



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE
CONTABILIDAD**

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

**EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN
RESULTADOS DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE NAMBALLE, SAN IGNACIO - 2018**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO PROFESIONAL
DE BACHILLER EN CONTABILIDAD**

Autora:

Becerra Huatangare Tule Lupita

Asesor:

Mg. Farfán Ayala Mario Ignacio

Línea de Investigación:

Costos y Contabilidad Aplicada

Pimentel - Perú

2019

RESUMEN

“El presente trabajo de investigación titulada: “El Presupuesto Participativo basado en Resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio - 2018”, tuvo como objetivo general determinar la influencia del presupuesto participativo basado en resultados en la gestión administrativa de la municipalidad materia de estudio, para lo cual se realizó una investigación según su enfoque cuantitativo con un diseño no experimental transversal, y según su alcance es descriptivo y explicativo teniendo como población a 10 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Namballe, de la provincia de San Ignacio.

Entre los resultados más importantes tenemos el 90.00% está totalmente de acuerdo que el presupuesto participativo debe promover la creación de condiciones económicas, sociales que mejoren los niveles de vida de la población, mientras que el 10.00% está totalmente en desacuerdo. Se concluye que El Presupuesto Participativo basado en Resultados tiene influencia en la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio - 2018. Esto debido a que el coeficiente de correlación de Spearman arrojó un nivel de asociación medio alto.

Palabras claves: Presupuesto, resultados, gestión.

ABSTRACT

The present research work entitled: "Participatory Budget Based on Results of the District Municipality of Namballe, San Ignacio - 2018", had as its general objective to determine the influence of participatory budgeting based on results in the administrative management of the municipality subject of study, for which an investigation was carried out according to its quantitative approach with a transversal non-experimental design, and according to its scope it is descriptive and explanatory having as a population 10 workers of the District Municipality of Namballe, of the province of San Ignacio.

Among the most important results we have 90.00% fully agree that the participatory budget should promote the creation of economic, social conditions that improve the living standards of the population, while 10.00% strongly disagree. It is concluded that the Participatory Budgeting based on Results influences the administrative management of the District Municipality of Namballe, San Ignacio - 2018. This is due to the fact that Spearman's correlation coefficient showed a medium high association level.

Keywords: Budget, results, management.

ÍNDICE

RESUMEN.....	ii
ABSTRACT.....	iii
I. INTRODUCCIÓN	
1.1. Realidad Problemática.....	6
A Nivel Internacional.....	6
A Nivel Nacional.....	6
A Nivel Local.....	7
1.2. Trabajos Previos.....	8
A Nivel Internacional.....	8
A Nivel Nacional.....	9
A Nivel Local.....	9
1.3. Teorías Relacionadas al Tema.....	9
1.3.1. Presupuesto Participativo.....	9
1.3.2. Gestión y Administración.....	12
1.4. Formulación del Problema.....	16
1.5. Justificación e Importancia del estudio.....	16
1.6. Hipótesis.....	17
1.7. Objetivos.....	17
1.8. Limitaciones.....	17
II. MATERIAL Y MÉTODOS	
2.1. Tipo y Diseño de Investigación.....	22
2.1.1. Tipo de Investigación.....	22
2.1.2. Diseño de la Investigación.....	22
2.2. Población y Muestra.....	23
2.3. Variables, Operacionalización.....	24
2.3.1. Variables.....	24
2.3.2. Operacionalización.....	25
2.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	28
2.4.1. Técnicas.....	28
2.4.2. Instrumentos.....	28
2.5. Procedimientos de Análisis de Datos.....	30
III. RESULTADOS	
3.1. Tablas y Figuras.....	33
IV. DISCUSIÓN.....	40
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	42
VI. REFERENCIAS.....	46

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática

A Nivel Internacional

Según Pagliai (2014). “En Chile, en su artículo científico indica que los presupuestos participativos (PP) son una experiencia de corta data pero de significativos impactos; a tal punto, que el Programa de Gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet, incluye entre sus propuestas en materia de descentralización y fortalecimiento municipal, impulsar experiencias de Presupuestos Participativos en el país. Desde el año 2003 son varios los municipios que implementan PP, entre las que cabe destacar a Buin, La Pintana, San Joaquín, Negrete, Cerro Navia, Rancagua, Talca, Illapel entre otras comunas, a lo que se sumarán en el corto plazo otras varias. Incluso experiencias como las de Illapel y Cerro Navia han obtenido premios y reconocimientos a nivel nacional en materia de Innovación en la Gestión Local.”

Monteverde (2015). En su artículo científico “El presupuesto participativo comienza a aplicarse en la República Argentina tras los graves conflictos económicos, políticos y sociales de fines de 2001, en el contexto de una profunda crisis de representación. La primera experiencia de PP en nuestro país, en el Municipio de Rosario, data de 2002. Desde entonces, cada vez más gobiernos locales han seguido ese camino: a 2011 cuarenta y ocho municipios implementan esta política. (p.15)”.

A Nivel Nacional

Alejandría (2015). En su artículo científico titulado “Presupuesto participativo, liderazgo comunitario y participación comunitaria, ejes articuladores para el desarrollo social: revisión documental. Son numerosos los estudios que abordan los temas de Presupuesto participativo, la participación y el liderazgo comunitario, y algunos de ellos buscan establecer relaciones entre el desarrollo social y los espacios de participación comunitaria. Otras investigaciones, por su parte, dan relevancia al papel del líder en los escenarios de participación que derivan, finalmente, en el desarrollo comunitario y social”.

Municipalidad Provincial de Chiclayo-Plan Operativo Institucional (2014). “La Municipalidad Provincial de Chiclayo asume su funcionalidad institucional con base en

las cinco fuentes de financiamiento contenidas en su Presupuesto Institucional”. Es significativo anotar que en el contexto del ejercicio presupuestario, el egreso estatal se organiza con mayor afectación en el nombrado gasto corriente siendo el comparativo el año fiscal 2013. Gasto Corriente 77.34%, Gasto de inversión 21.01% y Gasto por servicio de deuda 1.65% situación que recorta la ejecución de obras y la asistencia de servicios que brinda el municipio con garantía y validez. (Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2008, p. 31)

A Nivel Local

El Distrito de Namballe integra la Provincia de San Ignacio, perteneciente al Departamento de Cajamarca, junto a los seis restantes. Constituye una institución pública, con independencia política, económica y administrativa en las cuestiones que le competen, enmarcadas bajo los lineamientos que le otorga la “Ley N° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades”; integrada por el alcalde quien la representa legalmente, además, la conforman los 05 regidores quienes se encargan de la legislación; todos fueron elegidos mediante voto público y democrático. (Wikipedia.org, 2018)

La Municipalidad Distrital de Namballe es un órgano de administración de una localidad que se gestiona por presupuestos participativos programados anualmente, constituyendo instrumentos de dirección y gestión. El distrito de Namballe cuenta con 15 comunidades, teniendo como órgano ejecutor al ente Municipal para ejecutar los proyectos aprobados por el MEF, destinados para el Presupuesto Participativo del Año Fiscal 2018. Un gran conjunto de habitantes creen que sí es significativa su injerencia en la “toma de decisiones” acerca de las obras y planes en beneficio de su distrito. Los pobladores que reconocen este mecanismo de acción democrática, sobre todo aquellos que han tomado parte en alguno de ellos, “tienen percepciones positivas al respecto y mayor confianza en la gestión municipal, por lo que este mecanismo debería fortalecerse para permitir el desarrollo local de forma participativa, concertada y transparente” (Sedano, 2007, p. 22).

