



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE
CONTABILIDAD**

TESIS

**GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN
LOS RESULTADOS ECONÓMICOS DE LA
EMPRESA EDIFICACIONES Y
CONSTRUCCIONES MODERNAS DEL PERÚ
S.A.C, CHICLAYO 2016 - 2017**

**PARA OPTAR TITULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

Autor (es):

Bach. Santamaría Flores Paola

Asesor:

Mg. CPC. Cubas Carranza Janet Isabel

Línea de Investigación:

Finanzas

Pimentel – Perú

2018

**GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS
ECONÓMICOS DE LA EMPRESA EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES
MODERNAS DEL PERÚ S.A.C, CHICLAYO 2016 – 2017**

Aprobación del jurado

Mg. CPC. Cubas Carranza Janet Isabel

Asesora

Dr. Urbina Cardenas Max Fernando

Presidente

Mg. Portella Vejarano Huber Arnaldo

Secretario

Mg. Ríos Cubas Martín Alexander

Vocal

DEDICATORIA

La elaboración de este proyecto está dedicada:

A Dios, por darme la oportunidad de haber llegado hasta este punto logrando mis objetivos, por estar conmigo en cada paso que doy, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente, por haber puesto en mi camino a aquellas personas que han sido mi soporte y compañía durante todo el periodo de estudio.

A mis padres por ser el pilar fundamental en todo lo que soy, especialmente a mi madre, por darme la vida, quererme mucho, creer en mí y porque siempre me apoyaste haciendo el sacrificio todos estos años. Gracias mamá por darme una carrera para mi futuro, todo esto te lo debo a ti.

A mis hermanos por su cariño y apoyo incondicional durante todo este proceso. Gracias por estar conmigo en todo momento, los quiero mucho.

Finalmente, a los maestros, aquellos que marcaron cada etapa de nuestro camino universitario, y quienes nos ayudaron en asesorías y dudas presentadas para la elaboración de la tesis

AGRADECIMIENTO

Le agradezco a Dios por haberme acompañado y guiado a lo largo de mi carrera, por ser mi fortaleza en los momentos de debilidad y por brindarme una vida llena de aprendizajes, experiencias y sobre todo felicidad.

A mis padres quienes a lo largo de toda mi vida me han apoyado y motivado mi formación académica, creyeron en mí en todo momento, no dudaron de mis habilidades, por los valores que me han inculcado, y por haberme dado la oportunidad de tener una excelente educación en el transcurso de mi vida.

A mis hermanos que con su amor me han enseñado a salir adelante. Gracias por su paciencia, pero sobre todo por ser parte importante de mi vida y ayudar a la unión familiar, los quiero mucho.

A mis profesores por la confianza, la dedicación de su tiempo y por haber compartido conmigo sus conocimientos y sobre todo su amistad.

RESUMEN

El objetivo de la investigación fue determinar la incidencia de la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017. La metodología fue de tipo descriptivo correlacional, el diseño de investigación es no experimental. La población estuvo conformada por el Gerente de la empresa, para el cálculo de la muestra no se utilizó ninguna fórmula estadística, por ser una muestra no probabilística, conformada por el total de la población.

Los resultados mostraron que existen deficiencias en el manejo de los recursos financieros, principalmente por la falta de liquidez al poseer activos que tienen una duración de largo plazo y no pensados en la venta lo que impide el cumplimiento de las obligaciones en el corto plazo, además porque en muchas ocasiones es necesario capital para cubrir las obras y la empresa tiene la necesidad de recurrir al apalancamiento financiero. Además, los factores que inciden en los resultados económicos son consecuencia de todas las variaciones de los capitales propios de la empresa, por ello los ratios de rentabilidad y liquidez tienen una tendencia negativa entre el periodo 2016 y 2017. Se concluye que, las estrategias están direccionadas a incrementar los resultados económicos de la empresa, de ésta manera se resolverán las principales problemáticas de la empresa las cuales son el mayor financiamiento por parte del patrimonio, los costos de ventas son muy altos, falta de liquidez en caja y baja utilidad neta.

Palabras clave: Gestión financiera, estados financieros, gestión económica.

ABSTRACT

The objective of the research was to determine the impact of financial management on the economic results of the company Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017. The methodology was descriptive correlational type, the research design is non-experimental. The population was formed by the Manager of the company, for the calculation of the sample, no statistical formula was used, as it is a non-probabilistic sample, made up of the total population.

The results showed that there are deficiencies in the management of financial resources, mainly due to the lack of liquidity when owning assets that have a long term duration and not thought about the sale, which prevents compliance with the obligations in the short term. because in many cases capital is necessary to cover the works and the company needs to resort to financial leverage. In addition, the factors that affect the economic results are the result of all variations in the company's own capital, therefore the profitability and liquidity ratios have a negative trend between the 2016 and 2017. It is concluded that the strategies are directed to increase the economic results of the company, in this way the main problems of the company will be solved, which are the biggest financing by the patrimony, the sales costs are very high, lack of cash liquidity and low net profit.

Key words: Financial management, financial statements, economic management.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO	iv
RESUMEN.....	v
ABSTRACT	vi
ÍNDICE	vii
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
I. INTRODUCCIÓN	10
1.1. Realidad problemática	12
1.2. Trabajos previos	15
1.3. Teorías relacionadas	29
1.3.1. Gestión financiera.....	29
1.3.2. Resultados económicos	33
1.4. Formulación del problema.	35
1.5. Justificación e importancia del estudio.	35
1.6. Hipótesis	36
1.7. Objetivos.....	36
1.7.1. Objetivo general:.....	36
1.7.2. Objetivos específicos:	36
II. MATERIAL Y MÉTODOS.....	37
2.1. Tipo y diseño de investigación.....	37
2.2. Población y muestra.....	38
2.3. Variables y Operacionalización.....	38
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.	40
2.5. Procedimientos de análisis de datos.....	40
2.6. Aspectos éticos.....	40
2.7. Criterios de rigor científico	41
III. RESULTADOS.....	42
3.1. Tablas y Gráficos.....	42
3.2. Discusión de resultados.....	57
3.3. Aporte científico.....	61
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	79
4.1. Conclusiones	79
4.2. Recomendaciones	80
REFERENCIAS	81
ANEXOS.....	86

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de Variables	39
Tabla 2 Análisis vertical del activo de los años 2015, 2016 y 2017	42
Tabla 3 Análisis vertical del pasivo más patrimonio de los años 2015, 2016 y 2017	43
Tabla 4 Análisis horizontal del activo de los años 2015, 2016 y 2017	44
Tabla 5 Análisis horizontal del pasivo más patrimonio de los años 2015, 2016 y 2017	45
Tabla 6 Análisis vertical del estado de resultados de los años 2015, 2016 y 2017	46
Tabla 7 Análisis horizontal del estado de resultados de los años 2015, 2016 y 2017	47
Tabla 8 Ratio de liquidez general	48
Tabla 9 Ratio de prueba ácida.....	49
Tabla 10 Ratio de prueba defensiva	50
Tabla 11 Ratio capital de trabajo.....	51
Tabla 12 Rendimiento sobre el patrimonio	52
Tabla 13 Rendimiento sobre la inversión	53
Tabla 14 Utilidad del activo.....	54
Tabla 15 Utilidad ventas	55
Tabla 16 Margen de utilidad neto	56
Tabla 17 Matriz FODA.....	63
Tabla 18 Análisis horizontal del activo de los años 2015, 2016 y 2017	67
Tabla 19 Promedio de días para cobrar 2015, 2016 y 2017	72
Tabla 20 Rotación de cuentas por pagar 2015, 2016 y 2017	73
Tabla 21 Rotación del activo, años 2015, 2016 y 2017.....	74
Tabla 22 Ratio de Solvencia	76
Tabla 23 Autonomía financiera	77

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Ratio de liquidez general.....	48
Figura 2 Ratio de prueba ácida	49
Figura 3 Ratio de prueba defensiva	51
Figura 4 Ratio capital de trabajo.....	51
Figura 5 Rendimiento sobre el patrimonio.....	52
Figura 6 Rendimiento sobre la inversión	53
Figura 7 Utilidad del activo.....	54
Figura 8 Utilidad ventas	55
Figura 9 Margen de utilidad neto.....	56
Figura 10 Organigrama funcional de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.....	62
Figura 11 Estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C	64
Figura 12 Proceso de análisis de la gestión financiera.....	66
Figura 13 Gestión de ingresos en Edificaciones y Construcciones Modernas	69

I. INTRODUCCIÓN

La gestión financiera es conocida también como la gestión de movimientos de fondos se centra en todos los procesos que se enfocan en administrar el dinero de la empresa, ya sea físico o a través de otros instrumentos tales como los cheques o las tarjetas de crédito, la gestión financiera permite cumplir los objetivos trazados y convertir en realidad la visión empresarial.

Por otra parte, Isidro (2016), se refiere a que un resultado económico contiene un resumen financiero de la empresa, los ingresos y gastos son calculados por una serie de cuentas de gestión añadiéndole las pérdidas.

Para las empresas, el orden y control del dinero es muy importante, sólo de esta manera es posible que las buenas decisiones se reflejen en el crecimiento sostenido del negocio tanto en términos de facturación como en el capital humano. La gestión financiera tiene como objetivo optimizar y multiplicar el dinero. Esto quiere decir que se enfoca en sacar el mayor provecho a los recursos disponibles, pero también apoya la toma de decisiones orientadas a que esos recursos puedan entregar ganancias. La importancia de una gestión eficiente radica en que el aspecto financiero es lo que controla prácticamente todo lo que realiza la empresa. Todo lo que tenga que ver con recursos, inversiones, maquinaria, contratación de personal, entre otros puntos, deben pasar por una revisión financiera que apruebe el movimiento. Es por eso que la presente investigación identificó una problemática y está direccionada a la gestión financiera.

La empresa Edificaciones y construcciones modernas del Perú S.A.C actualmente no está racionalizando sus gastos eficientemente, no controla la asignación de fondos disponibles, no le da prioridad a los gastos netamente operativos que contribuyan a generar rentabilidad, carece de estrategias que le permitan disminuir sus inventarios a través de la programación de compras en función de la demanda de los consumidor, alarga los plazos de las cuentas por pagar y no paga los dividendos de manera planificada con lo que se evitaría afectar la liquidez inmediata de la empresa

En este caso el problema quedó formulado de la siguiente manera: ¿Incide la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017?

El objetivo de la investigación fue determinar la incidencia de la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.

Las hipótesis plantean lo siguiente: H1 plantea que la gestión financiera incide en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017; y H2 plantea que la gestión financiera no incide en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.

La metodología fue de tipo descriptivo correlacional, el diseño de investigación es no experimental. La población del presente estudio, estuvo conformado por el Gerente de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. Para el cálculo de la muestra no se utilizó ninguna fórmula estadística, por ser una muestra no probabilística, conformada por el total de la población.

La presente investigación estuvo conformada por los siguientes capítulos:

Capítulo I: Compuesto por la realidad problemática, trabajos previos, teorías relacionadas, formulación del problema, justificación e importancia del estudio, la hipótesis y por último los objetivos del estudio.

Capítulo II: Contiene al tipo y diseño de la investigación, población y muestra, a las variables y su Operacionalización, técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad, los procedimientos de análisis de datos, y finalmente los aspectos éticos y los criterios de rigor científico.

Capítulo III: Contiene a los resultados en tablas y gráficos, la discusión del estudio, y el aporte científico.

Capítulo IV: Compuesto por las conclusiones y recomendaciones del estudio.

Por último, están las referencias y los anexos de la investigación.

1.1. Realidad problemática

En el contexto internacional

Actualmente el entorno económico se ha vuelto día a día más competitivo lo cual pone a las empresas bajo situaciones de riesgo y crisis, lo que exige que toda organización busque utilizar las mejores estrategias metodológicas para poder realizar un análisis de la situación económica-financiera que atraviesan y así tomar decisiones eficientes que mejoren los resultados económicos en cada periodo. Cuando se habla de analizar la situación financiera y diseñar estrategias, objetivos y plantear metas, se está ingresando al terreno de la gestión financiera que tiene como fin, el adecuado uso de los recursos disponibles de la empresa y buscar su maximización.

En España, las empresas del sector construcción utilizan indicadores que les permiten medir la eficiencia de la gestión financiera como: la situación global de la empresa, el control de las obras en curso, el control de los costos de las obras y productividad económica del personal. Esta forma de controlar la eficiencia de su gestión financiera le ha permitido mejorar los resultados económicos que perciben al final de cada periodo contable, por ello son cada vez más las empresas españolas que implementan mejoras en la gestión financiera con la finalidad de controlar los riesgos y hacer frente a las crisis que se les presente y se mejore la rentabilidad obtenida (Fontana, 2017).

En México, las políticas de gestión empresarial han cambiado y evolucionado, estableciéndose diversas etapas de desarrollo del conocimiento corporativo. Algunos de los enfoques adoptados más ampliamente han sido la de maximización de ventas, la optimización de procesos o la calidad total. Sin embargo, actualmente se establece una que, por su consistencia con el objetivo principal de la empresa (maximizar la riqueza de sus accionistas) parece llegar de forma permanente, y es la política de maximizar el valor de la organización, y para ello diversas empresas han optado por implementar mejoras en la gestión financiera con la finalidad de obtener resultados económicos mayores en cada periodo contable (González, 2015).

En Venezuela, el presidente de la Cámara Venezolana de la Construcción, Juan Andrés Sosa, afirmó que producto de la paralización del 90% de ese sector, se han perdido más de 1 millón de empleos, advirtiendo que, si sigue la caída, a mediados del segundo trimestre del año podría ocurrir una inactividad total en ese sector. Esto se debe

a tres factores fundamentales: el primero es que tenemos problemas de insumos, se está produciendo a menos de 6% de su capacidad instalada y las cementeras por debajo del 40%. También afecta el financiamiento de la banca, pues está descapitalizada y además la falta de un adecuado manejo interno en las empresas constructoras que cada vez son más las que se ven en la necesidad de cerrar, producto de una mala gestión económica y financiera (Sosa, 2017).

A nivel Nacional

El sector de la construcción en el Perú representa una de las actividades económicas que genera más ingresos para el país, al hablar de industria de construcción se refiere no solo a la actividad que realizan los constructores sino también a aquellos profesionales que son los que dirigen estos proyectos e incluso a aquellos productores de los insumos y maquinaria necesarios para construcción. Es por esta razón, que el sector construcción genera miles de puestos de trabajo y ha presentado índices de crecimiento favorables en los últimos años.

En los últimos años, el país experimentó avances importantes en cada sector económico, a raíz de ello el PBI creció a una tasa promedio anual de 6.50%, producto del incremento de nuevas empresas, lo que significa que la actividad empresarial es una de las principales fuentes de mejora de la economía nacional, y por ello se debe aprovechar el entorno macroeconómico optimista para seguir promoviendo la inversión y el consumo. En el caso del sector construcción, el país actualmente atraviesa el boom de la construcción promovido por empresas nacionales y privadas, y por inversores extranjeros y nacionales, ante esta situación de crecimiento es primordial que los encargados y responsables consideren optimizar el uso de sus recursos gestionándolos eficientemente y obtener resultados económicos no solo en beneficio propio sino en beneficio de la sociedad (Vizarreta, 2014).

Las empresas peruanas actualmente buscan mantener el orden y control de los recursos que poseen, la gestión financiera es un aspecto importante a la hora de tomar las mejores decisiones que reflejaran el futuro crecimiento sostenido de la empresa en términos de facturación y de capital humano. Por tal, es necesario que al hablar de gestión financiera se busque como prioridad, optimizar y multiplicar los resultados económicos obtenidos (Fernández, 2016).

Según las estadísticas a pesar de que el Perú atraviesa una situación de crecimiento económico y los sectores económicos también, en el caso del sector construcción existen deficiencia en el manejo de recursos y gestión financiera lo que se evidencia en la caída del crecimiento de este sector, el año pasado el BCR afirmó que la proyección de este sector es de caída en un -2.70. Por otra parte, otro motivo que impulso el decrecimiento de este sector fue la falta de interés del gobierno en reforzar las políticas de vivienda, sin embargo, a pesar de esta situación antes mencionada, los especialistas del sector afirman que tienen expectativas positivas de crecimiento del sector para el año entrante (Valdivia, 2017).

Las empresas peruanas están siendo impulsadas gracias al espíritu emprendedor de sus fundadores, se está priorizando la planeación financiera para mejorar la visión a futuro de la organización y poder hacer frente a situaciones adversas que se presentara, por otra parte la gestión financiera juega un rol trascendental ya que su manejo eficiente mejora los resultados económicos percibidos en la empresa, bajo este contexto las empresas han comenzado a implementar estrategias financieras para mantener su nivel de solvencia en el mercado y evitar pérdidas de dinero que las lleven a la quiebra o al derroche de recursos (Jiménez, 2016).

A nivel local

El presidente de la Cámara Peruana de la Construcción (Capeco)-Lambayeque, Mario Pérez Angulo, menciona que Lambayeque representa una gran oportunidad para los inversores que se dedican al sector construcción, producto de las escasas viviendas que existen en la localidad y de las necesidades de remodelación de ciertos edificios existentes, además se debe aprovechar el incremento del poder adquisitivo de los pobladores para suplir sus necesidades de vivienda. Afirma también que la ciudad de Chiclayo es una gran plaza para el sector construcción pero que hasta ahora ha sido desaprovechada (CAPECO, 2014).

Sobre esta situación la Cámara de Comercio afirmó que en Chiclayo el sector de construcción crecería en un 3.7% para el presente año, producto del aumento de inversiones locales, sin embargo, se podría mejorar estos índices si existiera un mayor apoyo de inversores nacionales y extranjeros. La Cámara de Comercio también emitió un informe donde realiza proyecciones de mejora para este sector para el año entrante y

además ubican al sector construcción como la cuarta actividad más dinámica detrás de la minería, electricidad y agua, y servicios" (Peñaranda, 2016).

Pese a que la colocación (venta) de inmuebles en el país, principalmente de viviendas, aún no retoma el ritmo que tuvo hace cinco años, aumenta la demanda efectiva, es decir, crece el número de personas que quiere y puede comprar una, señaló a Correo Víctor Acosta, gerente general de Senda Inmobiliaria. En ese sentido, precisó que por el momento todavía no hay muestras muy claras de una recuperación sostenida del mercado inmobiliario de Lambayeque, pero “estamos seguros de que pronto sucederá y habrá un desembalse” (Acosta, 2017).

La empresa Edificaciones y construcciones modernas del Perú S.A.C actualmente no está racionalizando sus gastos eficientemente, no controla la asignación de fondos disponibles, no le da prioridad a los gastos netamente operativos que contribuyan a generar rentabilidad, carece de estrategias que le permitan disminuir sus inventarios a través de la programación de compras en función de la demanda de los consumidor, alarga los plazos de las cuentas por pagar y no paga los dividendos de manera planificada con lo que se evitaría afectar la liquidez inmediata de la empresa

En este escenario es necesario que la Gerencia de la empresa Edificaciones y construcciones modernas del Perú S.A.C tome conciencia de lo importante que es la gestión financiera pues es una herramienta de gestión que puede generar efectivo adicional e incrementar los resultados económicos percibidos, aplicando estrategias que hagan más eficiente y más rentable la empresa.

1.2. Trabajos previos

A nivel Internacional

Reyes y Arias (2014), realizaron una tesis titulada: *Diagnostico y Evaluación de la Gestión Financiera para mejorar los resultados económicos de la Empresa Coomeva*, para obtener el grado de magister en finanzas en la Universidad de Cartagena, argumentaron que actualmente las empresas atraviesan situaciones de crisis producto de la mala gestión de sus recursos y de la inadecuada planificación financiera, por ello es necesario que se realicen evaluaciones periódicas de la situación actual de las empresas para conocer las deficiencias en el manejo de recursos económicos y financieros con el fin de mejorar los resultados económicos percibidos. El estudio fue de tipo explicativo de enfoque mixto, ya que se analizaron los estados financieros de la

empresa y luego se procedió a estimar mediante proyecciones las mejoras futuras que se podrían generar con estrategias de gestión financiera, para la recolección de datos se utilizó el análisis documental, la observación directa y un cuestionario aplicado a los gerentes y jefes del área de la empresa. Los resultados demuestran que actualmente la empresa carece de una estructura de costos lo que ha generado pérdidas en los últimos periodos, además desconocen la tendencia de su índice de rentabilidad lo que significa que no han realizado evaluaciones periódicas de su situación económica - financiera llegando a una crisis interna. Se concluye que la empresa en estudio producto de su inadecuada gestión financiera generó pérdidas aproximadas de \$331 millones de pesos en el periodo anterior, ante lo cual es necesario que se implemente una nueva gestión financiera y se enfoque en mejorar los resultados económicos de la empresa en estudio.

Si se eliminan o se disminuyen las problemáticas de la empresa Coomeva, ésta tendrá grandes resultados, el estudio realizado es muy significativo, ya que detalla las ineficiencias que existen y los errores más comunes, de esta manera la empresa podrá tomar cartas en el asunto o actuar rápido cuando haya cualquier circunstancia perjudicial.

Fraga y Savilla (2015), realizaron una tesis titulada: *Propuesta de mejoramiento de la gestión financiera de la empresa RDC Constructores CIA. LTDA*, cuyo objetivo fue crear un plan de mejora que permita a la empresa incrementar su rentabilidad teniendo los recursos necesarios y entablar precios razonables para obtener ventaja con su entorno. La metodología que se usó fue de tipo cuantitativo descriptivo con un diseño pre experimental, teniendo como muestra a los trabajadores de la empresa RDC Construcciones CIA. LTDA., en los cuales se usó la entrevista y las encuestas como medio de obtención de información. Los resultados identificaron la situación actual de la empresa, en los cuales se puede deducir que los procesos de gestión financiera no son los adecuados ya que se realizan con atraso, omiten información importante y no realizaban las gestiones según las políticas establecidas, lo cual es perjudicial para la entidad. El área financiera no tenía una estructura sobre los costos que se generan por cada servicio lo que generaba no tener la cantidad exacta de ganancias por individual, esto es necesario para verificar las falencias que se tienen y en que se debe mejorar, es importante tener un control en ese aspecto. Concluye que al implementar un sistema contable y al capacitar a su personal sobre este sistema la empresa va corregir a la

totalidad, teniendo toda la información completa, organizándose a tiempo y estableciendo las normas establecidas de la entidad.

Es importante que la empresa RDC Constructores CIA. LTDA capacite a sus colaboradores para que éstos pueden controlar correctamente todos los procesos y así optimizarán el tiempo y los recursos. La investigación es muy profunda y ahí detallan minuciosamente los procesos los cuales están bien estructuradas, pero mal manejados.

