tiene	3	2,8
Personal de municipalidad incompetente	1	0,9
Alcaldesa ausente, abandona a su pueblo y no gestiona proyectos	10	9,3
Total	106	98,1
No opina	2	1,9
Total	108	100,0

**3.1.2. Situación de la gestión municipal en del distrito de Tocmoche - Chota 2017**

**3.1.2.1. Estructura orgánica de la municipalidad**



### 3.1.2.2. Personal de la Municipalidad Distrital de Tocmoche

**Cuadro 03. Personal de la Municipalidad Distrital de Tocmoche**

N°	Nombre Completo	Cargo	Grado instrucción	Profesión	Modalidad contrato	Tiempo de trabajo
1	JarlyMundacaSigüeñas	Gerente	Superior Universitaria	Lic. Administración	276	3 años
2	Luismer Flores Acosta	Jefe DIDUR	Superior Universitaria	Ingeniero Civil	Locación de servicios	2 años
3	María Delgado Tarrillo	Tesorera	Técnica superior	Técnica en Administración	276	2 año 5 meses
4	Ruth Elena Rodríguez Lluncor	Jefa de Contaduría	Superior Universitaria	Contadora	Locación de Servicios	3 año
5	Luis Ángel Quiroz Segundo	Apoyo DIDUR	Secundaria completa		Locación de Servicios	3 años
6	Jesús Sigüeñas Guevara	Apoyo en Área de servicios generales	Secundaria completa		Locación de Servicios	3 años
7	Jesica Milagros Aldui Bautista	Jefa de abastecimiento	Técnica superior	Técnica en Farmacia	Locación de Servicios	3 años
8	Jesica Belén Reyes	Jefa DEMUNA	Técnica superior	Técnica en computación	Locación de Servicios	1 año
9	Ricardo Eduardo Bautista Salazar	Secretaria General	Superior Universitario	Bachiller en administración	276	13 años
10	Daniel Tello Sigüeñas	Responsable de Hospedaje Municipal	Secundaria completa		276	16 años
11	José Torres Santacruz	Responsable de Limpieza Pública	Secundaria completa		276	18 años

En la municipalidad de Tocmoche laboran 11 personas de los que 07 cuentan con estudios superiores (nivel técnico 03 – nivel universitario 04).

### 3.1.2.3. Instrumentos de planificación y gestión de la municipalidad

**Tabla 26**

*Instrumentos de planificación y gestión de la municipalidad*

Documentos	Existe (marcar x)	Fecha aprobación	Fecha de actualización
Plan de Desarrollo Local Concertado			
Plan de desarrollo urbano			
Plan de desarrollo rural			
Plan de desarrollo institucional (o plan estratégico)			
Plan operativo institucional	X	ENE – 2017	NOV – 2017
Presupuesto institucional de apertura	X	31-12-2016	31-08-2017
Plan de desarrollo de capacidades			
ROF	X	2012	NOV – 2017
CAP			
MOF			
MAPRO	X	2012	
TUPA	X	2012	

De los 12 instrumentos planteados en la guía de observación la municipalidad de Tocmoche cuenta con 5 de ellos, de los que 2 fueron aprobados en el año 2012 y no han sido actualizados.

### 3.1.2.4. Características de la infraestructura municipal

Material predominante: Adobe

Techo: Calamina

Piso: Cemento

Pisos: 2

Divisiones: 9 (Área promedio: 3x6)

Servicios higiénicos: 1

### 3.1.2.5. Portal web

En la Municipalidad de Tocmoche no se encuentra activo el portal web; debido a que no se cuenta con presupuesto; solo se creó una página de Facebook.

### 3.1.2.6. Servicios municipales

La Municipalidad de Tocmoche brinda los siguientes servicios municipales:

**Tabla 27**  
*Servicios Municipales*

Nombre del servicio municipal	Sí	No
Limpieza publica	X	
Seguridad ciudadana		X
Otros	Hospedaje Municipal	

### 3.1.2.7. Uso del régimen normativo municipal, relacionado a desarrollo económico (durante lo que va del 2017)

**Tabla 28**  
*Uso del Régimen Normativo Municipal*

RUBRO	Numero	Motivo
<b>Ordenanzas y acuerdos emitidos</b>	<b>0</b>	
<b>Decretos de alcaldía</b>	<b>0</b>	
<b>Resoluciones de alcaldía</b>	<b>0</b>	

En el análisis documental no se ha encontrado uso del régimen normativo en la municipalidad distrital de Tocmoche en materia relacionada con el desarrollo económico.

### 3.1.2.8. Programas sociales o de proyección social promovidos por la municipalidad

**Tabla 29**  
*Programas sociales o de proyección social promovidos por la municipalidad*

Nombre del programa	Forma de financiamiento
Vaso de Leche	Recursos Determinados
Comedor Popular	Recursos Determinados
Apoyos económicos	Gasto corriente

### 3.1.2.9. Transferencias económicas del MEF por partida

**Cuadro 04.** *Transferencias económicas del MEF por partida: AÑO 2017*

N°	RECURSO	MONTO
1	090: Canon Minero	S/. 41,923.56
2	208: Regalía Minera	S/. 9,833.46
3	230: Canon Hidroenergético	S/. 5,088.77
4	351: FOCOMUN – Fondo de Compensación Municipal	S/. 7,200.00
5	356: Programa Vaso de Leche	S/. 19,143.00
6	442: Recursos Ordinarios por trasferencias de partida y otras asignaciones	S/. 3,800.00
7	458: FONCOMUN	S/. 503,746.84
8	507: Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal	S/. 86,809.00
9	595: Prevención y Mitigación Riesgos de desastres	S/. 100,000.00
10	764: Fondo para PIP en materia de Agua, Saneamiento y Salud	S/. 1,077,435.00

**TOTAL ASIGNADO: S/. 1, 784,899.63**

**Cuadro 05.** *Transferencias económicas del MEF por partida: AÑO 2016*

N°	RECURSO	MONTO
1	090: Canon Minero	S/. 49,217.32
2	208: Regalía Minera	S/. 9,531.20
3	230: Canon Hidroenergético	S/. 7,054.66
4	351: FOCOMUN – Fondo de Compensación Municipal	S/. 7,200.00
5	356: Programa Vaso de Leche	S/. 19,143.00
6	458: FONCOMUN	S/. 517,322.39
7	459: Saldo de Transferencias	S/. 2,787.54
8	507: Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal	S/. 98,501.00