En la Municipalidad de Namballe, se arriesgó por implicar a las instituciones de la sociedad organizada en la municipalidad como Gobierno Local en el proceso de gestión participativa para el avance local y el fortalecimiento de los ámbitos de

concertación. No obstante, se ha hallado con problemas para efectuar con lo que determina el “Presupuesto Participativo Basado en Resultados” el mismo que establece:

La población en general se resiste aún a practicar los principios y valores del Presupuesto Participativo como solidaridad, equidad, tolerancia y coherencia. Existe todavía una tendencia a realizar básicamente obras de infraestructura y no se da la importancia debida a los proyectos sociales. No se interioriza plenamente aún, la articulación de los Planes de Desarrollo Concertados. (García, 2017, p. 29)

1.2. Trabajos Previos

A Nivel Internacional

Durand (2016) en su tesis realizada en Argentina en la Universidad Nacional de Cuyo, para optar la Licenciatura en Ciencias Políticas y Sociales titulada “El Presupuesto Participativo en la gestión local- Argentina”, el autor concluye que en el proceso de intervención para la planificación presupuestaria, participan un conjunto de agentes, desde expertos en presupuesto, empleados públicos, organizaciones de la comunidad local y pobladores. Además:

La metodología implícita implica una lógica que difiere de la lógica presupuestaria tradicional, por tanto, es necesario crear las condiciones para la acción colectiva. La formación no solo está relacionada con los aspectos procedimentales, sino también con valores, habilidades analíticas y de relacionamiento como la capacidad para resolver conflictos, negociación colectiva, comunicación y liderazgo. (Durand, 2016, p.89).

Granados (2014). En su tesis en la Universidad Autónoma de México, para optar el título de Licenciado en ciencias políticas y administración pública, titulada: “El presupuesto participativo de la ciudad de México ¿participación ciudadana con resultados?”, concluye que El Presupuesto Participativo fue impulsado a nivel mundial a raíz del exitoso caso de Porto Alegre identificándolo como un instrumento de la democracia participativa y/o directa, sin embargo, para estudiarlo de una manera más profunda y analítica es más conveniente retomarlo como un mecanismo de participación ciudadana que de un tipo específico de democracia. (p.134)”.

A Nivel Nacional

Prieto (2012) en su tesis de la Universidad San Marín de Porres para optar el título de doctor en contabilidad y finanzas titulada “Influencia de la Gestión del presupuesto por resultados en la calidad del Gasto en la Municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Ancash” El autor arriba a la conclusión que la forma como optimizar las condiciones de vida de los habitantes es a través de la concesión de recursos presupuestarios en los planes y proyectos principales así: “Mejorar la desnutrición crónica infantil, Mejorar la calidad de la educación básica. Mejorar la dación de servicios a la población. Ya que los programas estratégicos constituyen el instrumento del presupuesto por resultado” (p.122).

A Nivel Local

Huamán (2015). En su tesis realizada en la Universidad Nacional de Trujillo, para optar el grado de Doctor en Planificación y Gestión, titulada “La Gestión Municipal en el Marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del Distrito de San Andrés de Cutervo-Cajamarca, años 2007-2010”, concluye: “La Gestión Municipal del Distrito de San Andrés de Cutervo, en el periodo 2007-2010, asignó el presupuesto de acuerdo a las exigencias sociales, emergencia de la zona y la disponibilidad presupuestal de la Municipalidad” (p.61).

1.3 Teorías relacionadas al tema

1.3.1 Presupuesto Participativo

Valverde E. (2012, citado por Hernández, 2014) afirma:

Es un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos, teniendo en cuenta los Objetivos del Plan de Desarrollo Estratégico o Institucional, según corresponda, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado. (p. 47)

Lamas (2013, citado por Hernández, 2014, afirma:

Es una potente herramienta de relación permanente del Gobierno con la población, un modelo de gestión pública democrática, donde la ciudadanía participa de forma directa, voluntaria y universal. En éste, la comunidad prioriza programas, formula perfiles de proyectos y propone la distribución de los recursos de inversión. Además, hace el control social a respectiva ejecución. De modo que el presupuesto participativo es una herramienta para que la población proponga en que invertir los recursos públicos. (p. 50)

Para Salinas y Ábalos (2009):

Es una forma de abordar la gestión municipal con la comunidad y en beneficio de ella. Esto implica que los y las vecinas participan activamente en el diagnóstico de la realidad comunal, en la priorización de las necesidades, que deliberan para tomar las decisiones y que ejecutan y controlan una parte significativa de los recursos municipales. (p. 4)

Este instrumento es a la vez una eficiente herramienta para priorizar inversiones con los fondos sectoriales disponibles en la oferta estatal de recursos, como es el caso del Fondo Nacional de Desarrollo Regional, FNDR, y del Programa de Mejoramiento Urbano, PMU, a través de cuya postulación es posible perfilar una gestión local integral donde una efectiva participación toma forma y cobra verdadero sentido. (p. 5)

“Objetivos”:

Todo Presupuesto Participativo debe responder a los siguientes objetivos:

- a) “Promover la creación de condiciones que mejoren los niveles de vida de la población y fortalezcan sus capacidades como base del desarrollo, posibilitando acciones concertadas que refuercen los vínculos de identidad, de pertenencia y las relaciones de confianza” (Guerrero y Diez, 2015, p. 6).

- b) “Mejorar la asignación y ejecución de los recursos públicos, de acuerdo a las prioridades consideradas en los Planes de Desarrollo Concertados y los planes sectoriales de desarrollo, propiciando

una cultura de responsabilidad fiscal, sobre la base de acuerdos concertados” (Guerrero y Diez, 2015, p. 6).

- c) “Reforzar la relación entre el Estado y la sociedad civil, en el marco de un ejercicio de la ciudadanía que utilice los mecanismos de democracia directa y democracia representativa generando compromisos y responsabilidades compartidas” (Guerrero y Diez, 2015, p. 6).

Financiamiento del presupuesto participativo (PP)

Atendiendo a la normatividad vigente, “el PP está constituido por un porcentaje del presupuesto institucional anual de las municipalidades. (Mejorando la Inversión Municipal - MIM, 2012). Se obtiene luego de destinar el dinero que garantice”:

- “La cobertura de las obligaciones corrientes (como por ejemplo el pago de remuneraciones de los trabajadores)” (p. 5).
- “El mantenimiento de la infraestructura existente” (p. 5).
- “La atención de proyectos en ejecución” (p. 5).
- “Los compromisos de cofinanciamiento” (p. 5).

Los titulares de los gobiernos regionales y locales deben informar sobre el monto correspondiente al PP del correspondiente año. Una vez que se conocen los recursos disponibles, los agentes participantes establecen un orden priorizado de resultados a alcanzar y determinan los proyectos de inversión que permitirán lograrlos. Los proyectos que no alcancen financiamiento se incluyen en una lista de proyectos a considerar en el PP del año siguiente. (MIM, p. 6)

Evaluación Presupuestaria

Cotrina (2014). La entiende como “El conjunto de procesos de análisis para determinar sobre una base continua en el tiempo, los avances físicos y financieros obtenidos a un momento dado, y su comparación con el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), así como su incidencia en el logro de los objetivos institucionales”.