Marroquín (2014), realizó una tesis titulada: *Modelo de gestión financiera para maximizar las utilidades de la empresa Espelette CIA. LTDA*, la cual tuvo como objetivo implementar un plan de mejora de los procesos financieros que realiza la entidad con el fin de incrementar su rentabilidad, identificando la situación actual de la empresa y describiendo los procesos más significativos para ella. La metodología que se usó fue de tipo cuantitativo, realizándose un diseño no experimental, en la cual se tuvo como muestra a los trabajadores de la empresa Espelette CIA. LTDA. Los resultados indicaron que la empresa realiza sus procesos muy informalmente, no tiene una estructura específica sobre los costos y las ganancias, además no tiene un capital alto que ayude en los procesos. La entidad tiene muchas deudas y el plazo para pagarlas es corto, lo que causa inestabilidad en la rentabilidad. Concluye que el rubro está en crecimiento y se ve reflejado en las ventas del 2009 al 2011 en el cual ha incrementado, es por eso que la empresa ya no debe contraer más deudas e implementar el plan estructurado de gestión financiera para beneficio de ella.

El modelo para la empresa Espelette CIA. LTDA es eficiente, por lo que si la empresa continúa implementándolo seguro obtendrá grandes resultados como el incremento de su rentabilidad. Cabe apreciar que no se debe dejar de lado a los clientes y siempre identificar sus necesidades.

Erraez (2014), realizó una tesis titulada: *Propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa Bioagro ubicada en la ciudad de Cuenca*, con la finalidad de estructurar un plan de mejora para los procesos financieros identificando el estado financiero de la empresa, que errores se está cometiendo y de qué manera se puede solucionar, además se realizó un análisis del entorno para verificar el incremento de la competitividad. El estudio fue de tipo cuantitativo, descriptivo, de diseño no experimental, así mismo se utilizó la encuesta como técnica de recolección de datos aplicado a los trabajadores del área financiera, además se realizó un análisis a los

estados financieros de la empresa mediante un análisis documental. Los resultados indicaron las falencias que tiene la entidad como el ineficiente manejo de los costos generando que haya una ganancia inexacta, esto es debido a las irregularidades que hay en las negociaciones. La empresa ha tenido un incremento de ventas muy positivo, pero está muy endeudada lo que perjudica en la rentabilidad. El personal está muy bien calificado para los procesos que cada uno desempeña y es de gran ayuda para la entidad por lo que es necesario tenerlos fidelizados. Concluye que al implementar correctamente el modelo de gestión de la investigación se podrá lograr el ahorro de recursos e identificar los montos exactos de las ganancias, de esta manera la empresa tendrá un aumento de su rentabilidad.

Los clientes son muy importantes para la empresa Bioagro, al conocer los cambios en sus necesidades es cuando se deben plantear nuevas estrategias, el modelo de gestión de la investigación permite a la empresa tener un mayor orden en sus procesos y controlar los recursos, por lo que le brinda una ventaja competitiva.

Bustillos (2015), realizó una tesis titulada: *Modelo de gestión financiera para el GAD Municipal de San Pedro de Pimampiro, provincia de Imbabura*, teniendo como objetivo mejorar los procesos financieros mediante un plan de trabajo que ayude a los colaboradores. En la investigación describe la situación de la empresa y los procesos que se realizan como aprobar actividades que necesitan un medio financiero para efectuarse. La metodología usada fue cuantitativa lo que permitió obtener resultados mediante entrevistas y encuestas, se realizó un diseño pre experimental, para la cual se tuvo como muestra a los colaboradores de la municipalidad. Los resultados indicaron que los procesos que realizan tienen una muy alta demora lo que genera atrasos para culminar las solicitudes, además que no se realiza un estudio previo de los beneficios que van a generar las actividades aprobadas por el área financiera, y se ve reflejado en la pérdida de tiempo y dinero en procesos que hasta perjudican significativamente a la entidad. Concluye se debe utilizar correctamente el plan de mejora para los procesos financieros, para ello es necesario capacitar al personal sobre cómo debe manejarlo así se evitarán pérdidas innecesarias, además los procesos serán ordenados y se cumplirán a las fechas estipuladas, esto generará un gran cambio a la municipalidad al optimizar los procesos y los recursos.

Es importante entablar que el personal del GAD Municipal de San Pedro de Pimampiro tiene un papel muy importante para que el modelo de gestión sea exitoso, y

es que ellos deben estar debidamente capacitados y desempeñar a la totalidad sus funciones establecidas, de esa manera se cumplirán todos los deberes que se han propuesto.

Luna (2015), realizó una tesis titulada: *Evaluación y propuesta de un modelo de gestión financiera en empresas importadoras-mayoristas del Ramo Ferretero*, en Venezuela, planteó como objetivo central evaluar la actual gestión financiera de la empresa en estudio e identificar las falencias presentes para proponer acciones correctivas mediante el diseño de estrategias de gestión financiera. La metodología del estudio fue de tipo descriptiva, de diseño no experimental, utilizó la investigación de campo y el análisis documental como técnicas de recolección de datos aplicadas sobre una muestra de 6 ejecutivos de la empresa. Los resultados obtenidos evidencian que existe deficiencias en la empresa en relación a los niveles de inventario, por la baja rotación, además la rentabilidad presenta decrecimiento en los últimos periodos y existe un alto índice de endeudamiento. Se concluye que la gestión financiera actual en la organización no está generando mejoras en los resultados económicos que se espera obtener, por el contrario, existe un inadecuado manejo de las cuentas de la empresa, ante esta problemática surge la necesidad de implementar estrategias de gestión financiera que mejoren los resultados económicos para la empresa del Ramo Ferretero.

En el presente estudio, se evidencia que en la empresa de Ramo Ferretero existe grandes deficiencias en la gestión financiera lo que ha generado resultados económicos negativos para la organización, por tal es necesario que se considere como factores a evaluar para el presente estudio las cuentas que están generando un desbalance en la correcta gestión financiera y de esta manera se pueda optimizar los resultados económicos.

Cansing y De la Ese (2016), realizaron una tesis titulada: *Plan estratégico para optimizar la gestión financiera de la empresa Fábrica de Conos Campeón S.A*, plantearon como propósito diseñar estrategias que estimulen la gestión financiera para la maximización de utilidades de la empresa en estudio. La metodología fue de tipo analítico, de diseño no experimental, para la recolección de datos se realizó un análisis documental de los informes y registros del área financiera de la empresa, además se aplicó una entrevista a los trabajadores directos del área en estudio, conformando una muestra de 12 trabajadores y 2 supervisores. Los resultados del estudio evidenciaron que la empresa presenta problemas de disponibilidad de efectivo para cumplir con sus

obligaciones y tiene una aglomeración de cuentas por cobrar producto de su sistema deficiente de gestión de cobro, además en el año 2015 generó pérdidas por 34,568.47 usd. Se concluye que la estrategia más factible para corregir las falencias de la empresa es la estrategia financiera de reorientación A (EFRA) puesto que minimizara las debilidades de mayor impacto en la situación económica financiera de la entidad en estudio.

Es relevante, considerar la importancia de la evaluación periódica de los estados financieros para que no se presenten situaciones extremas de deficiencias en la gestión financiera como en el caso de la empresa Fábrica de Conos, además las estrategias financieras que se diseñen para su posterior implementación deben tener como objetivo mejorar los resultados económicos y reducir las debilidades del manejo de recursos económicos financieros.

A nivel Nacional

Tejada (2014), realizó una tesis titulada: *Gestión Financiera y su Incidencia en la Situación Económica Financiera de Empresas Turísticas de la Ciudad de Trujillo*, para optar el título de contador público en la Universidad Nacional de Trujillo, argumento que el propósito del estudio fue mostrar la incidencia que tiene la planificación financiera respecto a la situación económica financiera de las empresas objeto de estudio. La metodología del estudio se fundamenta en un tipo correlacional, propositiva, de diseño no experimental, para la recolección de datos se aplicó el análisis documental de los estados financieros de la empresa y la evolución de las ventas del último año, la muestra se conformó por 3 empresas del sector turismo.

Los resultados evidenciaron que las empresas en estudio no cuentan con una gestión financiera eficiente, y desconocen la importancia de realizar evaluaciones periódicas a su situación financiera económica en cada periodo, básicamente evalúan las condiciones del macro entorno y en base a ello formulan sus objetivos estratégicos esperados sin considerar las condiciones internas para llegar a cumplir dichos objetivos, ante ello es imperante que se realice y planifique una adecuada gestión financiera para mejorar los resultados económicos obtenidos. Se concluye que por la gestión financiera incide directamente en los resultados económicos percibidos por las empresas, y estas al no llevar una adecuada gestión financiera no pueden mediar a cabalidad el impacto de su rentabilidad, carecen de área de finanzas y del personal que la maneje, no tiene

estrategias financieras y operativas, y sobre todo no toman decisiones certeras que les permitan obtener mejores resultados económicos.

Las empresas turísticas de Trujillo deben proyectar nuevas estrategias de gestión financiera, tener nuevos procesos, plantearse metas a corto y largo plazo y actuar rápido ante problemáticas que pueden ocurrir en los procesos. El estudio describe minuciosamente sobre las falencias que tienen las empresas y es necesario que éstas empiecen a evaluar lo que deben cambiar.

Fernández (2015), realizó una tesis titulada: *Gestión Financiera y su incidencia en el desarrollo económico sostenible de las micro y pequeñas empresas comerciales de Huaraz, para optar el título profesional de contador público en la Universidad Católica los Ángeles de Chimbote*, planteó como objetivo central determinar la gestión financiera actual de las micro y pequeñas empresas de Huaraz e identificar cual es la incidencia en el desarrollo económico de las mismas. El estudio fue de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental de tipo descriptivo, para recoger información se usó el análisis documental tanto de los estados financieros de las MYPES así como de teorías y estudios anteriores sobre el tema desarrollado. Los resultados evidencian que las Mype no cuentan con una gestión financiera eficaz lo que cual no les permite mejorar sus resultados económicos y obtener un mejor desarrollo, además no crean valor en sus procesos lo que limita su efectividad. Se concluye que es preciso realizar actividades formativas para los trabajadores sobre la importancia de diseñar estrategias financieras para que las empresas puedan cumplir con sus obligaciones y sobre todo para obtener mejores resultados económicos, además demostrar la eficiencia del uso de las herramientas financieras, como el registro de presupuestos, análisis de estados financieros, y la toma adecuada de decisiones.

La investigación tiene puntos muy importantes cuando habla sobre el desarrollo sostenible, además de ello es obligación de todos los empresarios la responsabilidad social y en el estudio enfoca mucho este tema, las MYPE como cualquier otra empresa deben tener una estructura financiera para tener orden y control de ésta manera también ayudaran como el crecimiento empresarial.

Vizarreta (2014), realizó una tesis titulada: *Propuesta del modelo de gestión financiera de una asociación de MYPE tipo consorcio del sector carpintería que permita mejorar la productividad a través del acceso a pedidos de gran volumen*, donde

el objetivo fue implementar un plan estructurado en empresa con el fin de incrementar sus ventas, describiendo a la totalidad los procesos financieros que tiene la asociación identificando las falencias y las fortalezas que tienen. El estudio fue de tipo analítico, de diseño no experimental, la muestra estuvo conformada por los colaboradores de la entidad usándose como medio para obtener información la observación directa, entrevistas a los gerentes y encuestas a los colaboradores del área de finanzas. Se obtuvo como resultados que los procesos que se realizaban en el área de finanzas eran muy caros es decir usaban recursos incensarios y aprobaban proyectos que no generaba rentabilidad. La entidad tenía bastantes ventas y negociaciones por lo que deberían generar altas ganancias, pero la mayoría de ellas los costos eran casi iguales a las ganancias por lo que era un desperdicio de trabajo y de recursos. Concluye que la entidad al desarrollar correctamente el modelo de gestión financiera va poder generar en sus colaboradores el desempeñarse en las funciones que le competen y aceptar o aprobar ventas que le brindarán un beneficio a la empresa, es decir no era necesario tener muchas ventas o alta cantidad de productos que no se van a vender si no solo tener los que generaban ganancias de esta manera se obtendrá mayor rentabilidad con los pedidos grandes, pero de pocos clientes.

Es cierto cuando en la investigación entablan sobre la evaluación que se debe realizar tanto a los colaboradores como a los procesos, de ésta manera no solo tendrán control si no también podrán identificar si las actividades a realizarse están dando frutos beneficiosos el consorcio.

Coba (2014), realizó una tesis titulada: *Caracterización en la gestión financiera, inversiones de la empresa de abarrotes Bustamante en la provincia de Sullana año 2013*, la cual tuvo como objetivo describir información que ayudará en los procesos financieros de las empresas. La metodología desarrollada fue de tipo cuantitativo el cual siguió un diseño no experimental, teniendo como muestra a 25 entidades en Sullana. Se realizó un estudio de las empresas, identificando las falencias que tienen y comparándolas con su entorno. Los resultados indicaron que para que un negocio se a próspero debe mostrar siempre las atribuciones o las ventajas competitivas que éste tiene. Es necesario la implementación de un modelo estructurado sobre los procesos financieros de la empresa para que de esta manera de tenga un control exacto. Concluye que el personal del área financiera no está capacitado y no tienen la información necesaria para desempeñar su cargo, la mayoría confunde los procesos financieros con

el costo que se brinda a los proyectos, pero es mucho más amplio que eso, por lo que omiten muchas funciones necesarias para el beneficio de las empresas.

Así como también deben ser capacitados los colaboradores de la empresa de abarros Bustamante, también es necesario la capacitación de los gerentes tienen la última decisión de la inversión, de esta manera se puede obtener garantía y seguridad al momento de tomar decisiones.

Angulo (2014), realizó una tesis titulada: *Planificación financiera y su efecto en la gestión económica-financiera de las empresas agroindustriales*, del distrito de Moche en Trujillo, planteó como objetivo central evaluar los resultados económicos actuales de la entidad en estudio e identificar las falencias para proponer una planificación financiera que incida en la adecuada gestión económica financiera. La metodología del estudio fue de tipo descriptiva, de diseño no experimental, se aplicó una entrevista a los responsables de la entidad en estudio que fue la empresa Molinorte SAC, además se hizo un análisis documental de los informes y registros del área en estudio. Los resultados evidenciaron que durante los periodos estudiados la empresa no tuvo pérdidas económicas, pero sus resultados pudieron ser mejores si hubiese contado con un adecuado plan de gestión financiero que le permita optimizar los recursos e implementar las estrategias más idóneas para la toma de decisiones eficientes que contribuyan a la mejora de los recursos económicos obtenidos.

En este sentido, como el caso de la empresa Molinorte SAC muestra que, aunque no se registren pérdidas económicas y se crea que se está obteniendo la máxima utilidad, estos resultados podrían ser mejores si se cuenta con un adecuado plan de gestión financiera que abarque objetivos y metas a cumplir, así como las estrategias financieras que se pretenden implementar para incrementar los resultados económicos.

Gómez y Tirado (2016), realizaron una tesis titulada: *Incidencia del factoring en la gestión financiera de las pequeñas y medianas empresas de la provincia constitucional del Callao*, cuyo objetivo fue describir las falencias que sucede al momento de otorgar créditos a los clientes y en qué aspecto perjudica a la empresa. La investigación fue desarrollada al seguir una metodología con un estudio de tipo cuantitativa cuyo diseño fue el no experimental, teniendo como muestra a los colaboradores de las empresas en el Callao, usando las encuestas como método de obtención de información. Los resultados indicaron que el factoring es un medio de

mucha ayuda a las empresas, ya que la mayoría de clientes solicitan la compra con créditos a largo plazo por lo que ya no será necesario negar la venta al aplicar el factoring, la empresa podrá obtener mayores ganancias e inversiones en su beneficio además de pagar sus deudas a tiempo y en un futuro próximo disminuirlas.

Se puede deducir de la investigación que los empresarios que tienen pequeñas empresas en el Callao deben tener un mejor asesoramiento el cual les pueda brindar la ayuda necesaria para poder crecer en el entorno empresarial, el factoring es una gran ayuda para poder cumplir con sus obligaciones.

Montoya (2016), realizó una tesis titulada: *Propuesta de un modelo de gestión financiera para mejorar la situación económica financiera de las Mypes de comerciantes del mercado La Hermelinda en Trujillo*, la cual tuvo como objetivo central diseñar un plan de gestión financiera para mejorar los resultados económicos financieros de las entidades en estudio, para lo cual se basó en una investigación de tipo descriptivo-propositivo, de diseño no experimental transversal, y utilizó como técnicas de recolección de datos la encuesta aplicada a 40 microempresas elegidas de manera aleatoria, así como el análisis documental de los estados financieros. Los resultados evidencian que la empresa actualmente no cuenta con una planificación financiera que les permita gestionar de manera eficiente sus recursos financieros y económicos, además sus necesidades de financiamiento las cubren con recursos propios o prestamistas particulares. Se concluye que es necesario implementar en las Mypes del mercado Hermelinda acciones correctivas en la gestión interna de sus recursos financieros y económicos, en primer lugar se deben realizar cursos de información sobre la importancia de documentar sus ingresos, gastos, costos, gestión de cuentas, etc., con el fin de que los comerciantes entiendan la necesidad de contar con un plan financiero que les permita minimizar sus riesgos operativos y asegurar la mejora de los resultados económicos.

En este sentido, se evidencia que la mayoría de los microempresarios financian sus actividades sin recurrir a la formalidad, porque consideran se lo mejor para reducir sus deudas, sin embargo, es necesario que conozcan la importancia de generar un historial crediticio para su crecimiento empresarial, por otra parte, la planificación financiera debe ser reforzada para que su desarrollo sea el adecuado y según las metodologías establecidas.

A nivel Local

Alarcón y Rosales (2015), realizó una tesis titulada: *Evaluación de la gestión económica-financiera y su implicancia en la rentabilidad de la Empresa Panificación Arte Distribuidores SAC de la ciudad de Chiclayo*, para optar el título profesional de contador público en la Universidad Santo Toribio de Mogrovejo, planteó como propósito de su estudio realizar una evaluación de la gestión económica financiera actual de la empresa en estudio y medir su implicancia en la rentabilidad de la misma. El estudio fue de tipo descriptivo-explicativo, para recoger información se usó una entrevista a los responsables del área financiera de la empresa y además se hizo un análisis documental. A través de los resultados se llegó a evidenciar que durante el año anterior el activo corriente de la empresa representa más del 90% el cual fue superior a los pasivos, así mismo se evidenció que existe una inadecuada gestión financiera por lo cual la empresa ha registrado pérdidas durante los periodos evaluados. Se concluye que la gestión financiera actual es deficiente y ha tenido un impacto negativo en la rentabilidad empresarial de la empresa, ante esto es imperante que se realice un plan de gestión financiera que mejore los resultados económicos obtenidos.

Se identifica en la investigación que la empresa Panificación Arte Distribuidores SAC debe tratar de obtener mayor capital de esta manera podrá controlar los financiamientos y tener mayor seguridad en las inversiones y para esto es muy importante mejorar el uso de los recursos y los procesos.

Cornejo y Escribano (2014), realizaron una tesis titulada: *Gestión financiera y su influencia en la rentabilidad de Agrobanco, Chiclayo 2014*, la cual tuvo como objetivo describir a la totalidad los procesos financieros que se efectúan en la entidad identificando las debilidades e implementando mejoras para beneficio de la empresa y optimización de recursos económicos. El estudio fue de enfoque cuantitativo teniendo en cuenta un diseño pre experimental para lo cual se consideró como muestra a 15 trabajadores de la empresa, usando la entrevista y la observación directa para conseguir la información necesaria en la investigación. Los resultados indicaron que hay una gran pérdida en la empresa por la falta de indagación al momento de brindar los créditos, es decir las personas que acuden a la empresa solicitando un crédito brindan información sobre sus recursos la cual es usada para la aprobación del mismo, esto genera que en su mayoría la información no sea verídica sin resultados previos ya que no se comprobó, es por eso que hay una alta tasa de deuda, incumplimientos o pagos atrasados. Concluye

que es necesario implementar un modelo estructura de demostración para los clientes que quieran solicitar un crédito, de esta manera se eliminarán a la totalidad los clientes morosos, es cierto que disminuirá el número de clientes lo cual no afectará ya que se tendrán solo a los clientes que pagarán el crédito hasta la última fecha estipulada.

Las conclusiones de la investigación son muy ciertas, ya que es demasiado importante hacer un estudio o indagar la información que brindan las personas, otorgar un crédito casi a ojos cerrados es muy delicado, teniendo pocos clientes pero que cumplir con los pagos es mejor que tener muchos clientes que tienen deudas y nunca las cancelarán.

Muro (2014), realizó una tesis titulada: *Diagnóstico económico financiero y su implicancia en la proyección de estados financieros al año 2015 de la empresa Agroindustrial de Lambayeque – 2013*, cuyo objetivo fue estudiar los procesos económico financiero de la empresa identificando las debilidades para determinar de qué manera influye en los estados financieros. La metodología desarrollada estuvo de acuerdo a un estudio de tipo cualitativo con un diseño pre experimental, se tuvo como muestra a 2 colaboradores de la entidad a los cuales se les realizó una entrevista y la observación directa para obtener la información necesaria para la investigación. Los resultados indicaron que la entidad tiene los medios necesarios para poder cumplir sus obligaciones, pero no hace un buen uso de ellos, después del estudio realizado se tuvo de la información del entorno competitivo por lo cual se dedujo que la empresa está por encima de su competencia refiriéndose a capital, pero en lo que se refiere a ventas e inventarios está muy por debajo. Concluye que para que se esté al nivel de su entorno debe aumentar sus operaciones en un 80% continuamente en el largo plazo lo que va generar aumento de su rentabilidad y ventaja competitiva.

Para reducir los gastos administrativos es necesario que se realice un estudio para identificar que procesos o recursos son innecesarios y cuales son necesarios de esta manera se puede disminuir el gasto e incrementar la productividad que es lo que se deduce y es muy significativo en la investigación.

Vargas y Menor (2014), realizaron una tesis titulada: *Análisis y valor financiero de la empresa de Agroquímicos Corporación Misti*, cuyo objetivo fue describir los procesos financieros. La metodología que se consideró para el desarrollo del estudio fue de tipo cualitativo la cual tuvo un diseño pre experimental, teniendo como muestra a los

trabajadores de la entidad, a los cuales se les desarrolló entrevistas y se usó la observación directa para que se obtenga la información para la investigación. Los resultados indicaron que los costos han aumentado lo que le ha generado pérdidas a la empresa por no incrementar los precios de venta, a pesar de ello, la entidad tiene al 50% del mercado por las facilidades que les brinda a los clientes para obtener los productos y por la calidad de ellos lo cual es bastante alto. Concluye que la entidad se encuentra muy establecida, tiene un gran posicionamiento de mercado y las inversiones dan buenos frutos.

La empresa debe seguir invirtiendo ya que tiene un continuo crecimiento y muy alta penetración de mercado, cabe recalcar que no debe confiarse por el alto porcentaje en posicionamiento del mismo, sino debe seguir buscando ventajas competitivas y conseguir estrategias para no incrementar los precios si no disminuir la cantidad de productos.