**TOTAL ASIGNADO: S/. 710,757.11**

**Cuadro 06.** *Transferencias económicas del MEF por partida: AÑO 2015*

<b>N°</b>	<b>RECURSO</b>	<b>MONTO</b>
<b>1</b>	090: Canon Minero	S/. 47,836.36
<b>2</b>	208: Regalía Minera	S/. 9,134.65
<b>3</b>	230: Canon Hidroenergético	S/. 7,270.65
<b>4</b>	351: FOCOMUN – Fondo de Compensación Municipal	S/. 9,193.84
<b>5</b>	356: Programa Vaso de Leche	S/. 19,143.00
<b>6</b>	458: FONCOMUN	S/. 498,189.50
<b>7</b>	507: Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal	S/.78,448.00
<b>TOTAL ASIGNADO: S/. 669,216.00</b>		

**Cuadro 07.** *Transferencias económicas del MEF por partida: AÑO 2014*

<b>N°</b>	<b>RECURSO</b>	<b>MONTO</b>
<b>1</b>	090: Canon Minero	S/. 81,041.79
<b>2</b>	208: Regalía Minera	S/. 10,595.09
<b>3</b>	230: Canon Hidroenergético	S/. 4,068.95
<b>4</b>	349: Comedores, Alimentos por trabajo, Hogares y Albergues	5,525.00
<b>5</b>	351: FOCOMUN – Fondo de Compensación Municipal	S/. 31,126.08
<b>6</b>	354: Canon Forestal	S/. 46.75
<b>7</b>	356: Programa Vaso de Leche	S/. 19,143.00
<b>8</b>	458: FONCOMUN	S/. 486,666.90
<b>9</b>	507: Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal	S/.53,157.00
<b>TOTAL ASIGNADO: S/. 691,370.56</b>		

### 3.1.2.10. Registro de ingresos municipales y ejecución del presupuesto

**Cuadro 08.** Registro de ingresos municipales y ejecución del presupuesto AÑO 2017

N°	RUBRO	PIA	PIM	% Ejecución	Motivo de no ejecución del 100%
1	00: Recursos Ordinarios	19,143	122,943	100%	
2	07: Fondo de Compensación Municipal	586,596	607,626	78.4 %	Gasto se comprometió.
3	09: Recursos Directamente Recaudados	6,000	6,033	0 %	
4	18: Canon y sobre canon, regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	64,334	201,224	50.1 %	Gasto se comprometió.
5	19: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito	0	1,007,435	0 %	Transferencia para proyecto en el 2018

**Cuadro 09.** Registro de ingresos municipales y ejecución del presupuesto AÑO 2016

N°	RUBRO	PIA	PIM	% Ejecución	Motivo de no ejecución del 100%
1	00: Recursos Ordinarios	19,143	19,143	100%	
2	07: Fondo de Compensación Municipal	495,601	644,877	81.4 %	Gasto se comprometió.
3	09: Recursos Directamente Recaudados	6,000	10,931	41.5 %	Gasto se comprometió.
4	18: Canon y sobre canon, regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	70,955	190,950	88.1 %	Gasto se comprometió.

**Cuadro 10.** Registro de ingresos municipales y ejecución del presupuesto AÑO 2015

N°	RUBRO	PIA	PIM	% Ejecución	Motivo de no ejecución del 100%
1	00: Recursos Ordinarios	19,143	19,143	100%	
2	07: Fondo de Compensación Municipal	507,231	642,005	84.0 %	Gasto se comprometió.
3	09: Recursos Directamente Recaudados	6,000	13,100	15.8 %	Gasto se comprometió.
4	18: Canon y sobre canon, regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	53,234	177,124	83.5 %	Gasto se comprometió.

**Cuadro 11.** Registro de ingresos municipales y ejecución del presupuesto AÑO 2014

N°	RUBRO	PIA	PIM	% Ejecución	Motivo de no ejecución del 100%
1	00: Recursos Ordinarios	24,668	24,688	77.6 %	Cambio de gestión
2	07: Fondo de Compensación Municipal	506,181	523,805	87.1 %	Cambio de gestión
3	09: Recursos Directamente Recaudados	6,000	6,000	0 %	Cambio de gestión
4	18: Canon y sobre canon, regalías, Renta de Aduanas y Participaciones.	131,276	210,624	84,8 %	Cambio de gestión. Gasto se comprometió.

### 3.1.2.11. Ingresos Propios Municipales:

Registro civil, Hospedaje municipal, fotocopias.

### 3.1.2.12. Proyectos ejecutados, en ejecución y por ejecutar por la municipalidad de Tocmoche:

Si la respuesta es No, pase a la siguiente pregunta.

Condición: 1 aprobado                      2 en proceso                      3 finalizado

**Cuadro 12.** *Proyectos ejecutados, en ejecución y por ejecutar por la municipalidad de Tocmoche*

Rubro	Sí	No	Fecha de inicio	Condición	Nombre del proyecto
<b>1 Proyectos educativos</b>	X		Octubre 2016	3	- Construcción de los servicios higiénicos de la I.E. Cásupe
			Noviembre 2017	3	- Construcción de la loza deportiva del centro educativo César Vallejo
<b>2 Proyectos productivos</b>		X			
<b>3 Proyectos de agua y saneamiento</b>	X		Noviembre 2017	2	Mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable, alcantarillado y el tratamiento de aguas residuales de la localidad de Tocmoche.
<b>4 Proyectos de gestión de residuos sólidos</b>		X			
<b>5 Proyectos de promoción del turismo</b>		X			

<b>6 Proyectos relacionados a salud</b>	X	Abril 2017	3	- Equipamiento del Centro de Salud Tocmoche.
		Julio 2016	3	- Mejoramiento de la carretera principalal distrito de Tocmoche, en convenio con el Gobierno Regional de Lambayeque.
<b>7 Otros</b>	X	Octubre 2016	3	- Apertura de trocha carrozable cruce Llacaden-el Huabo- Cerro ascondo.
		Junio 2017	3	- Apertura de la trocha carrozable de los caseríos el Guineo - Tres Huacas – Chuchupón – Liscate– Yaque.

En el cuadro anterior podemos recalcar que, en cuanto a otros proyectos ejecutados por la Municipalidad como el mejoramiento de caminos vecinales, Apertura y Mejoramiento de trochas; estos conllevan el mayor porcentaje del presupuesto asignado al Municipio por concepto de Recursos Determinados; este tipo de proyectos por lo general son realizados año por año por motivo de las lluvias que afectan a la localidad.

En el tema de Proyectos educativos podemos notar que no ha tenido un gran impacto en los proyectos ejecutados por la Gestión, limitándose a construir servicios de mejoramiento en una de las 4 Instituciones Primarias del distrito y solo una obra de mejoramiento de loza deportiva para el único colegio secundario de la localidad.