Fines de la evaluación presupuestaria

“Según la directiva de Evaluación Presupuestaria del Ministerio de Economía y Finanzas tiene los siguientes fines” (Prieto, 2012, p. 17):

- a. “Determinar el grado de eficacia en la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos, así como el cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos para el período en evaluación” (p. 17).
- b. “Determinar el grado de eficiencia en el cumplimiento de las metas presupuestarias, en relación a la ejecución presupuestaria de los gastos efectuados durante el período a evaluar” (p. 17).
- c. “Explicar las desviaciones presentadas en el comportamiento de la ejecución de ingresos y egresos comparándolas con la estimación de recursos financieros y la previsión de gastos contemplados en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) así como en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y determinar las causas que las originaron” (p. 17).
- d. “Lograr un análisis general de la gestión presupuestaria del pliego al primer semestre del presente año, vinculada con la producción de bienes y servicios que brinda a la comunidad” (p. 18).
- e. “Formular medidas correctivas, a fin de mejorar la gestión presupuestaria institucional durante el II semestre, con el objeto de alcanzar las metas previstas para el ejercicio fiscal, en los sucesivos procesos presupuestarios” (p. 18).

1.3.2. Gestión y administración

“Según Hinojosa (2015). La gestión y la administración guardan una relación estrecha. La gestión implica conocer el entorno, conceptualizarlo y generar las directrices estratégicas; a su vez, se requiere que la administración contribuya a la organización interna”.

Proceso.-

Dentro del proceso de gestión administrativa, esta se divide en 4 dimensiones, las cuales son: Planeación, organización, dirección y control.

Planeación.-

“Según Hinojosa (2015). La planeación es la proyección impresa de las acciones de corto, mediano y largo plazo de la empresa para que operen con éxito en el contexto donde actúan, lo cual permite administrar sus recursos, organizarlas internamente, las, gerenciales y controlarlas. El objetivo de la planeación de una empresa de una empresa es fincar su desarrollo sostenible mediante el análisis del ambiente competitivo en el que opera con el fin de encontrar los espacios en los que se desempeñe mejor que sus competidores”.

Organización.-

“Según Hinojosa (2015). La fase del proceso administrativo en la que se aplica las técnicas administrativas para estructurar una empresa u organización social ,definiendo las funciones por áreas sustantivos ,departamentos y puestos ,estableciendo la autoridad en materia de toma de decisiones y la responsabilidad de los miembros que ocupan dichas unidades ,así como las líneas de comunicación formal para facilitar la comunicación y cooperación de los equipos de trabajo con la finalidad de alcanzar los objetivos y la estrategia”.

Dirección.-

“Según Hinojosa (2015). Significa conducción hacia un rumbo concreto con un objetivo por lograr. Sin embargo, administrativamente es un nivel jerárquico en la estructura, con funciones concretas. Cuando hablamos de dirección dentro del proceso administrativo, analizamos los elementos de liderazgo que requiere quien ocupa una gerencia general, una gerencia de área o jefatura que le de dirección a sus equipos de trabajo hacia los grandes objetivos de la empresa”.

Control.-

“Según Hinojosa (2015). Dice que el control es un elemento vital de un sistema administrativo, ya que permite a las empresas autorregularse y mantener su

desarrollo en términos deseados desde la planeación”.

Existe una premisa administrativa que señala que solo lo que se mide se puede mejorar. Sin control no es posible asegurar y mantener un sistema de calidad, tanto en los productos y servicios de las empresas como en los procesos que utilizan para producirlos. Las empresas operan en medios cambiantes y son altamente sensibles respecto de lo que sucede externamente, de ahí que los planes, procesos, programas, estructuras e incluso el comportamiento de los miembros del equipo de trabajo varíe conforme actúa. (p. 30)

“Modelo de Gestión Administrativa”

Según Dalcorta (2014). “El modelo de Gestión Administrativa, involucra diferentes etapas a desarrollar en la secuencia descrita a continuación”. (p. 4).

- a) “Análisis de la estructura funcional. Descripción de las funciones y objetivos de cada una de las unidades administrativas y de servicio, así como las interrelaciones y los flujos de información entre ellas”.
- b) “Análisis de las relaciones con terceros. Identificar y caracterizar las entidades con las que interactúa el servicio y el objeto de dicha interacción”.
- c) “Identificación de procesos de la institución. Establecer los circuitos funcionales y los servicios que prestan”.

Gestión municipal

Hurtado (2015). Menciona que la gestión, es la “acción y efecto de administrar; por tal razón resulta entendible que la gestión municipal no es más que la organización y administración de los recursos del municipio”. Además, constituye “un proceso de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades para mejorar la formulación de políticas públicas municipales y su implementación, con el fin de ordenar el territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes” (Rojas, 2017, p. 29).

Para Suller (2014):

La Gestión Municipal, implica el desarrollo un conjunto de actividades, estrategias y técnicas idóneas que permitan desarrollarse internamente y proyectarse a la comunidad la imagen de un gobierno edil serio, responsable, moderno, eficaz y eficiente a tono con las expectativas de la población, es así que los Instrumentos de Gestión, aquellos documentos en los que se plasman todas las actividades de fortalecimiento y desarrollo Institucional, transparencia en la gestión, desarrollo económico local, servicios municipales, democratización de la gestión, desarrollo humano y promoción social entre otras. (p. 6)

Así mismo el citado autor, define las primordiales herramientas de gestión utilizadas en la gestión municipal:

- a) “Reglamento Interno del Consejo Municipal” (Suller, 2014, p. 8).
- b) “El Organigrama”
- c) “Reglamento de Organización y Funciones (ROF)”
- d) “El Manual de Organización y Funciones (MOF)”
- e) “El Cuadro de Asignación de Personal (CAP)”
- f) “El Presupuesto Analítico de Personal (PAP)”
- g) “El Presupuesto Nominativo de Personal (PNP)”
- h) “El Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA)”
- i) “El Plan Operativo Institucional (POI)”
- j) “El Plan Estratégico Institucional (PEI)”
- k) “El Reglamento Interno de Control y Permanencia de personal”

Método de análisis de la gestión presupuestaria

Prieto (2012) manifiesta: “el análisis de la gestión presupuestaria deben permitir medir la eficacia y eficiencia en la ejecución de los ingresos y egresos, en el empleo de los recursos asignados, así como en la ejecución de las metas presupuestarias establecidas” (p. 21).

1.4. Formulación del problema

¿De qué manera el Presupuesto Participativo basado en resultados influye en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018?

1.5. Justificación e importancia del estudio

Teórica.

Este presente trabajo de investigación se realizó con el propósito de promover abstracción y discusión académica acerca del conocimiento actual, comparar una teoría, comprobar resultados, concebir gnoseología del saber efectivo o cuando se pretende manifestar los resultados de un modelo, asimismo, involucra mostrar que el estudio permitirá, ejecutar un descubrimiento científico requiriéndose innovar un recuento del inconveniente que se averigua. La investigación se justifica teóricamente dado que sirve como referencia bibliográfica, además de servir como trabajo previo en función a las variables que se deseen investigar.

Metodológica

Para recolectar datos se elaboraron instrumentos como el cuestionario y la guía de entrevista, los cuales fueron validados por expertos y estadísticamente a través del alfa de cronbach, sirviendo como modelos para futuros trabajos de investigación”. Esta investigación se justificó metodológicamente porque los resultados del estudio contribuirán como base o antecedente para tomar en cuenta y mejorar la programación de fondos y metas del presupuesto participativo de años siguientes.

Social

La presente investigación tiene justificación social ya que la gestión del presupuesto participativo se sustenta en los planes de desarrollo concertado a través del cual los actores sociales participan en la concesión de los recursos estatales, en las definiciones de desarrollo local y se comprometen a participar activamente en los roles que les corresponde asumir; así mismo mejorar los servicios de gestión del presupuesto participativo que se sustenta en los planes de desarrollo concertado.

