



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE
CONTABILIDAD**

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

**LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR
RESULTADOS EN LA MUNICIPAL PROVINCIAL
DE SAN IGNACIO - 2017**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE BACHILLER
EN CONTABILIDAD**

Autor:

Saucedo Pastor Edmundo

Asesor:

Mg. Vidaurre García Wilmer Enrique

Línea de Investigación:

Gestión empresarial y emprendimiento

Pimentel – Perú

2019

RESUMEN

En el presente trabajo de la investigación se centra en estudiar la forma cómo los gobiernos locales utilizan los recursos públicos. Para ello, se propone un modelo de gestión presupuestal basado en resultados, cuyo mecanismo de desarrollo se centra en evaluar la calidad del gasto público que realizan las municipalidades provincial de san Ignacio - 2017”, donde se encontró debilidades y amenazas en las diferentes áreas de la municipalidad materia de estudio. Para el desarrollo de esta investigación se ha utilizado técnicas e instrumentos que nos permitieron hacer un seguimiento, monitoreo y revisión permanente en las diferentes actividades que se realizan en la municipalidad, esto nos permitió conocer las consecuencias que se originan por no tener un modelo de gestión presupuestal. Esta investigación busca proponer un modelo de gestión presupuestal basada en resultados y determinar cómo mejorará la municipalidad provincial de san Ignacio - 2017”. La investigación es de tipo cuantitativa no experimental. Finalmente se concluye que al proponer un modelo de gestión presupuestal mejorará de manera positiva la calidad de la distribución del gasto de dicha municipalidad.

Palabras Claves: Presupuesto, Resultados, Modernización, Gestión, Municipalidad.

ABSTRACT

In this research work focuses on studying how local governments use public resources. For this purpose, a budgetary management model based on results is proposed, whose development mechanism focuses on evaluating the quality of public spending made by the provincial municipalities of San Ignacio - 2017 ", where weaknesses and threats were found in the different areas of the municipality subject of study. For the development of this research techniques and instruments have been used that allowed us to monitor, monitor and constantly review the different activities carried out in the municipality, this allowed us to know the consequences that arise from not having a management model budget. This research seeks to propose a budget management model based on results and determine how the provincial municipality of San Ignacio - 2017 will improve ". The research is of a non-experimental quantitative type. Finally, it is concluded that proposing a budget management model will positively improve the quality of the distribution of the municipality's expenditure.

Key Words: Budget, Results, Modernization, Management, Municipality.

INDICE

RESUMEN	2
Palabras Claves	2
ABSTRACT	3
Key Words	3
INDICE	4
INDICE DE TABLAS	6
INDICE DE FIGURAS	6
I. INTRODUCCIÓN	7
1.1. Realidad Problemática.	7
1.2. Trabajos previos.....	10
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	15
1.4. Formulación del Problema.....	20
1.5. Justificación e importancia del estudio.....	20
1.6. Hipótesis.	21
1.7. Objetivos.....	21
1.8. Limitaciones.....	22
II. MATERIALES Y MÉTODOS	23
2.1. Tipo y Diseño de Investigación.	23
2.2. Población y muestra.....	23
2.3. Variables, Operacionalización	24
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de información.....	25
2.5. Procedimiento de análisis de datos	25
III. RESULTADOS	27
3.1. Tablas y Figuras.....	27
IV. DISCUSIÓN	38

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	40
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA	42
ANEXOS.....	46

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Doctrina de la Nueva Gestión Pública	19
Tabla 2: Población	23
Tabla 3: Operacionalización de variable	24
Tabla 4: Objetivos estratégicos dentro de la municipalidad.....	27
Tabla 5: Programas estratégicos	28
Tabla 6: Políticas establecidas	29
Tabla 7: Ejecución presupuestal	30
Tabla 8: Funciones independientes de otras áreas.....	31
Tabla 9: Plan de ejecución presupuestal.....	32
Tabla 10: Cumplimiento de la ejecución presupuestal	33
Tabla 11: Capacidad de formulación del presupuesto.....	34
Tabla 12: Formulación presupuestal	35
Tabla 13: Área contable controla la ejecución presupuestal	36
Tabla 14: Fiscalización de los recursos	37

INDICE DE FIGURAS

Figura 1: Objetivos estratégicos dentro de la municipalidad	27
Figura 2 Programas estratégicos.....	28
Figura 3: Políticas establecidas	29
Figura 4: Ejecución presupuestal.....	30
Figura 5: Funciones independientes de otras áreas	31
Figura 6: Plan de ejecución presupuestal	32
Figura 7: Cumplimiento de la ejecución presupuestal	33
Figura 8: Capacidad de formulación del presupuesto	34
Figura 9: Formulación presupuestal	35
Figura 10: Área contable controla la ejecución presupuestal	36
Figura 11: Fiscalización de los recursos.....	37

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática.

1.1.1. A nivel Internacional

En el contexto internacional, las diferentes instituciones gubernamentales proveen de forma articulada servicios que tienen una finalidad social o persiguen un objetivo de gobierno, se puede llevar a cabo una gestión del presupuesto por resultados también en la administración pública. Pese a que parece que este tipo de gestión es menos probable en las administraciones públicas que en las empresas privadas. La gestión del presupuesto por resultados da valor a lo que la administración pública aporta a la sociedad y, ha insistido, que esto es posible y tiene sentido cuando se trabaja de manera intersectorial (Social de Catalunya, 2017).

Lázaro (2016) señala que es muy importante la utilización del presupuesto por resultados, permite organizar y usar adecuadamente los recursos en función de necesidades y metas prioritarias, como en salud, atender la desnutrición crónica infantil, de esta forma las entidades del estado, como las municipalidades podrían organizar sus recursos y acceder a mayores recursos o caso contrario no podrán hacerlo. En ese sentido, el Gobierno de Chile, desarrolló un Sistema de Gestión de Planificación y Gestión de Control, tiene como fin diseñar e implementar procedimientos para guiar y contribuir a la toma de decisiones con relación al presupuesto por resultados en las cuentas públicas y de esta forma apostar por nuevos cambios y mejora en el país

En el año 2014, Alejandro Jiménez Reyes, en su trabajo de investigación titulado; Análisis del Programa de Gestión para Resultados de la Republica Dominicana llegó a la conclusión que, es necesario mantener los compromisos de las altas instancias y de las contrapartes técnicas institucionales, con planes de trabajo concertados y sustentados por el debido apoyo presupuestario. El objetivo debe ser no dejar perder el impulso inicial logrado, ya que es la colectividad la que debe avanzar hacia la Gestión para Resultados de Desarrollo, y no sólo las instituciones como unidades independientes.

La calidad para gestionar el gasto público en América Latina, hoy, es una prioridad, por tal razón se implementan sistemas, programas y estrategias para diseñar e implementar

presupuestos por resultados en las entidades públicas; a partir de la ejecución de estos presupuestos se aplica el principio de gastar en función de metas concretas y priorizadas, en ese mismo proceso se realiza la rendición de cuentas y evaluación de las políticas sociales públicas; lo fundamental es el buen uso de los recursos públicos, cumplir con las metas y objetivos a nivel de subgobierno y gobierno central y lograr una fiscalización que permita ser transparente (Franciskovic, 2013)

1.1.2. A Nivel Nacional

La gestión municipal se enmarca en la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado, Ley N° 27658, que tiene como finalidad obtener mayores niveles de eficiencia del aparato estatal, de manera que se logre una mejor atención a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de los recursos públicos; la Ley del Procedimiento Administrativo General, Ley N° 27444 cuya finalidad es establecer el régimen jurídico aplicable para que la actuación de la Administración Pública sirva a la protección del interés general, garantizando los derechos e intereses de los administrados y con sujeción al ordenamiento constitucional y jurídico en general; y la Ley Marco de Descentralización, Ley N° 26922, que entre otras acciones, busca establecer un sistema de relaciones interinstitucionales en el marco de un gobierno unitario, representativo y descentralizado.

Así como en la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto que establece que el Presupuesto por Resultados constituye una estrategia en la gestión de las políticas públicas que articula los recursos, productos y los resultados cuantificados para favorecer a la población en general. Esto constituye un enfoque nuevo para implementar y ejecutar el Presupuesto Público en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de la población, particularmente la más pobre del país. Revista Tecnológica ESPOL – RTE, Vol. 28, N. 4, 110-118, (Noviembre 2015)

El Plan de Incentivos es un instrumento del Presupuesto por Resultados (PpR), tiene como finalidad la promoción del desarrollo y crecimiento sostenible de la economía desde los espacios locales, motivando para que los gobiernos locales mejoren la gestión municipal. Los principales objetivos son: mejorar la gestión e incrementar la recaudación tributaria municipal, fortalecer la eficiencia y estabilidad de la gestión, contribuir al mejoramiento en

la ejecución de proyectos de inversión pública; en caso del sistema de salud, su fin es mejorar la calidad de la gestión del presupuesto y gasto y con ello impactar en la reducción de la desnutrición crónica de los niños (as) en el país.

Del 100% de municipalidades provinciales y distritales del Perú, el 98.59% de las municipalidades realizan el Presupuesto Participativo- PP, 85.36% tiene Plan de Desarrollo Local Concertado- PDLC, el 31,28% cuentan con un Plan de Desarrollo Institucional – PDI, el 49.95% de las municipalidades que tiene Plan Operativo Institucional- POI y el 100% de las municipalidades peruanas elaboran el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA, el 11.81% de las municipalidades cuentan con Plan de Desarrollo de Capacidades- PDC y el 59.36% dispone de Texto Único de Procedimientos Administrativos-TUPA. La planificación y la concertación son elementos importantes para la ejecución del Presupuesto por Resultados y son una exigencia por parte de las normas peruanas. Las herramientas de planificación local son muy importantes para lograr mejores resultados en la calidad de vida de las personas, ya que en él se plasma la visión y aspiración, convertidos en proyectos y actividades, producto del consenso social, y en base a este instrumento se diseñan las políticas públicas locales, al orientar esfuerzos y recursos individuales y colectivos (actores económicos, sociales e institucionales) en beneficio del desarrollo local.

Tanaka (2013), señala que la forma de realizar el gasto público no aporta para realizar una eficiente gestión de un presupuesto por resultados; la ejecución del gasto está en función del cumplimiento de procedimientos, normas y leyes, no está dirigido a obtener resultados reales y que mejore las condiciones de la población de bajos recursos. No obstante, las normas existentes al respecto, en la práctica, la sociedad civil participa en forma limitada en el proceso de toma de decisiones.

1.1.3. A Nivel Local

En la Municipalidad Provincial de San Ignacio, se viene ejecutado un presupuesto por resultados en el último quinquenio, se ejecuta el gesto en función de las políticas públicas y la forma que se planifica el presupuesto, la finalidad es obtener resultados tangibles en la ejecución de los proyectos de inversión y otros rubros presupuestados, como la desnutrición crónica de los niños (as), servicios públicos, educación, entre otros.

Es fundamental profundizar las investigaciones sobre la gestión, diseño,

implementación y ejecución del Presupuesto por Resultados, para determinar la relación que existe con el mejoramiento de las condiciones económicas y el impacto que tiene en la población de bajos recursos en la jurisdicción de la Municipalidad Provincial de San Ignacio, de esta forma, podemos identificar cómo a través del logro de resultados tangibles, incentivos y contribución social promovido por el presupuesto por resultados impacta en modernizar la gestión en la economía de la Municipalidad de San Ignacio.

La gestión del gasto público es la capacidad de ejecutar el presupuesto, la forma de control que ejerce la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto y los mecanismos de fiscalización que ejerce la población para lograr mejorar y solucionar los requerimientos de la población, expresado en buenos servicios públicos, educación, salud y otros de competencia de la Municipalidad de San Ignacio.