En cuanto a Proyectos Productivos, De Gestión de residuos sólidos y Promoción del Turismo; la Municipalidad no ha generado ninguno durante gestiones pasadas y la actual.

En cuanto al Proyecto de Saneamiento, es el más importante y de mayor impacto para la población, con un presupuesto destinado por el Ministerio de Vivienda equivalente a casi 3 millones y medio de soles, el cual se terminará su ejecución a mediados del año 2018.

En cuanto a proyectos relacionados a la Salud, solo se ha invertido en el Único Centro de Salud del distrito algo de 13 mil soles para su equipamiento para adicionar al ya existente; además se ha invertido 29 mil soles para la elaboración del expediente técnico para una nueva infraestructura del Centro de Salud.

### 3.1.2.13. Endeudamiento

La municipalidad de Tocmoche no presenta deudas.

### 3.1.2.14. Mancomunidad

La municipalidad de Tocmoche pertenece a la **Mancomunidad Tocmoche – Miracosta**; sin embargo, no han realizado ninguna obra o gestión en favor de la misma.

### 3.1.2.15. Participación ciudadana

La población se encuentra organizada de la siguiente manera:

**Tabla 30**

*Participación de la población del distrito de Tocmoche*

	Sí	No
Consejo de coordinación		X
Juntas vecinales	X	
Comités de gestión	X	
Comités de vigilancia	X	
Presupuesto participativo	X	
Otros	Comité de Defensa Civil	

### 3.1.2.16. Entidades, instituciones, organizaciones, etc. con las que se relaciona la municipalidad distrital de Tocmoche

En la ficha de observación se registró que la Municipalidad de Tocmoche se relaciona con 02 instituciones, tal como se aprecia en la siguiente tabla:

**Tabla 31**

*Instituciones con las que se relaciona la Municipalidad de Tocmoche*

Nombre de la entidad, institución, organización, etc.	Motivo de la relación	Año
Proyecto Sierra y Selva Alta	Fortalecimiento de capacidades a familia asociadas	2016
Oficina agraria	Asesoramiento técnico a agricultores menores	2016

### 3.1.2.17. Organización y percepción de las condiciones laborales de la municipalidad del distrito de Tocmoche – Chota, 2017

En la municipalidad del distrito de Tocmoche laboran 11 personas distribuidos en diversas áreas de trabajo, la permanencia laboral del personal de la municipalidad oscila entre 01 año y los 18 años. 06 de los trabajadores conocen servicios que brinda la municipalidad, 04 conocen solo algunos y 01 no conoce, en la siguiente tabla se puede observar los datos a mayor detalle:

**Tabla 32**

*Personal de la municipalidad según tiempo de servicio y conocimiento de los servicios que brinda la municipalidad*

Cargo que desempeña	Número de trabajadores por cargo que desempeña	¿Conoce cuáles son los servicios que brinda la municipalidad?			Si la Respuesta fue si, mencione algunos servicios				
		SI	algunos	No	Limpieza Pública, Registro Civil, Hotel Municipal	Registro Civil, Limpieza Pública, Registro Predial, Hotel Municipal, Cosechador de Trigo	Vaso de Leche, Demuna, Atención al ciudadano, ATM	Limpieza Pública	
Gerente Municipal	1	1	0	0	0	1	0	0	
Jefe DIDUR	1	1	0	0	1	0	0	0	
Tesorera	1	1	0	0	1	0	0	0	
Jefa de Contaduría	1	1	0	0	1	0	0	0	
Apoyo DIDUR	1	0	0	1	0	0	0	0	
Apoyo Unidad Servicio Sociales	1	0	1	0	0	0	0	1	
Jefa Abastecimiento	1	0	1	0	1	0	0	0	
Jefa DEMUNA	1	1	0	0	0	0	1	0	
Secretaria General	1	1	0	0	1	0	0	0	
Responsable Limpieza	1	0	1	0	0	0	0	1	
Responsable Hospedaje	1	0	1	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL</b>		<b>06</b>	<b>04</b>	<b>01</b>	<b>05</b>	<b>01</b>	<b>01</b>	<b>02</b>	

### 3.1.2.18. Satisfacción laboral y condiciones de trabajo

**Tabla 33**

*Satisfacción laboral del personal según las condiciones de trabajo*

	¿Se siente satisfecho en su trabajo?		¿Considera que recibe una justa retribución económica por las labores desempeñadas?				En relación a las condiciones físicas de su puesto de trabajo (iluminación, temperatura, ventilación, espacio, volumen de ruidos, etc.) usted considera que éste es:			
	Si	No	Aveces	Siempre	Aveces	Nunca	Son Confortables	Son Incomodos	Poco cómodos	Son muy incómodos
	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento
Gerente Municipal	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0
Jefe DIDUR	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0
Tesorera	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0
Jefa de Contaduría	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Apoyo DIDUR	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Apoyo Unidad Servicio Sociales	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Jefa Abastecimiento	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0
Jefa DEMUNA	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Secretaria General	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0
Responsable Limpieza	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0
Responsable Hospedaje	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>
<b>PORCENTAJE</b>	<b>45.5 %</b>	<b>0.0%</b>	<b>9.1%</b>	<b>9.1%</b>	<b>9.1%</b>	<b>9.1%</b>	<b>9.1%</b>	<b>0.0%</b>	<b>90.9%</b>	<b>0.0%</b>

Del 100% 54.5% de los trabajadores se encuentran satisfechos a veces con su trabajo, 45.5% sí se encuentran satisfechos, sin embargo cuando se les preguntó si consideran que reciben una justa retribución económica por las labores desempeñadas el 54.5% respondió que nunca, frente a un 18.2% que creen que siempre; en relación a las condiciones físicas de su puesto de trabajo (iluminación, temperatura, ventilación, espacio, volumen de ruidos, etc.) el 90.9% consideran que son poco cómodos y el 9.1% restante respondieron que son confortables.

Cuando se les preguntó por qué se sienten satisfechos, los que respondieron que sí dijeron; que porque es una oportunidad para aportar sus conocimientos para el desarrollo del distrito, también indicaron que porque es un trabajo ligero y les gusta lo que hacen.

**Tabla 34**  
*¿Qué aspectos cree que podrían mejorar de la gestión municipal?*

	Frecuencia	Porcentaje
Capacitación y contratación de Personal	3	27,3
Atención al Público, servicios públicos	2	18,2
Agricultura, ganadería, limpieza publica	2	18,2
Válido Obras Publicas, Vías de comunicación, Ornato de la capital, servicios Públicos	2	18,2
Presencia de la autoridad, comunicación con la población	1	9,1
Ninguno	1	9,1
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>

El 18, 2% considera que lo que se debe mejorar en la gestión municipal es la atención al público y los servicios públicos, el 18,2% la agricultura, ganadería y limpieza pública, el 18,2% obras públicas, vías de comunicación, ornato de la capital y servicios públicos, el 27.3 % consideran que el aspectos en el que debe mejorar es la capacitación y contratación de personal, el 9.1% dijeron que se debe mejorar la presencia de la autoridad y la comunicación con la población y el 9.1% respondieron que ninguno.