1.6. Hipótesis

H₁: El Presupuesto Participativo basado en resultados si influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio – 2018.

1.7. Objetivos

1.7.1. General

Determinar la influencia del Presupuesto Participativo basado en resultados en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018.

1.7.2. Específicos

- a. Analizar el Presupuesto Participativo basado en Resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio – 2018.
- b. Evaluar la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018.
- a. Establecer si el Presupuesto Participativo basado en resultados influye en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018.

1.8 Limitaciones

Para la elaboración de la presente investigación se encontró algunas limitaciones en cuanto al tiempo que se tiene en dividir en estudios y trabajo y particularmente acceso a una biblioteca para poder extraer información de libros, revistas y folletos, ya que por radicar en la ciudad de Jaén era un poco costoso viajar constantemente a la Universidad Señor de Sipan; asimismo, el fluido eléctrico en la ciudad de Jaén tiene algunas limitaciones y esto hacia que al momento de buscar información en internet el sistema era demasiado lento.

En la parte de asesoramiento, muchas veces tenía que acudir al Contador de la empresa donde laboro para que me pudiera brindar orientación profesional.

CAPÍTULO II
MATERIAL Y MÉTODOS

2.1 “Tipo y Diseño de Investigación

2.1.1 Tipo de Investigación

De enfoque cuantitativo. Porque permitió, analizar, cuantificar e identificar, los hechos y fenómenos existentes de los procesos de la planificación articulado con el presupuesto a través del uso de software estadístico.

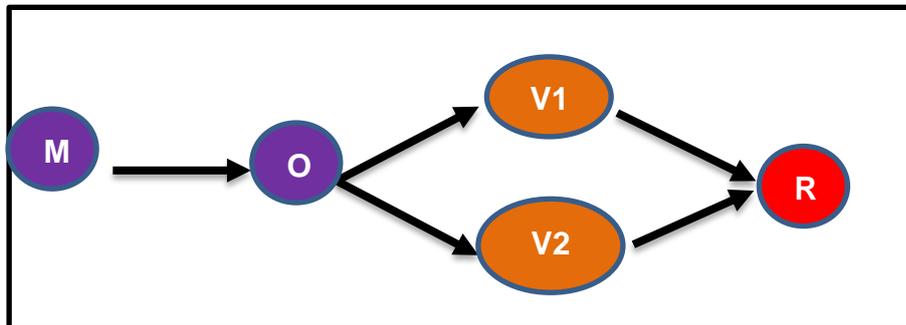
Según su diseño no experimental transversal: Porque no se manipularon las variables ya que sólo se observaron los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos.

Por su alcance es descriptivo, explicativo. Fue Descriptivo y Explicativo, porque tiene por finalidad observar, describir, analizar, interpretar, el Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su influencia en la Gestión Administrativa.

2.1.2 Diseño de la Investigación

Se asumió como diseño de la investigación el *No experimental y Transversal*. Para Balestrini (2012). Investigación *No Experimental* “es aquella en donde se observan los hechos estudiados tal como se manifiestan en su ambiente natural, y en este sentido, no se manipulan de manera intencional las variables” (p. 132). “

El diseño quedó representado en este gráfico.



Donde:

M : Muestra
O : Observación
V₁ : Variable independiente
V₂ : Variable dependiente
R : Resultado

2.2 Población y muestra

La población está compuesta por 28 trabajadores de la Municipalidad Distrital Namballe, provincia San Ignacio. Se la concibe “como la totalidad de la variable a estudiar donde las unidades de población poseen una característica común la cual se estudia y da origen a los datos de la investigación” (Tamayo y Tamayo, 2003, p. 52).

Tabla 1

Población accesible

Áreas	Número de trabajadores
Alcaldía	1
Gerencia	1
Administración	1
Secretaría	1
Registro Civil	1
Abastecimientos	1
Almacén	1
Contabilidad	2
DEMUNA	1
Vaso de Leche	1
Asesoría Legal	1
Área Técnica Municipal	4
Viveros	2
Recursos Humanos	1
Maquinaria	2
Presupuesto	2
Limpieza	3
Seguridad	1
Parques y Jardines	1
Total	28

Fuente: Gerencia de la Municipalidad Distrital de Namballe.

Muestra:

La muestra ha sido obtenida mediante el muestreo no probabilístico de manera intencional, considerándose a un total de 10 trabajadores: Alcaldía, Gerencia, Planificación y Presupuesto área técnica y Contabilidad. Ñaupas, Novoa, Mejía y Villagómez (2013) señalan que la muestra es el subconjunto, o parte del universo o población, seleccionado por métodos diversos, pero siempre teniendo en cuenta la representatividad del universo.

Tabla 2
Muestra

Áreas	Número de trabajadores
Alcaldía	1
Gerencia	1
Contabilidad	2
Planificación y Presupuesto	2
Área técnica	4
Total	10

Fuente: Gerencia de la Municipalidad Distrital de Namballe

2.3 Variables, Operacionalización

2.3.1 Variables

Tabla 2 – Variables

<i>Variables</i>	
Presupuesto Participativo	Valdivia (2012, citado por Hernández, 2014). “Es un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos”
Gestión administrativa	“Según Hernández y Pulido (2011). La gestión y la administración guardan una relación estrecha. La gestión implica conocer el entorno, conceptualizarlo y generar las directrices estratégicas; a su vez, se requiere que la administración contribuya a la organización interna”.

Fuente: Elaboración propia

2.3.2 Operacionalización

TABLA 3

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Escala de medición	Técnica e instrumento de recolección de datos
Presupuesto Participativo	Promoción	Creación	Considera que el presupuesto participativo debe Promover la creación de condiciones económicas, sociales que mejoren los niveles de vida de la población	TA	Técnica: Encuesta Entrevista Instrumento:
			Considera que el presupuesto participativo debe Promover la creación de condiciones ambientales y culturales que mejoren los niveles de vida de la población	Totalmente de acuerdo	
	Mejoras	Asignación	Considera que el presupuesto participativo si debe Mejorar la asignación y ejecución de los recursos públicos	A	
			Considera que el presupuesto participativo debe propiciar una cultura de responsabilidad fiscal, sobre la base de acuerdos concertados	Acuerdo	
	Reforzamiento	Relaciones	Considera que el presupuesto participativo debe Reforzar la relación entre el Estado y la sociedad civil	I	
			Considera que el presupuesto participativo debe tener los parámetros mínimos para su desarrollo además de su reglamento	Indiferente	
	Cobertura	Obligaciones	Considera que el presupuesto participativo debe coberturar de las obligaciones corrientes como por ejemplo el pago de remuneraciones de los trabajadores),	D	
	Mantenimiento	Infraestructura	Considera que el presupuesto participativo debe ayudar al mantenimiento de infraestructura pública	Desacuerdo	
Considera que el presupuesto participativo debe ayudar a la adquisición de infraestructura moderna			TD		
				Totalmente en	

Atención	Proyectos	Considera que el presupuesto participativo debe atender proyectos en ejecución	desacuerdo	Cuestionario
				Guía de entrevista

Fuente: Elaboración propia

Tabla 4***Variable dependiente***

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Escala de medición	Técnica e instrumento de recolección de datos
Gestión Administrativa	Planeación	Misión	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene definidas sus actividades, tareas y operaciones que se debe realizar de forma diaria	TA	Técnica: Encuesta Entrevista
		Visión	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene definidas sus aspiraciones o deseos a corto mediano y largo plazo	Totalmente de acuerdo	
		Valores	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene lineamientos que regulan su forma de actuar dentro de la sociedad	A	
		Objetivos	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene definidas sus metas	Acuerdo	
	Organizar	Manuales	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene manuales donde se describen las funciones de cada colaborador	I	Instrumento: Cuestionario Guía de entrevista
		Reglamentos	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene reglamentos donde se establecen los derechos y deberes del colaborador	Indiferente	
		Organigrama	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene definidas sus actividades, tareas y operaciones en un organigrama	D	
	Dirigir	Liderazgo	La Municipalidad Distrital de Namballe si utiliza técnicas de liderazgo moderno	Desacuerdo	
		Motivación	La Municipalidad Distrital de Namballe utiliza estrategias de motivación		
	Controlar	Medición	Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe tiene mecanismos de medición para verificar si se están logrando los objetivos	TD Totalmente en desacuerdo	

Fuente: Elaboración propia.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de Información.

