



**FACULTAD DE CIENCIAS
EMPRESARIALES**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis para Optar el Título Profesional Contador
Público; denominada:

**ESTRATEGIAS FINANCIERAS PARA MEJORAR LA TOMA
DE DECISIONES GERENCIALES EN LA EMPRESA
CONSORCIO AGRICOLA EL SOL E.I.R.L., CHICLAYO,
2013.**

AUTORAS:

Bach. YULISA EDIT TARILLO DIAZ

Bach. MAGALI ZAMORA PÉREZ

ASESOR:

DR. MAX FERNANDO URBINA CÁRDENAS

PIMENTEL – PERÚ

2013

RESUMEN

El presente trabajo de investigación se basa en el planteamiento de Estrategias financieras para mejorar la toma de decisiones gerenciales en la empresa Consorcio Agrícola el Sol EIRL- Chiclayo 2013, si bien es cierto, en la actualidad en un mercado globalizado, las empresas se ven obligadas a buscar alternativas financieras para ser competitivas y lograr las metas planteadas por todos los miembros de una organización, así mismo existen herramientas importantes que en conjunto ayudan a establecer estrategias con el objeto de tomar decisiones acertadas orientadas a desarrollar ventajas competitivas y obtener mejores decisiones gerenciales, siendo nuestro objetivo principal, diseñar una propuesta de estrategias financieras para mejorar la toma de decisiones gerenciales.

Así mismo la evaluación de los hechos financieros se realiza tomando en cuenta los elementos internos, mostrando a través de un análisis la situación financiera de la empresa y planificar con base a los resultados obtenidos. Se utilizó dos fuentes de recolección de datos tales como: entrevista a la parte administrativa de la empresa y un análisis documental para analizar la situación actual de la empresa desde su creación.

Metodológicamente es una investigación de campo en el que se utilizaron técnicas de recolección de datos tales como: la observación, análisis, síntesis, inducción, deducción y la entrevista no estructurada a fin de recabar toda la información necesaria y concisa para el desarrollo del presente trabajo. Los resultados son presentados de manera detallada y objetiva para mayor comprensión.

Con el análisis financiero realizado a la empresa con los estados financieros (2011 y 2012), se logró conocer las fortalezas y debilidades que tiene CONSORCIO AGRICOLA EL SOL EIRL, a nivel financiero permitiendo así tener una clara visión de la situación económica que enfrenta la empresa siendo un punto de partida para poder plantear las estrategias financieras. La empresa no cuenta con un buen manejo en el efectivo, la mayor parte de sus activos se

encuentran en inventarios el cual representa un 61.17% y 65.05% respectivamente de sus activos, seguido de las cuentas por cobrar comerciales con un 11.07% reduciendo sus cuentas por cobrar para el 2012 a 3.29%. Para contar con mayor rentabilidad la empresa se ha propuesto reducir al máximo sus gastos operativos y sus costos de ventas, dentro de ello esta cerrar el establecimiento anexo de Chepén, solo se mantendrá hasta que termine la campaña de producción.