



**FACULTAD DE CIENCIAS
EMPRESARIALES**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis para Optar el Título Profesional Contador
Público; denominada:

**PROPUESTA DE UN SISTEMA DE CONTROL DE
INVENTARIOS PARA OBTENER UNA MEJOR
RENTABILIDAD EN LA EMPRESA DIAFER INVERSIONES
S.A.C. - 2009**

AUTORES:

Bach. LIZ DEISY BERNAL LEYTÓN

Bach. VICTOR HUGO SANCHEZ VILCHEZ

PIMENTEL - PERÚ

2010

RESUMEN

El presente proyecto de tesis pretende realizar un análisis de los distintos procesos de la administración de inventarios que se desarrolla en la empresa DIAFER INVERSIONES S.A.C.

Este estudio va a ser realizado en las instalaciones de la empresa dedicada a la comercialización de abarrotes.

La empresa ha identificado que las actuales políticas y niveles de inventario generan un alto valor en la inversión del dinero, un bajo rendimiento sobre la inversión y altos costos en la administración de este proceso. Existen mercaderías que se compran en volúmenes altos debido a su escasez, esto hace que el reaprovisionamiento de mercaderías se haga sin seguir una política de inventario económica; además existe el riesgo que la mercadería debido a su inventario sufra problemas de calidad por el tiempo que se almacena en el almacén. Por ello la empresa ha decidido revisar las políticas de inventario y mejorar la administración del actual sistema para controlar mejor la inversión, mejorar el flujo del dinero y aumentar el rendimiento sobre la inversión.

Se considera importante realizar un estudio del actual proceso de reaprovisionamiento de materiales para encontrar las causas que ocasionan los altos niveles de stock del inventario, así como lo que ocasiona altos costos sin agregar valor al sistema. Este estudio incluye: análisis de espacio en empresas de abarrotes, análisis de niveles de inventario y stock de seguridad de materiales de rápido aprovisionamiento, revisión de políticas de inventario y de clasificación ABC. Mediante este estudio se obtendrá la información necesaria para identificar oportunidades de mejoras del actual sistema de inventario. Todo esto se realizará haciendo uso de las técnicas para la Administración de Sistemas de Inventarios y un análisis costo-beneficio.

Finalmente se presentarán una serie de propuestas de solución a los problemas identificados en el estudio previo, para mejorar las políticas actuales del sistema con el fin de obtener reducción de niveles de inventario, reducción del costo y eficiente utilización de espacios; las cuales serán propuestas a la Administración de la empresa para su posterior implementación.

ABSTRACT

This thesis aims to analyze the different processes of inventory management that develops in the company DIAFER INVERSIONES SAC

This study will be conducted on the premises of the company engaged in the grocery market.

The company has identified that existing policies and inventory levels generate high value in investing money, low ROI and high costs in managing this process. There are goods that are purchased in high volumes because of its scarcity, it makes the replenishment of goods is done without following a policy of economic inventory, plus the risk that the goods due to its inventory of quality problems experienced by the time stored in the warehouse. So the company decided to review policies inventory and better manage the current system to better control investment, improve cash flow and increase the return on investment.

It is considered important to conduct a study of the ongoing replenishment of materials to find the underlying causes of high levels of inventory stock and causing high costs without adding value to the system. This study includes analysis of grocery space enterprises, analysis of inventory levels and safety stock of materials rapid provisioning, policy review ABC inventory classification. Through this study will provide the information necessary to identify opportunities for improvements to the existing inventory system. All this is performed using techniques for Inventory Management Systems and a cost-benefit analysis.

Finally, a series of proposed solutions to the problems identified in the previous study, to improve the system's current policies in order to obtain reduction of inventory levels, cost reduction and efficient use of space, which will be proposed Administration of the company for its subsequent implementation.