2.4.1 Técnicas

“Técnica de encuesta”

La encuesta se realizó en escala de medición de Likert.

Instrumento: se utilizó el cuestionario con preguntas de tipo cerrado, el mismo que fue aplicado a Alcaldía, área de Plan de Presupuestos, área Técnica y área Contable.

Técnica de entrevista.-

Mediante esta técnica se logró obtener respuestas verbales y opiniones de alcaldía, Gerencia y área de Planificación y Presupuestos, con la finalidad de recolectar información que ayudaron a establecer conclusiones objetivas.

Instrumento: se utilizaron guías de entrevistas.

2.4.2 Instrumento.

El instrumento que se aplicó fue un cuestionario elaborado con una serie de 20 afirmaciones o suposiciones en escala Likert compuesto por 5 niveles de respuesta: Total, Acuerdo (TA), Acuerdo (A) Indiferente (I) Desacuerdo (D) Total Desacuerdo (TD). Una vez elaborado el cuestionario acorde a los indicadores de la investigación, luego fueron validados por tres expertos en el tema.

Validez

Los instrumentos fueron validados por tres expertos con amplio conocimiento en las variables, estos jueces se encargaron de revisar la pertinencia y relevancia del instrumento, dando su señal de conformidad mediante firma y sello. Estos formatos se encuentran en los anexos.

Confiabilidad

Se utilizó el Alfa de Cronbach para medir el grado de confiabilidad, los datos se muestran en la discusión de resultados.

Análisis de la confiabilidad de los instrumentos
Confiabilidad del instrumento: Presupuesto participativo

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
74,3%	10

Confiabilidad del instrumento: Gestión administrativa

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
75,4%	10

El alfa de Cronbach es de 0.74% para presupuesto y 0.75 para gestión administrativa lo cual permite estimar la fiabilidad de un instrumento de medida a partir de un conjunto de preguntas, se determinó que el instrumento es fiable para ambas variables.

Calculo de la correlación

		Correlaciones	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTIÓN ADMINISTRATIVA
				TIVA
Rho de Spearman	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coeficiente de correlación	1,000	,796**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	10	10
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Coeficiente de correlación	,796**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	10	10

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Según Martínez (2012). Señala que si la relación está entre 0.75 y se aproxima a 1, será una correlación positiva considerable entre las dos variables de estudio, esto nos quiere decir que se asocian respectivamente. Para la presente investigación el

coeficiente arrojo 79,6%, indicando que la variable independiente si incide en la dependiente.

2.5 Procedimientos de análisis de datos

Los datos de la investigacion se analizaran mediante los siguientes programas:

- a) Microsof Excel 2016
- b) SPSS”

CAPÍTULO III

RESULTADOS

RESULTADOS

3.1 Tablas y Figuras

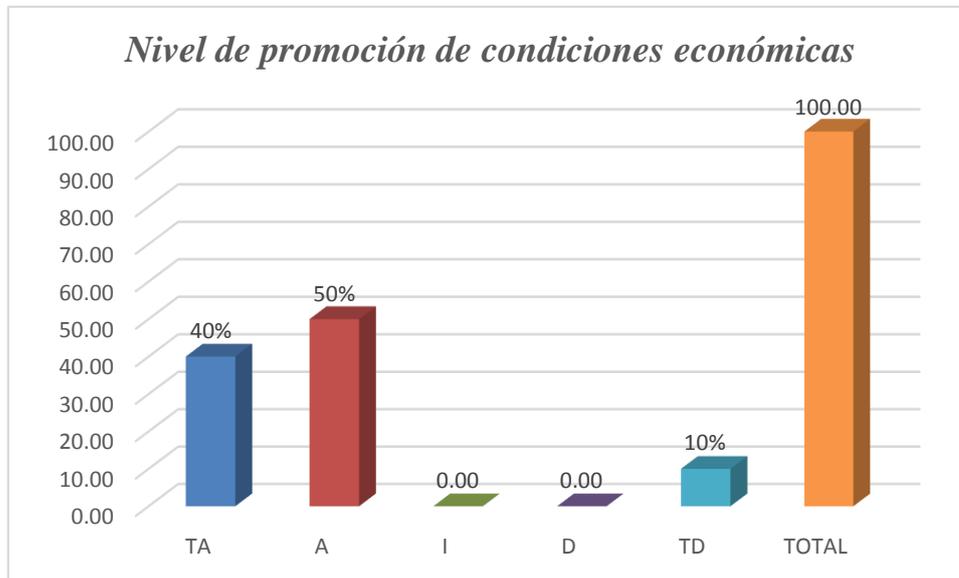
Tabla 5

Nivel de promoción de condiciones económicas

	TA	A	I	D	TD	TOTAL
¿Considera que el presupuesto participativo debe Promover la creación de condiciones económicas, sociales que mejoren los niveles de vida de la población?	4	5	0	0	1	10
	40%	50%	0.00%	0.00%	10%	100.0%

Fuente: Elaboración propia

Figura 1



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 5

Análisis y descripción de resultados.- Del 100% de encuestados el 90% está totalmente de acuerdo que el presupuesto participativo debe favorecer la instauración de circunstancias económicas, sociales que optimicen los niveles de vida de la localidad, mientras que el 10% está totalmente en desacuerdo.

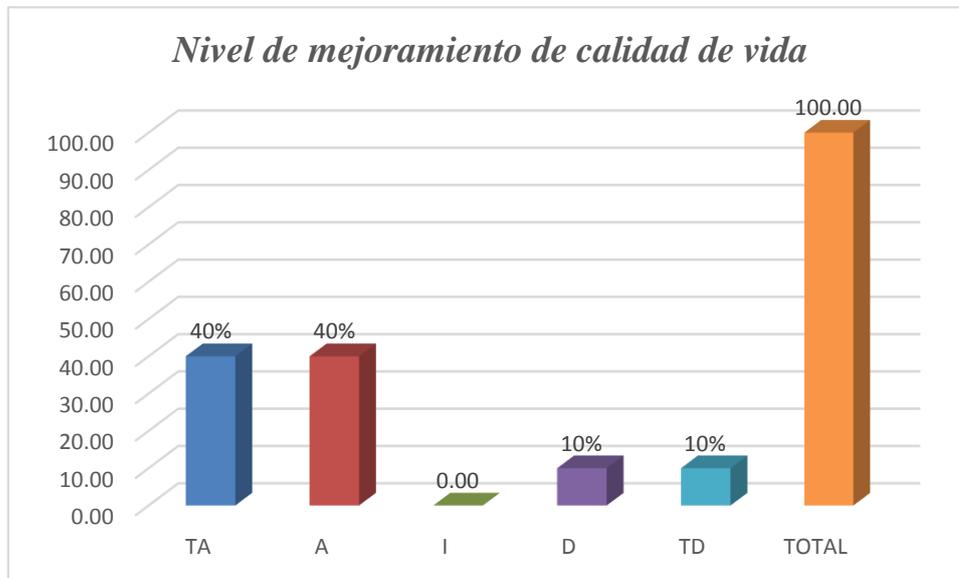
Tabla 6

Nivel de mejoramiento de calidad de vida

	TA	A	I	D	TD	TOTAL
¿Considera que el presupuesto participativo debe Promover la creación de condiciones ambientales y culturales que mejoren los niveles de vida de la población?	4	4	0	1	1	10
	40.0%	40.0%	0.00%	10.0%	10.0%	100.0%