Cruzado y Gonzales (2015), realizó una tesis titulada: *Análisis del leasing como alternativa de financiamiento para incrementar la utilidad y la disminución de los costos de los agricultores de la ciudad de Ferreñafe sector – Soltin*, en la cual tuvieron como objetivo incrementar la rentabilidad con haciendo uso del leasing para poder invertir en maquinaria indispensable para la empresa. La metodología que usó fue de tipo cuantitativa con un diseño pre experimental, temiendo como muestra a 160 personas que se dedican a la agricultura usando como medio de obtención de información la entrevista, la encuesta y la observación directa. Los resultados indicaron que el uso del leasing tiene muchos beneficios para estos empresarios por lo que hay clientes que necesitan un crédito a largo plazo lo que imposibilita la inversión rápida, lo que cambiaría pudiendo obtener las ganancias en poco tiempo y tener una mayor inversión. Concluye que la seguridad en el proceso y el cambio de la maquinaria recurrentemente son los beneficios más significativos para los agricultores.

Recalco de la investigación que el leasing es una estrategia muy beneficiosa para los empresarios agricultores porque además de beneficiarlos les otorga seguridad, es importante también que todos los agricultores en conjunto estén unidos en la ciudad de Ferreñafe y entre ellos velen por su seguridad.

León (2014), realizó una tesis titulada: *Modelo de gestión financiera para mejorar la utilización de los recursos económicos – financieros de la empresa Selfir Motos*

S.C.R.L. Chiclayo, planteó como objetivo central diseñar un modelo de gestión financiera con el fin de poder lograr mejoras en los resultados económicos-financieros de la empresa en estudio, la metodología se centró en un estudio descriptivo y analítico, de diseño no experimental, las técnicas de recolección de datos fueron la encuesta aplicada a los 15 trabajadores de la entidad en estudio, una entrevista a los ejecutivos y un análisis documental. Los resultados evidencian que a pesar de que Selfir Motos SCRL se encuentra desarrollando sus actividades durante varios años en el mercado, la empresa carece de información que sea de apoyo para tomar decisiones financieras, en este caso, la poca información que se genera está relacionada a lo contable lo que se hace con el fin de poder cubrir las obligaciones de tipo fiscales, esto significa que de manera indirecta los datos obtenidos no reflejen la situación real de la organización. Se concluye que es necesario implementar la propuesta de gestión financiera para reducir los recursos ociosos, mejorar los índices de liquidez, rotación y rentabilidad.

En este sentido, proponer un modelo de gestión financiera permite que la empresa Selfir Motos en términos generales mejore los resultados económicos financieros percibidos, por ello, es necesario que se tome como base para el presente estudio la importancia de evaluar la información financiera desde un plano documental, así como también considerar las opiniones de los ejecutivos del alto mando y de los trabajadores.

Morales y Neciosup (2015), en su tesis titulada *Modelo de gestión financiera para mejorar la toma de decisiones en la Empresa GPS SAC, Chiclayo*, plantearon como propósito la implementación de un modelo de gestión financiera y como actúa este sobre una empresa. La metodología utilizada fue de tipo descriptivo, de diseño no experimental, la recolección de datos se realizó mediante una entrevista y un análisis documental de los reportes e informes del área financiera de la empresa en estudio. Los resultados evidencian que la empresa ha registrado pérdidas hasta con un 21% respecto al año anterior, disminuyendo su rentabilidad considerablemente, además no cuenta con un plan de gestión financiera donde se estipulen los objetivos financieros esperados y las mejores estrategias para lograr su cumplimiento. Se concluye que, ante la falta de adecuadas estrategias financieras para optimizar los resultados económicos de la empresa, no se ha logrado obtener mejores índices de utilidad para la empresa, por tal es necesario la implementación a corto plazo de la propuesta diseñada.

En este sentido, se evidencia que la gestión financiera eficaz permite revertir la deteriorada situación económica financiera que presenta la empresa actualmente, además es necesario dar un seguimiento constante a los resultados económicos obtenidos en cada periodo para detectar la eficiencia de las estrategias implementadas o identificar las falencias para su actualización y cambio.

1.3. Teorías relacionadas

1.3.1. Gestión financiera

La gestión financiera es conocida también como la gestión de movimientos de fondos se centra en todos los procesos que se enfocan en administrar el dinero de la empresa, ya sea físico o a través de otros instrumentos tales como los cheques o las tarjetas de crédito, la gestión financiera permite cumplir los objetivos trazados y convertir en realidad la visión empresarial.

1.3.1.1. Definición

Nunes (2016), indica que la gestión financiera se trata de una de las áreas que se encuentra en toda empresa, ya que, es la que aprueba o brinda financiamientos para los planes propuestos, además de esto debe decidir a quienes se les brindará, antes de ellos debe generar un análisis de la disponibilidad de los recursos, los beneficios que le brindará a la empresa y cuanto sería lo adecuado.

Carrillo (2014), afirma que la gestión financiera se considera una parte importante de toda entidad, pero también es muy delicada, al no desempeñarla correctamente puede causar el fracaso de la entidad, a pesar que todas las empresas entienden que la gestión financiera es significativa, normalmente no logran gestionarla a cabalidad lo que causa pérdidas financieras en la empresa. Es por eso que se deben tener bien definidas las metas y la estructura de las planeaciones que quieren llevar a cabo, ya que mayormente no preveen, lo que en un futuro pueda causar perjuicios como el aumento en la inversión por problemáticas que se presentan.

Bulat (2015), indica que para los empresarios es fastidioso hablar de gestión financiera, mayormente lo ven como un tema muy complicado, a pesar de que tiene un gran valor para ellos ya que sin ella sus empresas no podrían seguir adelante o entrar a nuevos entornos competitivos. Las estrategias de gestión financiera tienen un papel muy trascendental en las empresas, lo son también el definir las metas u

objetivos, de esta manera la empresa podrá desempeñar las operaciones siendo eficientes y aumentando su rentabilidad.

Ortiz (2015), afirma que la mayoría de las empresas tienen como meta desempeñar correctamente la gestión financiera pero no la evalúan para verificar sus deficiencias, para ello es necesario plantear los objetivos y las metas, ejecutarlas para poder obtener beneficios, una vez realizadas gracias a los resultados se debe efectuar una comparación y retroalimentación de las quiebras mediante los indicadores, una vez realizado esto se podrá plantear estrategias para el mejoramiento de la gestión financiera teniendo control en los procesos.

1.3.1.2. Importancia de la gestión financiera

Según afirma Carrillo (2014) la importancia de la gestión financiera está en la utilidad que la administración le puede dar al hacer uso de diferentes herramientas financieras para tomar decisiones sobre diferentes factores como el uso de recursos en la empresa.

Carrillo (2014) indica que el responsable del control y de las transferencias de dinero en la empresa es el responsable de finanzas, quien a través de sus actividades debe planear el flujo de dinero para el funcionamiento de la empresa teniendo como actividades la elaboración de presupuestos, planes de la empresa, así como las políticas para el uso de los recursos.

La práctica la función financiera resulta ser una de las prácticas más importantes que se considera en una empresa, cuya función es que es poder asumir una responsabilidad respecto al control de las transacciones financieras de la empresa la cual tiene que estar relacionada con sus políticas, así como de los cursos de acción viendo el beneficio de la empresa (Carrillo, 2014).

1.3.1.3. Decisiones de la Gestión financiera

Según menciona Nunes (2016) las decisiones de la gestión financiera se deben enfocar a resolver tres problemas básicos, con ello se logrará mejorar los resultados económicos que percibe la empresa.

Presupuesto de Capital: se trata de la inversión a plazo, donde es necesario la identificación de las oportunidades de inversión.

Estructura de Capital: el cual implica conocer cómo obtener y administrar el financiamiento a largo plazo con el que se puede respaldar las inversiones según el plazo establecido.

Administración del capital de trabajo: se trata de los activos a corto plazo que se tiene en la empresa, tal como son los inventarios, así como a los pasivos a corto plazo.

1.3.1.4. Gestión financiera con los resultados económicos de la empresa

Los Gerentes de finanzas tienen que tener conocimiento respecto a la estructura económica, así como estar atento a los resultados de los niveles de variación de lo que son las actividades económicas al igual que de los cambios en la política de tipo económica (Solorio, 2015).

Uno de los principios económicos que se utilizan en las finanzas es el análisis marginal en cual es útil para la administración, ya que es donde se establece las decisiones que se van a tomar desde un punto de vista financiero siendo estos orientados hacia un cálculo de sus beneficios y costos marginales (Solorio, 2015).

1.3.1.5. Dimensiones e indicadores

Carrillo (2014) indica que las dimensiones de la gestión financiera son las que se describen a continuación:

Control financiero: El control financiero tiene una definición muy genérica. Se puede definir como la parte de la ejecución financiera que hace referencia al control del estado de las finanzas empresariales. Esto permite a los directores de finanzas y a las propias empresas trabajar sobre las posibles desviaciones que están repercutiendo sobre los presupuestos asignados. (Carrillo, 2014)

Control de recursos financieros: trata de los procesos y ajustes de recursos que se requieren para comprobar y garantizar que se están siguiendo los planes de negocio y así poder modificarlos en caso de desviaciones, irregularidades o cambios imprevistos. (Carrillo, 2014)

Estructura de capital: En finanzas, se puede definir la de estructura de capital como la forma en que una empresa financia sus activos a través de una combinación de capital, deuda o híbridos. Es entonces la composición o la "estructura" de su pasivo y su patrimonio neto. (Carrillo, 2014)

Administración del capital de trabajo: La administración de capital de trabajo se refiere al manejo de todas las cuentas corrientes de la empresa que incluyen todos los activos y pasivos corrientes, este es un punto esencial para la dirección y el régimen financiero. (Carrillo, 2014)

Control empresarial: El Control Empresarial es un Proceso Administrativo muy ligado con la Planeación, el control es la fase a través del cual se evalúan los resultados obtenidos en relación con lo planeado, a fin de corregir desviaciones y errores para mejorar continuamente. (Carrillo, 2014)

Control de recursos humanos: El Control de Recursos Humanos es la función administrativa de evaluar la efectividad en la implantación y ejecución de cada uno de los programas de personal, y del cumplimiento de los objetivos de esta área. El Control de Recursos Humanos se efectúa básicamente a través de la Auditoría de Recursos Humanos. (Carrillo, 2014)

Toma de decisiones: la toma de decisiones se define como la elección de una alternativa entre otras, en el caso empresarial, implica conocer la situación de la empresa y decidir una acción que dé como resultado un mayor éxito empresarial. (Carrillo, 2014)

Estrategias financieras: son decisiones financieras en planeación y control de alto nivel; de suma importancia para la vida de la empresa y determinantes para la consecución de recursos y objetivos a largo plazo. (Carrillo, 2014)

1.3.1.6. La Gestión financiera como elemento de estrategia corporativa

La gestión financiera viene a ser un aporte para las diferentes áreas de la empresa y las estrategias que en estas se plantean para el desarrollo de la organización, donde se brinda información que puede ser importante para el área de producción, para el área de comercialización, entre otros según la dimensión de la empresa (Carrillo, 2014).

Carrillo (2014) indica que el igual que las áreas funcionales de la empresa, principalmente la gerencia es la que requiere de las herramientas financieras para tomar las decisiones que pueden ser importantes de la empresa, con el fin de poder garantizar la sostenibilidad de la empresa en el mercado y más si se encuentra en un mercado de alta competencia.

Las áreas de la empresa, así como la de marketing o la de operaciones tienen que dar información al área financiera respecto a los proyectos que se tienen que desarrollar con el fin de que el presupuesto pueda ser asignado, así será de conocimiento de la gerencia sobre los recursos que se requieren y que se están utilizando en cada área de trabajo.

1.3.2. Resultados económicos

1.3.2.1. Definición

Isidro (2016) indica que es la consecuencia de todas las variaciones de capitales propios de una empresa, la cual es gestionada en un determinado tiempo al culminar las actividades propuestas, es decir los montos invertidos o ganados menos todos los costos o gastos que se han realizado.

Isidro (2016), se refiere a que un resultado económico contiene un resumen financiero de la empresa, los ingresos y gastos son calculados por una serie de cuentas de gestión añadiéndole las pérdidas.

Solorio (2015), también se le denomina estado de lucros es una descripción financiera sobre un periodo que detalla las ganancias obtenidas y las pérdidas que se han generado con el fin de que gerencia pueda tomar las decisiones correctas sobre inversiones.

1.3.2.2. Dimensiones e indicadores

Según afirma Isidro (2016) existen tres informes financieros que son básicos e importantes para medir los resultados económicos generados en una empresa:

Solidez del negocio: Implica que la empresa, se mantenga perdurable y sostenible en el tiempo, mediante adecuada toma de decisiones e incrementando constantemente su nivel de rentabilidad. (Isidro, 2016)

Análisis de la cuenta de resultados (estado de ganancias y pérdidas): este informe se trata del estado de ganancias y pérdidas, en la cual se muestra la forma en que el dinero ingresa y sale de la empresa en un período de tiempo.

Flujo de efectivo: la cual se encarga de mostrar la forma en que se mueve el efectivo, ya sea que este entre o que salga de la empresa. (Isidro, 2016)

Flujo de efectivo neto de inversiones: se trata de la compra o de la venta de equipos de la empresa.

Flujo de efectivo neto de actividades financieras: como son los fondos que se pueden utilizar para las ventas de acciones comunes, también de los préstamos, así como la de capital y los intereses.

Cambio neto a efectivo y valores líquidos: en este caso si el flujo de efectivo es positivo, entonces quiere decir que el negocio está generando el efectivo para realizar las operaciones en curso, el cual se realiza con el efectivo sobrante; en cambio si el flujo de efectivo es negativo, esto quiere decir que el negocio está necesitando de más efectivo el cual se puede realizar de la venta de acciones, o a través de préstamos bancarios.

Ratios financieros: Son magnitudes relativas de dos valores numéricos seleccionados extraídos de los estados financieros de una empresa. A menudo se utiliza en contabilidad, con objeto de tratar de evaluar la situación financiera global de una empresa u otra organización. (Isidro, 2016)

Balance general: se trata de una vista instantánea de la empresa, donde se muestra la condición financiera, en la cual se incluye todo el activo y pasivo.

Ratios de Liquidez: Los ratios de liquidez son un conjunto de indicadores y medidas cuyo objetivo es diagnosticar si una empresa es capaz de generar tesorería, es decir, si tiene capacidad de convertir sus activos en liquidez a corto plazo.

Ratios de endeudamiento: Ratio financiero que mide la relación existente entre el importe de los fondos propios de una empresa con relación a las deudas que mantiene tanto en el largo como en el corto plazo.

Ratios de rentabilidad: Estos ratios sirven para comparar los resultados de la empresa con distintas partidas del balance o de la cuenta de pérdidas y ganancias. Miden el nivel de eficiencia en la utilización de los activos de la empresa en relación a la gestión de sus operaciones.

Ratios de gestión: operativos o de rotación evalúan la eficiencia de la empresa en sus cobros, pagos, inventarios y activo.

1.3.2.3. Diagnostico económico financiero

Según afirma Ortiz (2015) para saber la incidencia de la gestión financiera sobre los resultados económicos se debe realizar un diagnóstico económico financiero, el cual es emitido después de realizar la evaluación financiera, con el fin de

que luego con los resultados obtenidos proceder a la toma de decisiones con el propósito de eliminar las deficiencias de la gestión. En este caso, permite identificar grupo de variables determinado, las que son:

De tipo externo: se trata de la evolución del mercado, también se trata del gasto que realizan los consumidores, del volumen de la demanda, el análisis de la competencia, el mercado de capitales, así como del desarrollo de la tecnológica, desarrollo de las políticas económicas y sociales, entre otros. (Ortiz, 2015)

De tipo interno: el de tipo interno quiere decir que se analiza la situación empresarial respecto a los materiales, la cualificación del personal, también los conocimientos técnicos, y recursos financieros (Ortiz, 2015).

1.4. Formulación del problema.

Problema General

¿Incide la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017?

Problemas específicos

- a) ¿Cuál es la situación actual de la gestión financiera en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C?
- b) ¿Cuáles son los factores que inciden en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C?
- c) ¿Cuáles son las mejores estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C?
- d) ¿Qué resultados generaran las estrategias de gestión financiera en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C?

1.5. Justificación e importancia del estudio.

Desde un punto de vista teórico, el presente estudio se justifica porque se fundamentó en los conceptos y teorías de diferentes autores respecto a las variables gestión financiera y los resultados económicos en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. para generar conocimiento válido dentro de la contabilidad.

Metodológicamente se realizó un estudio de tipo descriptivo con un enfoque cuantitativo, donde se utilizó técnicas como el análisis documental de los estados financieros y económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. con el fin de obtener la información que se utilizó para la presente investigación; además, se realizó una entrevista.

Desde un punto de vista práctico se brindaron las herramientas necesarias a la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. para lograr mejores resultados económicos a través de la gestión financiera, en función a la necesidad de la empresa.

1.6. Hipótesis

H1: La gestión financiera incide en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.

H2: La gestión financiera no incide en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.

1.7. Objetivos

1.7.1. Objetivo general:

Determinar la incidencia de la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.

1.7.2. Objetivos específicos:

- a) Analizar la gestión financiera en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017.
- b) Identificar los factores que incide los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017.
- c) Proponer estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017.

II. MATERIAL Y MÉTODOS

2.1. Tipo y diseño de investigación

2.1.1. Tipo de investigación

Hernández, Fernández, y Baptista (2014) afirman que una investigación descriptiva busca los factores relacionados a un objeto de estudio, del cual se someten a un análisis para determinar las causas del problema. Además, también implica utilizar el análisis para determinar las diferencias y/o semejanzas entre variables de estudio en función a una situación.

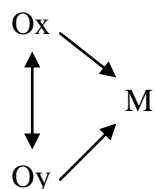
La investigación es de tipo descriptivo puesto que se analizó la problemática de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. en función a la gestión financiera y a los resultados económicos. Además, es de tipo correlacional, ya que, se analizó la incidencia de los resultados de las variables, es decir, cómo incide la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa en estudio.

2.1.2. Diseño de la investigación

Según afirma Hernández, Fernández y Baptista (2014) un diseño no experimental es cuando las variables fueron estudiadas en su ambiente y medio natural, y es transversal, porque los datos fueron recolectados en un solo momento.

El diseño de investigación es no experimental, ya que, se analizó la situación de la gestión financiera y los resultados económicos para determinar cómo incide la variable independiente en la variable dependiente en un momento dado, además, los resultados se obtuvieron una sola vez analizando la situación en los periodos 2016 y 2017 por lo que es transversal.

El diseño de investigación es el siguiente:



Donde:

Ox: Gestión financiera.

Oy: Resultados económicos.

M: Incidencia de las variables.

2.2. Población y muestra.

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014) se manifiestan que la muestra es una parte del grupo de individuos se obtienen los datos que representan la información de la población. (p. 173)

La población del presente estudio, estuvo conformado por el Gerente de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

Para el cálculo de la muestra no se utilizó ninguna fórmula estadística, por ser una muestra no probabilística, conformada por el total de la población, es decir el Gerente de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

2.3. Variables y Operacionalización

2.3.1. Variables

Variable Independiente: Gestión financiera.

Nunes (2016), indica que la gestión financiera es una de las áreas que se encuentra en toda empresa ya que es la que aprueba o brinda financiamientos para los planes propuestos, además de esto debe decidir a quienes se les brindará, antes de ellos debe generar un análisis de la disponibilidad de los recursos, los beneficios que le brindará a la empresa y cuanto sería lo adecuado.

Variable Dependiente: Resultados económicos.

Isidro (2016) indica que es la consecuencia de todas las variaciones de capitales propios de una empresa, la cual es gestionada en un determinado tiempo al culminar las actividades propuestas, es decir los montos invertidos o ganados menos todos los costos o gastos que se han realizado.

2.3.2. Operacionalización

Tabla 1

Operacionalización de Variables

Variab les	Dimensiones	Indicadores	Técnicas e instrumentos de recolección de datos
Gestión Financiera	Control financiero	Control de recursos financieros	Técnica: Análisis documental
		Estructura de capital	Instrumento: Hoja de registro
		Administración del capital de trabajo	
	Control empresarial	Control de recursos humanos	Técnica: Entrevista
		Toma de decisiones	Instrumento: Guía de entrevista
		Estrategias financieras	
Resultados Económicos	Solidez del negocio	Análisis de la cuenta de resultados (estado de ganancias y pérdidas)	Técnica: Análisis documental
		Flujo de efectivo neto de inversiones	Instrumento: Hoja de registro
		Flujo de efectivo neto de actividades financieras	
	Flujo de Efectivo	Cambio neto a efectivo y valores líquidos	Técnica: Análisis de los estados financieros
		Balance General	Instrumento: Ratios
		Ratios de Liquidez	
Ratios financieros	Ratios de endeudamiento		
	Ratios de rentabilidad		
	Ratios de gestión		

Fuente: Elaboración Propia

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.

Técnicas

Entrevista. Se realizó al gerente de la empresa con el fin de conocer con detalle la problemática en relación a las variables estudiadas.

Análisis documental. Esta técnica permitió analizar los estados financieros de la empresa para determinar cuál fue la evolución de los resultados económicos percibidos en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C

Instrumento

Guía de entrevista. Estuvo conformada por un conjunto de preguntas establecidas para el Gerente de Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. quien ha respondido cada una de ellas para comprender la problemática de la empresa.

Validez y confiabilidad

La validez y confiabilidad del estudio se realizó en base al juicio por expertos, quienes brindaron sugerencias en la formulación del cuestionario realizado, para su posterior aprobación.

2.5. Procedimientos de análisis de datos.

Los métodos utilizados fueron los siguientes:

Inductivo-deductivo: se realizó con el fin de poder llegar a las conclusiones de la investigación partiendo de información general y particular respecto a las variables estudiadas.

Análisis: este método se utilizó para analizar la información financiera de la empresa obtenida a partir del análisis documental en Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

2.6. Aspectos éticos.

Noreña, Alcaraz, y Rojas (2016) mencionan que toda investigación debe basarse en criterios éticos, por ello para la presente investigación se consideraron los siguientes criterios:

Principio de Libertad y responsabilidad: esto quiere decir que los encuestados tuvieron conocimiento de la investigación, asumiendo la responsabilidad de responder a los instrumentos con su propio consentimiento.

Credibilidad, la cual se dio puesto que la información que se logró obtener de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. fue real al no manipular los resultados que se obtuvieron.

Consistencia, la cual se dio al no ser posible la replicabilidad del estudio al encontrarse registrado como propiedad intelectual de la investigadora.

2.7. Criterios de rigor científico

Noreña, Alcaraz y Rojas (2016) mencionan que toda investigación, así como cuenta con criterios éticos, debe estar fundamentada en criterios de rigor científico, para la presente investigación se consideraron los siguientes:

Autenticidad: Este criterio se centra en que los participantes participaron de maneja conjunta con el investigador, proporcionando datos veraces y auténticos, y las descripciones fueron equilibradas y justas.

Fundamentación: La investigación se fundamentó en bases teóricas sólidas y de autores reconocidos que brindaron su aporte a las ciencias contables, este criterio se cumplió porque los autores citados permitieron complementar la investigación con sus aportes y para ello se realizó una revisión de la literatura de forma pertinente y sintética. Además, se incluyó el razonamiento del porque el tipo de estudio y el diseño se fundamentaron en el enfoque cuantitativo.

Aproximación: El investigador señaló de manera específica la secuencia que se siguió en la investigación y los razonamientos que la condujeron.