**Tabla 35***Capacitaciones*

En los últimos tres años ¿ha asistido a cursos y/o diplomados referente a su puesto de trabajo?	TOTAL	¿Cuántos cursos?			¿Quién lo Financio?	
		1	2	3	Propio	Municipalida d
		Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento
<b>SI</b>	06	1	4	1	3	3
<b>No</b>	05	0	0	0	0	0

En la tabla anterior se observa que 06 de 11 trabajadores han recibido capacitación en los últimos 03 años, los cursos de 03 de los trabajadores fueron financiados por la municipalidad y 03 trabajadores llevaron los cursos por iniciativa propia autofinanciándose.

**Tabla 36***Promoción de capacitaciones*

¿Se ha promovido capacitaciones en la que ha participado?	Si la respuesta es Sí o a veces mencione un ejemplo				
	Conectamef	Salud y saneamiento	Defensa civil	Plan de incentivos	Demuna
	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento
Si	0	0	0	0	1
A veces	2	1	1	2	0
No	0	0	0	0	0

Ante la interrogante ¿Se ha promovido capacitaciones en la que ha participado?, 01 trabajador respondió que sí sobre la Demuna, 06 respondieron que a veces en temas de salud y saneamiento, defensa civil y plan de incentivos.

**Tabla 37**  
*Organización del trabajo interno*

		Total	Porcentaje	Mencione algunos ejemplos	Recuento
<b>¿Se trabaja de manera planificada siguiendo objetivos y metas?</b>	SI	3	27.3%	Plan de Incentivos, PPR	1
	A veces	6	54.5%	Labores diarias	2
				Plan de Incentivos, PPR	4
	no	2	18.2%	Labores diarias	1
<b>¿Se trabaja en equipo?</b>	A veces	3	27.3%	Actividades de aniversario	1
				Plan de incentivos, Planificación	1
	No	5	45.5%	presupuestal	
				adquisición de bienes y servicios	1
				festividades, navidad	1
			Hacer labores cotidianas, trabajo de campo	3	

El 54.5% de los trabajadores de la municipalidad del distrito de Tocmoche consideran que a veces se trabaja de manera planificada siguiendo objetivos y metas en actividades como la elaboración del plan de incentivos, el PPR, labores diarias y actividades de aniversario; el 27,3% considera que sí en actividades como por ejemplo la elaboración del plan de incentivos, el PPR y labores diarias y el 18.2% respondió que no se trabaja de manera planificada.

Respecto al trabajo en equipo se obtuvo que el 45.5% considera que no se trabaja en equipo y el 27.3% respondieron que sí en actividades como elaboración del plan de incentivos, planificación presupuestal, adquisición de bienes y servicios, festividades (navidad); el 27,3 de trabajadores respondieron que a veces se trabaja en equipo en labores cotidianas y trabajo de campo.

**Tabla 38***Acciones promovidas por la municipalidad*

		<b>PORCENTAJE</b>
¿Se realizan acciones para promover la participación y concertación local?	SI	9.1%
	A veces	81.8%
	No	9.1%
¿Se organizan acciones para brindar información sobre la gestión municipal	Si	9.1%
	A veces	45.5%
	No	45.5%
¿Se han implementado acciones, planes, etc. para promover el turismo	Si	45.5%
	No	54.5%
¿Se han realizado acciones concertado con agrupaciones locales	Si	36.4%
	A veces	27.3%
	No	36.4%

El 81.8% de los trabajadores de la municipalidad de Tocmoche respondieron que a veces se realizan acciones para promover la participación y concertación local, el 9.1% respondió que sí y el 9,1% dijo que no. Dentro de las acciones que se realizan mencionaron el presupuesto participativo, reuniones con la comunidad y defensa civil.

Sobre si se organizan acciones para brindar información sobre la gestión municipal, el 45.5% respondió que a veces, el 45.5% que no y el 9,1% dijo que sí; cuando se les preguntó que den algunos ejemplos de dichas acciones dijeron que se realizan acciones de rendición de cuentas, reunión de información de proyectos y presupuesto participativo.

Sobre la implementación de planes, acciones, etc. para promover el turismo respondieron el 54.5% que no, el 45.5% que sí; la acción que identificaron es la construcción de la carretera al Cerro Azcondo.

El 36.4% de los trabajadores respondieron que no se han realizado acciones concertando con agrupaciones locales, el 36.4% contestó que sí y el 27.3% dijo que a veces; cuando se les pidió que identifiquen alguna acción solo respondieron a manera general salud, educación y defensa civil, más no se identificó alguna acción en específico.

**Tabla 39***Conocimiento de los instrumentos de gestión con los que se trabaja en la municipalidad*

Conoce los instrumentos de gestión con los que se trabaja en la municipalidad	Si la respuesta es Sí o algunos mencione un ejemplo		
	POI, PEI, PDCL, ROF, TUPA, MOF	MOF, ROF, PIA, PEI	ROF, MOF
	Recuento	Recuento	Recuento
Si	2	2	1
Algunos	0	0	1
No	0	0	0

**Tabla 40***Instrumentos de gestión con los que trabaja la municipalidad que usted conoce*

Conoce los instrumentos de planificación con los que se trabaja en la municipalidad	Si la respuesta es Sí mencione un ejemplo				
	PEI, PIA, PDCL, POI, PMA	PEI	POI	PDLC	PIA
	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento
Si	2	1	0	1	1
No	0	0	0	0	0

**Tabla 41***Competencias de la municipalidad que usted conoce*

Conoce cuales son las competencias de la municipalidad	Si la respuesta es Sí mencione un ejemplo		
	Promoción del desarrollo económico local	Gestionar proyectos	Servicios municipales
	Recuento	Recuento	Recuento
Si	2	1	1
No	0	0	0

**Tabla 42***En la municipalidad se realizan actividades de evaluación y control*

<b>Si la respuesta es Sí mencione un ejemplo</b>				
<b>En la municipalidad se realizan actividades de evaluación y control</b>	Inventario de recursos asignados y caja	Observación y cumplimiento de metas y/o labores	Asistencia	Rendimiento de desempeño
	Recuento	Recuento	Recuento	Recuento
Si	1	4	1	1
No	0	0	0	0

**Tabla 43***Registro de control de documentos emitidos y recibidos, de que tipo*

<b>Existe registro de control de documentos emitidos y recibidos, ¿de qué tipo?</b>			
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Si, en físico	6	54.5
	si, computarizado	3	27.3
	No	2	18.2
<b>Total</b>		<b>11</b>	<b>100.0</b>

### **3.2. Discusión de Resultados**

En el distrito de Tocmoche - Chota, la gestión municipal no ha influido de forma significativa en el desarrollo económico. Debido a, entre otras razones, la falta de planificación de la gestión municipal; la débil organización interna de la municipalidad, la falta de articulación con otras instituciones u organizaciones que mediante gestiones y convenios permitan traer presupuestos para su inversión en el distrito, la distribución de presupuestos no se ha basado en un diagnóstico de necesidades y potencialidades propias de cada lugar que permita guiar la gestión y generar espacios que impulsen el desarrollo económico de los pobladores.