Debemos señalar que a la municipalidad Provincial de San Ignacio – Cajamarca en el año 2017 se le transfirió S/. 2.113.806 por cumplimiento de metas al 31 de diciembre del año 2016 y al 31 de julio del año 2017, se acuerdo a la evaluación correspondiente, se constató que cumplió con los objetivos y lineamiento del presupuesto por resultados

1.2. Trabajos previos

1.2.1. A nivel Internacional:

Uzho y Morales (2013), en la investigación que realiza sobre “Propuesta de evaluación a la ejecución del presupuesto y planificación mediante indicadores de gestión aplicables de gestión aplicables al Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio del Cantón Paute por el periodo 2006-2011”, entre sus principales conclusiones, tenemos: con relación al proceso de cumplimiento de la ejecución del presupuesto se constata que existe un déficit en los ingresos corrientes y que fue cubierto por ingreso de financiamiento propio, esto impacta de forma negativa en la administración del presupuesto por la asignación de partida presupuestaria. (Morales y Uzho 2013.pp. 95-96)

La ejecución del presupuesto municipal tiene que ser gestionado el presupuesto y gasto, de tal forma evitar el uso de partidas presupuestarias que se generan por los ingresos de financiamiento propio y evitar un desbalance financiero; esto es un indicador de la

deficiencia en la administración pública.

Boscan (2011), Presento la tesis de investigación titulada: Gestión Presupuestaria por resultados en el sistema bibliotecario de las universidades públicas del estado Zulia. (Tesis de Maestría), Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Zulia, Venezuela. Tuvo como objetivo general: Analizar la gestión presupuestaria en el sistema bibliotecario de las universidades públicas del estado Zulia y como uno de los objetivos específicos, determinar los elementos de la gestión presupuestaria en el sistema bibliotecario de las universidades públicas del estado Zulia; el tipo de investigación corresponde al descriptivo, no se limita a la recolección de datos, sino a la predicción e identificación de las relaciones que existen entre dos o más variables, La población lo constituyó las catorce (14) bibliotecas que integran el sistema bibliotecario de las universidades públicas del estado Zulia. La tesis llegó a las siguientes conclusiones: el modelo de gestión presupuestaria utilizado por el sistema bibliotecario constituye un modelo eficaz para el logro de los objetivos y metas que se plantean; ya que, se encuentra bien estructurado por sus principios. Los empleados encuestados cumplen paso a paso cada una de las etapas para llevar a cabo el proceso presupuestario. Las etapas de pre iniciación y elaboración se cumplen a través de la presentación del anteproyecto de presupuesto, a través del Plan Operativo Anual.

1.2.1. A nivel nacional

(Quispe, 2016), en su investigación sobre “La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 - 2015”. Tesis de Gado, Universidad Nacional del Altiplano, Puno. Su principal objetivo fue hacer una evaluación de la forma en que se ejecuta el presupuesto en la Municipalidad del distrito de Taraco, con el fin de lograr las metas previstas a nivel institucional; como instrumentos se utilizaron los estados financieros y presupuestarios, realización de la evaluación de la ejecución del presupuesto y la relación entre el presupuesto planificado y la ejecución del mismos en un tiempo determinado. Concluye:

La eficiencia en los gastos para el cumplimiento de los objetivos del presupuesto se expresa en el indicador de eficiencia de gasto, cuyo promedio es de 0,93, significa que existe un muy buen nivel en la ejecución presupuestaria y el gasto del mismo con relación al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) en el año 2015; el nivel de eficacia del gasto

tiene un promedio de 0,72, significando que tiene un nivel deficiente del gasto con relación al PIM, esto indica que existe un bajo nivel al cumplir y capacidad con la ejecución de los gastos planificados.

Cisneros (2015) “El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014”. Tesis para optar el grado académico de Licenciado en Administración de Empresas. Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas. Tiene como objetivo, describir el presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas de los periodos correspondiente a los años 2012-2014, teniendo en consideración los programas presupuestales y la ejecución del gasto en los años en mención. Se concluye:

El avance físico que nos indica lo real de la ejecución en materia de los proyecto y actividades en los años del 2012, 2013 y 2014, se tiene que en la mayoría han logrado el cumplimiento llegando a un porcentaje alto que según directiva N° 005 -2012-EF/50.01 de evaluación semestral y anual del sector público del año fiscal 2015 se considera el indicador de gestión muestra el grado de avance físico de las acciones realizadas por la entidad respecto de la misión institucional, el cual, tomando como medida de la gestión institucional, es calificado según el rango que se detalla a continuación: Rango Calificación 1.00 – 0.95 Muy bueno 0.94 – 0.90 Bueno 0.89 – 0.85 Regular 0.84 – 0.00 Deficiente, en donde la universidad se encuentra en el rango del bueno por el alcance de las metas físicas y las asignaciones de financiamiento. El estudio realizado es descriptivo y el tipo de investigación es no experimental; el nivel de la investigación es documental, histórico, se recogió información y datos vigentes y que existen en el portal del Ministerio de Economía y Finanzas, Transparencia y de la Universidad. Se ha considerado la población de los años 2012 – 2014 y con el enfoque de Presupuesto por Resultados.

Mejía (2014), en su investigación sobre “El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la municipalidad Provincial de Barranca”, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Huacho, Perú. Concluye que el Presupuesto por Resultados es una herramienta que influye de forma significativa en mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca; porque tiene una visión integradora, articula la planificación con la participación ciudadana y las acciones están

dirigidas para lograr metas concretas; propone acciones que se articulan en función de metas para resolver problemas en la comunidad, así como unifica a los actores de la comunidad en lograr los objetivos deseados; estas metas se expresan en el mejoramiento de los servicios públicos, satisfacer las demandas y requerimientos de la población en una determinada jurisdicción y lograr mejores y mayores condiciones de bienestar común.

Con relación a la realización de las actividades en el Presupuesto por Resultados, es una fase en la que se define el presupuesto municipal y se proyecta y concretiza la relación entre los ingresos y los costos o egresos, se debe tener en cuenta las modificaciones a nivel del presupuesto para planificar y priorizar las formas de las captaciones, recaudaciones y diversas formas para obtener el recurso financiero que se va usar en la ejecución de los proyectos y actividades.

Con relación al logro de las metas y objetivos en el Presupuesto por Resultados contiene fases de evaluación y control de gestión y ejecución presupuestaria; la intención es hacer un monitoreo permanente la forma como se va comportando y ejecutando el presupuesto institucional con relación a los gastos e ingresos y se observa el avance del proceso de cumplimiento de las metas establecidas en el presupuesto y se evalúa la continuidad en el tiempo de los logros de las metas a través de los avances concretos y la forma que se usa el financiamiento.

Castañeda y Fernández (2014), en su investigación sobre “Ejecución Presupuestal y su relación con el crecimiento económico del Distrito de Tarapoto en el periodo 2008-2013”, concluye que existe una insuficiente ejecución del presupuesto institucional y por lo tanto el avance es precario, esto se debe a que no se han ejecutado los proyectos previstos y por lo tanto no se están cumpliendo las metas trazadas; las limitaciones para ejecutar el presupuesto está en relación al incumplimiento de los procedimientos de ejecución. A pesar de estas consideraciones, se ha incrementado el presupuesto sin incrementar los gastos pero se ha incrementado los requerimientos urbanos y riesgos de sostenibilidad, asimismo se han cambiado las cifras en los rubros del presupuesto. (Castañeda Ocampo y Fernández Grandez, 2014, p.52)

Los autores logran precisar la importancia de hacer una ejecución correcta y de acuerdo a los procedimientos establecidos para lograr ejecutar los proyectos y acciones del

presupuesto y de esta forma beneficiar a la población y lograr un crecimiento y desarrollo económico esperado.

1.2.2. A Nivel Local

Tuesta y Vásquez (2016) en su investigación sobre “Sistema de administración financiera y su incidencia en el ordenamiento administrativo financiero de la municipalidad de Chiclayo”. (Tesis de pregrado). Universidad Señor de Sipán. Pimentel- Perú. Tuvo como objetivo determinar el nivel de incidencia que tiene el Sistema Integrado de Administración Financiera (SAF) en el Ordenamiento Administrativo- Financiero (OAF) de la Municipalidad Provincial de Chiclayo. El tipo de investigación fue descriptiva con un diseño no experimental. Las técnicas que se utilizaron fue la encuesta y la entrevista y como instrumento la investigación tuvo la guía de entrevista y el cuestionario. Los resultados obtenidos que el 78% la municipalidad les brinda facilidades para realizar el trabajo que se realiza, el 63% considera que el sistema de administración fortalece la capacidad administrativa de la entidad, en el correcto manejo de los recursos. Concluyen que el SAF (Sistema Integrado de Administración Financiera) tiene una incidencia positiva en el OAF (Ordenamiento Administrativo – Financiero) de la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

Mechan y Vera (2015) sustenta en su investigación titulada: “Análisis de los recursos directamente recaudados para mejorar la gestión presupuestal de la municipalidad Provincial de Chiclayo 2015 sustentan”, tiene como objetivo el análisis de los Recursos Directamente Recaudados para la mejora de la gestión 16 presupuestal. Esto es importante para la toma de decisiones, se trabaja con una mejora presupuestal a través de análisis de los Recursos Directamente Recaudados, se concluye que, al analizar los recursos directamente recaudados, la gestión presupuestal de dichos rubros es inestable ya que no cuenta con un plan operativo institucional POI para el año 2014

Carranza, E. (2015), en su tesis titulada “Presupuesto participativo y gestión por resultados en trabajadores administrativos de la municipalidad distrital de Santa Rosa, 2014”. (Tesis de posgrado). Universidad César Vallejo.. Tuvo como objetivo determinar la relación entre las variables presupuesto participativo por resultados. Se contó con una investigación de tipo descriptiva- correlacional con un diseño no experimental. Las técnicas que se utilizaron fueron la encuesta y la observación con el instrumento de la encuesta y la

ficha de observación. La muestra estuvo conformada por 109 personas dedicados a la actividad de servicio municipal. Los resultados obtenidos mediante la técnica de observación, cuyo instrumento fue el cuestionario tipo Likert, fueron sometidos a la prueba Rho de Spearman a un nivel de significación del 0.05 a través del cual se concluyó, de acuerdo a los resultados obtenidos, que existe una relación entre presupuesto participativo y gestión por resultados. (p.76)

1.3. Teorías relacionadas al tema.

Presupuesto.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) es responsable de planificar y promover la ejecución de las políticas económicas en el país. Señala que el presupuesto constituye en un instrumento para gestionar los servicios de una jurisdicción y lograr metas que permita a las instituciones del Estado una alta eficiencia y eficacia en mejorar las condiciones de vida de la población. El MEF como organismo del Estado determina cuánto hay que gastar en un determinado tiempo fiscal, la finalidad es que todas las entidades públicas se alineen a lo establecido y estén de acuerdo y planifiquen el uso de los recursos públicos y de esta forma sostener el equilibrio fiscal. Dentro del MEF está el Sistema Nacional de Presupuesto Público, es un conjunto de normas que determinan las reglas del proceso del presupuesto que deben cumplir las municipalidades y las entidades públicas, está conformado por la Dirección General del Presupuesto Público (MEF, s/f.)

Programa presupuestal.

Según el MEF es una unidad responsable de dirigir la programación de las acciones que tiene que realizar el Estado de acuerdo a las metas y objetivos previstos y con la finalidad de funciones que favorezcan a la población, se ejecuta por los requerimientos una población y para lograr resultados concretos y medibles (MEF, s/f.)

Crédito presupuestario.

El MEF lo define como la articulación de los recursos que son asignados en el presupuesto nacional y que tienen el fin que las entidades públicas logren ejecutar el desembolso correspondiente, tiene un límite o autorización máxima de gasto para las municipalidades y demás entidades públicas, esto está conforme a las normas y atribuciones que se individualizan en el gasto con la finalidad de lograr las metas aprobadas a nivel

nacional (MEF, s/f.)