III. RESULTADOS

3.1. Tablas y Gráficos

3.1.1. Análisis vertical y horizontal

Tabla 2

Análisis vertical del activo de los años 2015, 2016 y 2017

ACTIVO	2015	2016	2017	A. Vertical 2015	A. Vertical 2016	A. Vertical 2017
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo y equivalente de efectivo	6,383.00	98,530.97	6,686.77	5%	30%	0.37%
Cuentas por cobrar comerciales	5,111.00	0.00	455,527.91	4%	0%	25.49%
Otras cuentas por cobrar	0.00	0.00	125,656.54	0%	0%	7.03%
Existencias	0.00	23,397.96	28,008.35	0%	7%	1.57%
Gastos contratados por anticipados	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0.00%
Otros activos corrientes	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0.00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	11,494.00	121,928.93	615,879.57	9%	37%	34.47%
ACTIVO NO CORRIENTE						
Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0.00%
Inmuebles, maqui y equip	120,730.00	198,907.52	1,130,975.74	91%	60%	63.30%
Activos por Impuestos a la Renta Y Participaci	0.00	9,267.68	9,267.68	0%	3%	0.52%
Otros activos	0.00	0.00	30,708.52	0%	0%	1.72%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	120,730.00	208,175.20	1,170,951.94	91%	63%	65.53%
TOTAL ACTIVO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51	100%	100%	100%

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

La partida más importante del activo en el año 2015, 2016 y 2017 son los inmuebles, maquinaria y equipos. Sobre el año 2015, la mayor inversión es en el largo plazo, lo cual se ve reflejado en que el activo no corriente es el 91% del total activo, siendo su mayor inversión los inmuebles, maquinaria y equipos. Además, no existen otras inversiones en operaciones no ligadas a su actividad. Respecto al año 2016, la mayor inversión es también en el largo plazo, y tampoco existen otras inversiones en operaciones no ligadas a su actividad. En el caso del año 2017, su partida más importante de los activos corrientes son las cuentas por cobrar, las cuales son 25.49% del total activo, la mayor inversión se encuentra a largo plazo y si tiene otras inversiones en operaciones no ligadas a su actividad, siendo 7.03% del total activo en otras cuentas por cobrar.

Tabla 3*Análisis vertical del pasivo más patrimonio de los años 2015, 2016 y 2017.*

PASIVO Y PATRIMONIO	2015	2016	2017	A. Vertical 2015	A. Vertical 2016	A. Vertical 2017
Pasivo Corriente						
Tributos, Part. Y Aport. Al sistema por pagar	321.00	8,026.93	5,004.00	0.24%	2%	0%
Remuneraciones y Participaciones por pagar	0.00	0.00	0.00	0.00%	0%	0%
Cuentas por pagar comerciales	0.00	94,778.51	74,154.26	0.00%	29%	4%
Otras cuentas por pagar	6,913.00	0.00	1,314,059.79	5.23%	0%	74%
Total Pasivo Corriente	7,234.00	102,805.44	1,393,218.05	5.47%	31%	78%
Pasivo No Corriente						
Pasivos por Impuesto a la Renta y Participación	0.00	0.00	3,792.27	0.00%	0%	0%
Otras Cuentas por Pagar	0.00	95,767.68	84,767.68	0.00%	29%	5%
Total Pasivo No Corriente	0.00	95,767.68	88,559.95	0.00%	29%	5%
TOTAL PASIVO	7,234.00	198,573.12	1,481,778.00	5.47%	60%	83%
Patrimonio Neto						
Capital	120,200.00	120,200.00	120,200.00	90.91%	36%	7%
Resultados Acumulados	0.00	0.00	11,331.01	0.00%	0%	1%
Resultado del ejercicio	4,790.00	11,331.01	173,522.50	3.62%	3%	10%
TOTAL PATRIMONIO	124,990.00	131,531.01	305,053.51	94.53%	40%	17%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51	100%	100%	100%

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

El mayor financiamiento en el 2015 fue dado por capitales propios con una totalidad de 94.53% del total pasivo más patrimonio, y el mayor financiamiento del patrimonio fue del capital, es por eso que en el 2015 la empresa no estaba endeudada, solo tenía un pequeño porcentaje de financiamiento por parte de terceros del 5.47% en el corto plazo. Respecto al 2016 el mayor financiamiento es en terceros con 60% del total pasivo más patrimonio, el mayor financiamiento de terceros fue en el corto plazo con 31%, la empresa se encontraba más endeudada que en el 2015, pero también tenía financiamiento por parte del patrimonio, siendo su partida más importante el capital con 36%, siendo el patrimonio el 40% del total pasivo más patrimonio.

Tabla 4*Análisis horizontal del activo de los años 2015, 2016 y 2017.*

ACTIVO	2015	2016	2017	A. Horizontal 2016	A. Horizontal 2017
Activo Corriente					
Efectivo y equivalente de efectivo	6,383.00	98,530.97	6,686.77	1443.65 %	-93.21%
Cuentas por cobrar comerciales	5,111.00	0.00	455,527.91	-100.00%	
Otras cuentas por cobrar	0.00	0.00	125,656.54		
Existencias	0.00	23,397.96	28,008.35		19.70%
Gastos contratados por anticipados	0.00	0.00	0.00		
Otros activos corrientes	0.00	0.00	0.00		
Total Activo Corriente	11,494.00	121,928.93	615,879.57	960.81%	405.11%
Activo No Corriente					
Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00		
Inmuebles, maquinaria y Equipo	120,730.00	198,907.52	1,130,975.74	64.75%	468.59%
Activos por Impuestos a la Renta Y Participación	0.00	9,267.68	9,267.68		0.00%
Otros activos	0.00	0.00	30,708.52		
Total Activo No Corriente	120,730.00	208,175.20	1,170,951.94	72.43%	462.48%
TOTAL ACTIVO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51	150%	441%

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

En el año 2016 se ha incrementado notablemente el efectivo y equivalente de efectivo y las cuentas por cobrar han disminuido al 100% respecto al año 2016, en el caso del corto plazo se incrementó la inversión en inmuebles, maquinaria y equipos. En el año 2017 ha disminuido el efectivo y equivalente de efectivo a gran escala respecto al 2016, mientras que las existencias se han incrementado en 19.70% respecto al 2016, sobre los inmuebles, maquinarias y equipos la inversión incremento mucho más.

Tabla 5

Análisis horizontal del pasivo más patrimonio de los años 2015, 2016 y 2017.

PASIVO Y PATRIMONIO	2015	2016	2017	A. Horizontal 2016	A. Horizontal 2017
Pasivo Corriente					
Tributos, Part. Y Aport. Al sistema por pagar	321.00	8,026.93	5,004.00	738493%	-38%
Remuneraciones y Participaciones por pagar	0.00	0.00	0.00		
Cuentas por pagar comerciales	0.00	94,778.51	74,154.26		-22%
Otras cuentas por pagar	6,913.00	0.00	1,314,059.79	-100%	
Total Pasivo Corriente	7,234.00	102,805.44	1,393,218.05	1321%	1255%
Pasivo No Corriente					
Pasivos por Impuesto a la Renta y Participación	0.00	0.00	3,792.27		
Otras Cuentas por Pagar	0.00	95,767.68	84,767.68		-11%
Total Pasivo No Corriente	0.00	95,767.68	88,559.95		-8%
TOTAL PASIVO	7,234.00	198,573.12	1,481,778.00	2645%	646%
Patrimonio Neto					
Capital	120,200.00	120,200.00	120,200.00		
Resultados Acumulados	0.00	0.00	11,331.01		
Resultado del ejercicio	4,790.00	11,331.01	173,522.50	137%	1431%
TOTAL PATRIMONIO	124,990.00	131,531.01	305,053.51	5%	132%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51	150%	441%

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

En el año 2016 se ha incrementado notablemente tributos, participaciones y aportaciones al sistema por pagar respecto al año 2015, mientras que en otras cuentas por pagar disminuyó en su totalidad. Por otro lado, el patrimonio se incrementó en 5% respecto al 2015.

En el año 2017 se ha disminuido tributos, participaciones y aportaciones al sistema por pagar en un 38%, disminuyó también en un 22% las cuentas por pagar comerciales y disminuyó las otras cuentas por pagar en un 8% respecto al año 2016. Por último, el patrimonio incremento en 132% en el año 2017 respecto al año 2016.

Tabla 6*Análisis vertical del estado de resultados de los años 2015, 2016 y 2017.*

	2015	2016	2017	A. Vertical 2015	A. Vertical 2016	A. Vertical 2017
INGRESOS OPERACIONALES:						
Ventas Netas (Ingresos Operacionales)	0.00	0.00	608,964.69			
Otros Ingresos Operacionales	52,366.00	165,800.77	3,786,440.71			
Total Ingresos Brutos	52,366.00	165,800.77	4,395,405.40	100%	100%	100%
COSTO DE VENTAS:						
Costo de Ventas (Operacionales)	0.00	0.00	-527,508.33	0%	0%	12%
Otros Costos Operacionales	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
Total Costos Operacionales	0.00	0.00	-527,508.33	0%	0%	12%
UTILIDAD BRUTA	52,366.00	165,800.77	3,867,897.07	100%	100%	88%
Gastos de Ventas	-28,110.00	-6,119.28	-2,842,304.13	54%	4%	65%
Gastos de Administración	-17,603.00	-143,945.03	-652,049.26	34%	87%	15%
Ganancia (Pérdida) por Venta de Activos	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
Otros Ingresos	0.00	0.55	67.99	0%	0%	0%
Otros Gastos	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
UTILIDAD OPERATIVA	6,653.00	15,737.01	373,611.67	13%	9%	9%
Ingresos Financieros	0.00	0.00	0.36	0%	0%	0%
Gastos Financieros	0.00	0.00	-139,387.83	0%	0%	3%
Participación en los Resultados	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
Ganancia (Pérdida) por Inst. Financieros	0.00	0.00	-4,896.70	0%	0%	0%
RESULTADO ANTES DE IMPPTO RENTA	6,653.00	15,737.01	229,327.50	13%	9%	5%
Participación de los Trabajadores	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
Impuesto a la Renta	-1,863.00	-4,406.00	-55,805.00	-4%	3%	1%
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DE ACT. CONT.	4,790.00	11,331.01	173,522.50	9%	7%	4%
Ingreso (Gasto) Neto de Oper. Discot.	0.00	0.00	0.00	0%	0%	0%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	4,790.00	11,331.01	173,522.50	9%	7%	4%

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

En el año 2015 y 2016 no existía costo de ventas, mientras que en el año 2017 el costo de ventas es el 12% de las ventas. Las partidas más importantes en los tres años son los gastos de ventas y de administración, en el 2015 es el 54% en los gastos de ventas y 34% en los gastos administrativos respecto a las ventas, en el 2016 es el 4% en los gastos de ventas y el 87% en los gastos administrativos respecto a ventas, y por último, en el 2017 es el 65% en los gastos de ventas y el 15% en los gastos administrativos, por lo que el gerente debe darles prioridad debido a que son los gastos más altos que se realizan en la empresa y están afectando notablemente a las utilidades.

Tabla 7

Análisis horizontal del estado de resultados de los años 2015, 2016 y 2017.

	2015	2016	2017	A. Horizontal 2016	A. Horizontal 2017
INGRESOS OPERACIONALES:					
Ventas Netas (Ingresos Operacionales)	0.00	0.00	608,964.69		
Otros Ingresos Operacionales	52,366.00	165,800.77	3,786,440.71	217%	378643971%
Total Ingresos Brutos	52,366.00	165,800.77	4,395,405.40	16579977%	439540440%
COSTO DE VENTAS:					
Costo de Ventas (Operacionales)	0.00	0.00	-527,508.33		
Otros Costos Operacionales	0.00	0.00	0.00		
Total Costos Operacionales	0.00	0.00	-527,508.33		
UTILIDAD BRUTA	52,366.00	165,800.77	3,867,897.07	217%	2233%
Gastos de Ventas	-28,110.00	-6,119.28	-2,842,304.13	78%	-46348%
Gastos de Administración	-17,603.00	-143,945.03	-652,049.26	718%	65204926%
Ganancia (Pérdida) por Venta de Activos	0.00	0.00	0.00		
Otros Ingresos	0.00	0.55	67.99		12262%
Otros Gastos	0.00	0.00	0.00		
UTILIDAD OPERATIVA	6,653.00	15,737.01	373,611.67	137%	2274%
Ingresos Financieros	0.00	0.00	0.36		
Gastos Financieros	0.00	0.00	-139,387.83		
Participación en los Resultados	0.00	0.00	0.00		
Ganancia (Pérdida) por Inst. Financieros	0.00	0.00	-4,896.70		
RESULTADO ANTES DE IMPTO RENTA	6,653.00	15,737.01	229,327.50	137%	1357%
Participación de los Trabajadores	0.00	0.00	0.00		
Impuesto a la Renta	-1,863.00	-4,406.00	-55,805.00	137%	1167%
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DE ACT. CONT.	4,790.00	11,331.01	173,522.50	137%	1431%
Ingreso (Gasto) Neto de Oper. Discont.	0.00	0.00	0.00		
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	4,790.00	11,331.01	173,522.50	137%	1431%

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

En el año 2017 se ha incrementado notablemente las ventas netas, así como también en el 2015, 2016 y 2017 se incrementó a gran escala los otros ingresos operacionales y en el 2017 los costos de ventas. Se puede apreciar que en el análisis horizontal nos muestra como los gastos administrativos y los gastos de administración son partidas muy importantes. En el año 2017 se realizó gastos financieros los cuales en los años anteriores no se realizaba. Debido al incremento de ventas, costos de ventas y por ende utilidades en el 2017, los impuestos incrementaron.

3.1.2. Ratios de liquidez

Tabla 8

Ratio de liquidez general

	2015	2016	2017
Ratio de liquidez general	159%	119%	44%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

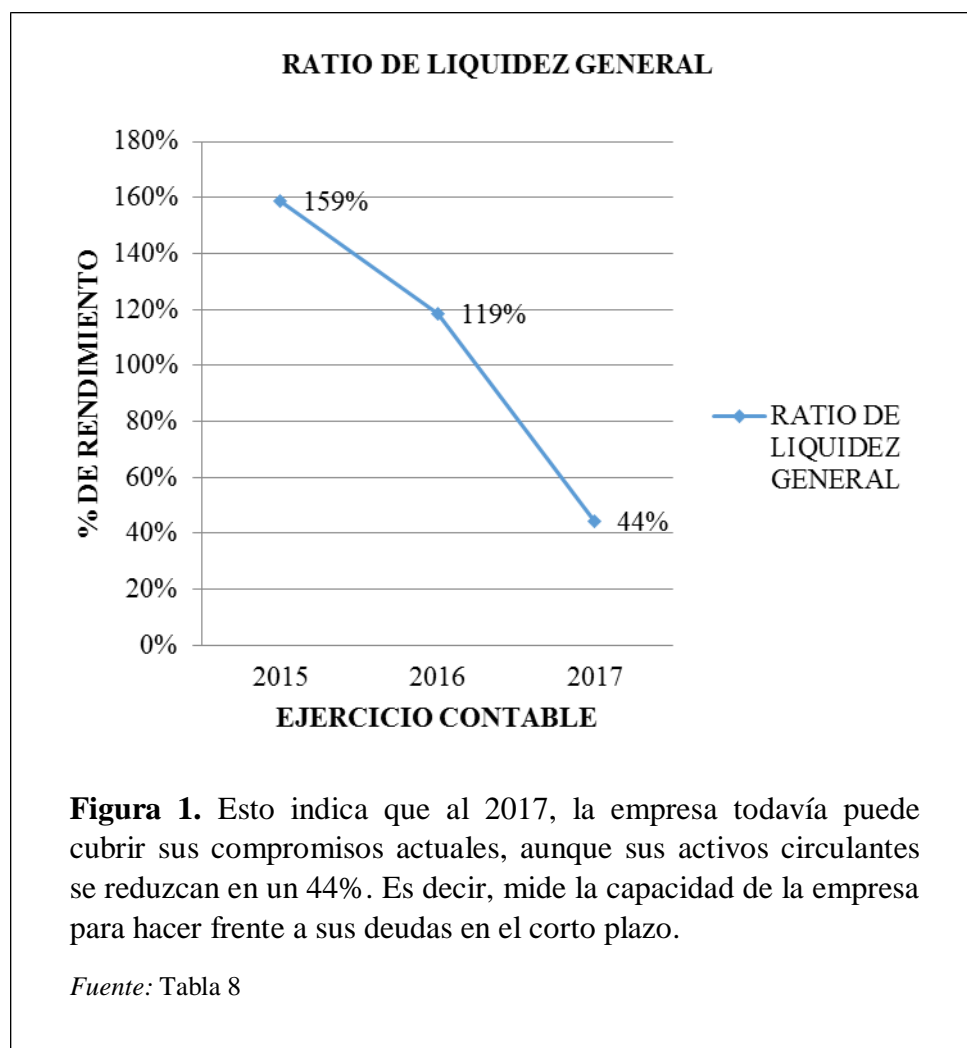


Tabla 9

Ratio de prueba ácida

	2015	2016	2017
Ratio de prueba ácida	159%	96%	42%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

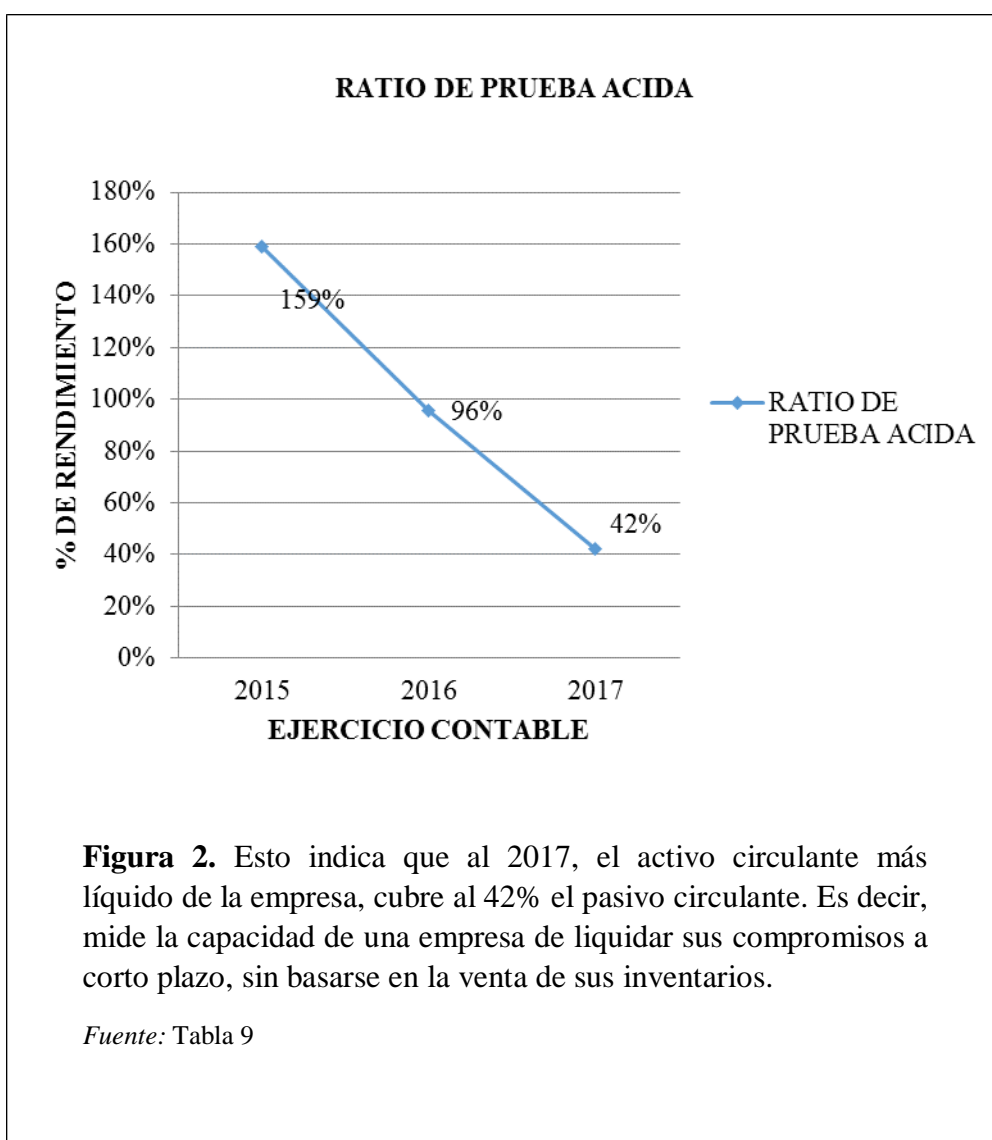


Tabla 10

Ratio de prueba defensiva

	2015	2016	2017
Ratio prueba defensiva	88%	96%	0%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