El no contar con PDLC, que se pueda articular con el presupuesto municipal, genera deficiencias en la orientación de las inversiones. Sumémoslo a ello el deficiente trabajo en equipo, a pesar de que la municipalidad cuenta con 11 trabajadores no se ha logrado que se desempeñen trabajando en equipo. Cuando se conversó con ellos, el 45,5% respondió que no se trabaja en equipo.

En el Artículo 195° de la Constitución Política del Perú, se señala que “los gobiernos locales promueven el desarrollo y la economía local” (Constitución Política del Perú, 1993, p. 37). Sin embargo, del análisis de los resultados del estudio para el caso de la municipalidad de Tocmoche - Chota se puede afirmar que existe una opinión negativa de la gestión municipal, el 44,4% considera que la gestión es mala, el 31,5% opina que es regular y solo un 3,7% opina que es buena. Y es que, la gestión municipal se legitima ante el pueblo con las obras y acciones que promuevan el desarrollo del distrito; cuando se amplió la pregunta sobre el porqué de dicha opinión; la mayoría respondió que no hay obras, ni proyectos, ni resultados de la gestión municipal.

Al confrontar ambas realidades, tanto la gestión municipal como el desarrollo económico del distrito observamos que la población del distrito de Tocmoche tiene una percepción negativa sobre la gestión municipal, el 78,7% considera que no se han generado ideas de emprendimiento ni planes de negocio; el 61,1% evalúa que la gestión municipal no promueve el desarrollo del distrito.

En el distrito de Tocmoche existen 11 personas laborando en la municipalidad, las mismas que señalaron que dentro de los aspectos que se tendrían que tener en cuenta para mejorar la gestión municipal están la capacitación y la contratación de personal (27,3% encuestados).

De la Torre (2014), en su investigación en la que comparó seis municipalidades en México encontró que son pocas las municipalidades que cuentan con capacidad financiera; una realidad similar es la que afronta la municipalidad de Tocmoche en la que se carece de capacidad financiera, puesto que los únicos ingresos propios que genera son por expedición de partidas (registro civil), hospedaje municipal y servicio de fotocopias (servicio que conlleva pérdida en el balance costo-beneficio).

En el estudio realizado por Ramírez, Salgado y Huapaya, (2012), concluyen que existen diversas políticas institucionales que pueden fomentar el desarrollo económico local, no sólo una, mientras se encuentren vinculadas a programas o proyectos de inversión. Lo que significa que la municipalidad de Tocmoche para asegurar una economía en desarrollo, debe implementar una política que guíe el accionar municipal en los proyectos, programas, etc. que se implementen.

Resulta necesario enfatizar que en la municipalidad distrital de Tocmoche se necesita diseñar políticas locales que permitan que la economía del distrito mejore; es más la población identifica la necesidad de que la municipalidad promueva actividades que les permitan crear puestos de trabajo y garantizar la calidad de vida de los que residen en Tocmoche. El 83,3% cree que es importante el desarrollo para que genere empleo y la actividad identificada para generar mayores recursos económicos según el 52,8% es la agricultura.

**CAPITULO IV**

**CONCLUSIONES Y**

**RECOMENDACIONES**

## CAPITULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 4.1. Conclusiones

- La gestión municipal no ha influido significativamente en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche, no ha tenido un impacto significativo en su desarrollo, puesto que carece de una política orientada a fomentar el desarrollo económico, encontrándose en situación de pobreza el 72.8 % de población.
- Se ha identificado que la gestión municipal del distrito de Tocmoche – Chota, es deficiente; los resultados muestran que presenta limitaciones en su proceso administrativo, limitaciones con los recursos económicos y con el recurso humano. Además, carece de instrumentos de gestión municipal al día y acorde a un desarrollo económico que permita articular el nivel distrital con el provincial y regional.
- Se diagnosticó que el distrito de Tocmoche no ha logrado alcanzar su desarrollo económico, los ingresos mensuales de la población no satisfacen sus necesidades básicas, en el distrito no existe proyectos productivos orientados a consolidar un desarrollo económico sostenible y/o a promover la agricultura a pequeña escala, siendo ésta la principal actividad económica de Tocmoche. Además, existe aún brechas en cuanto al acceso de los servicios de agua, luz y vías de comunicación.
- Se identificó que existe una percepción negativa de la gestión municipal por parte de la población. Pero también la población cree que es importante que se genere un desarrollo económico en el distrito.

## **4.2. Recomendaciones**

- Que la investigación que contiene las páginas de este escrito, sirva como base para futuros investigadores y para incidir en la gestión.
- Se considera importante que se investigue el impacto social, político, cultural, etc. de la gestión municipal en el desarrollo del distrito.
- Que se generen propuestas en base a las necesidades de la realidad local; articulando lo económico y la planificación para el logro de metas.
- Que las autoridades e instituciones promuevan actividades productivas mediante el desarrollo de capacidades y proyectos acorde con la realidad local y social.

# REFERENCIAS

## REFERENCIAS

Boffill, V., Calcines D. & Sánchez, C. (2009). *Modelo de gestión para contribuir al desarrollo local, basado en el conocimiento y la innovación en cuba*. Ingeniería Industrial, XXX (2), 1-5. Consultado en: <http://www.redalyc.org/html/3604/360433569007/>

Carmona R. (2005). *Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local. Algunos ejes de debate para estímulo de procesos de desarrollo*. En A. Rofman y A. Villar (coords.). *Desarrollo local: una revisión crítica del debate* (pp. 155-163). Buenos Aires: Espacio Editorial.