Fuente: Elaboración propia

Figura 2



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 6

Análisis y descripción de resultados.- Del 100% de encuestados el 80.00% está totalmente de acuerdo que el presupuesto participativo debe propiciar la generación de condiciones ambientales y culturales que aseguren mejores niveles de vida de los habitantes, mientras que el 20.00% está totalmente en desacuerdo.

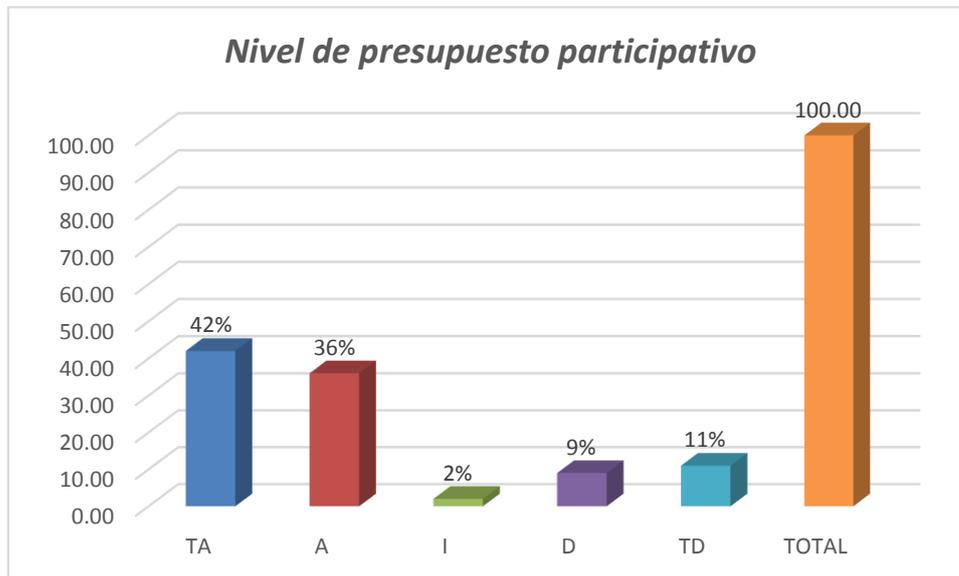
Tabla 7

Nivel de presupuesto participativo de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio

	TA	A	I	D	TD	TOTAL
¿Nivel promedio del presupuesto participativo de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio?	4	4	0	1	1	100
	42.0%	36.0%	2.0%	9.0%	11.0%	100.0%

Fuente: Elaboración propia

Figura 3



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 7

Análisis y descripción de resultados.- Del 100% de encuestados el 78.00% está totalmente de acuerdo que el presupuesto es un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, el 2.00% es indiferente, mientras que el 20.00% está totalmente en desacuerdo.

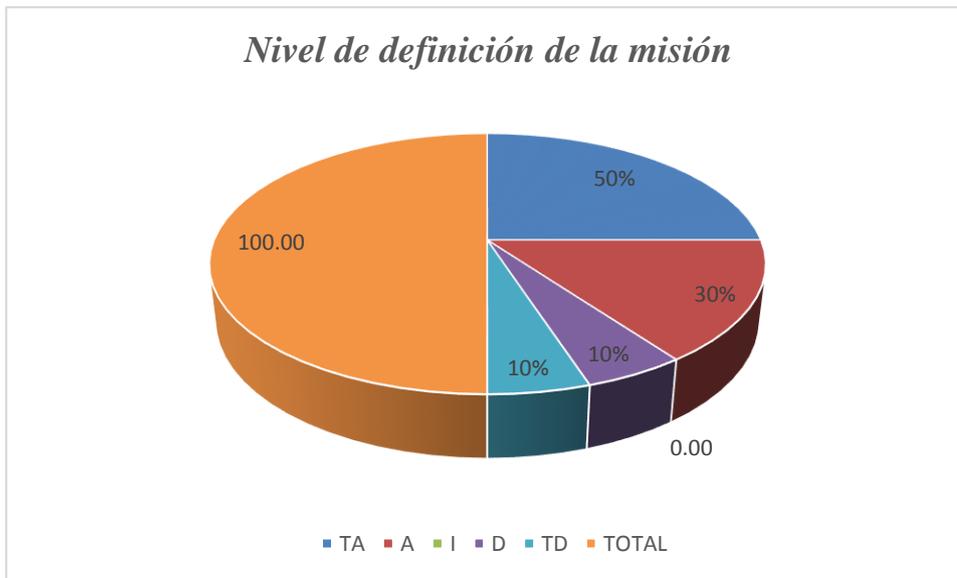
Tabla 08

Nivel de definición de la misión

	TA	A	I	D	TD	TOTAL
¿Considera que la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio tiene definidas sus actividades, tareas y operaciones que debe realizar en forma diaria?	5	3	0	1	1	10
	50.0%	30.0%	0.00%	10.0%	10.0%	100.0%

Fuente: Elaboración propia

Figura 4



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 08

Análisis y descripción de resultados.- Del 100% de encuestados el 80.00% está totalmente de acuerdo que la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio tiene definidas sus actividades, tareas y operaciones que debe realizar debe forma diaria, mientras que el 20.00% está totalmente en desacuerdo.

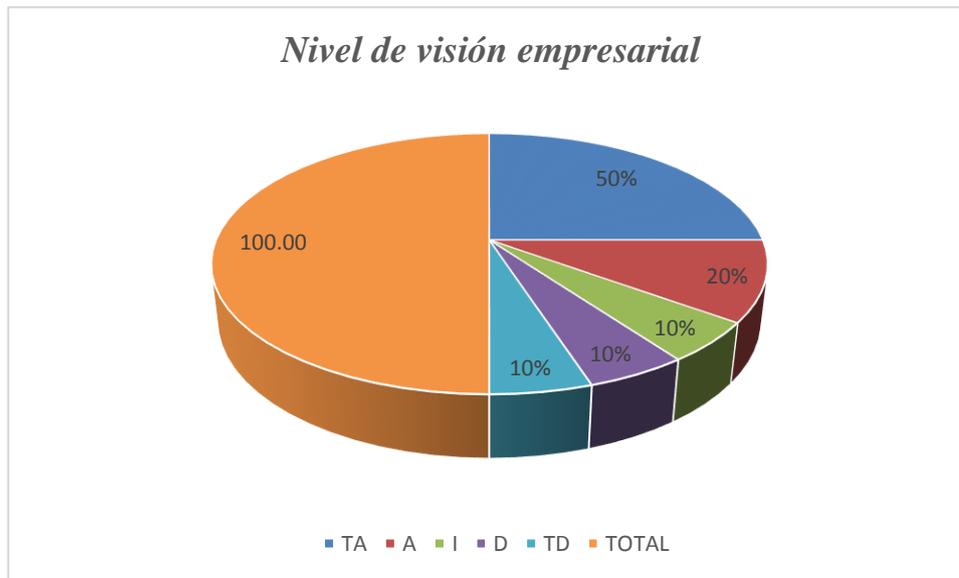
Tabla 09

Nivel de visión empresarial

	TA	A	I	D	TD	TOTAL
¿Considera que la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio tiene definidas sus aspiraciones o deseos a corto mediano y largo plazo?	5	2	1	1	1	10
	50.0%	20.0%	10.0%	10.0%	10.0%	100.0%

Fuente: Elaboración propia

Figura 5



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 09

Análisis y descripción de resultados.- Del 100% de encuestados el 70.00% está totalmente de acuerdo que la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio tiene definidas sus aspiraciones o deseos a corto mediano y largo plazo, el 10.00% es indiferente, mientras que el 20.00% está totalmente en desacuerdo.