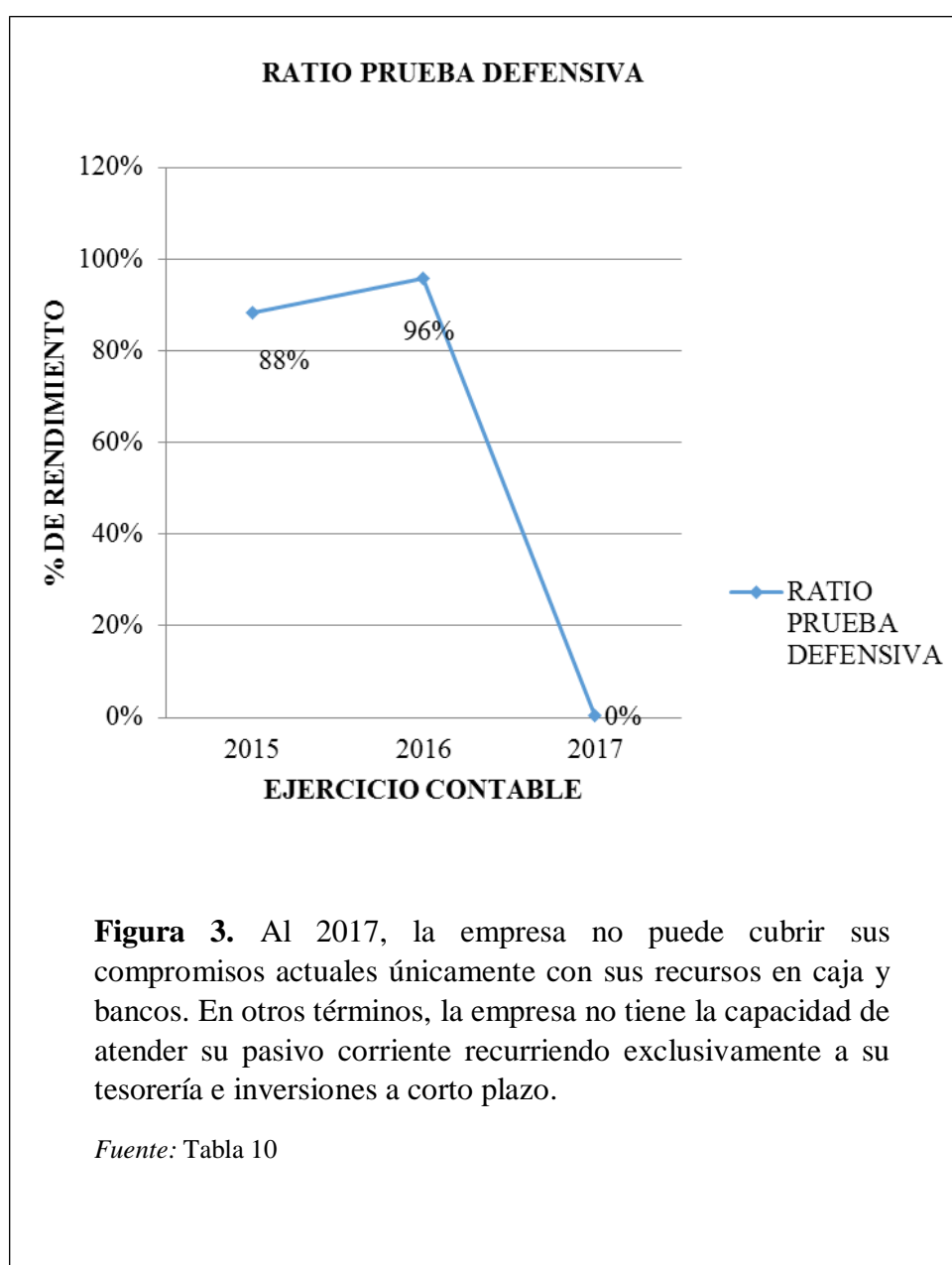
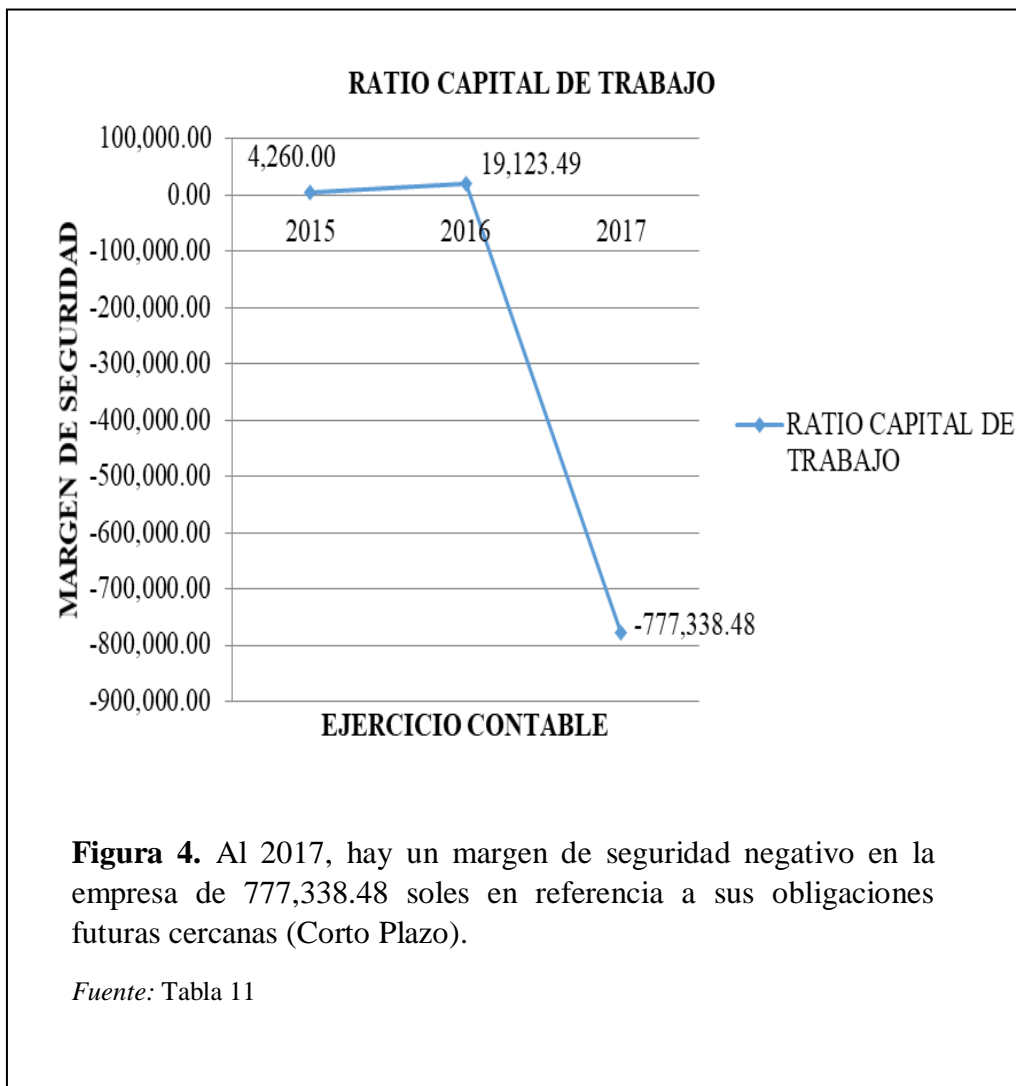


Tabla 11

Ratio capital de trabajo

	2015	2016	2017
Ratio Capital De Trabajo	4,260.00	19,123.49	-777,338.48

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017



3.1.3. Ratios de Rentabilidad

Tabla 12

Rendimiento sobre el patrimonio

	2015	2016	2017
Rendimiento sobre el patrimonio	4%	9%	57%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

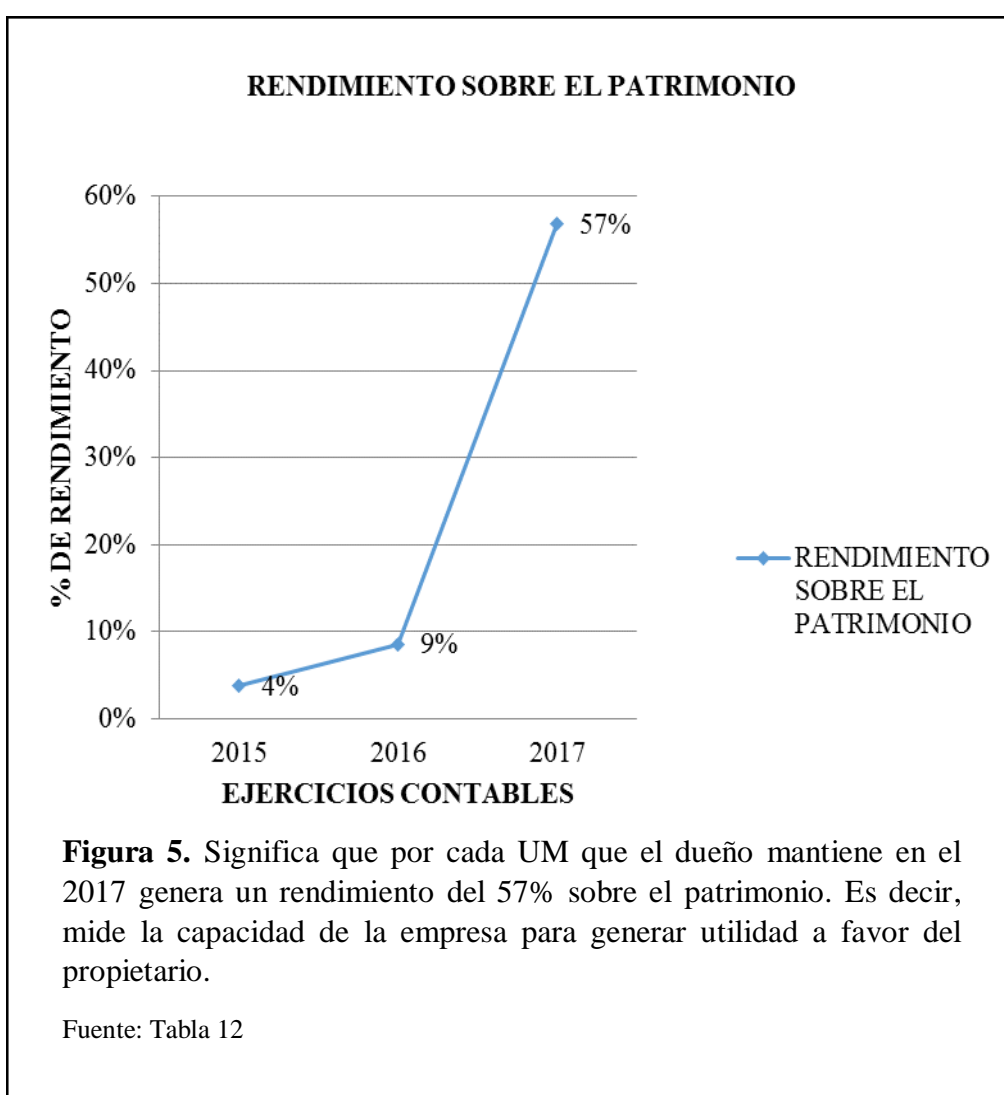


Tabla 13

Rendimiento sobre la inversión

	2015	2016	2017
Rendimiento sobre la inversión	4%	3%	10%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

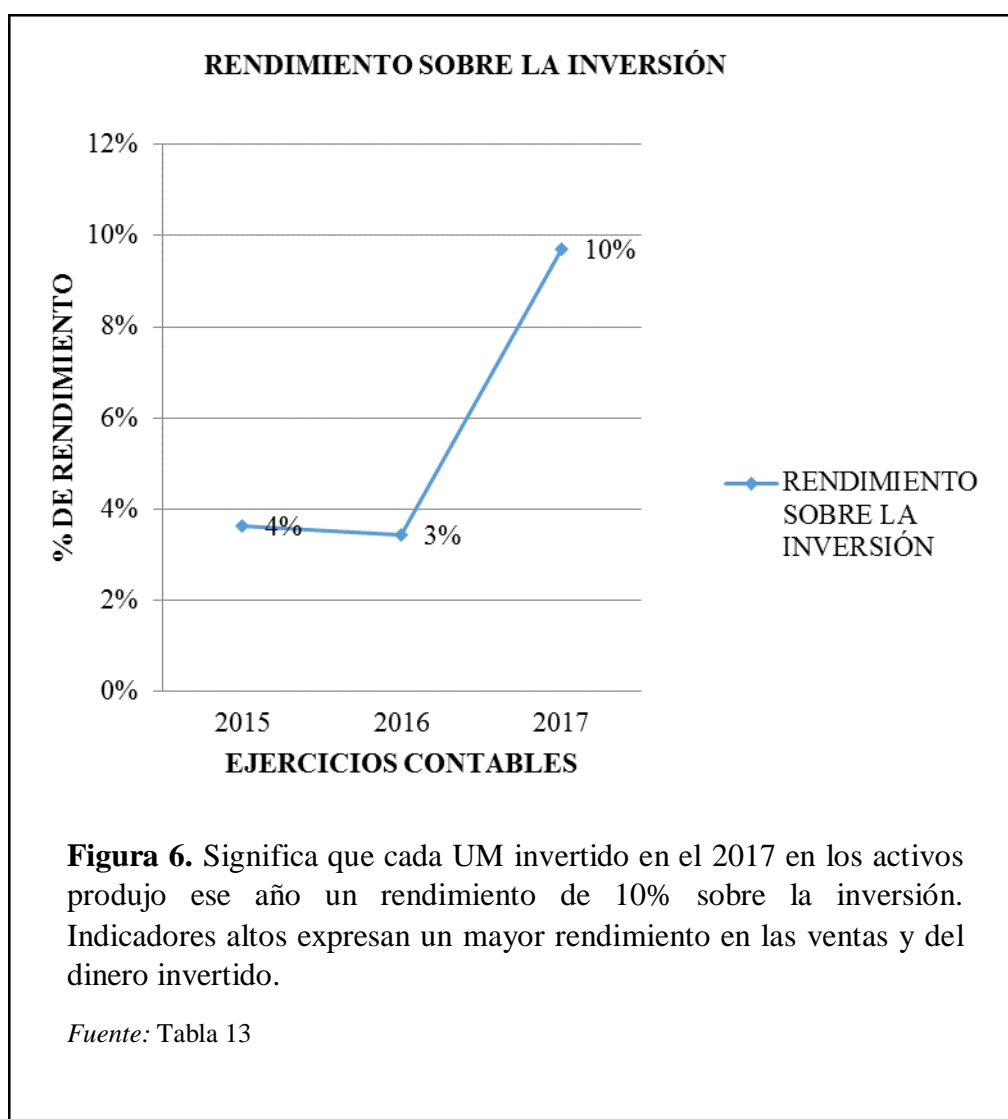


Tabla 14

Utilidad del activo

	2015	2016	2017
Utilidad activo	5%	5%	13%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

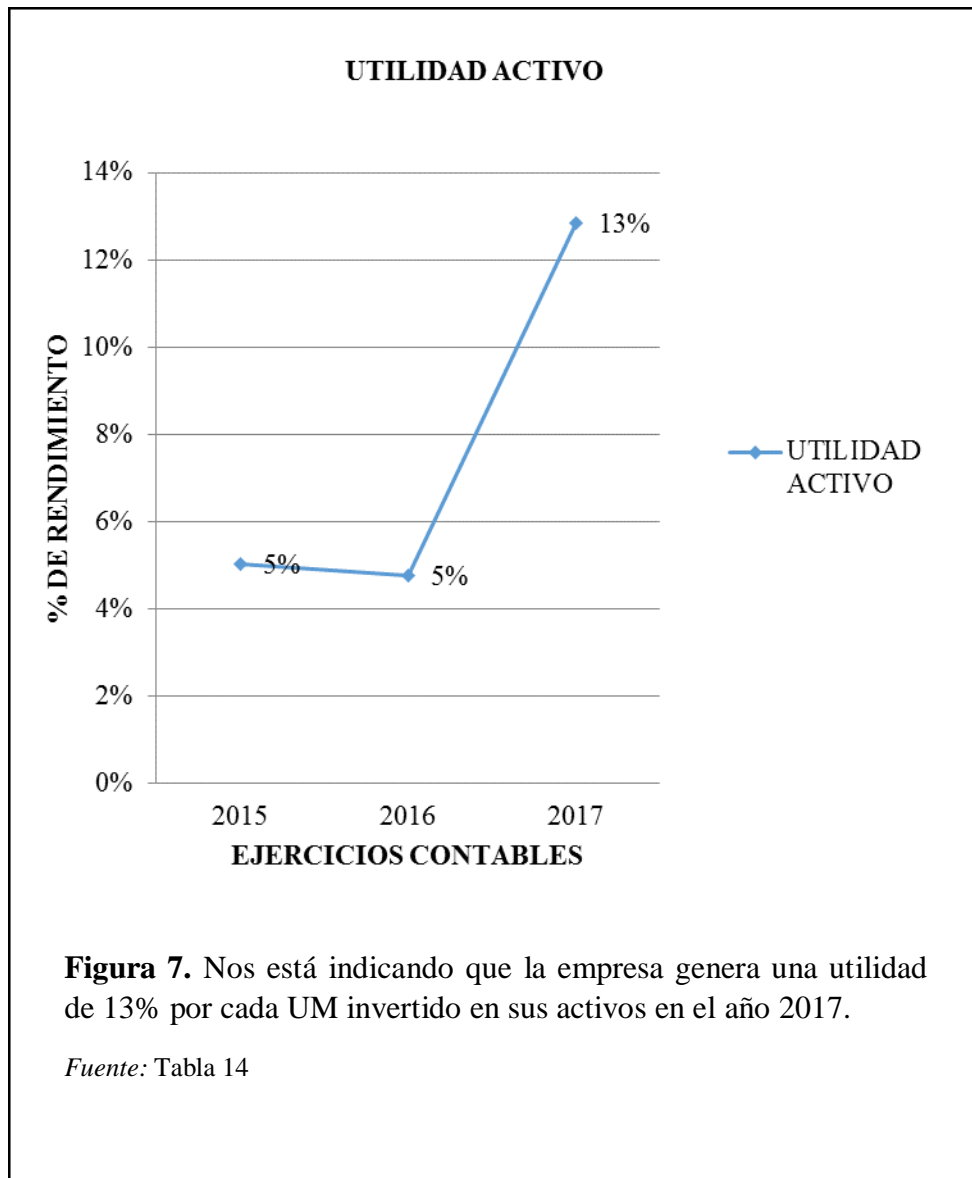


Tabla 15

Utilidad ventas

	2015	2016	2017
Utilidad Ventas	13%	9%	5%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017

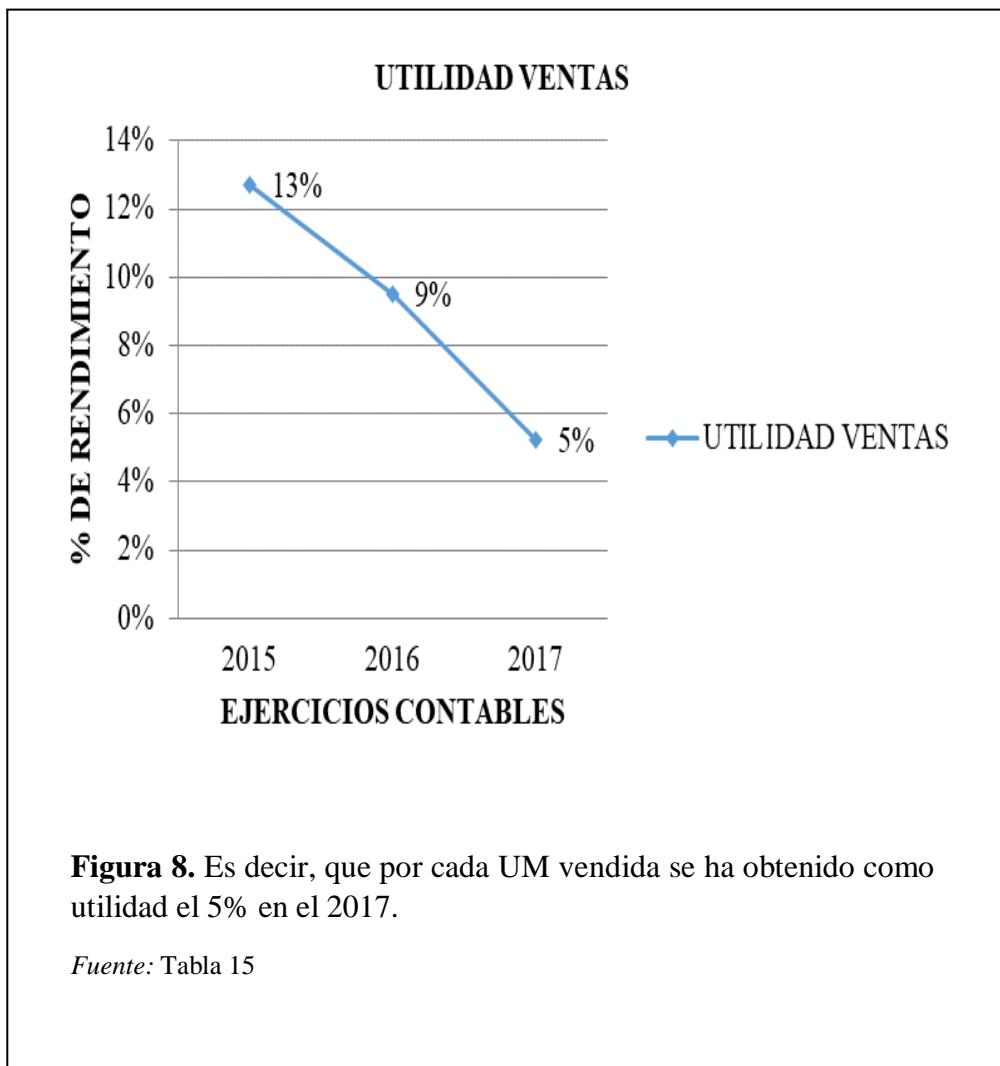
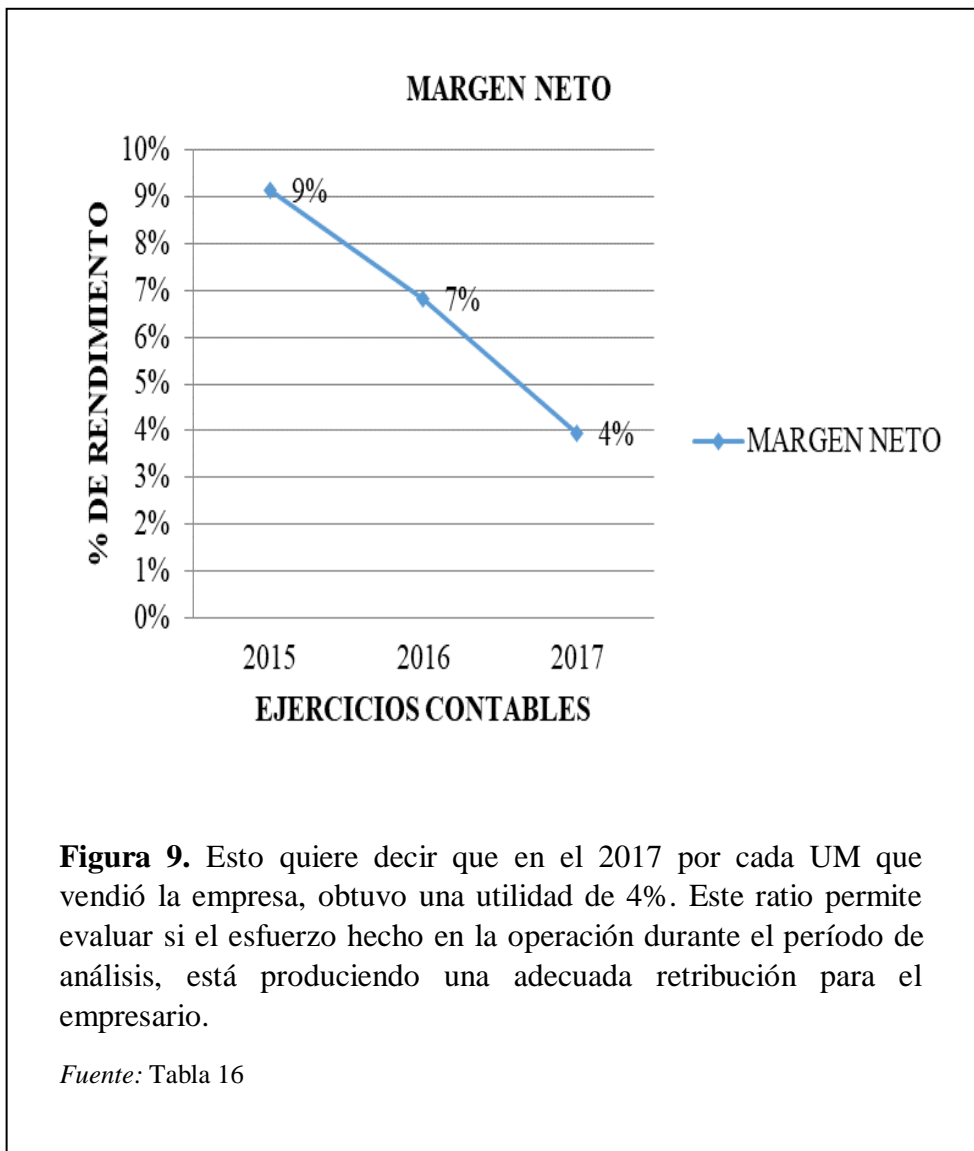


Tabla 16

Margen de utilidad neto

	2015	2016	2017
Margen Neto	9%	7%	4%

Fuente: Estados Financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2015, 2016 y 2017



3.2. Discusión de resultados

En el análisis de la gestión financiera de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C durante el periodo 2016 y 2017, se logró determinar a través de los resultados obtenidos en la entrevista al gerente general que la gestión financiera no ha tenido una evolución favorable durante los periodos 2016 y 2017, principalmente por la falta de capital que en muchas ocasiones se obtiene fuera de tiempo y obliga a la empresa a recurrir al apalancamiento financiero, además afirma que los resultados obtenidos en estos periodos no siempre han sido los esperados, existe un bajo rendimiento económico en algunas de las obras que realiza la empresa y se suma a esta debilidad la falta de estrategias financieras y el aumento de la competencia.

