



**FACULTAD DE CIENCIAS
EMPRESARIALES**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis para Optar el Título Profesional Contador
Público; denominada:

**PROPUESTAS DE ESTRATEGIAS KAIZEN PARA LA
REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA EMPRESA SALADITA
S.A.C. 2009**

AUTORES:

Bach. ROSA ELIZABETH CUMPA GARCÍA

Bach. EDSON JORGINHO MECHÁN CHÁVEZ

PIMENTEL – PERÚ

2009

RESUMEN

Este trabajo de investigación presenta un estudio acerca de las propuestas de estrategias kaizen para la reducción de costos en la empresa SALADITA S.A.C.

El objetivo principal de este estudio es el de elaborar las propuestas de estrategias Kaizen para reducir los costos logrando así el mejoramiento continuo y el producto final de la empresa SALADITA SAC, permitiéndoles incrementar sostenidamente los resultados esperados.

Si de encontrar una manera eficaz y eficiente de reducir costos se trata, la mejor forma de lograrlo es implantando el sistema de mejora continua kaizen. Para el kaizen no se trata de recortar costos, sino de gestionarlos. Lamentablemente en muchas empresas tratan de reducir los costos sólo mediante el recorte de gastos; encontrándose entre las acciones típicas el despido de personal, la reestructuración y la disminución de proveedores. Este tipo de actitudes provoca la interrupción del proceso de calidad y da como resultado el deterioro de ésta.

Por lo tanto nuestro problema queda formulado de la siguiente manera: ¿De qué manera la aplicación de las estrategias Kaizen permitirá la reducción de costos de la Empresa SALADITA S.A.C.?

La necesidad de plantear estrategias de reducción kaizen es para mejorar el trabajo en equipo, el desarrollo óptimo de las relaciones humanas y la inteligencia colectiva. Debido a que en este mundo elevado de competitividad cada empresa debe lograr que sus integrantes trabajen en equipo para lograr juntos luchar en la búsqueda de los escasos recursos.

Nuestra hipótesis se detalla así: La propuesta de estrategias kaizen permitirá la reducción de costos de manera significativa en la empresa Saladita S.A.C.

ABSTRACT

This research presents a study on the proposals kaizen strategies for reducing costs in the business Saladita SAC.

The main objective of this study is to develop proposals Kaizen strategies for reducing costs and achieving continuous improvement and the final product of the company Saladita SAC, allowing them to raise and hold the desired results.

If you find an effective and efficient way to reduce costs is the best way to do that is introducing the system of continuous improvement kaizen. For the kaizen is not cut costs but to manage them. Unfortunately in many companies seek to reduce costs only by reducing costs, being among the typical actions personnel layoffs, restructuring and reduction of suppliers. This type of behavior causes the interruption of the quality process and results in deterioration of the latter.

Therefore our problem is formulated as follows: How does the implementation of Kaizen strategy will reduce costs of the Company Saladita SAC?

The need to raise kaizen reduction strategies is to improve teamwork, optimal development of human relations and collective intelligence. Because in this high competitive world every company must ensure that its members work together to achieve together to fight in the search for scarce resources.

Our hypothesis is detailed as follows: The proposed kaizen strategies will reduce costs significantly in the company Saladita SAC.