Gasto público.

El gasto público está conformado por diversos componentes como gasto corriente, deudas y de capital que son ejecutadas por las entidades públicas que hacen uso de los créditos del presupuesto nacional; tiene como finalidad orientar la prestación y mejora permanente de los servicios públicos y actividades de desarrollo según las funciones y objetivos de las entidades públicas a nivel nacional.

Presupuesto por Resultados.

El MEF señala que son unidades programadas de acuerdo a las actividades de las entidades públicas a nivel nacional y que son asignadas para el uso de recursos y lograr resultados cuantificables y que favorezcan a la población, de esta forma se tiene un concepto y objetivos definidos y claros a nivel de resultados a lograr y un compromiso asumido por las entidades pública a nivel nacional. En este proceso se determinan las los responsables, funciones y responsabilidades para implementar y ejecutar el presupuesto, así como la rendición de cuentas del gasto público; así mismo se determina los mecanismos de difusión de información con relación a la gestión, productos y resultados del presupuesto por resultados. Es por eso que es la suma de acciones que se orientan para concretizar el presupuesto nacional a través del Instrumento PpR (Presupuesto por Resultados) con la intención de satisfacer los requerimientos necesarios y priorizados de la población y en lo posible cumpliendo las metas y la inclusión de más recursos que genere las municipalidades o entidades públicas.

La implementación de las unidades se realizan a través de estrategias: programas de implementación y ejecución presupuestaria, sistema de seguimiento del desempeño en función de indicadores, percepciones externas y motivaciones a través de incentivos; esto se realiza a través de la DGP (Dirección General de Presupuesto Público) y otras entidades del Estado (MEF, s/f.)

El proceso del diseño, implementación y ejecución del presupuesto nacional se realiza tratando siempre de mejorar el anterior. Al usar el PpR marca una diferencia con el anterior y tradicional, se exige el cumplimiento de productos que va beneficiar directa o

indirectamente a la población, además que exige a las entidades públicas asumir el compromiso de lograr los resultados planificados. La responsabilidad es obtener resultados tangibles, medibles y que sean concretos al momento de rendir cuentas, además que genera información sobre el desempeño de las entidades sobre los resultados, productos y los costos que incurre al realizarlos.

El Consejo de Ministros del Perú, en el año 2013, aprobó el D.S. N° 004-2013-PCM, describiendo que el PpR es parte de las reformas establecidas en el presupuesto nacional y que vienen implementando. El fin es mejorar la eficacia y eficiencia de la gestión pública. El objetivo es que las municipalidades tengan definidos los objetivos operativos y estratégicos para que puedan ejercer una gestión de forma satisfactoria (D.S. N°004-2013-PCM, 2013, Anexo 3.2.2)

El Plan de Incentivos (PI).

El PI (Plan de Incentivos) constituye en un instrumento de gestión dentro del PpR, está orientado para la fomentación acciones que contribuyan con el crecimiento de un desarrollo sustentable y sostenido de la economía nacional, incentivando en las municipalidades a realizar cambios y mejoras en la gestión de sus jurisdicciones locales, esto tiene un impacto positivo en la forma de gestionar y recaudar los impuestos, la forma de ejecutar los proyectos, contribuir a la salud pública a través de disminuir la desnutrición crónica infantil en la simplificación administrativa, propiciar un clima de armonía, mejorar los servicios básicos públicos y prevenir los desastres naturales (MEF, s/f.)

Meta.

Álvarez y Álvarez (2012) señala es un gesto o una proporción que forma parte de los productos, actividades y resultados, es la expresión cuantificable y medible de la ejecución de las inversiones públicas u obras. Las metas tienen diferentes dimensiones: física, está en relación a las actividades, productos y resultados; financieras, en relación al valor económico, cantidad real de una meta; a través de la característica medible o cuantificable de los insumos permite establecer los requerimientos y su posible realización

Modernización de la gestión municipal

La modernización del Estado está vinculada a la eficiencia de los servicios, de la eficacia operacional de la administración para cumplir con sus funciones institucionales y a

la rentabilidad de los recursos presupuestarios, es decir que la administración pública “trabaje mejor y cueste menos” (CAREMA, 2010, Figueroa, 2011). Esta dimensión debe ser confiada a los especialistas bajo la conducción de los políticos quienes deben enfocarla en escalas congruentes con la Reforma del Estado (CAREMA, 2010). La modernización de las instituciones públicas se base en la evolución de los postulados del modelo del new public management (nueva gestión pública), siendo ésta una tendencia internacional que busca la adaptación del sector público a las estructuras y a los procesos de las organizaciones utilizados en el sector privado, con el objetivo de conseguir mayor eficiencia en su funcionamiento. La nueva gestión pública propone el paso a un Estado competitivo, que cumpla sólo las funciones básicas, con un aparato organizativo más pequeño, ágil, flexible y descentralizado. La reevaluación de los procesos de toma de decisiones, la racionalización de estructuras y procedimientos y la búsqueda de un incremento en la productividad de los empleados 17 públicos se vuelven postulados centrales del nuevo modelo, además de la redefinición de los ciudadanos como clientes o consumidores (Ramírez, 2012).

Hood (1991: 4-5) señala que se ha desarrollado ampliamente la conceptualización de la modernización del Estado, pero son pocos los autores que han abordado la modernización en el ámbito municipal, considerándose lo siguiente: La modernización de la gestión municipal implica cambio de mentalidad del personal y la población, modificar el estado actual de la gestión municipal anacrónica y burocratizada o adoptar la decisión de introducir nuevos elementos en la modernización de la gestión municipal. No es posible que por medio de una ley o una ordenanza se logre una gestión municipal moderna, técnica y eficiente. Es indispensable, introducir una cultura municipal para la innovación y el cambio, propiciar mecanismos y promover la participación, adoptar una gestión municipal con metodologías estratégicas para replantear las funciones y actividades, planificar y ver cómo hacerlo. Es necesario establecer técnicas de productividad, así como indicadores de gestión con la finalidad de garantizar y medir las funciones y actividades que se desarrollan (Godos 2008: 76-77).

Por su parte, Hood identifica siete componentes doctrinarios de la Nueva Gestión Pública que se deducen de las reformas aplicadas entre finales de los 80s hasta el 2000 en los países anglosajones; no todos los elementos estuvieron presentes en todos los países:

Tabla 1: Doctrina de la Nueva Gestión Pública

DOCTRINA	MEDIDAS	JUSTIFICACIÓN
El Sector Público de profesionales (managers)	Control activo, visible y discrecional del personal nombrados en los altos cargos "libres para gerenciar"	El accountability se da por asignación clara de tareas, no por la difusión del poder.
Estándares y medidas de desempeño explícitos	Definición metas, objetivos, indicadores de éxito cuantitativos	El accountability necesita metas y la eficiencia necesita conocer bien los objetivos.
Énfasis en control de resultados (outputs)	Distribución de recursos y premios vinculados a medidas de desempeño. Ruptura con el estilo centralizado de manejo del personal de la burocracia tradicional.	Necesidad de priorizar los resultados y no los procedimientos.
Cambio hacia la desagregación de unidades en el sector público	Romper unidades monolíticas, introducción de sistema de gerencia en unidades corporativizadas sobre la base de productos operando con presupuestos descentralizados on line y coordinación sincronizada.	Necesidad de crear unidades gerenciabiles, separar los intereses de producción y provisión de cada unidad. Ventajas de eficiencia y de tercerización pública o privada.
Introducir competencia en el sector público	Contratos con plazo determinado y contrataciones públicas.	Rivalidad como estrategia de bajar los costos y mejorar los estándares.
Énfasis en estilo de gerencia de la empresa privada	Dejar de lado el tipo de organización burocrática inspirada en la ética militar, flexibilidad para contratar y premiar, uso de tecnología.	Necesidad de usar herramientas que han sido validadas en el sector privado.
Mayor disciplina y cuidar recursos públicos	Reducir costos directos, incrementar disciplina laboral, resistencia a demandas sindicales, eliminar costos excesivos.	Necesidad de revisar las demandas de recursos del sector público y "hacer más con menos".

Fuente: Hood (1991)

1.4. Formulación del Problema.

¿Cómo la ejecución del Presupuesto por Resultados influye en la Municipal Provincial de San Ignacio – 2017?

1.5. Justificación e importancia del estudio.

Busca hacer conocer la razón del deficiente desarrollo económico y social, describiendo la incidencia del Presupuesto por Resultados (PPR) en una Provincia con más de 52 años de creación política y que hasta la actualidad tiene los mismos problemas, esto significa que no se ha desarrollado a nivel técnico, social, político y económicamente, además que se necesita saber por qué se sigue mostrando los mismos índices estadísticos de pobreza, desnutrición y otros problemas que aquejan en la sociedad. Por ello que mediante el presente trabajo de investigación se pretende medir la incidencia de PPR como una nueva forma para la gestión municipal. Por otra parte se busca también hacer conocer y entender a los gobiernos locales del país que esta nueva forma de gestión contribuye a la mejora del crecimiento económico y social, ya que es una herramienta muy importante.

Si bien es cierto, las personas que dirigen y ocupan cargos de funcionarios políticos en muchos de los gobiernos locales y regionales en especial de las regiones la Sierra y Selva, aún mantienen posiciones filosóficas cerradas, entonces con el presente trabajo se busca hacer entender que la nueva formas de gestión, simplemente es una estrategia que se aplican con la finalidad de mejorar y acelerar el desarrollo.

Teniendo en cuenta los criterios establecidos por Hernández, Fernández y Bautista (2010, pp.40-41), la investigación se justifica de la siguiente forma:

Por conveniencia. Esta investigación es muy importante para la Municipalidad Provincial de San Ignacio y las entidades públicas que ejecutan presupuestos por resultados, contribuye a verificar y valorizar la necesidad de cumplir con la ejecución del presupuesto en función de metas concretas y en beneficio de la población

Relevancia Social. La investigación permite conocer e incluir a la población en el proceso de ejecución y fiscalización del Presupuesto por Resultados y de esta manera lograr las metas y objetivos trazados por la Municipalidad Provincial de San Ignacio, en tanto que

va contribuir a beneficiar a la población en general.

Implicancias prácticas. Esta investigación permite involucrar al personal de la Municipalidad Provincial de San Ignacio en la ejecución eficiente y eficaz del PpR, así como ejercer una gestión del presupuesto en armonía con la población

Valor teórico. Se consultará con diversas fuentes de investigación académica para profundizar los conocimientos sobre el diseño, implementación y ejecución del Presupuesto por Resultados en las municipalidades y de esta forma aplicar en la Municipalidad Provincial de San Ignacio

Utilidad metodológica. La investigación permite conocer la forma, criterios y procedimientos en que se va implementar y ejecutar el PpR en las municipalidades, así como van a conocer la forma que impacta en la gestión de las municipalidades. En ese sentido, permite conocer la forma de hacer más eficiente y eficaz la gestión de las políticas públicas municipales por parte de los estudiantes y profesionales que deseen ampliar, conocer y comprender el uso del PpR como instrumentos de gestión pública moderna.

1.6. Hipótesis.

Ejecutar un Presupuesto por Resultados influye positivamente en la Municipal Provincial de San Ignacio – 2017.

1.7. Objetivos.

1.7.1. Objetivo General

Determinar el nivel de influencia de la ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipal Provincial de San Ignacio – 2017

1.7.2. Objetivos Específicos

Examinar la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios por la Municipal Provincial de San Ignacio – 2017.

Verificar el logro de metas alcanzadas con la ejecución del Presupuesto por Resultados

por la Municipal Provincial de San Ignacio – 2017.

Evaluar las acciones de mejora evidenciadas mediante la ejecución del Presupuesto por Resultados en la Gestión Municipal Provincial de San Ignacio – 2017.