Por otra parte, se dio respuesta a este objetivo con el análisis de los estados financieros para evaluar la gestión financiera en cuanto al manejo de los recursos financieros, en cuanto al balance general, el análisis vertical del 2016 muestra que el activo no corriente representa el 63% del activo total lo que demuestra que la empresa tiene más recursos con una duración permanente y no pensados en la venta, durante el 2017 el análisis vertical muestra un mismo panorama pues el activo no corriente representa el 65.53% del total de activo total, es decir, la empresa posee activos de difícil conversión en efectivo en un corto plazo (tabla 2); en cuanto al análisis vertical del pasivo y patrimonio se determinó que en el 2016 el patrimonio representa el 40% del total pasivo y patrimonio, mientras que el pasivo corriente representa el 31% y el pasivo no corriente el 29%, en el 2017 el patrimonio representa el 17% del total pasivo y patrimonio, mientras que el pasivo corriente representa el 78% y el pasivo no corriente el 5% (tabla 3); en el análisis horizontal se logró evidenciar que durante el 2016 se ha incrementado notablemente el efectivo y equivalente de efectivo y las cuentas por cobrar han disminuido al 100% respecto al año 2016, en el caso del corto plazo se incrementó la inversión en inmuebles, maquinaria y equipos; en el año 2017 ha disminuido el efectivo y equivalente de efectivo a gran escala respecto al 2016, mientras que las existencias se han incrementado en 19.70% respecto al 2016, sobre los inmuebles, maquinarias y equipos la inversión incremento mucho más (tabla 4); en cuanto al análisis horizontal del pasivo se determinó que en el año 2016 se ha incrementado notablemente tributos, participaciones y aportaciones al sistema por pagar respecto al año 2015, mientras que en otras cuentas por pagar disminuyó en su totalidad. Por otro lado, el patrimonio se incrementó en 5% respecto al 2015, en el año 2017 se ha

disminuido tributos, participaciones y aportaciones al sistema por pagar en un 38%, disminuyó también en un 22% las cuentas por pagar comerciales y disminuyó las otras cuentas por pagar en un 8% respecto al año 2016. Por último, el patrimonio incremento en 132% en el año 2017 respecto al año 2016 (tabla 5).

En el análisis vertical del estado de resultados del activo durante el periodo 2016 y 2017 se logró evidenciar que en el año 2015 y 2016 no existía costo de ventas, mientras que en el año 2017 el costo de ventas es el 12% de las ventas. Las partidas más importantes en los tres años son los gastos de ventas y de administración, en el 2015 es el 54% en los gastos de ventas y 34% en los gastos administrativos respecto a las ventas, en el 2016 es el 4% en los gastos de ventas y el 87% en los gastos administrativos respecto a ventas, y por último, en el 2017 es el 65% en los gastos de ventas y el 15% en los gastos administrativos, por lo que el gerente debe darles prioridad debido a que son los gastos más altos que se realizan en la empresa y están afectando notablemente a las utilidades (tabla 6); respecto al análisis horizontal del pasivo y patrimonio en el estado de resultados se determinó que en el año 2017 se ha incrementado notablemente las ventas netas, así como también en el 2015, 2016 y 2017 se incrementó a gran escala los otros ingresos operacionales y en el 2017 los costos de ventas. Se puede apreciar que en el análisis horizontal nos muestra como los gastos administrativos y los gastos de administración son partidas muy importantes. En el año 2017 se realizó gastos financieros los cuales en los años anteriores no se realizaba. Debido al incremento de ventas, costos de ventas y por ende utilidades en el 2017, los impuestos incrementaron.

Los resultados obtenidos respecto al análisis de la gestión financiera de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C durante el periodo 2016 y 2017, demuestran que no ha mejorado de un periodo a otro, producto de la falta de control de los recursos financieros y la falta de estrategias financieras que permitan gestionar eficientemente las cuentas, así mismo el análisis horizontal y vertical de los estados financieros demostró que la empresa no cuenta con la liquidez necesaria para garantizar sus operaciones pues sus activos tienen una duración permanente y no pensados en la venta, lo que aumenta sus posibilidades de tener que recurrir al apalancamiento financiero, en resumen, la gestión financiera en los periodos evaluados es deficiente y no promueve el crecimiento de la empresa y mucho menos favorece el incremento de los resultados económicos.

Estos resultados se corroboran con Erraez (2014) en su estudio sobre una propuesta de un modelo de gestión financiera para una entidad privada, quien encontró resultados similares en el análisis realizado a los estados financieros de la empresa, un gran nivel de activos no pensados en la venta es decir de difícil conversión en efectivo lo que dificulta cumplir con las obligaciones en el corto plazo, además menciona que la gestión de los recursos financieros es deficiente y esto se evidencia en la toma de decisiones que no se ajusta a la realidad de la empresa, esta situación exige mejoras en la gestión financiera que incidan positivamente en los resultados económicos.

Los resultados obtenidos en el análisis de la gestión financiera de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C también se fundamentan en la teoría de Carrillo (2014), quien afirma que la gestión financiera se considera una parte importante de toda entidad, pero también es muy delicada, al no desempeñarla correctamente puede causar el fracaso de la entidad, a pesar que todas las empresas entienden que la gestión financiera es significativa, normalmente no logran gestionarla a cabalidad lo que causa pérdidas financieras en la empresa. Es por eso que se deben tener bien definidas las metas y la estructura de las planeaciones que quieren llevar a cabo, ya que mayormente no prevean, lo que en un futuro pueda causar perjuicios como el aumento en la inversión por problemáticas que se presentan.

En la identificación de los factores que inciden en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017, se identificó que el primer factor es la liquidez, pues al no existir la suficiente capacidad y solvencia para cubrir las obligaciones en el corto plazo la empresa corre riesgos de funcionamiento, en cuanto al ratio de liquidez general, se identificó que en el 2017 la empresa pudo cubrir sus compromisos actuales, aunque sus activos circulantes se reduzcan en un 44% sin embargo este ratio se redujo en comparación con un 119% del 2016 (tabla 8); respecto al ratio de prueba ácida se evidenció que durante el 2017 el activo circulante cubre el 42% del pasivo circulante, sin embargo en el 2016 fue de un 96% lo que evidencia una tendencia negativa de la capacidad de la empresa para liquidar sus compromisos a corto plazo (tabla 9); otro factor que incide en los resultados económicos es la rentabilidad, la cual según el ratio de rendimiento sobre el patrimonio mejoro para el 2017 pasando de un 9% a un 57%, es decir por cada UM que el dueño mantiene en el 2017 genera un rendimiento del 57% sobre el patrimonio (tabla 12); respecto al rendimiento sobre la inversión en el 2017 por cada UM invertido en los

activos se produjo un rendimiento del 10% sobre la inversión (tabla 13); respecto al margen de utilidad neto, en el 2016 fue de 7% mientras que en el 2017 se redujo a un 4% (tabla 16).

Estos resultados demuestran que los factores que inciden en los resultados económicos dependen netamente de la gestión de los recursos financieros, por lo cual durante los periodos 2016 y 2017 no existió un incremento positivo de estos resultados, demostrando la falta de una gestión financiera eficiente, el nivel de liquidez disminuyó, así como también el margen de utilidad neta, perjudicando el crecimiento de la empresa en el sector.

Estos resultados se corroboran con Bustillos (2015) en su estudio sobre un modelo de gestión financiera, donde encontró resultados similares afirmando que los factores que inciden en los resultados económicos se basan en el manejo y control de los recursos financieros, por lo cual si una empresa no es rentable ni mantiene un nivel adecuado de liquidez esto incidirá de manera negativa en los resultados económicos. Así mismo, se respalda en la teoría de Ortiz (2015) quien afirma que un resultado económico contiene un resumen financiero de la empresa, los ingresos y gastos son calculados por una serie de cuentas de gestión añadiéndole las pérdidas, por lo cual si sus ratios de rentabilidad y liquidez no son adecuadas significa un mal control de ingresos y egresos y sobre todo la existencia de deficiencias en la gestión financiera.

Respecto a proponer estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017, se han obtenido diversos resultados que han permitido poder plantear de qué manera se pueden desarrollar las estrategias de gestión financiera, éstas según los resultados más importantes como los que son el mayor financiamiento por parte del patrimonio, los costos de ventas son muy altos, falta de liquidez en caja y baja utilidad neta. Es por eso que las estrategias están direccionadas a incrementar los resultados económicos de la empresa, de ésta manera se resolverán las principales problemáticas de la empresa. Estos resultados se asemejan a la investigación de Reyes y Arias (2014) quienes indican que, si se eliminan o se disminuyen las problemáticas de la empresa, ésta tendrá grandes resultados, el estudio realizado es muy significativo, ya que detalla las ineficiencias que existen y los errores más comunes, de esta manera la empresa podrá tomar cartas en el asunto o actuar rápido cuando haya cualquier circunstancia perjudicial.

3.3. Aporte científico

Estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

1. Introducción

Después del análisis realizado se procede a proponer una serie de estrategias financieras, orientadas a la realidad de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C y a sus objetivos estratégicos, siendo uno de ellos mejorar los resultados económicos de la empresa y permitir el desarrollo sostenible de la misma.

Las estrategias de gestión financiera son decisiones a nivel de planeamiento y control orientadas a la gestión de recursos a corto, mediano y largo plazo con el objetivo de que la empresa obtenga una vida crecientemente saludable. Estas van de la mano con la estrategia maestra de la empresa, por lo que la estrategia financiera es la parte del proceso de planificación y gestión estratégica de una organización, que se relaciona directamente con la obtención de los recursos requeridos para financiar las operaciones del negocio y con su asignación en alternativas de inversión que contribuyan al logro de los objetivos esbozados en el plan, tanto en el corto como en el mediano y largo plazo.

Dentro de la estrategia financiera se incluyen los costos y precios de venta que harán del negocio un éxito. Así mismo, todo plan que se desee elaborar debe estar patrocinado por los altos directivos de la organización para poder así conseguir los objetivos planteados. La Gestión Financiera cuenta con estrategias operativas y estructurales, siendo el horizonte de corto y mediano/largo plazo respectivamente.

2. Objetivo de la propuesta

Diseñar estrategias de gestión financiera para incrementar los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

3. Diseño organizacional

Con la ayuda del organigrama que cada integrante de la empresa sepa que hacer es en realidad la clave para lograr el aprovechamiento máximo de la mano de obra sea esta profesional o técnica.

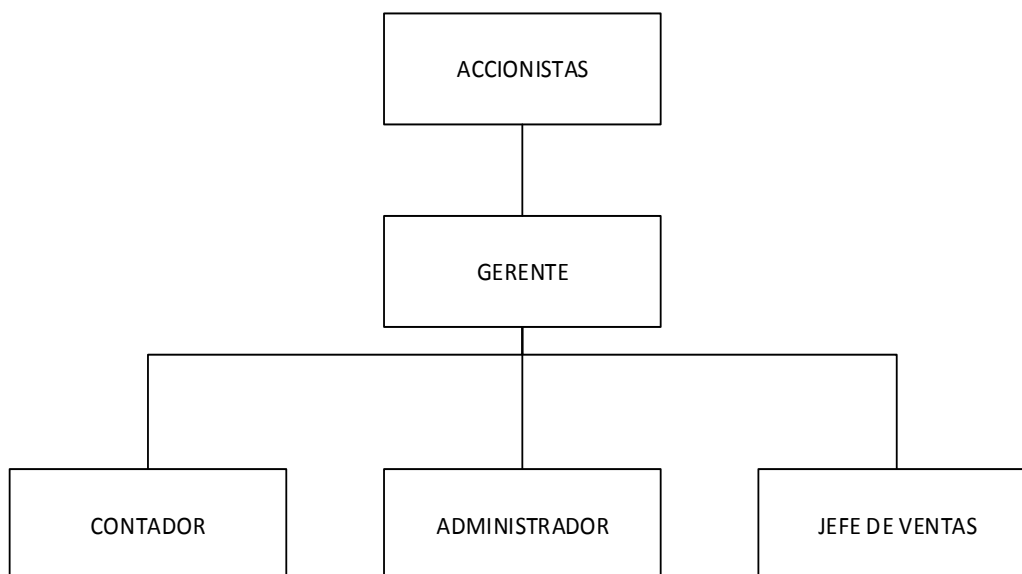


Figura 10. Organigrama funcional de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C

Fuente: Elaboración propia

El organigrama funcional es de suma importancia dentro de la empresa ya que este permite identificar cada una de las funciones que deben realizar cada funcionario de la entidad, de este modo se evitara que una persona o dos realicen la misma función, optimizando tiempo y dinero.

Funciones que desempeñan los accionistas:

- a. Encargados de realizar las inversiones.
- b. Tomar decisiones.
- c. Encargados de realizar inversiones para recapitalizar la empresa.
- d. Velar por el bienestar de la empresa.

Funciones que desempeña el gerente

- a. Se encarga de supervisar las diferentes áreas.
- b. Estar enterado de cualquier anomalía que suceda en negocio o empresa para poder solucionarla.

- c. Atender las quejas de los empleados, clientes y proveedores, por pequeñas que sean.
- d. Encargarse de que se supla cualquier puesto si es necesario.

4. Análisis situacional

Tabla 17

Matriz FODA

	Fortalezas	Debilidades
	<p>La empresa cuenta con un alto nivel de clientes satisfechos.</p> <p>Los rendimientos del personal son muy buenos.</p> <p>La productividad de la empresa es muy buena.</p>	<p>Los gastos fijos son demasiado altos.</p> <p>No se incentiva a los empleados.</p> <p>Falta de empoderamiento de los empleados.</p>
Oportunidades		
<p>Crecimiento del mercado.</p> <p>Acceso a financiamiento.</p> <p>Desarrollo de la tecnología.</p> <p>Empresas de asesoría especializada en constructoras.</p>	<p>Establecer rendimientos optimizando las compras.</p>	<p>Motivar al personal para reducir las compras y gastos fijos.</p>
Amenazas		
<p>Ingresos de nuevos competidores.</p> <p>Competencia desleal.</p> <p>Incremento de impuestos.</p> <p>Restricciones municipales para el desarrollo de proyectos inmobiliarios.</p>	<p>Incrementar los clientes satisfechos para mejorar la rentabilidad.</p>	<p>Realizar capacitaciones al personal para aumentar los ingresos.</p>

Fuente: Elaboración propia

A. Gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

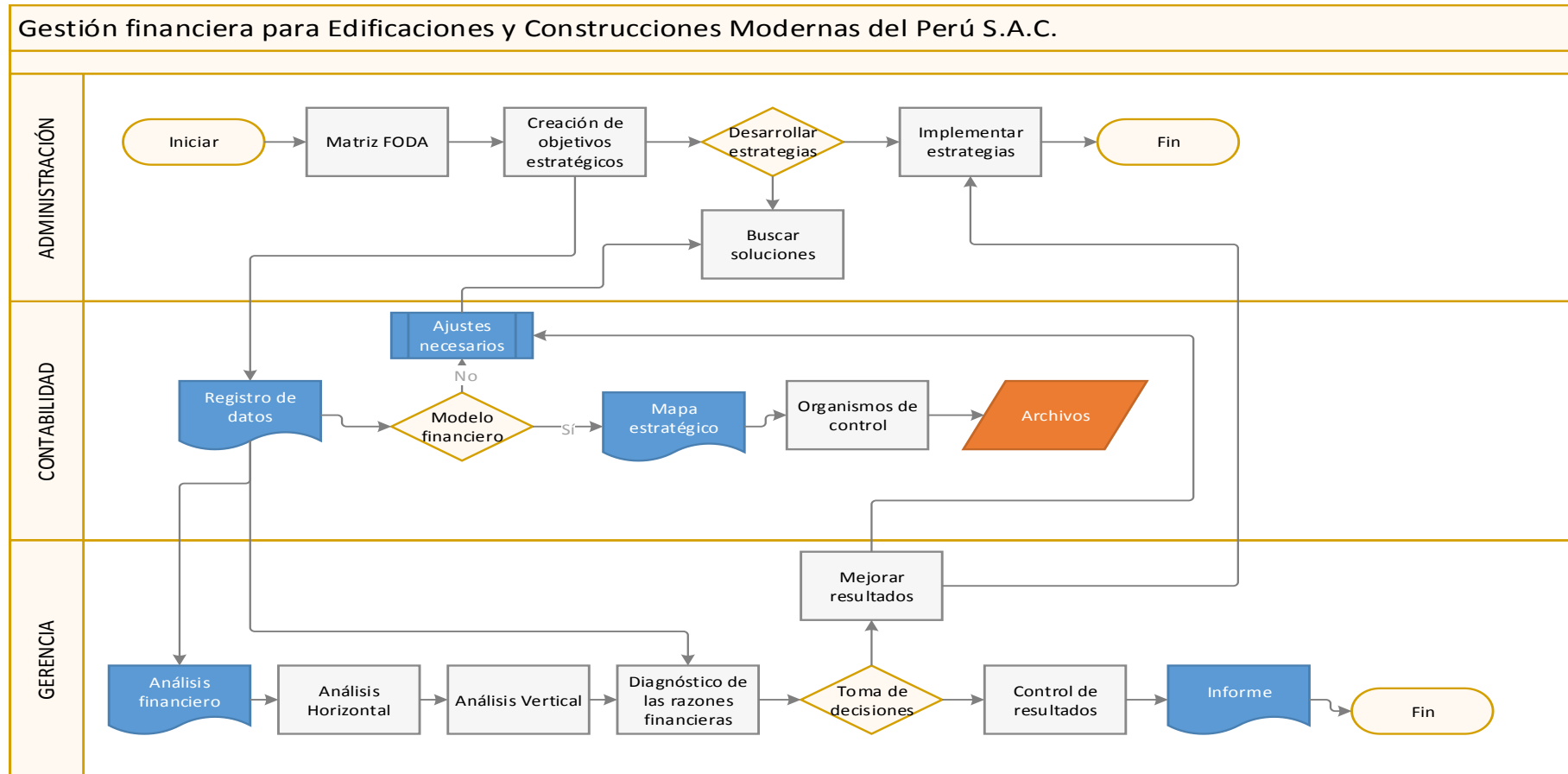


Figura 11. Estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

a) Administración (Gestión financiera)

Descripción:

Las principales funciones de la administración deben ser planificar, organizar y dirigir las actividades de la empresa mediante la matriz FODA, para lo cual debe considerar los nuevos objetivos en la empresa, además, buscar nuevas alternativas para mejorar la situación económica de la empresa, también crea objetivos estratégicos que contribuyan al desarrollo de la empresa, asimismo, desarrolla estrategias a fin de cumplir con los objetivos a través de la búsqueda de las mejores soluciones para mejorar el plan estratégico.

Políticas de control

- a. Verificar que la empresa maneje una matriz de análisis de factores internos y factores externos.
- b. Manejar un plan de marketing que permita promocionar los productos de la empresa.
- c. Promocionar a los clientes productos con modelos nuevos y novedosos, basándose
- d. siempre en la calidad, precio y economía.
- e. Atención cordial y personalizada a los clientes.

b) Descripción de contabilidad (Gestión financiera)

Descripción:

El área de contabilidad debe registrar todos los movimientos económicos que tenga la empresa con los debidos documentos de soporte, también, registra en el modelo financiero de control los resultados obtenidos, realiza los debidos ajustes en el modelo financiero de control, asimismo, refleja los resultados en el mapa estratégico para su comparación mes a mes, y envía los resultados a los organismos de control para su revisión y archivo.

Políticas de control

- a. Manejar los registros contables con sus debidos respaldos actualizados.

- b. Llevar un registro de control de inventarios físicos veces por periodo contable para su respectiva consolidación.
- c. Efectuar cada periodo contable una revalorización de todos los bienes que posea la empresa.
- d. Llevar un control escrito de los materiales que se utilizan en la elaboración del producto en todas las áreas funcionales.

c) Gerencia (Gestión financiera)

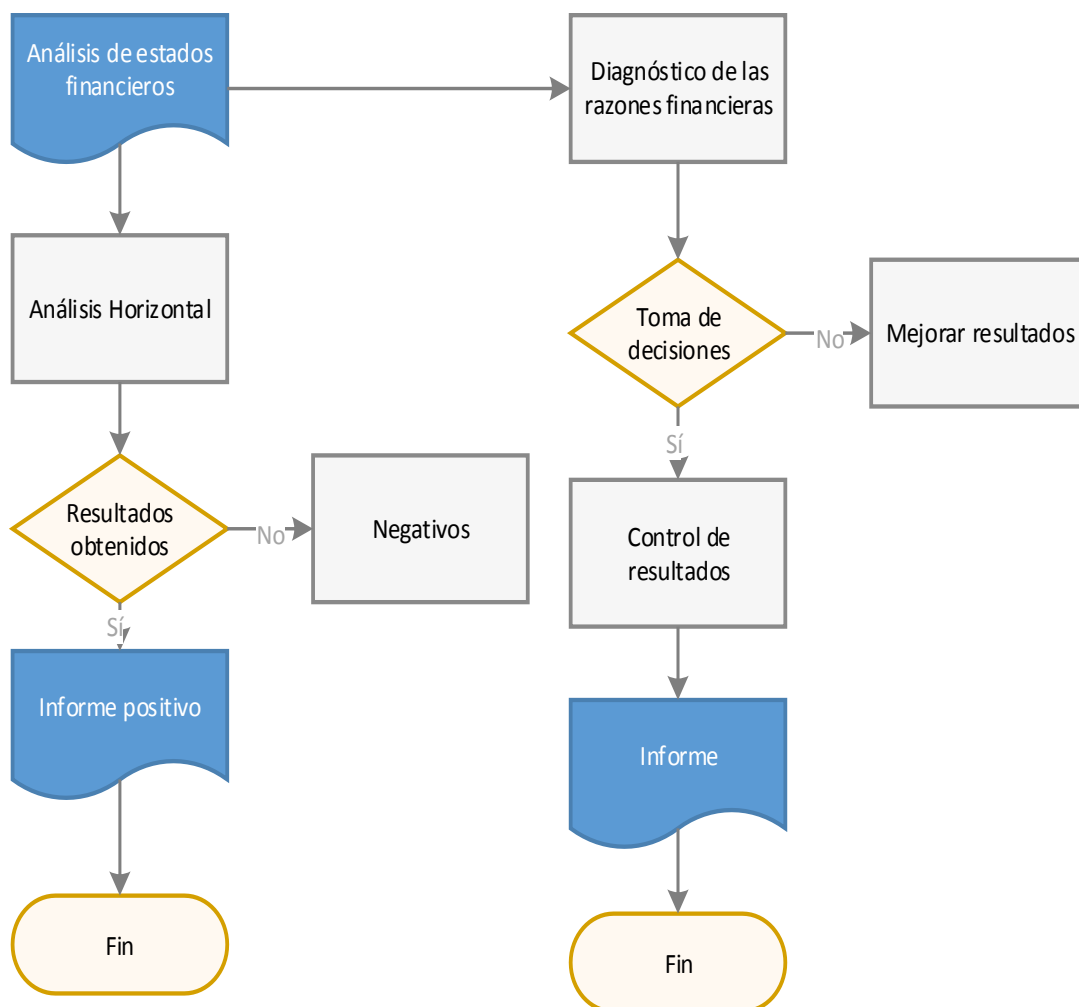


Figura 12. *Proceso de análisis de la gestión financiera*

Fuente: Elaboración propia

Descripción:

La gerencia debe analizar los estados financieros para corregir falencias en el modelo de gestión financiera, en función a ello tiene que tomar las decisiones más adecuadas con base en los estados financieros, posteriormente debe emitir un informe positivo o negativo de la posición económica en que se encuentra la empresa, realizar el diagnóstico de las razones financieras, también toma decisiones en base a las razones financieras, asimismo realiza el control de los componentes económicos de la empresa, y emitir un informe de la situación en que se encuentran los componentes económicos de la empresa.