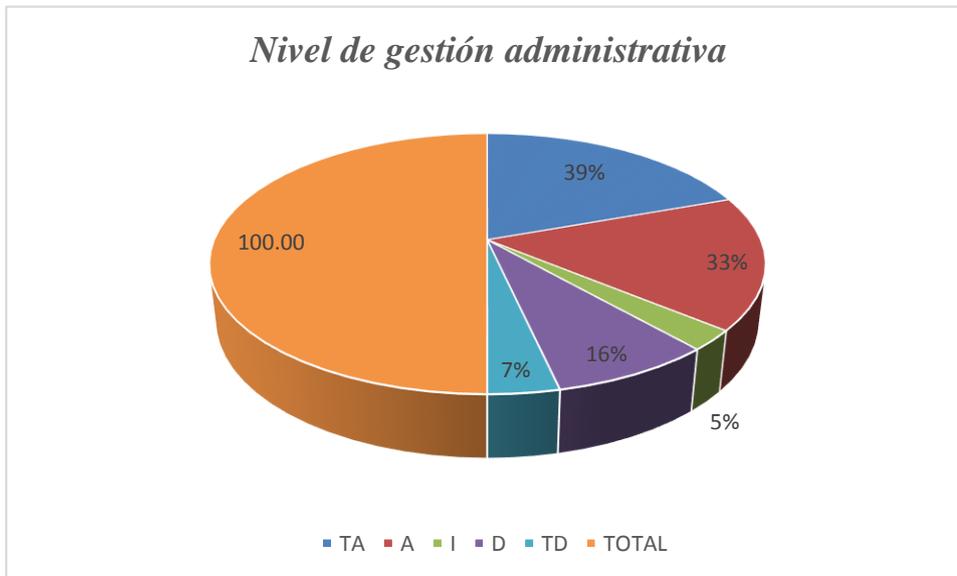
Tabla 10

Nivel de gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio

	TA	A	I	D	TD	TOTAL
¿Medición del nivel de gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio?	4	3	1	2	1	10
	39.0%	33.0%	5.0%	16.0%	7.0%	100.0%

Fuente: Elaboración propia

Figura 6



Fuente: Elaboración propia en base a tabla 10

Análisis y descripción de resultados.- Del 100% de encuestados el 72.00% está totalmente de acuerdo que la gestión administrativa es óptima, el 5.00% es indiferente, mientras que el 23.00% está totalmente en desacuerdo.

CAPÍTULO IV

DISCUSIÓN

4.1 Discusión de los resultados.

“Para el presente año fiscal, se ha tomado como referencia las transferencias presupuestales asignadas que disponen publicar montos estimados de recursos públicos para Presupuesto Institucional de la Municipalidad Distrital de Namballe, cuenta con un presupuesto de inversión del 100% de FONCOMUN con un monto de 1,200,000.00 soles anual CANON y SOBRECANON con un monto de 230,000.00 soles anual, Programa Vaso de Leche un monto de 94,824.00 mensual e ingresos propios un monto de 5,000.00 anual; el PIA inversión se estima un presupuesto de 1, 726,981 soles, con un avance del 70.2 % de ejecución de obras.”

“Con respecto a Determinar la influencia del Presupuesto Participativo basado en resultados en la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio. El coeficiente de correlación de Spearman indica que hay una influencia de 79,6%.

“En lo que respecta a Analizar el Presupuesto Participativo basado en resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio - 2017. El 78.00% está totalmente de acuerdo que el presupuesto es un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, el 2.00% es indiferente, mientras que el 20.00% está totalmente en desacuerdo.”

Hernández (2014) citando a “Valdivia (2012). El presupuesto participativo es un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos, teniendo en cuenta los Objetivos del Plan de Desarrollo Estratégico o Institucional, según corresponda, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado.”

“Ignacio (2011). En su tesis “El Presupuesto Participativo en la gestión local-Argentina”, el autor concluye que en el “proceso de participación presupuestaria, intervienen una multiplicidad de sujetos desde técnicos presupuestarios, funcionarios públicos, referentes sociales, organizaciones sociales y ciudadanos comunes”. Por ello, “La metodología implícita implica una lógica que difiere de la lógica presupuestaria tradicional, por tanto es necesario crear las condiciones para la acción colectiva”. Finalmente, “la

formación no solo está relacionada con los aspectos procedimentales, sino también con valores, habilidades analíticas y de relacionamiento como la capacidad para resolver conflictos, negociación colectiva, comunicación y liderazgo” (p.89).

“Al Evaluar la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio - 2017. El 72.00% está totalmente de acuerdo que la gestión administrativa es óptima, el 5.00% es indiferente, mientras que el 23.00% está totalmente en desacuerdo.”

“Según Hernández y Pulido (2011). La gestión y la administración guardan una relación estrecha. La gestión implica conocer el entorno, conceptualizarlo y generar las directrices estratégicas; a su vez, se requiere que la administración contribuya a la organización interna”.

“Huamán (2018). En su tesis realizada en la ciudad de Cajamarca, Perú, titulada La gestión administrativa en el Instituto de Educación Superior Tecnológico Público – Cajamarca, 2018, busco conocer como es la gestión en dicha Institución. Concluye que La gestión administrativa en el Instituto de Educación Superior Tecnológico Cajamarca se lleva a cabo de forma parcial como se evidencia en cada una de sus dimensiones las cuales no llegan al 50% de su desarrollo.”

“Al Analizar si el Presupuesto Participativo basado en resultados influye en la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio - 2018. La viable independiente si influye a un nivel medio alto, alcanzando el 79,6%.”

CAPÍTULO V
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

1. El Presupuesto Participativo basado en resultados tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018, esto debido a que el coeficiente de correlación de Spearman arrojó un nivel de asociación medio alto.
2. El Presupuesto Participativo basado en resultados de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018, debe generar las condiciones económicas, sociales necesarias para mejorar los niveles de calidad de vida de los habitantes, asimismo, optimizar la concesión y ejecución del patrimonio público, debe propiciar una cultura de compromiso fiscal, sobre la base de convenios acordados.
3. La gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018, debe considerar definir su visión, misión, valores, objetivos a corto y largo plazo, además establecer reglamentos y manuales de organización y funciones.
4. El Presupuesto Participativo fundamentado en el enfoque por resultados influye significativamente en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio – 2018, toda vez que se está realizando una correcta distribución de las partidas asignadas la cual determina la efectividad de la actual gestión municipal.