1.8. Limitaciones

Las principales limitaciones que se han tenido para el desarrollo de esta investigación fueron:

El personal de la Municipalidad Provincial de San Ignacio no proporcionaba toda la información necesaria que se requería para esta investigación y la información que entregaban era desorganizada, teniendo que incrementar el tiempo para ordenarla y encontrar una secuencia lógica en los datos proporcionados.

Se coordinaba de forma frecuente para poder entrevistar y aplicar las encuestas correspondientes, siempre indican la no disponibilidad de tiempo. Esto demandó tener que reprogramar las fechas y horas de forma frecuente por varias semanas.

II. MATERIALES Y MÉTODOS

2.1. Tipo y Diseño de Investigación.

2.1.1. Tipo de estudio.

El presente trabajo de investigación es de tipo descriptivo – correlacional - Propositiva, ya que explica la incidencia del presupuesto por resultados en la gestión Municipal Provincial de San Ignacio – 2017”

Descriptiva: Es un estudio que recolecta datos o componentes de las dos variables en estudio

2.1.2. Diseño de investigación.

El tipo de diseño de investigación, es cuantitativa no experimental, debido a que el presente trabajo pretendió determinar y conocer la incidencia a través de similitudes, diferencias, y posible relación de las variables en estudio.

2.2. Población y muestra.

Población

La población está conformada por los jefes de la Oficina de Presupuesto y Contabilidad

Tabla 2: Población

Condición	Cantidad de personas	TOTAL
Área de Presupuesto	03	03
Área Contable	03	03
TOTAL	06	06

Fuente: Elaboración propia

Muestra

La muestra está conformada por la misma cantidad identificada en población, equivalente a 6 personas.

2.3. Variables, Operacionalización

2.3.1. Variables

Variables: Presupuesto por resultados

2.3.2. Operacionalización de variables

Tabla 3: Operacionalización de variable

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	TÉCNICA E INSTRUMENTO
Variable Independiente: Presupuesto por Resultados.	Estrategias	Objetivos Estratégicos	1. ¿Cumplen con los objetivos estratégicos dentro de la municipalidad?	Encuesta, cuestionario, Guía de entrevista
	Técnico	Programas estratégicos	2. ¿Existe un departamento específico para analizar los programas estratégicos?	
			3. ¿Existen políticas establecidas para las áreas relacionadas para el cumplimiento de los programas estratégicos de la municipalidad?	
	Presupuestal	Desempeño y ejecución presupuestal.	4. ¿Se ha definido claramente las funciones de las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal?	
		Formulación	5. ¿El área de presupuesto funciona independiente de otras áreas?	
		Aprobación	6. ¿Existe un registro documentario del plan de ejecución presupuestal?	
		Ejecución	7. ¿El área de presupuesto evalúa de manera minuciosa el cumplimiento efectivo de la ejecución presupuestal?	
		Evaluación	8. ¿Se analiza minuciosamente la capacidad de formulación del presupuesto?	
			9. ¿El jefe de presupuesto participa de la formulación presupuestal?	
			10. ¿El área contable controla debidamente la ejecución presupuestal?	
			11. ¿Existe con frecuencia la fiscalización de los recursos por parte del área de control interno?	

Fuente: Elaboración propia

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de información.

La presente investigación se desarrolló las siguientes técnicas e instrumentos para la recolección de información.

Entrevista: Técnica que usa como instrumento un Cuestionario, permitió recoger información de aspectos relevantes de La Municipalidad Provincial de San Ignacio”, y se aplicara a los trabajadores de la misma con el fin de poder conocer las condiciones en las que opera la entidad, así como también la problemática que esta tiene.

La Observación: Técnica que se usó como instrumento una Ficha de Observación, permitió conocer desde la visita previa por el grupo investigador desde que éste presente en el local municipal, mediante el empleo de sus propios sentidos, con o sin ayuda de aparatos técnicos, de las cosas o hechos de interés social, tal como son o tienen lugar espontáneamente.

Análisis documental: Técnica que tiene como instrumento una Ficha de Análisis documental. Este proceso permite la recuperación de información para analizarla, y poder verificar si cumple o no con algunas estipulaciones.

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: Para este instrumento de recolección de datos se elaboró un conjunto de preguntas, el cual nos permitió recolectar datos precisos y alcanzar las variables en estudio.

2.5. Procedimiento de análisis de datos

Se realizó el siguiente procedimiento:

Comprobación de la información: se depuró la información revisando y verificando los datos contenidos en los instrumentos o técnicas, recurriendo a las fuentes que se indicaron anteriormente. Este paso se efectuó con el propósito de ajustar los llamados datos primarios.

Clasificación de la información: se efectuó con la finalidad de agrupar datos mediante

la distribución de las variables independientes y dependientes, que tendrá como fin la futura presentación de los datos.

Codificación y Tabulación: se utilizará para agrupar los datos por medio del computador. Para este procedimiento se trabajará con Microsoft Excel. En este caso será presentada la información recopilada por medio de los instrumentos y fuentes, las que serán transcritas para realizar un informe de costos

III. RESULTADOS

3.1. Tablas y Figuras

Tabla 4: Objetivos estratégicos dentro de la municipalidad

Opciones	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	4	67%
No	2	33%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

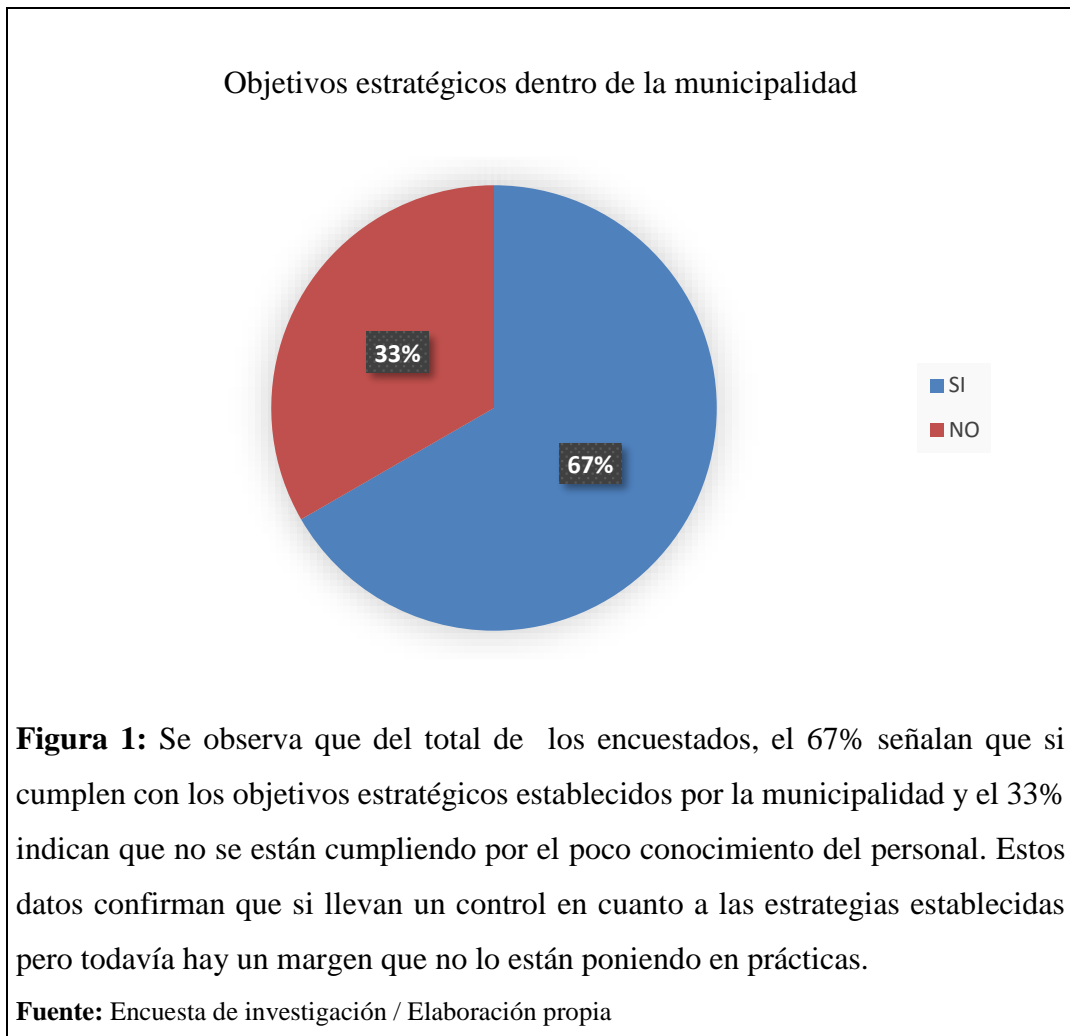


Tabla 5: Programas estratégicos

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	5	83%
No	1	17%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

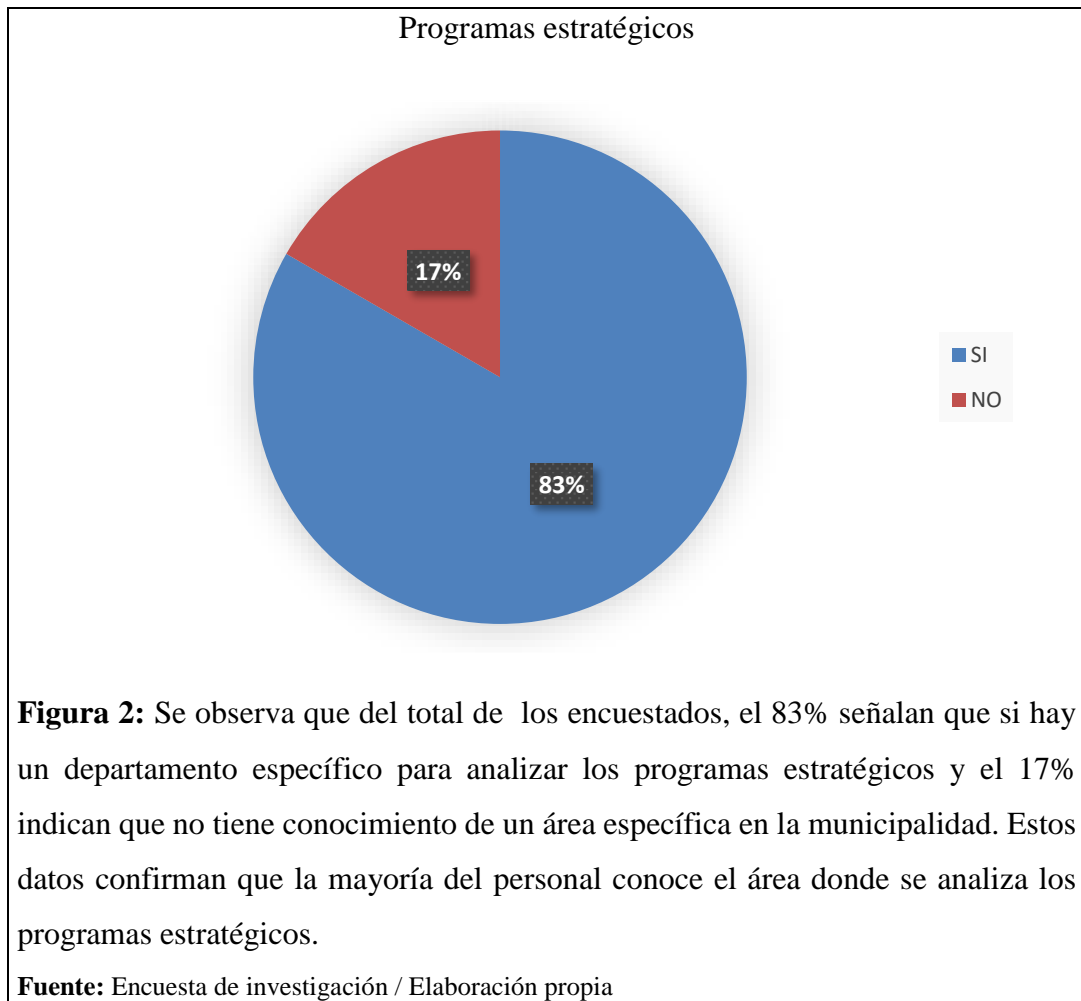


Tabla 6: Políticas establecidas

Opciones	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	4	66%
No	2	33%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