**Cita en el texto:** (Coraggio, 2005, p.18).

Carvajal, A., (s./f.). *¿Modelos alternativos de desarrollo o modelos alternativos al desarrollo? “Desarrollo y postdesarrollo: Modelos y alternativas”*, Escuela de Trabajo Social y Desarrollo Humano de la Universidad del Valle, Cali. Consultado en: <http://www.bibliotecavirtual.info/wp-content/uploads/2012/03/Modelos-alternativos-del-desarrollo-Carvajal-Arizaldo.pdf>

Chiavenato, I. (2012). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. México: McGraw-Hill.

Congreso de la República. (27 de mayo del 2003). Ley Orgánica de Municipalidades (LEY N° 27972 del 2003). DO: EL PERUANO. Consultado en: [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con3\\_uibd.nsf/6FB6BC171E0F6830052579140073B7C2/\\$FILE/27972.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con3_uibd.nsf/6FB6BC171E0F6830052579140073B7C2/$FILE/27972.pdf)

Constitución Política del Perú [Const.] (1993) Consultado en: <http://portal.jne.gob.pe/informacionlegal/Constitucin%20y%20Leyes1/CONSTITUCION%20POLITICA%20DEL%20PERU.pdf>

Coraggio, J. (2005). *Las políticas públicas participativas: ¿obstáculos o requisitos para el desarrollo local?* (2003). En A. Rofman y A. Villar (coords.). *Desarrollo local: una revisión crítica del debate* (pp. 23-37). Buenos Aires: Espacio Editorial.

**Cita en el texto:** (Coraggio, 2005, p.18).

Coraggio, J. (2005). *Las políticas públicas participativas: ¿obstáculos o requisitos para el desarrollo local?* (2003). En A. Rofman y A. Villar (coords.). *Desarrollo local: una revisión crítica del debate* (pp. 23-37). Buenos Aires: Espacio Editorial.

**Cita en el texto:** (Coraggio, 2005, p.24 -25).

Clemente, A. (2005). *Desarrollo local y ajuste estructural. Una suma base cero*. En A. Rofman y A. Villar (coords.). *Desarrollo local: una revisión crítica del debate* (pp. 169-181). Buenos Aires: Espacio Editorial.

**Cita en el texto:** (Clemente, 2005, p. 170).

Del Río, O. (2009). *Compendio de terminología relativa a la gestión pública*. Lima: Ediciones Caballero Bustamante S.A.C.

Erazo, J., (2016). *Desarrollo local de comunidades de proximidad caso: pequeñas empresas rurales no agropecuarias, Achupallas- Alausí*. (Tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Ecuador, Ecuador. Consultado en:<http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/12274/TESIS%20JOS%20C3%89%20ERAZO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Fernández, H., (2016). *El presupuesto participativo y sus incidencia en la calidad de gasto público de la municipalidad distrital de Soritor en el periodo 2013 – 2014*. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional San Martín –T, Tarapoto. Consultado en:<http://tesis.unsm.edu.pe/jspui/bitstream/11458/1061/1/Hip%C3%B3lito%20Fern%C3%A1ndez%20Centuri%C3%B3n.pdf>

Galindo, M. (2000). *Teoría de la Administración Pública*. México: Porrúa.

Guerrero, O., (1986). *La Teoría de la Administración Pública*. México: Printed in México. Consultado en:<http://www.iapqroo.org.mx/website/biblioteca/LA%20TEORIA%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA.pdf>

Hurtado, A. y Gonzales, R. (2013). *La gestión y planificación municipal en el Perú*. Consultado en:<http://repositorio.unj.edu.pe/bitstream/handle/UNJ/21/La%20gesti%C3%B3n%20y%20planificaci%C3%B3n%20municipal%20en%20el%20Per%C3%BA.pdf?sequence=1>

- Jimenez, J. (2008). *Proyecto conflictos interculturales: Una respuesta democrática y participativa regional desde Bolivia, Ecuador y Perú. Gestión pública municipal*. Bolivia: imprenta de encuentro. Consultado en:<http://saludpublica.bvsp.org.bo/textocompleto/bvsp/boxp68/gestion-publica.pdf>
- Meléndez, Z. (2015). *La administración turística municipal y su influencia en el desarrollo socioeconómico de la población del distrito de Lares, provincia de Calca, departamento de Cusco 2015*. (Tesis de maestría). Universidad Católica Sedes Sapientiae, Cusco. Consultado en:[http://repositorio.ucss.edu.pe/bitstream/handle/UCSS/162/Melendez\\_Zelma\\_tesis\\_maestria\\_2015.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucss.edu.pe/bitstream/handle/UCSS/162/Melendez_Zelma_tesis_maestria_2015.pdf?sequence=1)
- Orellana, A. y Montes, M. (2016). *Plan de desarrollo comunal: ¿El instrumento rector de la gestión municipal en Chile?* Revista INVI, 31(87), 173-200. Consultado en:<http://www.scielo.cl/pdf/invi/v31n87/art06.pdf>
- Pirez, P. (2005). *Desarrollo local y ciudad metropolitana*. En A. Rofman y A. Villar (coords.). *Desarrollo local: una revisión crítica del debate* (pp. 75-86). Buenos Aires: Espacio Editorial. **Cita en el texto:** (Pirez, 2005, p.76).
- Ramos, W. (2014). *Potencialidades de los corredores económicos para el desarrollo sostenible de la región Cajamarca*. (Tesis de licenciatura). Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca. Consultado en:<file:///C:/Users/HOME/Downloads/T%20330%20R175%202014.pdf>
- Rodríguez, D. (2005). *Diagnostico Organizacional*. Chile: Ediciones Universidad Católica de Chile.
- Tejeda, L., (2014). *Gestión administrativa y su mejora en la municipalidad distrital de Bellavista Callao*. Universidad Nacional del Callao, Bellavista. Consultado en:<http://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/UNAC/1117/48.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Universidad de Chile. (2008). *Gestión municipal y desarrollo local*. [Página web]. Consultado en: <http://www.uchile.cl/cursos/40514/diploma-en-gestion-municipal-y-desarrollo-local>

# ANEXOS



REPÚBLICA DEL PERÚ  
DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA  
PROVINCIA DE CHOTA

## MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOCOCHE

Ley N° 9607/18 de Setiembre de 1942  
"Toccoche, Tierra Querida"

"Año del Diálogo y la Reconciliación Nacional"

Toccoche, 11 de abril del 2018

**Carta N.º 017-2018-A/MDT**

Señor:

Carlos Armando Manayalle Saldaña

Bachiller en Administración Pública de la Universidad Señor de Sipán

**ASUNTO: CONSENTIMIENTO DE APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS  
PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN  
Ref. Solicitud de fecha 09/04/2018**

Reciba un cordial saludo en nombre de la Municipalidad distrital de Toccoche.