5.2 Recomendaciones

1. Las autoridades municipales deben implementar el Presupuesto Participativo basado en resultados, toda vez que constituye una herramienta para gestión efectiva de los recursos que administra la gestión municipal.
2. La Municipalidad distrital de Namballe, San Ignacio a través de su presupuesto debe propiciar la construcción de circunstancias económicas, sociales que optimicen los niveles de vida de la población, además, la asignación y ejecución de los recursos públicos, debe propiciar una “cultura de responsabilidad fiscal, sobre la base de acuerdos concertados”.
3. La Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio – 2018, debe basar sus estrategias de gestión administrativa implementando manuales y reglamentos de funciones, además se debe tener en claro los objetivos y las actividades que se van a realizar día a día.
4. Aplicar el Presupuesto Participativo basado en resultados puesto que influye significativamente en la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio - 2018.

CAPÍTULO VI
REFERENCIAS

- Alejandría, S. (2015). *La gestión municipal en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del distrito de San Andrés de Cutervo- Cajamarca, años 2007-2010*. Tesis para obtener el grado
- Cieza, H (2017). *El sistema de contabilidad gubernamental y su incidencia en la gestión administrativa del área de abastecimiento de la municipalidad distrital de Chalamarca – 2016*. Tesis pre grado Universidad Señor de Sipan – Chiclayo.
- Cotrina, E. (2014). *Evaluación presupuestaria*. Universidad Nacional de Tumbes. Facultad de Ciencias Económicas. Escuela Académico Profesional de Contabilidad.
- Dalcorta, B. (2014). *Recursos Humanos*. Cuarta edición.
- Durand, A. (2016). *El presupuesto Participativo en la Gestión Local Universidad Nacional de Cuyo. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. El caso del municipio de Maipú en la Provincia de Mendoza (Argentina)*. Tesis de grado.
- Eduardo Cáceres Valdivia (2012) *Teoría Del Presupuesto Participativo. Presupuesto participativo, sostenible y armónico - Perú y Latinoamérica*.
- García, E. A. (2017). *El presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter, Arequipa - 2017*. Tesis de grado, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Recuperado de: <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/4385/Cogagaea.pdf?cv=1&isAllowed=y&sequence=1>
- García, F. M. (2014) *El presupuesto participativo de la ciudad de México ¿participación ciudadana con resultados?* Tesis de grado, Universidad Nacional Autónoma de México
- Guerrero, C. y Diez, R. (2015). *Presupuesto público*. Recuperado de: https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750_presupuesto_publico_2015.pdf?cv=1
- Hernández, D. (2014). *Presupuesto público Perú*. Recuperado de: <https://www.clubensayos.com/Negocios/Presupuesto-Publico-Peru/1334444.html?cv=1>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación*. (5ta Edición). México: Mc Graw Hill. Consultado en: https://www.esup.edu.pe/descargas/dep_investigacion/Metodologia%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%205ta%20Edici%C3%B3n.pdf

- Hernández, S., y Pulido, A. (2011). *Fundamentos de gestión empresarial*. México. Editorial McGraw Will.
- Huaman, E. (2018). *La gestión administrativa en el Instituto de Educación Superior Tecnológico Público – Cajamarca, 2018*. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/11537/13063>
- Huamán, J. (2015). *La Gestión Municipal en el Marco del Plan de Desarrollo Local Concertado del Distrito de San Andrés de Cutervo-Cajamarca, años 2007-2010*. Tesis doctoral, Universidad Nacional de Trujillo
- Ignacio, P. (2011). *El Presupuesto Participativo en la gestión local: El caso del municipio de Maipú en la Provincia de Mendoza (Argentina)*. Tesis de grado, Universidad Nacional de Cuyo – Argentina. Recuperado de: http://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/5970/tesis-grado-pablo-diaz.pdf
- Jiménez, P y Pillajo, M (2014). *Análisis de la gestión administrativa y financiera del gobierno municipal Francisco de Orellana, período 2009-2011*
- Lamas (2014). *Presupuesto participativo español*. Valencia-España. Universidad de Valencia.
- Mejorando la Inversión Municipal – MIM. (2012). *Presupuesto participativo*. Recuperado de: <http://www.mim.org.pe/>
- Monteverde, L. (2015). *Experiencias y buenas prácticas en presupuesto participativo*. Argentina. Recuperado de: [www.unicef.org/argentina/.../monitoreo_sistematizacion_PresupuestoParticipativo .pdf](http://www.unicef.org/argentina/.../monitoreo_sistematizacion_PresupuestoParticipativo.pdf)
- Municipalidad provincial de Chiclayo (2008). *Plan Estratégico Institucional 2008 – 2010*. Recuperado de: <https://www.munichiclayo.gob.pe/Documentos/documento0001152.pdf?cv=1>
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. & Villagómez, A. (2013). *Metodología de la investigación científica y elaboración de tesis*. (3° edición). Lima: Cepredim
- Pagliai, C. (2014). *Manual de Presupuestos Participativos en Chile: Experiencias y aprendizajes*. Recuperado de: http://portugalparticipa.pt/upload_folder/table_data/9445d3a3-a112-4bde-acad-9890c94ff919/files/PP_chile_experiencias_y_aprendizajes.pdf
- Palacios, L. C. W. (2013). *El presupuesto participativo basado en resultados como instrumento para la toma de decisiones en la asignación y ejecución del presupuesto*

- de inversiones de la municipalidad distrital de casa grande, 2012.* Tesis de grado. Universidad Privada Antenor Orrego.
- Prieto, M. (2012). *Influencia de la Gestión del presupuesto por resultados en la calidad del Gasto en la Municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Ancash.* Tesis doctoral, Universidad San Marín de Porres
- Ramos, K. y Flores, E. (2013). *Análisis y propuesta de implementación de pronósticos, gestión de inventarios y almacenes en una comercializadora de vidrios y aluminios.* Recuperado de: <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/4498>
- Revista Mejorando la Inversión Municipal (MIM, 2012). *Presupuesto, resultados.* Recuperado de: <http://iep.org.pe/noticias/mim-peru-presento-resultados-sobre-buen-gobierno-municipal-y-reconocio-buenas-practicas-municipales/>
- Rojas, S. I. (2017). *El proceso de contrataciones y adquisiciones y su influencia en la gestión municipal en el distrito de Chavín de Paríarca – Huamalíes – Huánuco – 2016.* Tesis de grado, Universidad de Huánuco. Recuperado de: http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/445/T047_25130228T.pdf?cv=1&sequence=1
- Salinas, J. y Ábalos, J. A. (2009). *Presupuestos participativos.* Recuperado de: <http://docplayer.es/10390593-Presupuestos-participativos-pp.html?cv=1>
- Saldaña, J. (2014) *Manual Operativo para la Implementación de Presupuestos participativos (PP).*
- Sedano, V. L. (2007). *Causas del ausentismo ciudadano en el presupuesto participativo municipal.* Recuperado de: <http://www.monografias.com/trabajos-pdf2/ausentismo-ciudadano-presupuesto-participativo-municipal/ausentismo-ciudadano-presupuesto-participativo-municipal.pdf?cv=1>
- Suller, N. (2014). *Incremento de remuneraciones de trabajadores municipales.* Recuperado de: <http://cecudha.blogspot.com/2008/03/incremento-de-remuneraciones-de.html>
- Tamayo, M. (2003). *El proceso de la Investigación Científica (4ta edición).* México. Limusa Noriega Editores.
- Valdivia, E. (2012). *Teoría Del Presupuesto Participativo. Presupuesto participativo, sostenible y armónico - Perú y Latinoamérica.*

Linkografía

Wikipedia. Recuperado de: <https://es.wikipedia.org/wiki?cv=1&curid=881015>