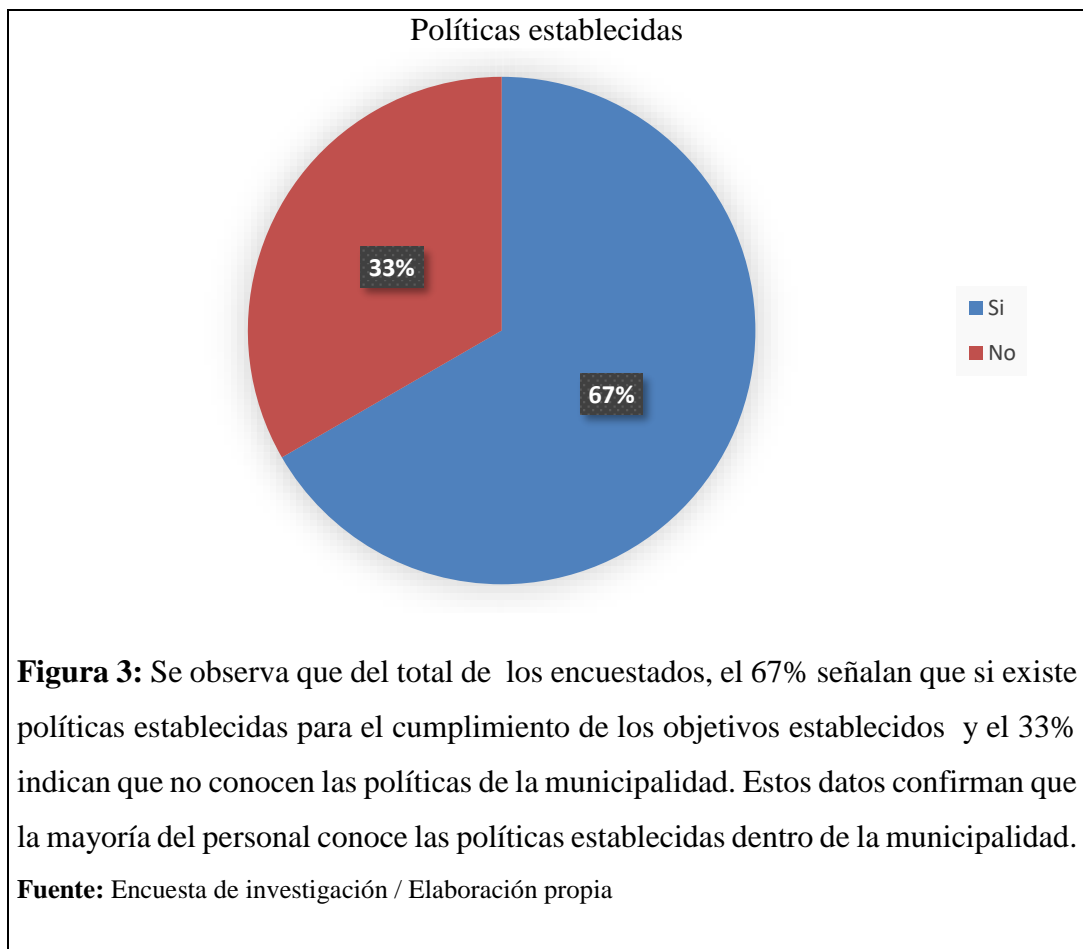


Tabla 7: Ejecución presupuestal

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	3	50%
Algunas veces	2	33%
Nunca	1	17%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

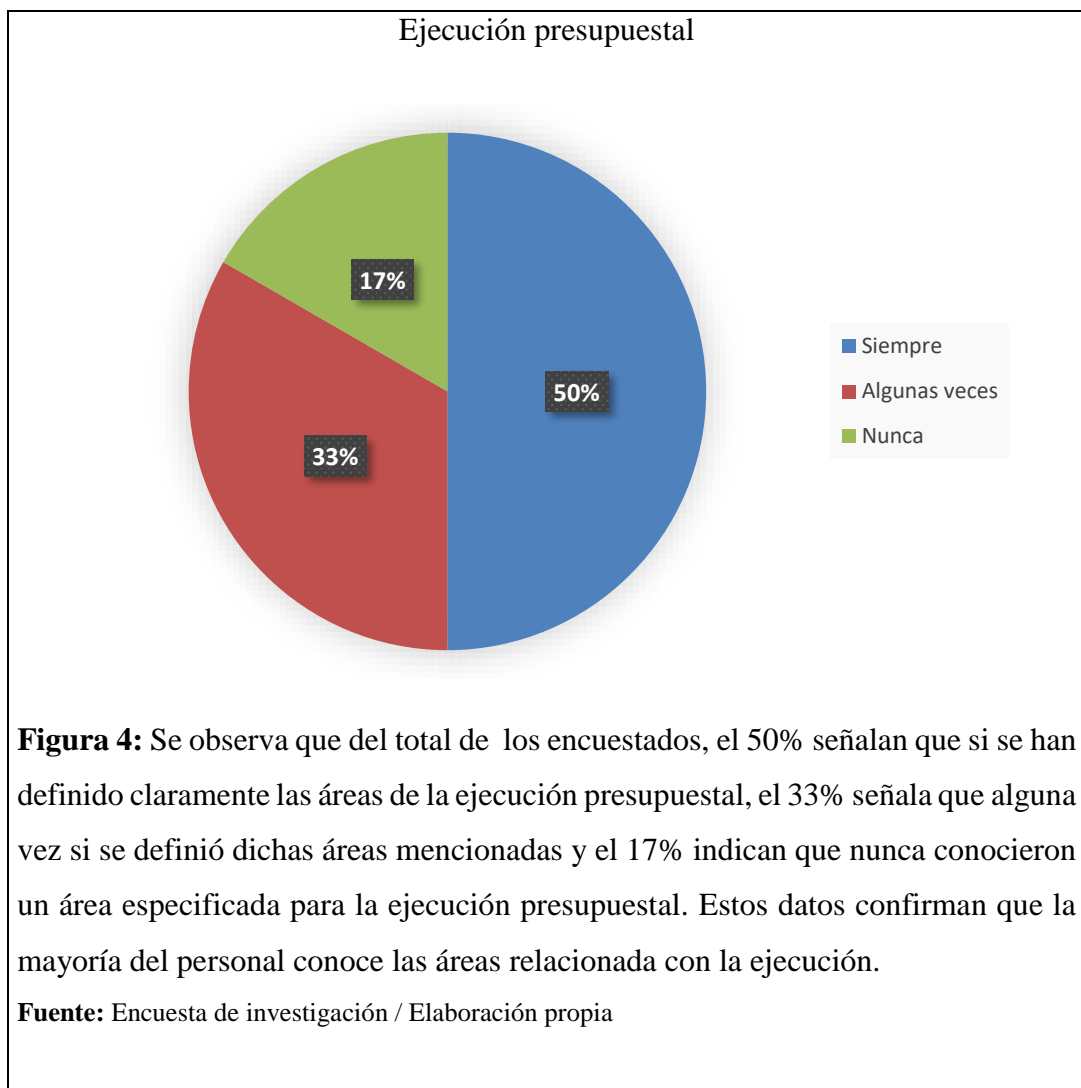


Tabla 8: Funciones independientes de otras áreas

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	4	80%
Algunas veces	0	0%
Nunca	1	20%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

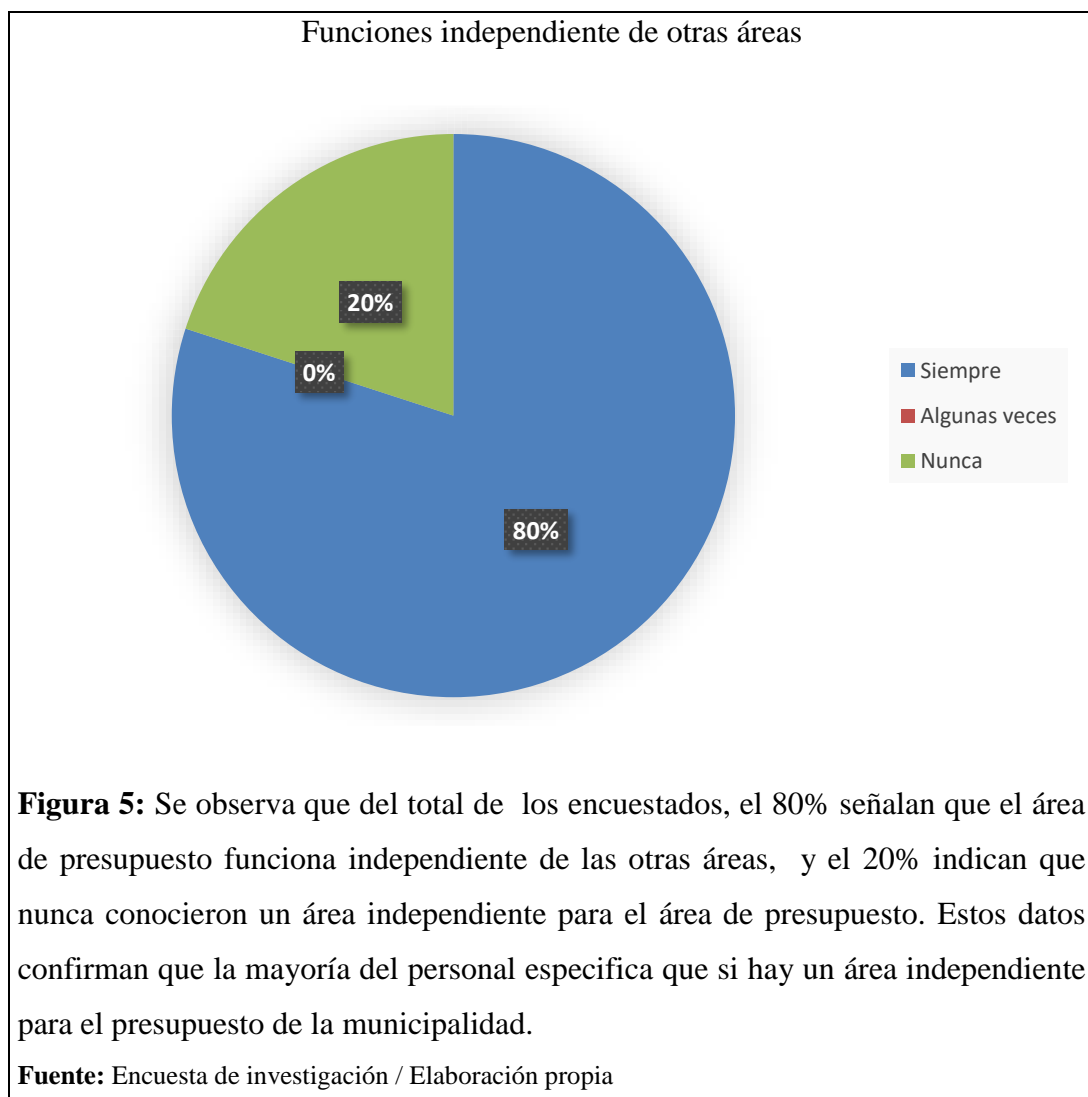


Tabla 9: Plan de ejecución presupuestal

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	4	67%
Algunas veces	2	33%
Nunca	0	0%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