Tabla 18

Análisis horizontal del activo de los años 2015, 2016 y 2017.

ACTIVO	2015	2016	2017	A. Horizontal 2016	A. Horizontal 2017
Activo Corriente					
Efectivo y equivalente de efectivo	6,383.00	98,530.97	6,686.77	1443.65 %	-93.21%
Cuentas por cobrar comerciales	5,111.00	0.00	455,527.91	- 100.00%	
Otras cuentas por cobrar	0.00	0.00	125,656.54		
Existencias	0.00	23,397.96	28,008.35		19.70%
Gastos contratados por anticipados	0.00	0.00	0.00		
Otros activos corrientes	0.00	0.00	0.00		
	-----	-----	-----		
Total Activo Corriente	11,494.00	121,928.93	615,879.57	960.81 %	405.11 %
Activo No Corriente					
Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00		
Inmuebles, maquinaria y Equipo	120,730.00	198,907.52	1,130,975.74	64.75%	468.59 %
Activos por Impuestos a la Renta Y Participación	0.00	9,267.68	9,267.68		0.00%
Otros activos	0.00	0.00	30,708.52		
	-----	-----	-----		
Total Activo No Corriente	120,730.00	208,175.20	1,170,951.94	72.43%	462.48 %
	-----	-----	-----		
TOTAL ACTIVO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51	150%	441%

Fuente: Elaboración propia

Los resultados del análisis horizontal es la primera herramienta que debe considerar la gerencia de la empresa para un diagnóstico de la rentabilidad de la empresa dentro de diferentes periodos.

Políticas de control

- a. Asegurarse que la empresa tenga políticas establecidas que permitan la implementación del modelo de gestión financiera.
- b. Verificar que la información se transmita de manera oportuna y con calidad por medio de todos los canales de comunicación.
- c. Mantener informados a los empleados sobre la estructura de la empresa, las políticas y los procedimientos internos.
- d. Establecer mecanismos de control para todos los departamentos de la empresa.
- e. Orientar a la renovación continua de la tecnología a fin de mejorar la producción y administración minimizando recursos.

5. Estrategia sobre la gestión del efectivo

Las decisiones sobre el efectivo de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, son en gran medida resultantes de los aspectos ya tratados con respecto a la estrategia sobre el capital de trabajo de la empresa. Sin embargo, por su importancia el desempeño, generalmente se les trata de manera específica, enfatizando en las políticas que deberán seguirse con los factores condicionantes de la liquidez de la empresa, a saber, los inventarios, los cobros y los pagos.

En tal sentido, proponemos para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C las siguientes acciones fundamentales con relación al efectivo:

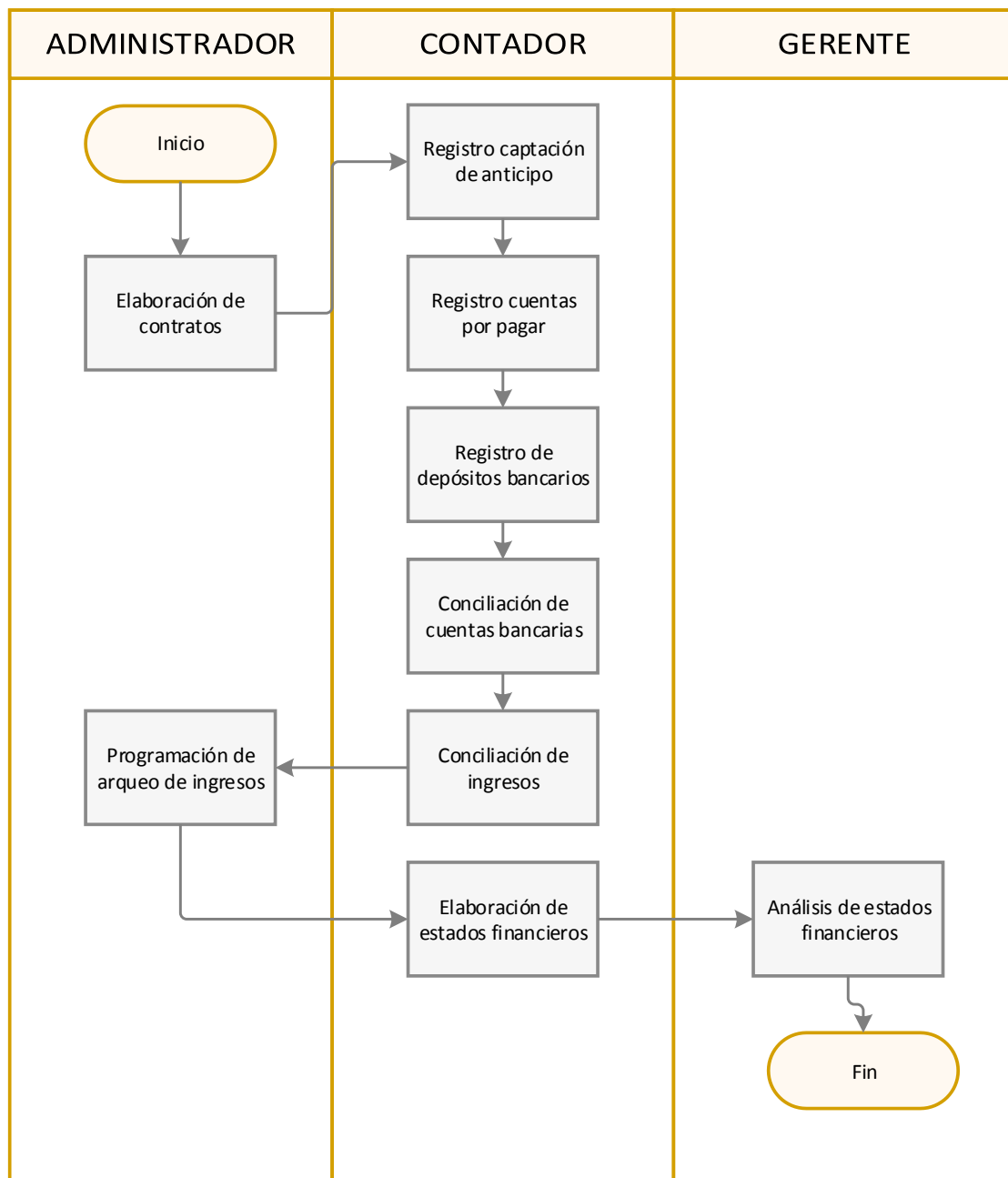


Figura 13. *Gestión de ingresos en Edificaciones y Construcciones Modernas.*

Fuente: Elaboración propia

Descripción:

El proceso de ingresos en Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. inicia con la elaboración del contrato, para posteriormente pasar al registro de la captación del anticipo, teniendo así el registro de las cuentas por pagar y el registro de los depósitos bancarios, asimismo, es importante que se tenga las conciliaciones mensuales de ingresos en cuentas bancarias, así como las conciliación mensual de la captación de ingresos la programación y realización de arqueo de ingresos, de esta

manera se tendrá los estados financieros para su posterior análisis por parte de la gerencia.

Políticas de control del efectivo

Dentro de las estrategias de la gestión financiera se considera incluir políticas de control de los recursos financieros y económicos, las mismas que se detallan a continuación:

- a) Que exista seguridad en la información financiera en las operaciones y cumplimiento de las normativas, leyes y regulaciones aplicables
- b) Que el control interno se efectúe en forma previa continua y posterior
- c) Asumir la responsabilidad por la existencia y mantenimiento de su propio sistema de control interno sobre las operaciones administrativas financieras de la institución.
- d) Ajustarse a las normativas, regulaciones y procedimientos de control interno estipulado en la organización.
- e) Efectuar controles presupuestarios en función a los planes operativos anuales.
- f) Mantener un sistema integrado patrimonial y presupuestario de contabilidad ajustado a las normas generales de contabilidad.
- g) Establecer los registros, documentos y archivos asociados al control de los bienes.
- h) Que el sistema de contabilidad de la entidad permita el control de los bienes en función de los siguientes aspectos: por cada unidad administrativa, por cada funcionario y empleado y por cada bien.
- i) Que el sistema de contabilidad debe complementarse con los documentos y registros que le corresponda mantener a cada unidad administrativa para evidenciar la responsabilidad asignada por la máxima autoridad de la misma a cada funcionario respecto a la custodia, administración y manejo de los bienes.
- j) Tener como mínimo tres proformas de cotizaciones de proveedores que estén calificados y seleccionados por la empresa.

- k) Registro actualizado de proveedores u cotizaciones para asegurar un debido control de la calidad y precios de los productos.
- l) Determinará un criterio de economía de compra de bienes.
- m) Los bienes adquiridos deben ingresar físicamente a la bodega.
- n) Que los materiales e insumos que se adquiere, tengan las características específicas necesarias y acordadas en la compra.
- o) Que la entrega de los materiales se cumpla en los plazos estipulados de acuerdo a las especificaciones contractuales de la adquisición.
- p) Las adquisiciones de los materiales e insumos deben constar en la partida presupuestaria de los presupuestos operativos del año operativo respectivo.

6. Estrategias financieras

A continuación, se presenta un conjunto de estrategias financieras para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C que le permitirán controlar con mayor eficiencia sus indicadores financieros. Considerando que las estrategias financieras deben estar alineadas a la estrategia general de la organización, y deben buscar lograr el incremento de la rentabilidad.

6.1. Estrategias para mejorar la liquidez

La liquidez se representa como la medida en que un activo se puede convertir en efectivo, en el menor tiempo posible. Por ello es importante que la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C considere el adecuado control de su nivel de liquidez, para lo cual se propone lo siguiente:

- a) Llevar un adecuado control financiero, la empresa debe tener en claro cuál es el presupuesto de tesorería, para evitar realizar gastos innecesarios.
- b) Realizar una gestión adecuada de los clientes y las ventas, captar clientes aportan directamente a la liquidez de la empresa.
- c) Negociación con proveedores y acreedores, es importante calificar ante los proveedores como un buen pagador.

d) Gestionar eficientemente el stock, para evitar tener una lenta rotación de activos, en el caso de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., solicitar material con la firma de contratos y evitar abaratar costos.

6.2. Estrategias para las cuentas por cobrar

Cuando en la empresa se presenta una inadecuada administración de las cuentas por cobrar, se genera una falta de liquidez y por consiguiente se suele recurrir a la ayuda externa por parte de una entidad financiera, asumiendo todos los costos que este préstamo implique. El análisis de las cuentas por cobrar en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C revela un incremento significativo, respecto a años anteriores, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 19

Promedio de días para cobrar 2015, 2016 y 2017

Años	Cuentas por cobrar	Días	Ventas Netas	Promedio de días para cobrar
2015	5,111.00	360	52,366.00	35.14
2016	0.00	360	165,800.77	-
2017	455,527.91	360	4,395,405.40	37.30

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

En el resultado se observa que durante el 2015 la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C concedió a sus clientes para que realicen el pago en un periodo aproximado de 35 días, en el 2016 según los estados financieros de la empresa no se presentaron cuentas por cobrar, sin embargo, en el 2017, el promedio para cobrar fue de 37 días, este resultado es coincidencia con la política de la empresa para los cobros iniciales de los proyectos.

Por ello se recomienda que la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C realice una correcta administración de la cartera, para ello se propone lo siguiente:

- a) Efectuar una revisión de los documentos de soporte de las cuentas por cobrar.
- b) Establecer políticas para otorgar un crédito a algún cliente.
- c) Realizar el envío periódico de estados de cuenta a los clientes, con el fin de recordarles saldos pendientes ante una obra contratada.

d) Revisar que las políticas de crédito se ajusten a las condiciones del mercado y al sector construcción.

e) Frente a algún tipo de cancelación de contrato por obra, debe estar debidamente fundamentado por documentos que demuestren que no existe ninguna irregularidad.

f) Realizar un registro por orden del control de las cuentas incobrables.

g) Revisar que los cortes de caja y de venta sean congruentes con los saldos de cuentas por cobrar.

6.3. Estrategias para las cuentas por pagar

Es necesario que la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C mantenga sus finanzas sanas, lo que le permita llevar una adecuada gestión y mantener los números de la empresa en buen estado, y ello se concreta con una buena gestión de las cuentas por pagar. Contar con una buena administración de las cuentas por pagar de la compañía hará posible que ésta pueda: Realizar los pagos de facturas en tiempo y forma, evitando así la generación de intereses innecesarios; mantener un adecuado flujo de efectivo y tener una buena relación con los diversos proveedores.

Tabla 20

Rotación de cuentas por pagar 2015, 2016 y 2017.

Años	Compras	Cuentas por pagar	Rotación de cuentas por pagar	Plazo promedio de pago
2015	800,602.32	6,913.00	115.81	3
2016	980,506.20	94,778.51	10.34	35
2017	1,052,360.00	74,154.26	14.19	25

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

Se observa en la tabla, que durante el 2015 la empresa presentaba menos deudas de corto plazo, ante lo cual su periodo de pago era solo de 3 días, mientras que en el 2016 el plazo en que la empresa cumplía con el pago de sus obligaciones era de 35 días y en el 2017 de 25 días, lo que indica que la empresa presenta una política de pago a sus proveedores corta, lo cual considerando su liquidez le está generando pérdida de efectivo para garantizar su operatividad, se recomienda generar pagos a plazos mediante

contratos con los proveedores con el fin de reducir el pasivo corriente, por tal, para optimizar el resultado se recomienda:

- a) Mantener un equilibrio entre los ingresos y egresos
- b) Realizar un análisis de los proveedores de material de construcción, considerando indicadores que vallan más allá del precio, como calidad y flexibilidad.
- c) Aprovechar los pagos a plazos que ofrecen los proveedores.
- d) Mantener una adecuada comunicación con el cliente y con todos los agentes involucrados en la prestación del servicio.
- e) Revisión de los compromisos con los proveedores y con los clientes, para definir fechas de pago y evitar incumplir con los contratos.
- f) Llevar un control de alertas y recordatorios de pago.

6.3.1. Estrategias para la rotación de activos

El concepto de rotación de activos abarca múltiples estrategias de inversión que buscan posicionarse en diferentes mercados o sectores teniendo en cuenta la etapa del ciclo económico y otras variables relacionadas. Conocer e incorporar esta clase de estrategias en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C puede resultar claramente valioso a la hora de buscar optimizar el retorno de inversiones. La rotación de activos en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C se representa de la siguiente manera:

Tabla 21

Rotación del activo, años 2015, 2016 y 2017

	Ventas	Activo	Rotación de activos
2015	52,366.00	132,224.00	0.40
2016	165,800.77	330,104.13	0.50
2017	4,395,405.40	1,786,831.51	2.45

Fuente: Estados financieros de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C, periodo 2015-2016-2017

El resultado muestra que, en el último periodo, la rotación de los activos se ha realizado en un lapso más largo que años anteriores, producto que en su mayoría los

activos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C son de larga duración. Para el adecuado control de la rotación de activos se propone:

- a) Diseñar indicadores de medida para tener una visión del manejo de los activos.
- b) Calculo de ratios financieros con frecuencia, para controlar la salud financiera de la organización.
- c) Realizar una medición de la demanda.
- d) Generar puntos de re-orden
- e) Realizar un control de recursos disponibles y no disponibles por cada obra.

6.3.2. Estrategias para mejorar la rentabilidad

Como se ha mencionado con anterioridad, la rentabilidad en la empresa, representa la proporción que existe entre los recursos que se invierten en la operación que realiza comparado con los beneficios y ganancias que se obtienen, representa un indicador esencial en el momento de realizar un análisis financiero, por ello es necesario que la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C reconozca cuáles son las estrategias que debe implementar para mantener un control de sus indicadores de rentabilidad:

Llevar un adecuado control de gastos: El control de gastos tiene una ventaja de que cada sol de ahorro se convertirá en un sol extra de ganancia, para ello se debe elaborar un flujo de efectivo mensual en el cual se analice los rubros en que la empresa está gastando más y se puedan realizar ajustes.

Incrementar los márgenes de ganancia: En los resultados obtenidos en el análisis de ratios de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C se logró evidenciar que la empresa tiene altos ingresos brutos, pero su margen neto es bajo, por ello se recomienda un reajuste de los costos, y sobre todo la búsqueda del equilibrio, en donde se pueda aumentar las ganancias sin sacrificar la calidad de las obras.

Gestión eficiente del inventario: La adecuada administración de inventarios es un factor clave que incide en el desempeño de la organización, por ello es imprescindible que la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C cuente con un inventario bien gestionado y sobre todo controlado que evite costos innecesarios, si bien la empresa se enfoca en los servicios de construcción, también debe gestionar compras

con proveedores de materiales con anticipación lo que le exige llevar un control del material.

Uso de software de gestión de recursos: Hoy en día el uso de la tecnología para el adecuado control de recursos es de gran importancia, ya que permite una integración entre la toma de decisiones en el tiempo oportuno, minimiza los márgenes de error en el momento de ingresar y manejar datos e indicadores y controla los procesos alineándolos con los presupuestos.

6.3.3. Solvencia Financiera

Solvencia financiera es la capacidad de una empresa para cumplir todas sus obligaciones sin importar su plazo. En ocasiones es referida como liquidez, pero ésta es solo uno de los grados de solvencia. Se dice que una empresa cuenta con solvencia cuando está capacitada para liquidar los pasivos contraídos al vencimiento de los mismos y demuestra que podrá conservar dicha situación en el futuro.

Tabla 22

Ratio de Solvencia

Años	2015	2016	2017
Activos	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51
Pasivos	7,234.00	198,573.12	1,481,778.00
Solvencia	18.28	1.66	0.12

Fuente: Elaboración propia

En el resultado se observa que respecto al 2015, el resultado fue muy superior a 1,50 que es valor óptimo, lo que indica que la posición de los acreedores en la organización está muy fortalecida, sin embargo, ello denota que existe un exceso de activos improductivos en la empresa. En el 2016, el resultado es de 1,66, indicando que aun la empresa muestra solvencia financiera, sin embargo, para el 2017 el resultado fue de 0,12 lo que indica que el nivel de solvencia de la empresa no es suficiente, lo que resulta en un exceso de deuda, por ello para equilibrar la proporción del activo y de las deudas se tiene que aumentar los fondos propios de la empresa, por ejemplo, aportaciones de los socios, o evitar por un periodo la distribución de beneficios.

Tabla 23*Autonomía financiera*

Años	2015	2016	2017
Patrimonio	124,990.00	131,531.01	305,053.51
Deuda a corto y largo plazo	7,234.00	198,573.12	1,481,778.00
Total	17.28	0.66	0.20

Fuente: Elaboración propia

El resultado muestra que durante el 2015 la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C tenía una mayor autonomía financiera, por lo que sus deudas de corto y largo plazo eran mucho menor al total de su patrimonio, sin embargo esta situación cambió para el 2016 y sobre todo para el 2017, obteniendo un resultado menor a uno, lo que indica que la empresa tiene un alto margen de duda, que difícilmente puede ser cubierto por los acreedores, ante ello surge la necesidad de proponer estrategias que permitan el control de su solvencia.

Estrategias

Optimizar los procesos del ciclo de caja: El ciclo de caja o cash conversión cycle (CCC) establece la relación entre los pagos y los cobros. Es el tiempo durante el cual el dinero de una empresa permanece inmovilizado en el proceso de compra, venta o producción. La clave para mejorar el ciclo de caja consiste en facturar rápido y bien para así reducir el plazo de cobro. La ventaja evidente de un ciclo de conversión de caja corto es logra más fondos.

Reducir el número de bancos y de cuentas: El dinero que se tiene en los bancos debe estar adecuadamente controlado, y una muy buena idea es sustituir cuentas corrientes por cuentas de crédito, de esta manera se evita descubierto y las comisiones, así como saldos ociosos y dispersos.

Previsión cronológica: Tener un amplio panorama de los ingresos que se generan de forma constante y estimar gastos, costos, pagos de todas y cada una de las obligaciones adquiridas, permitirá tener un estimado de con cuánto capital se puede disponer cada mes. Lo ideal es mantener un fondo de emergencia en caso de requerirlo.

Cubrir necesidades antes de dar créditos: Si bien otorgar un crédito a los clientes se ha vuelto necesario para incrementar las ventas, también debe ser necesario establecer montos que permitan cubrir todas las cuestiones operativas, pero siempre tener ya cubierto ese monto por que el crédito no otorga la liquidez que se requiere de manera inmediata.

Sistemas de cobranza: Para mantener una buena salud financiera, se debe estar pendiente de todas las cuentas por cobrar y llevar un control casi obsesivo de los ingresos, lo más recomendable es no gastarse el dinero antes de tenerlo ya que si esos pagos no son realizados, podrían dañar gravemente la liquidez de la compañía.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1. Conclusiones

El análisis de la gestión financiera de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C durante el periodo 2016 y 2017, demuestra que existen deficiencias en el manejo de los recursos financieros en ambos periodos, principalmente por la falta de liquidez al poseer activos que tienen una duración permanente y no pensados en la venta lo que impide el cumplimiento de las obligaciones en el corto plazo, además porque en muchas ocasiones es necesario capital para cubrir las obras y la empresa tiene la necesidad de recurrir al apalancamiento financiero aumentando así su nivel de endeudamiento.