El presente es para darle respuesta al documento de la referencia, por ello en primer lugar felicitarle por su espíritu de superación en el ámbito profesional y a la vez agradecerle por la confianza que tiene en esta entidad pública, valorando el afecto que tiene para desarrollar el trabajo de investigación lo cual será de contribución para el desarrollo de nuestro distrito.

Es por ello que es grato comunicarle que se le acepta y se le prestará las facilidades a su persona para que ejecute la investigación titulada: "INFLUENCIA DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL DISTRITO DE TOCOCHE - CHOTA, 2017"; autorizándole la aplicación de instrumentos para el recojo de información, así como la aplicación de encuesta y/o cuestionarios al personal que labora en esta municipalidad.

Sin otro particular, me suscribo de usted, no sin antes reiterarle las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL  
TOCOCHE  
*Yolanda*  
Abog. Yolanda Rojas Bonilla  
ALCALDE

FILA DE CASUPE  
CASUPE  
HUALANGA  
EL GUINEO  
TRES HUACAS  
CHUCHUPÓN  
LIZCATE  
YAQUE  
LLACADEN  
EL HUABO  
LUZCAPAMPA  
MAZANNIQUE  
TANGASCA  
YAVIS  
EL ALGARROBITO  
PLAYA MORADA

CALLE 18 DE SETIEMBRE S/N - TOCOCHE  
CHOTA - CAJAMARCA



REPÚBLICA DEL PERÚ  
DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA  
PROVINCIA DE CHOTA

## MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOCOCHE

Ley N° 9607/18 de Setiembre de 1942

*"Tocmoche, Tierra Querida"*

"Año del Diálogo y la Reconciliación Nacional"

### CONSTANCIA

QUIEN SUSCRIBE, ALCALDESA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TOCOCHE, PROVINCIA DE CHOTA – DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA,

### HACE CONSTAR:

Que, el señor **CARLOS ARMANDO MANAYALLE SALDAÑA**, identificado con DNI Nro. 44936568, realizó la aplicación de su investigación titulada: **"INFLUENCIA DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL DISTRITO DE TOCOCHE – CHOTA, 2017"**; aplicando encuestas a los trabajadores de la entidad, una ficha de registro para la municipalidad y cuestionarios a los pobladores de la zona urbana del distrito; durante los meses de abril y mayo del presente año.

Esta constancia se expide, de acuerdo a Ley, para los fines que el interesado crea conveniente.

Tocmoche, 05 de junio del 2018



MUNICIPALIDAD DISTRITAL  
TOCOCHE  
*Yolanda*  
Abog. Yolanda Rojas Bonilla  
ALCALDE

FILA DE CASUPE

CASUPE

HUALANGA

EL GUINEO

TRES HUACAS

CHUCHUPÓN

LIZCATE

YAQUE

LLACADEN

EL HUABO

LUZCAPAMPA

MAZANNIQUE

TANGASCA

YAVIS

EL ALGARROBITO

PLAYA MORADA

CALLE 18 DE SETIEMBRE S/N - TOCOCHE  
CHOTA - CAJAMARCA

**ANEXO N° 01**  
**CUESTIONARIO**

Número de encuesta	
--------------------	--

**PRESENTACIÓN.** - Esta encuesta forma parte de un estudio de investigación que estoy realizando sobre la Influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche. Sus opiniones que nos proporcione servirán para que se tomen acciones concretas en pos de dar alternativas de solución a la problemática del distrito. No existe respuesta correcta o incorrecta solo cuenta su opinión.

**DATOS INFORMATIVOS**

<b>NOMBRES Y APELLIDOS:</b>	
<b>1. SEXO:</b> a. Femenino            b. Masculino <b>2. EDAD</b> a. De 15 a 29 años    b. De 30 a 44 años c. De 45 a 64 años    d. De 65 a más años <b>3. ESTADO CIVIL</b> a. Soltero (a)    b. Casado (a)    c. Conviviente d. Divorciado (a)    e. Viudo (a)	<b>4. GRADO DE INSTRUCCIÓN:</b> a. Sin instrucción b. Primaria completa            c. Primaria incompleta d. Secundaria completa        e. Secundaria incompleta f. Técnica completa            g. Técnica incompleta h. Universitaria completa    i. Universitaria incompleta

- 5. Su vivienda es:**  
 a. Alquilada    b. Propia sin título    c. Propia con título    d. Cedida    e. Invasión
- 6. ¿Con qué servicios públicos cuenta en su hogar? (marque uno o más)**  
 a. Agua    b. Desagüe    c. Luz eléctrica    d. Telefonía/ cable    e. Internet    f. ninguna
- 7. ¿Cómo califica los servicios de salud en su distrito?**  
 a. Bueno    b. Regular    C. Malo    D. muy malo
- 7.1. ¿Porque califica de esa manera el servicio de salud en su distrito?  
 \_\_\_\_\_
- 8. Con que tipo de seguro de salud cuenta usted:**  
 a. SIS    b. ES SALUD    c. Particular    d. no tiene
- 9. Cuando sufre una enfermedad o problemas de salud ¿Dónde se atiende?**  
 a. Centro de Salud    b. Lo deja pasar    c. Se cura Ud. mismo    d. Otro distrito
- 10. ¿En los últimos años que mejoras se han implementado en salud?**  
 .....
- 11. ¿De qué programa social por parte del gobierno y por parte de la municipalidad es beneficiario? Puede marcar más de uno.**  
 a. Juntos                            b. Pensión 65                    c. Beca 18                    d. FISE                    e. Vaso de  
    leche                            g. Comedor popular            h. ninguno
- 12. Actividad a que se dedica:**  
 a. Empleado            b. Trabajador Independiente    c. obrero            d. Empleada del hogar  
    e. ama de casa            f. Agricultor    g. ganadería    h. estudiante            i. no trabaja

**13. Por la actividad que realiza, ¿recibe algún ingreso económico para aportar al hogar?**

- a. Si      b. no

**14. Ingreso mensual sin contar apoyo de subsidio:**

- a. 1 a 100      b. 101 a 300      c. 301 a 500      d. 501 a 800      e. 801 a mas

**15. ¿considera que con sus ingresos satisface completamente sus necesidades?**

- a. Siempre      b. A veces      c. Nunca

**16. ¿Cuáles cree usted que son las principales actividades para traer más recursos económicos para su distrito**

- a. Agricultura      b. Ganadería      c. turismo      d. Minería      e. Otro: \_\_\_\_\_

**17. ¿Qué producto de la zona puede representar una idea o plan de negocio para ser comercializada a otras regiones?**

\_\_\_\_\_

17.1 ¿La municipalidad que ha hecho al respecto?

.....