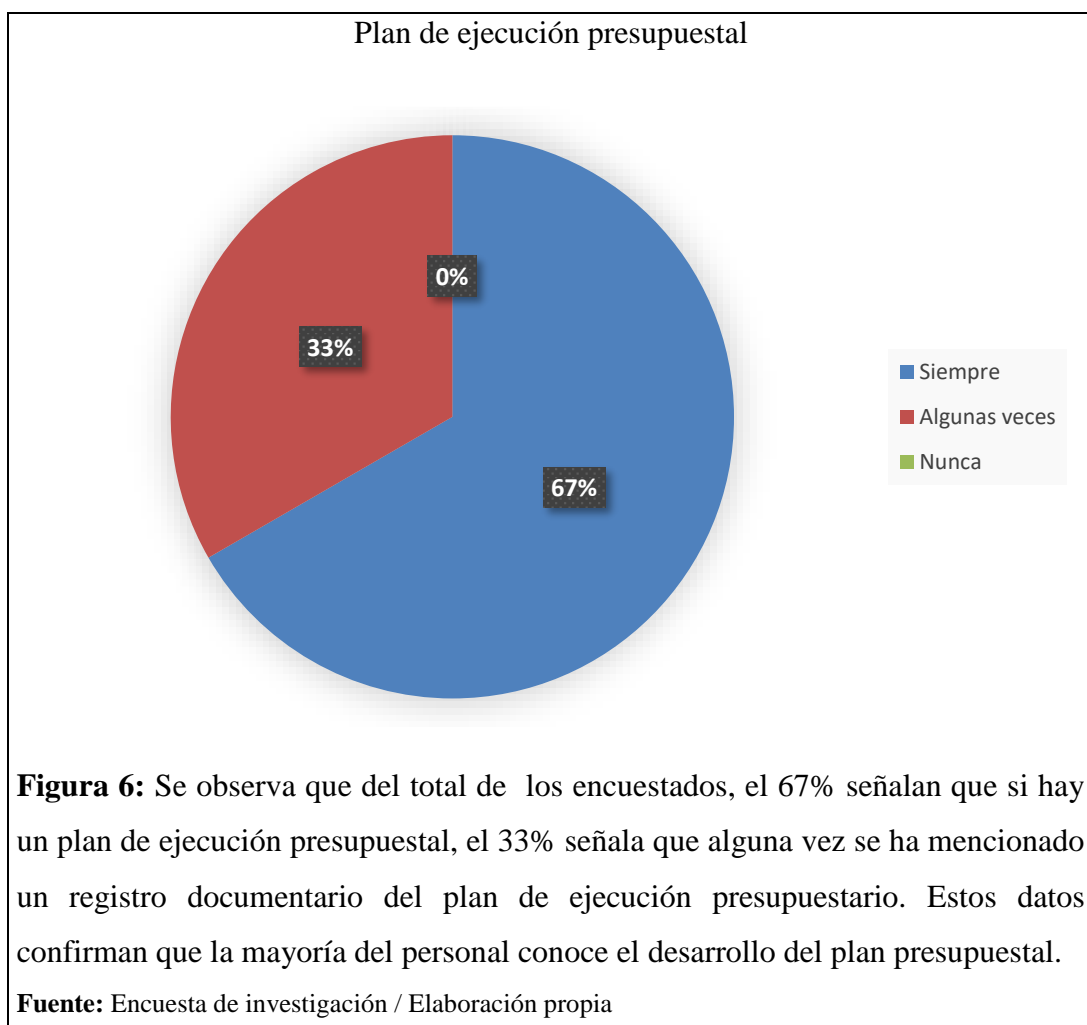


Tabla 10: Cumplimiento de la ejecución presupuestal

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	2	33%
No	4	67%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

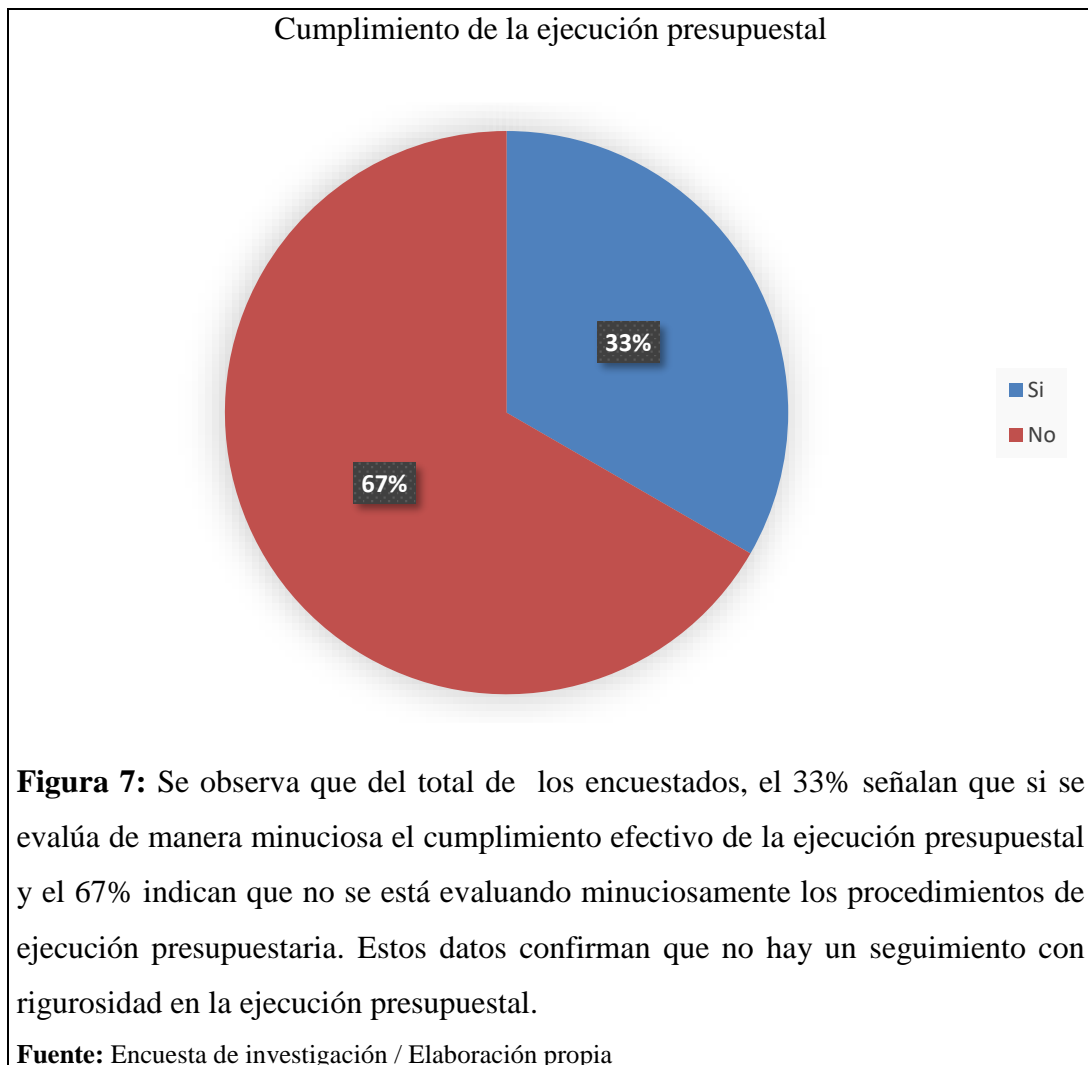


Tabla 11: Capacidad de formulación del presupuesto

OPIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Si	1	17%
No	5	83%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

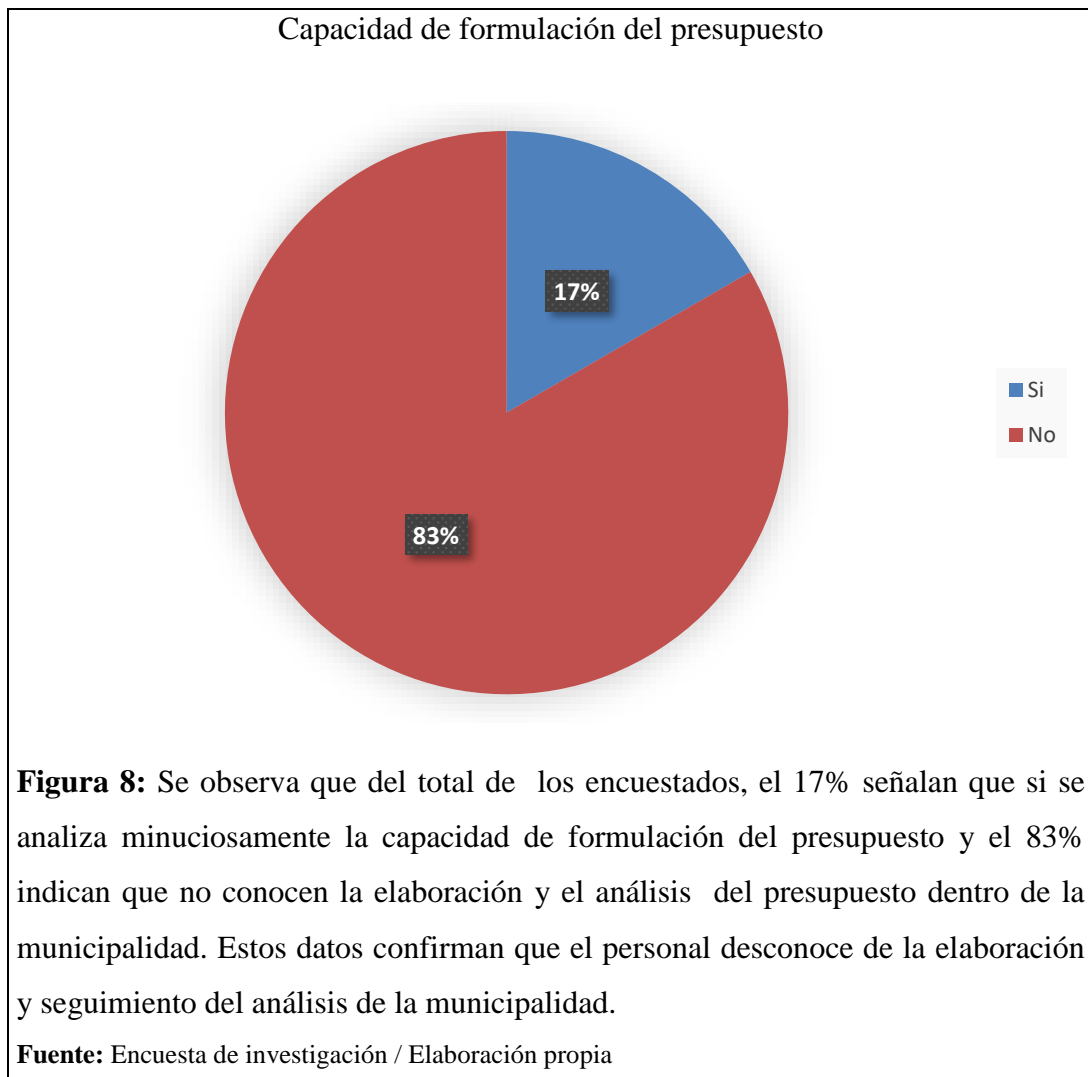


Tabla 12: Formulación presupuestal

OPCIÓN	FRECUENCIA.	PORCENTAJE
Eficiente	2	33%
Medio	3	50%
Deficiente	1	17%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