En la identificación de los factores que inciden en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017, se logró determinar que es consecuencia de todas las variaciones de los capitales propios de la empresa así como del manejo de ingresos y gastos, por ello los ratios de rentabilidad y liquidez permitieron determinar que existe una tendencia negativa entre el periodo 2016 y 2017 lo que está perjudicando los resultados económicos de la empresa.

Respecto a proponer estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. 2016-2017, las estrategias están direccionadas a incrementar los resultados económicos de la empresa, de ésta manera se resolverán las principales problemáticas de la empresa las cuales son el mayor financiamiento por parte del patrimonio, los costos de ventas son muy altos, falta de liquidez en caja y baja utilidad neta.

4.2. Recomendaciones

A los responsables de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C realizar un control y verificación permanente de los recursos financieros con el fin de mejorar su liquidez y resultados económicos y así garantizar a sus acreedores que contarán con el efectivo suficiente para el cumplimiento de sus obligaciones en el corto plazo, además se recomienda realizar una planificación en base a la realidad financiera que atraviesa, trazando metas y objetivos realizables en el corto plazo.

A los responsables del área financiera de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C considerar la evaluación periódica de los estados financieros con el fin de determinar cuáles son las cuentas que no se están controlando de manera eficiente para implementar acciones de mejora en el momento oportuno y evitar el riesgo de falta de solvencia económica, además se recomienda considerar un control de gastos e ingresos para que el margen de utilidad neta sea mayor y esto incida en la rentabilidad empresarial.

Al gerente general de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C tomar en cuenta las estrategias planteadas, para que las pueda implementar en su empresa y obtener mejores resultados económicos.

REFERENCIAS

- Acosta, V. (2017). *Diario Correo*. Obtenido de <https://diariocorreo.pe/economia/aumenta-la-demanda-efectiva-de-viviendas-771331/>
- Alarcón Reyes, G. T., & Rosales Larrea, I. M. (2015). *Evaluación de la gestión financiera en la rentabilidad de la empresa Panificación Arte Distribuidores S.A.C. de la ciudad de Chiclayo durante el periodo 2014*. Obtenido de Repositorio USAT: http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/627/1/TL_AlarconReyesGigi_RosalesLarreaIngrid.pdf
- Alarcón, G., & Rosales, I. (2015). *Evaluación de la gestión económica-financiera y su implicancia en la rentabilidad de la Empresa Panificación Arte Distribuidores SAC de la ciudad de Chiclayo*. Obtenido de <http://tesis.usat.edu.pe/handle/usat/627>
- Angulo, E. (2014). *Planificación financiera y su efecto en la gestión económica-financiera de las empresas agroindustriales, del distrito de Moche*. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/96733>
- Bulat, T. (2015). *Importancia de la gestión financiera*. Obtenido de Buenos Negocios: <http://www.buenosnegocios.com/notas/374-la-importancia-la-gestion-financiera>
- Bustillos Sánchez, L. T. (2015). *Modelo de gestión financiera para el GAD Municipal de San Pedro de Pimampiro, provincia de Imbabura*. Obtenido de Repositorio UNIANDES: <http://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/3762/1/TUICYA029-2016.pdf>
- Cansing, A., & De la Ese, M. (2016). *Plan estrategico para optimizar la gestión financiera de la empresa constructora Fabrica de Conos Campeon SA*. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/14688/1/TESIS%20Cpa%20171%20-%20Plan%20estrategico%20para%20optimizar%20la%20gestioIA%20ELENA%20Y%20ANGIE.pdf>

- CAPECO. (2014). *Andina: agencia peruana de noticias*. Obtenido de <http://www.andina.com.pe/agencia/noticia-capeco-region-lambayeque-es-una-gran-plaza-para-industria-de-construccion-503307.aspx>
- Carrillo, B. (2014). *Gestión financiera y la dinámica empresarial*. Obtenido de Gestipolis: <https://www.gestipolis.com/gestion-financiera-y-la-dinamica-empresarial/>
- Coba, J. (2014). *Caracterización en la gestión financiera, inversiones de la empresa de abarrotes "Bustamante" en la provincia de Sullana año 2014*. Obtenido de Repositorio ULADECH: http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/504/GLOBALIZACION_GESTION_FINANCIERA_COBA_CASTRO_JOSE_DARWIN.pdf?sequence=4
- Cornejo, Y., & Escribano, A. (2014). *Gestión financiera y su influencia en la rentabilidad de Agrobanco, Chiclayo 2014*. Obtenido de Repositorio USS: <http://repositorio.uss.edu.pe/xmlui/bitstream/handle/uss/2624/Cornejo%20-%20Escribano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cruzado, N., & Gonzales, H. (2015). *Análisis del leasing como alternativa de financiamiento para incrementar la utilidad y la disminución de los costos de loss agricultores de la ciudad de Ferreñafe sector - Soltin*. Obtenido de Repositorio USAT: http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/209/1/TL_CruzadoSalazarNaira_GonzalesLlontopHenry.pdf
- Erraez, M. (2014). *Propuesta de un modelo de gestión financiera para la empresa Bioagro ubicada en la ciudad de Cuenca*. Obtenido de Repositorio UPS: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/7606/1/UPS-CT004516.pdf>
- Fernández, C. (2016). *Importancia de una gestión financiera eficiente*. Obtenido de <http://www.manager.cl/importancia-de-una-gestion-financiera-eficiente/>
- Fernández, M. (2015). *Gestión Financiera y su incidencia en el desarrollo económico sostenible de las micro y pequeñas empresas comerciales de Huaraz*. Obtenido de http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1517/GESTION_

FINANCIERA_DESARROLLO_SOSTENIBLE_FERNANDEZ_FELIX_MERY_YUDHY.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Fontana, J. (2017). *La construcción crecerá un 3 % en España en 2017 impulsada por la vivienda*. Obtenido de http://www.eldiario.es/economia/construccion-crecera-Espana-impulsada-vivienda_0_654784944.html

Fraga, D., & Savilla, J. (2015). *Propuesta de mejoramiento de la gestión financiera de la empresa RDC Constructores CIA. LTDA*. Obtenido de Repositorio UCE: <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/1519/1/T-UCE-0005-295.pdf>

Gómez, A., & Tirado, M. (2016). *Incidencia del factoring en la gestión financiera de las pequeñas y medianas empresas de la provincia constitucional del Callao*. Obtenido de Repositorio UNC: http://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/UNAC/1767/Angela_Tesis_T%C3%ADtulo%20profesional_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y

González, J. (2015). *Valuación de empresas constructoras en México*. Obtenido de <http://www.ptolomeo.unam.mx:8080/xmlui/bj>

Hernández, Fernández, & Baptista. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill Ediciones.

Isidro, G. (2016). *Costos para gerenciar organizaciones por sectores económicos*. Lima: Instituto Pacífico.

León, M. (2014). *Modelo de gestión financiera para mejorar la utilización de los recursos económicos – financieros de la empresa Selfir Motos S.C.R.L. Chiclayo*. Obtenido de <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/uss/708>

Luna, R. (2015). *Evaluación y propuesta de un modelo de gestión financiera en empresas importadoras-mayoristas del ramo ferretero*. Obtenido de <http://mriuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/handle/123456789/2605/Maestr%C3%ADa%20Rebeca%20Luna.pdf?sequence=1>

Marroquín, E. (2014). *Modelo de gestión financiera para maximizar las utilidades de la empresa Espelette CIA. LTDA*. Obtenido de Repositorio ESPE: <http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/6015/1/T-ESPE-033663.pdf>

- Montoya, M. (2016). *Propuesta de un modelo de gestión financiera para mejorar la situación económica financiera de las Mypes de comerciantes del mercado La Hermelinda*. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/96529>
- Morales, S., & Neciosup, J. (2015). *Modelo de gestión financiera para mejorar la toma de decisiones en la Empresa GPS SAC, Chiclayo*. Obtenido de <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/uss/3830>
- Muro, L. (2014). *Diagnóstico económico financiero y su implicancia en la proyección de estados financieros al año 2015 de la empresa Agroindustrial de Lambayeque - 2014*. Obtenido de Repositorio USAT: http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/183/1/TL_Muro_Fuentes_LissetCarolina.pdf
- Noreña, Alcaraz, & Rojas. (2016). *Aplicabilidad de los criterios de rigor éticos y científicos de la investigación*. Obtenido de <http://arquichan.unisabana.edu.co/index.php/aquichan/view/2323/pdf>
- Nunes, P. (2016). *Gestión financiera*. Obtenido de Know: <http://know.net/es/cieeconcom/gestion/gestion-financiera/>
- Ortiz, J. (2015). *Finanzas y Proyectos*. Obtenido de ¿Cómo evaluar la gestión financiera?: <https://finanzasyproyectos.net/como-evaluar-la-gestion-financiera/>
- Peñaranda, C. (2016). *Rpp Noticias*. Obtenido de <http://rpp.pe/economia/economia/ccl-sector-construccion-creceria-31-en-el-2016-y-37-en-el-2017-noticia-979372>
- Reyes, L., & Arias, Y. (2014). *Diagnostico y Evaluación de la Gestión Financiera para mejorar los resultados económicos de la Empresa Coomeva*. Obtenido de <http://190.242.62.234:8080/jspui/bitstream/11227/318/1/TESIS%20Coomeva%20Feb%2013%20-%20201>
- Rodriguez, D. (2017). *Incidencia de la cultura financiera en la gestión económica y financiera de agroindustria Molino Don Sergio E.I.R.L. distrito de San Jose*. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/137010>
- Solorio, E. (2015). *Contabilidad Financiera*. EEUU: Palibrio.

- Sosa, A. (2017). *Sector construcción del país se encuentra 90 % paralizado*. Obtenido de <http://www.diariolaregion.net/2017/03/21/sector-construccion-del-pais-se-encuentra-90-paralizado/>
- Tejada, W. (2014). *Planificación Financiera y su Incidencia en la Situación Económica Financiera de Empresas Turísticas de la Ciudad de Trujillo*. Obtenido de http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2396/pelaez_jhojan.pdf?sequence=1
- Valdivia, G. (2017). *Sector construcción: ¿qué impulsará su crecimiento?* . Obtenido de <http://gestion.pe/inmobiliaria/sector-construccion-que-impulsara-su-crecimiento-2182740>
- Vargas, G., & Menor, M. (2014). *Análisis y valor financiero de la empresa de Agroquímicos Corporación Misti*. Obtenido de Repositorio USAT: http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/133/1/TL_VargasMundacaGabriela_MenorVasquezMelissa.pdf
- Vizarreta. (2014). *Propuesta del modelo de gestión financiera en Perú*. Obtenido de <http://repositorioacademico.upc.edu.pe/upc/bistream/10757.pdf>
- Vizarreta, D. (2014). *Propuesta del modelo de gestión financiera de una asociación de MYPE tipo consorcio del sector carpintería que permita mejorar la productividad a través del acceso a pedidos de gran volumen*. Obtenido de Repositorio UPC: http://repositorioacademico.upc.edu.pe/upc/bitstream/10757/332323/2/Vizarreta_YD.pdf

ANEXOS

Anexo 1: Formato T1



FORMATO Nº T1-VRI-USS AUTORIZACIÓN DEL AUTOR (ES) (LICENCIA DE USO)

Pimentel, 25 de Marzo 2019

Señores
Vicerrectorado de Investigación
Universidad Señor de Sipán
Presente.-

El (la) suscrito (a):

PAOLA SANTAMARÍA FLORES

con DNI 73334216

En mi calidad de autor (a) exclusivo (a) del trabajo de grado titulado:

GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS ECONÓMICOS DE LA EMPRESA
EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES MODERNAS DEL PERÚ S.A.C, CHICLAYO 2016 - 2017

Presentado y aprobado en el año 2018 como requisito para optar el título de

CONTADOR PÚBLICO de la Facultad de CIENCIAS EMPRESARIALES

Escuela Académico Profesional CONTABILIDAD

Por medio del presente escrito autorizo al Centro de Información de la Universidad Señor de Sipán para que, en desarrollo de la presente licencia de uso total, pueda ejercer sobre mi trabajo y muestre al mundo la producción intelectual de la Universidad representado en este trabajo de grado, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

- Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo de grado a través del Repositorio en la página Web del Centro de Información, así como de las redes de información del país y del exterior.
- Se permite la consulta, reproducción parcial, total o cambio de formato con fines de conservación, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de grado y a su autor.

De conformidad con la ley sobre el derecho de autor decreto legislativo Nº 822. En efecto, la Universidad Señor de Sipán está en la obligación de respetar los derechos de autor, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

APELLIDOS Y NOMBRES	Nº DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
PAOLA SANTAMARÍA FLORES	73334216	

Anexo 2: Acta de Originalidad



ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE INFORME DE INVESTIGACIÓN

Yo, Mg. CPC JANET ISABEL CUBAS CARRANZA, docente de la asignatura de INVESTIGACIÓN II de la EAP de CONTABILIDAD y revisor de la investigación aprobada mediante Resolución N° 1540 - FACEM – USS - 2017, presentada por el (la) estudiante: PAOLA SANTAMARÍA FLORES, titulada: GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS ECONÓMICOS DE LA EMPRESA EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES MODERNAS DEL PERÚ S.A.C, CHICLAYO 2016 – 2017.

Puedo contar que la misma tiene un índice de similitud de 5 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el programa Urkund.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias no constituyen en plagio y cumple con lo establecido en la Resolución Rectoral N°012-2017/USS, que aprueba las políticas para evitar plagio y uso de Urkund en la USS.

Pimentel, 19 de Marzo del 2019

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Janet Cubas Carranza', is positioned above the typed name.

Mg. CPC Janet Isabel Cubas Carranza

DNI N° 16408684

Anexo 3: Reporte Urkund



Urkund Analysis Result

Analysed Document: SANTAMARIA FLORES PAOLA DEL PILAR.docx (D39470862)
Submitted: 5/30/2018 2:00:00 AM
Submitted By: sflorespaol@crece.uss.edu.pe
Significance: 5 %

Sources included in the report:

<http://www.monografias.com/trabajos65/gestion-financiera/gestion-financiera.shtml>
<https://www.gestiopolis.com/principales-estrategias-financieras-de-las-empresas/>
<http://www.manager.cl/importancia-de-una-gestion-financiera-eficiente/>

Instances where selected sources appear:

19

Anexo 4: Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores
<p>Problema General ¿Incide la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017?</p> <p>Problemas específicos a) ¿Cuál es la situación actual de la gestión financiera en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C? b) ¿Cuáles son los factores que inciden en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C? c) ¿Cuáles son las mejores estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la incidencia de la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.</p> <p>Objetivos específicos: a) Analizar la gestión financiera en la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. b) Identificar los factores que incide los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C. c) Proponer estrategias de gestión financiera para la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C.</p>	<p>H1: La gestión financiera incide en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.</p> <p>H2: La gestión financiera no incide en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.</p>	<p>Gestión Financiera</p>	<p>Control financiero</p>	Presupuesto de capital
					Estructura de capital
					Administración del capital de trabajo
				<p>Control empresarial</p>	Control de recursos humanos
					Toma de decisiones
					Estrategias financieras
			<p>Resultados Económicos</p>	<p>Solidez del negocio</p>	Análisis de la cuenta de resultados (estado de ganancias y pérdidas)
					<p>Flujo de Efectivo</p>
				Flujo de efectivo neto de actividades financieras	
				Cambio neto a efectivo y valores líquidos	
<p>Condición financiera de la empresa</p>	Balance General				

Anexo 5: Instrumentos

Guía de entrevista

GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS ECONÓMICOS DE LA EMPRESA EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES MODERNAS DEL PERÚ S.A.C., CHICLAYO 2016-2017

Objetivo: Determinar la incidencia de la gestión financiera en los resultados económicos de la empresa Edificaciones y Construcciones Modernas del Perú S.A.C., Chiclayo 2016-2017.

La presente Entrevista será aplicada al Gerente General.

1) ¿Cómo describe el presupuesto de capital en la empresa?

Bueno el presupuesto de capital es algo que se debe considerar para el largo plazo, nosotros debemos contar con el capital necesario para el desarrollo de nuestros proyectos, sin embargo, muchas veces ese capital se obtiene después de mucho tiempo, una de las cosas que hacemos es la pre venta, en algunos proyectos inmobiliarios, así como el financiamiento por convenio con alguna entidad financiera.

2) ¿Qué factores se considera para determinar el capital de trabajo de la empresa? Explique.

Lo primero que se hace es la evaluación de alguna oportunidad de inversión que definitivamente tienen que ser rentables para la empresa, luego se tiene que ver la forma en que se va a financiar los proyectos y posteriormente lo que se hace es una evaluación acerca del periodo de recuperación de la inversión.

3) ¿Cómo describe la administración del capital de trabajo?

En este aspecto se tiene que tener mucho cuidado, ya que, el capital de trabajo es esencial para el desarrollo de las actividades y los proyectos de la empresa sin que estos se detengan hasta su culminación y entrega, para ello, se hace varias evaluaciones para determinar la cantidad de capital necesario para el desarrollo de cada proyecto, de esta manera se puede saber en qué momento podemos iniciar y finalizar el proyecto.

4) ¿Se utiliza algún método para el control de las actividades del personal?

Las actividades de los trabajadores es responsabilidad de los supervisores de cada obra, para ello se cuenta con el personal necesario para el control de las actividades.

5) ¿Las decisiones tomadas por la gerencia han sido las más adecuadas para el desarrollo de la empresa?

Toda decisión tomada siempre se ha hecho con el fin de lograr los objetivos que nos hemos trazado considerando el desarrollo de toda la organización.

6) ¿Cuándo toman decisiones, alguna vez no obtuvieron los resultados esperados? ¿Qué hicieron para solucionarlos?

Bueno en algunas ocasiones se ha dado algo así, lo que se tiene que hacer en estos casos es una retroalimentación de los resultados obtenidos para luego establecer acciones de mejora.

7) ¿Qué estrategias financieras se utilizan? Explique

Bueno si hablamos de estrategia lo único que te podría decir es las alianzas que se pueden hacer con entidades financieras para obtener financiamiento o en todo caso que nuestros clientes lo obtengan, así la responsabilidad de pago ya pasa a los clientes y nosotros recibimos el pago.

8) ¿Se considera el análisis de la cuenta de Resultados como una herramienta para tomar decisiones?

Sí, en ocasiones cuando es necesario revisar la cuenta de resultados.

9) ¿Cuál es el manejo del flujo de efectivo neto de las inversiones?

Como toda inversión se espera un retorno positivo, así que los flujos de efectivo también tienen que ser así, ya que este se evalúa en función a los ingresos y gastos en cada periodo.

10) ¿Cómo se desarrolla el flujo de efectivo neto de actividades financieras?

Se tiene que considerar el estado de flujo de efectivo ya que es uno de los estados financieros básicos que informa sobre las variaciones y los movimientos de efectivo y sus equivalentes en un determinado periodo.

11) ¿El Balance General muestra que la empresa se encuentra en una situación estable?

Sí se muestra estable, aunque nuestra rentabilidad ha disminuido debido al gran número de constructoras que ha aparecido, aunque siempre hay proyecto que se pueden desarrollar ya sea para el estado, empresas privadas o proyectos de la misma empresa.

Estados Financieros

EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES MODERNAS DEL PERU S.A.C.

R.U.C. 20480441746

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

* SOLES *

	2015	2016	2017		2015	2016	2017
ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO			
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalente de efectivo	6,383.00	98,530.97	6,686.77	Tributos, Part. Y Aport. Al sistema por pagar	321.00	8,026.93	5,004.00
Cuentas por cobrar comerciales	5,111.00	0.00	455,527.91	Remuneraciones y Participaciones por pagar	0.00	0.00	0.00
Otras cuentas por cobrar	0.00	0.00	125,656.54	Cuentas por pagar comerciales	0.00	94,778.51	74,154.26
Existencias	0.00	23,397.96	28,008.35	Otras cuentas por pagar	6,913.00	0.00	1,314,059.79
Gastos contratados por anticipados	0.00	0.00	0.00		-----	-----	-----
Otros activos corrientes	0.00	0.00	0.00	TOTAL PASIVO CORRIENTE	7,234.00	102,805.44	1,393,218.05
	-----	-----	-----				
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	11,494.00	121,928.93	615,879.57	PASIVO NO CORRIENTE			
ACTIVO NO CORRIENTE				Pasivos por Impuesto a la Renta y Participacio	0.00	0.00	3,792.27
Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	Otras Cuentas por Pagar	0.00	95,767.68	84,767.68
Inmuebles, maquinaria y Equipo	120,730.00	198,907.52	1,130,975.74		-----	-----	-----
Activos por Impuestos a la Renta Y Participaci	0.00	9,267.68	9,267.68	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	0.00	95,767.68	88,559.95
Otros activos	0.00	0.00	30,708.52	TOTAL PASIVO	7,234.00	198,573.12	1,481,778.00
	-----	-----	-----	PATRIMONIO NETO			
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	120,730.00	208,175.20	1,170,951.94	Capital	120,200.00	120,200.00	120,200.00
	-----	-----	-----	Resultados Acumulados	0.00	0.00	11,331.01
				Resultado del ejercicio	4,790.00	11,331.01	173,522.50
					-----	-----	-----
				TOTAL PATRIMONIO	124,990.00	131,531.01	305,053.51
					-----	-----	-----
TOTAL ACTIVO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	132,224.00	330,104.13	1,786,831.51
	-----	-----	-----		-----	-----	-----

EDIFICACIONES Y CONSTRUCCIONES MODERNAS DEL PERU S.A.C.
R.U.C. 20480441746

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS
*** SOLES ***

	2015	2016	2017
INGRESOS OPERACIONALES:			
Ventas Netas (Ingresos Operacionales)	0.00	0.00	608,964.69
Otros Ingresos Operacionales	52,366.00	165,800.77	3,786,440.71
Total Ingresos Brutos	52,366.00	165,800.77	4,395,405.40
COSTO DE VENTAS:			
Costo de Ventas (Operacionales)	0.00	0.00	-527,508.33
Otros Costos Operacionales	0.00	0.00	0.00
Total Costos Operacionales	0.00	0.00	-527,508.33
UTILIDAD BRUTA	52,366.00	165,800.77	3,867,897.07
Gastos de Ventas	-28,110.00	-6,119.28	-2,842,304.13
Gastos de Administración	-17,603.00	-143,945.03	-652,049.26
Ganancia (Pérdida) por Venta de Activos	0.00	0.00	0.00
Otros Ingresos	0.00	0.55	67.99
Otros Gastos	0.00	0.00	0.00
UTILIDAD OPERATIVA	6,653.00	15,737.01	373,611.67
Ingresos Financieros	0.00	0.00	0.36
Gastos Financieros	0.00	0.00	-139,387.83
Participación en los Resultados	0.00	0.00	0.00
Ganancia (Pérdida) por Inst.Financieros	0.00	0.00	-4,896.70
RESULTADO ANTES DE IMPTO RENTA	6,653.00	15,737.01	229,327.50
Participación de los Trabajadores	0.00	0.00	0.00
Impuesto a la Renta	-1,863.00	-4,406.00	-55,805.00
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DE ACT. CONT.	4,790.00	11,331.01	173,522.50
Ingreso (Gasto) Neto de Oper. Discont.	0.00	0.00	0.00
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	4,790.00	11,331.01	173,522.50