**18. ¿cree que es importante que exista un desarrollo empresarial en su distrito?**

- a. Sí      b. No

18.1.- ¿Por qué? \_\_\_\_\_

**19. ¿Las vías de comunicación integran al distrito con lugares estratégicos?**

- a. Sí      b. Solo una parte      c. No

19.1 ¿En qué estado se encuentran estas vías?

- a. Buen estado      b. Regular estado      c. Mal estado

**20. ¿Considera que la fuente de agua para consumo resguarda la salud de la población?**

- a. Sí      b. No      c. No sabe

20.1.- si es si o no, mencione el motivo .....

**21. La municipalidad ¿gestiona programas, proyectos, y/o actividades para promover el desarrollo económico del distrito?**

- a. Si      b. no      c. No sabe

**22. ¿Qué opina de la gestión municipal? ¿Por qué?**

.....  
.....

ANEXO N° 02

**GUÍA DE ENCUESTA**

Encuesta N°.....

**PRESENTACIÓN.-** Esta encuesta forma parte de un estudio de investigación que estoy realizando sobre la Influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche. Sus opiniones que nos proporcione servirán para que se tomen acciones concretas en pos de dar alternativas de solución a la problemática del distrito. No existe respuesta correcta o incorrecta solo cuenta su opinión.

**Encuestado:** \_\_\_\_\_

**Cargo que desempeña:** \_\_\_\_\_

**Tiempo que viene desempeñado dicha función**\_\_\_\_\_

**1. ¿Conoce cuáles son los servicios que brinda la municipalidad?**

- a. Sí                      b. Algunos                      c. No

Si la respuesta fue Sí o algunos, mencione los servicios que conoce

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**2. ¿Considera que recibe una justa retribución económica por las labores desempeñadas?**

- a. Siempre                      b. A veces                      c. Nunca

**3. En relación a las condiciones físicas de su puesto de trabajo (iluminación, temperatura, ventilación, espacio, volumen de ruidos, etc.) usted considera que éste es:**

- a. Son confortables      b. Son incomodos      c. Poco cómodos      d. Son muy incomodos

**4. ¿Se siente satisfecho en su trabajo?**

- a) Sí                      b) No                      c) a veces

Porque: \_\_\_\_\_

**5. ¿Qué aspectos cree que podrían mejorar de la gestión municipal?**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**6. En los últimos tres años ¿a asistido a cursos y/o diplomados referente a su puesto de trabajo? ¿Quién lo financio?**

- a. Si      b. no      cuantos: \_\_\_\_\_      financiamiento: Propio/municipalidad

**7. En la municipalidad:**

Acciones	SÍ	A veces	NO	Si la respuesta es Sí o a veces mencione un ejemplo
Se trabaja de manera planificada siguiendo objetivos y metas				
Se trabaja en equipo				
Se ha promovido capacitaciones en la que ha participado				
Se realizan acciones para promover la participación y concertación local				
Se organizan acciones para brindar información sobre la gestión municipal				
Se han implementado acciones, planes, etc. para promover el turismo				
Se realizan acciones para promover el emprendimiento y la empresa				
Se han realizado acciones concertado con agrupaciones locales				
Conoce los instrumentos de gestión con los que se trabaja en la municipalidad				
Conoce los instrumentos de planificación con los que se trabaja en la municipalidad				
En la municipalidad se realizan actividades de evaluación y control				
Conoce cuales son las competencias de la municipalidad				
Existe registro de control de documentos emitidos y recibidos				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro computarizado</li> <li>• Registro físico</li> </ul>

**ANEXO 03**  
**FICHA DE REGISTRO**

**Entidad** : Municipalidad distrital de Tocmoche  
**Fecha de registro** : \_\_\_\_\_  
**Responsable del registro** : \_\_\_\_\_  
**Periodo observado** : \_\_\_\_\_  
**Responsable (s) que proporcionaron la información:** \_\_\_\_\_

**Objetivo:** Identificar las herramientas de gestión, la estructura organizacional, los procesos administrativos y los servicios que se brindan en la municipalidad distrital de Tocmoche.

**1. Estructura orgánica de la municipalidad**

**2. Instrumentos de planificación y gestión de la municipalidad**

Documentos	Existe (marcar x)	Fecha aprobación	Fecha de actualización
Plan de Desarrollo Local Concertado			
Plan de desarrollo urbano			
Plan de desarrollo rural			
Plan de desarrollo institucional (o plan estratégico)			
Plan operativo institucional			
Presupuesto institucional de apertura			
Plan de desarrollo de capacidades			
ROF			
CAP			
MOF			
MAPRO			
TUPA			
Otros: .....			
.....			

**3. Transferencias económicas del MEF por partida**

**4. Registro de ingresos municipales y ejecución del presupuesto**

<b>Año</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Ingreso total				
Total, de ejecución presupuestaria				
Si no se ejecutó todo el presupuesto asignado ¿cuál fue el motivo?				

**5. Ingresos Propios Municipales:**

**6. Características de la infraestructura municipal**

**7. Registro de acciones sobre el manejo de la información catastral**

**8. Entidades, instituciones, organizaciones, etc. con las que se relaciona la municipalidad distrital de Tocmoche**

<b>Nombre de la entidad, institución, organización, etc.</b>	<b>Motivo de la relación</b>	<b>Año</b>

**9. Proyectos ejecutados, en ejecución y por ejecutar por la municipalidad de Tocmoche:** Si la respuesta es No, pase a la siguiente pregunta.

Condición:    1 aprobado                    2 en proceso                    3 finalizado

Rubro	Sí	No	Fecha de inicio	Condición	Nombre del proyecto
1 proyectos educativos					
2 proyectos productivos					
3 proyectos de agua y saneamiento					
4 proyectos de gestión de residuos solidos					
5 proyectos de promoción del turismo					
6 proyectos relacionados a la salud					
7 otros					

**10. ¿La municipalidad de Tocmoche tiene deudas? Si la respuesta fuera sí completar el cuadro adjunto, si la respuesta es no pase al siguiente ítem**

- a. Sí                      b. No

Descripción deuda	Porque se origino	Fuente con la que se paga

**11. Uso del régimen normativo municipal, relacionado a desarrollo económico (durante lo que va del 2017)**

RUBRO	Numero	Motivo
Ordenanzas y acuerdos emitidos		
Decretos de alcaldía		
Resoluciones de alcaldía		

**12. Portal web activo**

- a. Sí    b. No                      Si la respuesta es no ¿Cuál es el motivo?: \_\_\_\_\_

**13. Servicios municipales que se brindan**

Nombre del servicio municipal	Sí	No
Limpieza publica		
Seguridad ciudadana		
Otros		