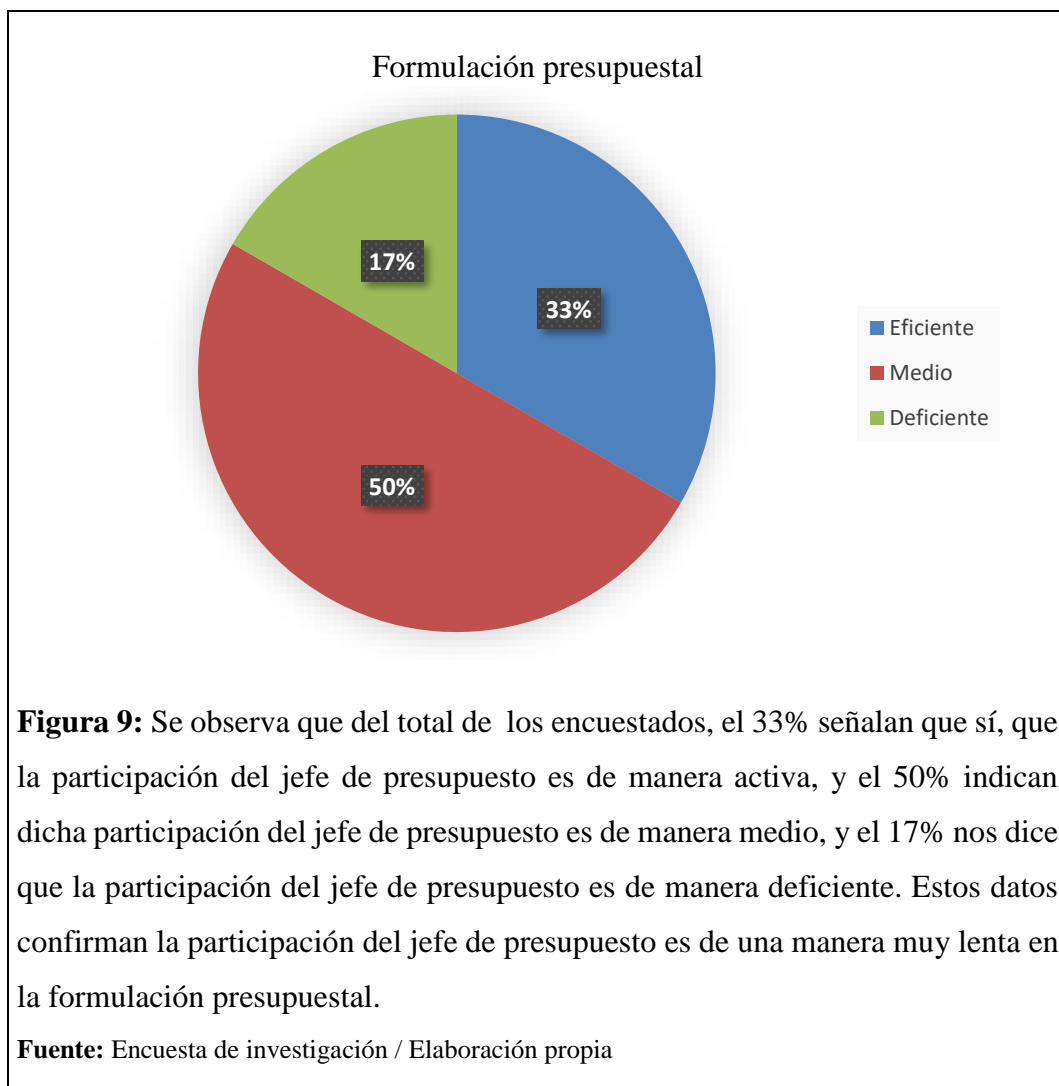


Tabla 13: Área contable controla la ejecución presupuestal

OPCIÓN	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	2	33%
NO	4	67%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia

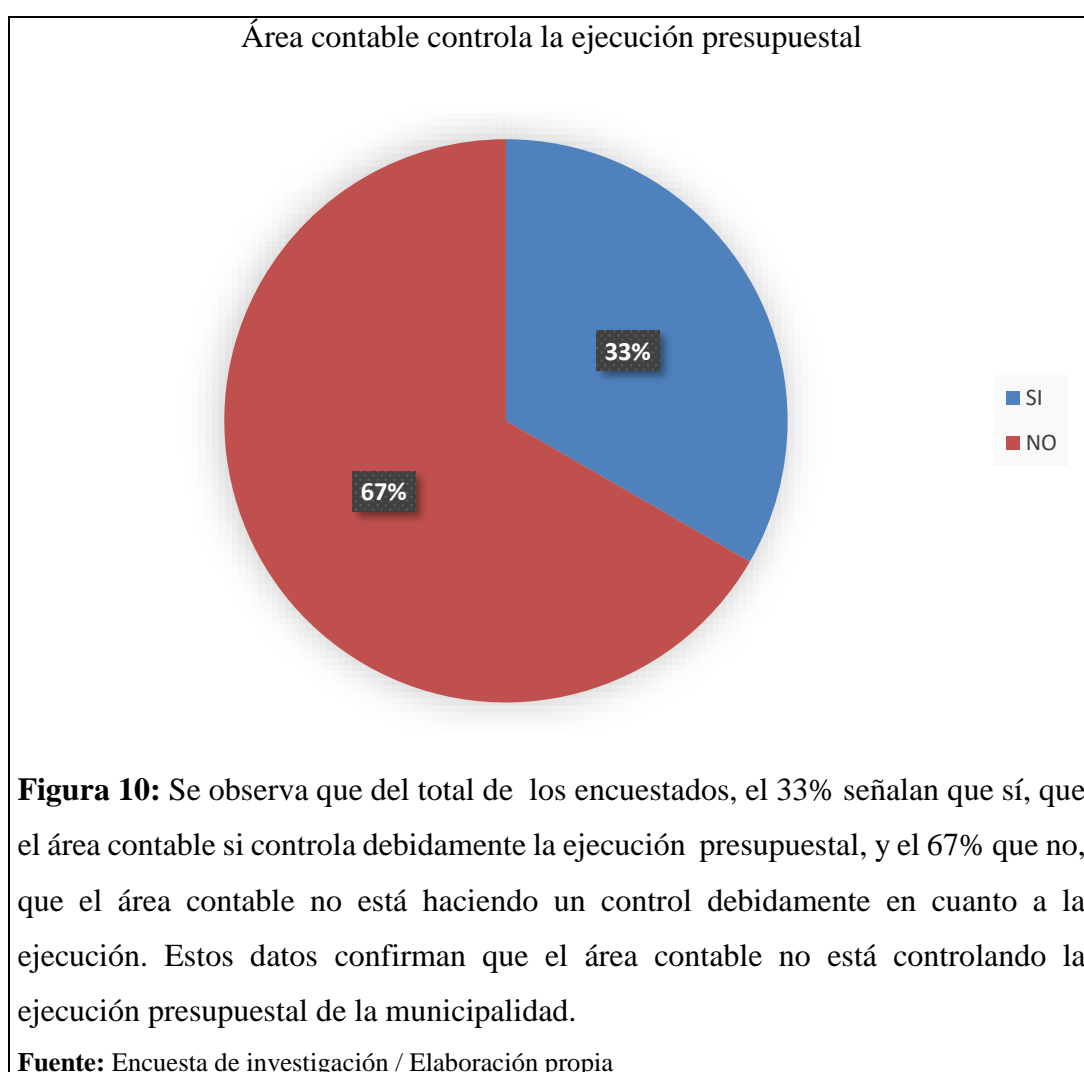
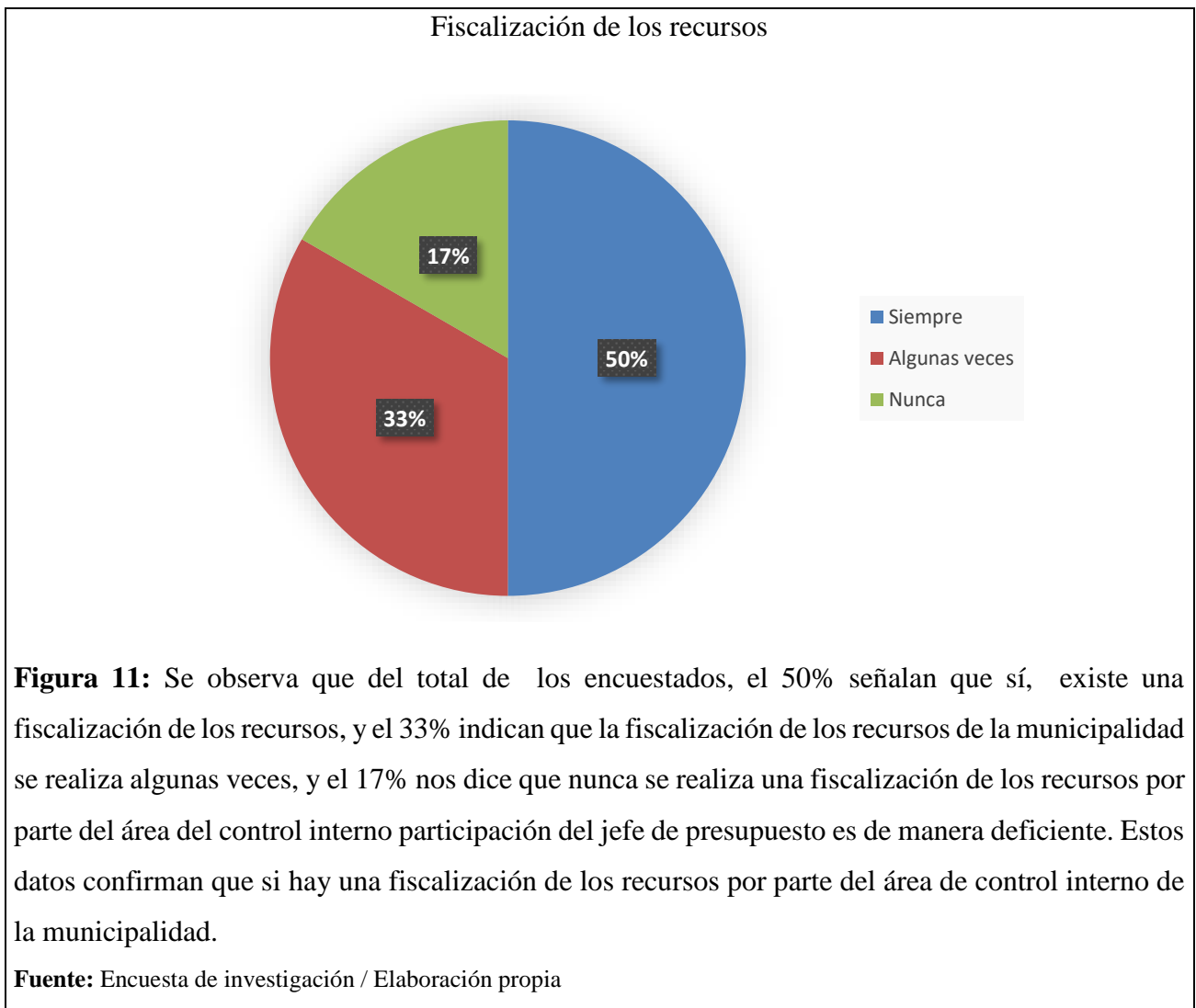


Tabla 14: Fiscalización de los recursos

OPCIONES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Siempre	3	50%
Algunas veces	2	33%
Nunca	1	17%
TOTAL	6	100%

Fuente: Encuesta de investigación / Elaboración propia



IV. DISCUSIÓN

El personal de la Oficina de Contabilidad y Presupuesto, conoce lo que es el presupuesto por resultados, donde se viene aplicando, también ha simplificado los tramites generando condiciones favorables para el clima de los negocios, el presupuesto que se administra es destinado siempre para mejorar los niveles de calidad de vida de la población, asimismo se orienta para mejorar la calidad de inversión pública, además el objetivo del Presupuesto por resultados es reducir la desnutrición crónica infantil de la Provincia, se viene generando mejores resultados en la provisión de servicios públicos locales con respecto a los modelos tradicionales anteriores, la asignación presupuestal del tesoro Público no son suficientes para atender los programas sociales del Distrito Capital, asimismo los ingresos propios son casi nulos para atender programas sociales, la toma de decisiones con respecto a los gastos en la municipalidad es calificado como medio entre lo eficiente y deficiente, los gastos de la municipalidad generalmente lo decide el Consejo Municipal seguido la decisión del Alcalde, los gastos que realiza la Municipalidad están orientadas a brindar servicios de calidad en salud, educación y saneamiento, el orden de los programas sociales de inversión en San Ignacio son: saneamiento, salud, educación, nutrición, vivienda y otros, el gasto público es orientada a la población más necesitada, la municipalidad poco cumple con sus metas, promover los incentivos para mejorar la gestión y modernización municipal .

Los Recursos presupuestales que administra la Municipalidad Provincial de San Ignacio, en gran parte se destinan a invertir en gastos de capital, pero ello no necesariamente mejora los niveles de calidad de vida de la población. En tal sentido, la aplicación del presupuesto por resultados está orientado a resolver los problemas sociales de la comunidad, a través de los programas presupuestales que son los instrumentos del presupuesto por resultados.

Los recursos financieros que administra la municipalidad no son suficientes para atender las necesidades reales de la población, por un lado, los recursos del Tesoro Público son insuficientes y, por otro lado, los ingresos propios que recauda la municipalidad no cubren ninguna necesidad social de la población; ya que, en esta zona rural, la recaudación es muy baja; por lo que el Tesoro Público debería asignar mayores recursos a la Municipalidades que carecen de ingresos propios.

La calidad del gasto público está constituido por la forma como se beneficia a la población y no por la cantidad de recursos que gasta la municipalidad, de manera que los indicadores actuales de evaluación presupuesta! solo determina cuanto se gasta, pero no mide el beneficio a favor de la población, los gastos de calidad son los siguientes: nutrición, educación y salud.

La decisión del gasto público no sólo depende del alcalde o del concejo municipal, sino que dichas decisiones son tomadas por todos (Alcalde, sociedad civil, empleados públicos y consejo municipal) ya que la evaluación de la toma de decisiones respecto al gasto de la municipalidad no son muy eficientes.

Como parte final de las discusiones podemos afirmar que, mediante el estudio del trabajo de investigación, se comprobó los beneficios que trae la aplicación del Presupuesto por Resultados en la ejecución del gasto público, en favor de la población más necesitadas del Perú, al lograr nuestra meta del Plan de Incentivos, que como consecuencia será la asignación de más presupuestos en favor de la población más necesitada.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

La aplicación del Presupuesto por Resultados como instrumento de gestión por la Municipalidad Provincial de San Ignacio ha permitido orientar de forma eficiente y eficaz el gasto municipal y con ello ha impactado de forma positiva en la vida diaria de la población. A nivel municipal una de las formas para mejorar las condiciones de vida de la población es asignado recursos a través del presupuesto como estrategias de un PpR:: disminuir la desnutrición crónica de los infantes, brindar una educación básica de calidad, mejorar las condiciones de los servicios públicos, entre otros

Las decisiones que toman la Municipalidad Provincial de San Ignacio con relación al gasto público es ineficiente y es un gasto centra en el capital y no en gastos que impacte en mejorar la calidad de vida de la población. La asignación de los recursos financieros que realiza el Gobierno Central a las municipalidades son limitados para cubrir los gastos de los diversos programas, como los sociales y por ende generar un desfinanciamiento local.

Las municipalidades, como la de san Ignacio, apoyan la decisión que la gestión y ejecución presupuestaria cubra los requerimientos de la población y cuya inversión mejore la calidad de vida de la población urbana y rural. La toma de decisiones sobre la gestión y ejecución del gasto público es realizada por pocos funcionarios de la administración pública, entre ellos están el Alcalde y su Consejo Municipal

La ejecución de los gastos del presupuesto en las municipalidades del país que viven en pobreza no son gastos que impactan en mejorar las condiciones de vida de la población porque no resuelven los problemas sociales y requerimiento de la población.

5.2. Recomendaciones

Recomendar a las Municipalidad Provincial de San Ignacio que, durante la elaboración del Presupuesto Institucional de apertura, se programe y considere gastar en programa estratégico y no sólo en programas tradicionales.

Durante la fase de evaluación presupuestal, se recomienda a la Dirección General de Presupuesto Público, emitir una directiva considerando indicadores que reflejan el avance de mejoramiento de los niveles de vida de la población, de manera que el gasto público debe ser evaluado por su impacto social y no por la cantidad de recursos que se gasta. Se adjunta una propuesta de directiva.

Para lograr un proceso adecuado de toma de decisiones con respecto al gasto público, se recomienda que durante la programación del gasto, deben participar tanto la sociedad civil, El Consejo Municipal y los empleados públicos. Se recomienda a las universidades del país, en especial a las facultades de ciencias contables, considerar en sus programas académicos el modelo de presupuesto por resultados como modelo para mejorar la calidad del gasto público.

Se recomienda a la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público del Ministerio de Economía y Finanzas, considerar mayores recursos públicos a las municipalidades a fin de atender los programas sociales.

VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICA

Álvarez, A. y Álvarez, O. (2015) Presupuesto público comentado 2015: Presupuesto por Resultados y presupuesto participativo. Lima. Instituto Pacífico.

Hurtado, A. (2011) Planificación municipal en el Perú, Universidad Nacional de Jaén. Disponible en: <http://repositorio.unj.edu.pe/handle/UNJ/20>

Hurtado, A. y Gonzales, R. S/F La gestión y planificación municipal en el Perú. Universidad Nacional de Jaén. Chiclayo. Disponible en: <http://repositorio.unj.edu.pe/handle/UNJ/20>

Calderón, M. (2015) La Ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad distrital de El Porvenir, Provincia de Trujillo. Trujillo. Disponible en: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/336>

Castillo, R. (2016) Relación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto municipal del distrito de Morales – 2015. Universidad César Vallejo. Disponible en http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/5398/castillo_sr.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Delgado, I. (2013) Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú. Disponible en: http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/5208/DELGADO_TUESTA_INDER_GLEY_AVANCES.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Laurente, E. (2015) Presupuesto por resultados y el Desarrollo Económico Local, Distrito Ongoy, Provincia Chincheros, Región Apurímac, 2010 – 2014. Disponible en: <http://repositorio.unajma.edu.pe/handle/123456789/247>

Matamoros, L. y Araujo, W. (2014) El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica periodo 2013. Disponible en: <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/325>

Perea, (2014) Estudio de las competencias de los recursos humanos en las buenas prácticas del sistema de administración financiera en las municipalidades distritales de Soplín y Capelo de la provincia de Requena, año 2014” Iquitos, Perú. Disponible en: <http://repositorio.unapiquitos.edu.pe/handle/UNAP/3806>

Wenceslao, L. y Palacios, M. (2013). El presupuesto participativo basado en resultados como instrumento para la toma de decisiones en la asignación y ejecución del presupuesto de inversiones de la Municipalidad Distrital de Casa Grande, 2012. Trujillo Universidad Privada Antenor Orrego. Disponible en: <http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/150>

Prieto, M. (2012) Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) Caso: Lima, Junín y Ancash. Lima. Universidad San Martín de Porres. Disponible en: <http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/usmp/586>

Quispe, M. (2015) Influencia del presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión del gasto de la Municipalidad Distrital de Atuncolla, periodos 2013 – 2014. Disponible en <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/5250>

Rodríguez, R. (2015) La implementación del plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal entre el 2010 y el 2013, en el caso de la Municipalidad de San Martín de Porres. Pontificia Universidad Católica del Perú. Disponible en: <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/6896>

Supo, L. (2015). Influencia del presupuesto por resultados en la gestión del gasto en la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca 2013-2014. Disponible en: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/2083>

Gambini, S. y Rojas, K. (2016) Influencia del presupuesto por resultados en los planes de incentivos a la mejora de la gestión y modernización en la Municipalidad Distrital de Jacas Chico, 2015. Disponible en: <http://repositorio.unheval.edu.pe/handle/UNHEVAL/171>

Villa, M. (2012) Manual para la aplicación del presupuesto basado en resultados para la

ilustre Municipalidad de Ibarra. Disponible en:
<http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/1367>

Universidad de Carabobo (2014) El Gobierno Municipal ante la modernización de los instrumentos de gestión estratégica caso: Alcaldía del Municipio los Guayos del Estado Carabobo. Disponible en: <http://servicio.bc.uc.edu.ve/derecho/revista/cuestloc4/4-3.pdf>

Estrada, E. (2014) Guía técnica para la elaboración del presupuesto por resultados en una Entidad Autónoma del Estado. Guatemala. Disponible en:
<http://www.repositorio.usac.edu.gt/id/eprint/1062>

Sánchez, W. (2016) Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. Santiago de Chile, Disponible en: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520>

Silva, J. (2015) Descentralización y modernización del Estado La Busqueda de la democracia y la eficiencia con gerencia publica competitiva. Universidad Autónoma de Colombia. Disponible en:
http://www.fuac.edu.co/recursos_web/observatorio/publicaciones/DESCENTRALIZACION%20Y%20MODERNIZACION%20DEL%20ESTADO.pdf

Quintanilla, A. (2017) La reforma de la gestión pública en Colombia: una aproximación a los procesos de rendición de cuentas y análisis de los indicadores de eficiencia del gasto público propuestos, Universidad Nacional de Colombia. Bogotá D. C., Colombia.

Zegarra, B. (S/F) Indicadores de eficiencia y eficacia en la inversión pública e impacto en el desarrollo local en la gestión municipal. Disponible en:
<http://hdl.handle.net/123456789/1794>

Callata, R. (2014) Políticas para la eficiente distribución de recursos destinados al gasto corriente e inversión en los Gobiernos Autónomos Municipales La Paz – Bolivia. Disponible en:
<http://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/13173/T4172.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Vélez, A.(2017) Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas. Análisis de caso en Nuevo León. Monterrey, Nuevo León, México. Disponible en: <http://eprints.uanl.mx/id/eprint/13014>

Cra, L. (S/F) Una visión del Presupuesto por Programas y el Presupuesto por Resultados. Caso Plan Sumar en la Provincia de Buenos Aires, como ejemplo de modelo basado en el financiamiento por resultados. Disponible en: <http://catalogo.econo.unlp.edu.ar/meran/opac-detail.pl?id1=16344#.WsKgbS7wZ9N>

Arellano, D. (2015) Más allá de la reinención del gobierno: fundamentos de la nueva gestión pública y presupuestos por resultados en América Latina. Disponible en: http://biblioteca.diputados.gob.mx/janium/bv/ce/scpd/LIX/maslla_rein_gob.pdf

ANEXOS

ANEXO 1: ENCUESTA

N°	ITEMS	VALORACIÓN	
		SI	NO
1	¿Cumplen con los objetivos estratégicos dentro de la municipalidad?		
2	¿Existe un departamento específico para analizar los programas estratégicos?		
3	¿Existen políticas establecidas para las áreas relacionadas para el cumplimiento de los programas estratégicos de la		
4	¿Se ha definido claramente las funciones de las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal?		
5	¿El área de presupuesto funciona independiente de otras áreas?		
6	¿Existe un registro documentario del plan de ejecución presupuestal?		
7	¿El área de presupuesto evalúa de manera minuciosa el cumplimiento efectivo de la ejecución presupuestal?		
8	¿Se analiza minuciosamente la capacidad de formulación del presupuesto?		
9	¿El jefe de presupuesto participa de la formulación presupuestal?		
10	¿El área contable controla debidamente la ejecución presupuestal?		
11	¿Existe con frecuencia la fiscalización de los recursos por parte del área de control interno?		