UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN

Facultad de Ingeniería

Programa De Actualización y Titulación

INFORME DE INGENIERÍA

Para Optar el Título de:

INGENIERO DE SISTEMAS

Título:

"PLAN ESTRATÉGICO DE E-BUSINESS PARA AUSTRAL GROUP S.A.A"

Presentado por:

Medina Malpartida, Rocío del Pilar

Asesor:

Ing. Mg. Marcelino Carretero Obando

Pimentel, Octubre del 2007

El origen de la compañía empieza en 1988, año en que se constituye la Sociedad Atunera Bolivariana S.A., con el objetivo de dedicarse a la extracción de atún, con una flota compuesta de 4 naves. Dada la necesidad de contar con una base de operación para la flota y una planta de transformación, se adquiere Productos Marinos S.A., empresa ubicada en la ciudad de Paita y decana de la industria pesquera nacional, por contar con muelle propio e instalaciones industriales destinadas a la producción de pescado congelado, harina y aceite de pescado. En 1988 se constituye Palangrera Peruana S.A., en sociedad al 50% con la familia Wiese; empresa dedicada a la producción de harina y aceite de pescado.

Posteriormente se crean Pesquera Dos Mares S.A., Pesquera Maracaibo S.A., y Surpesca S.A., todas dedicadas a la extracción de pescado y a cuyos nombres se adquieren las naves de la flota pesquera.

En 1992 se inicia la construcción de una moderna planta en la bahía de Pisco para la producción de harina especial, bajo el nombre de Pesquera Austral S.A., fue la primera planta de este género en el Perú. En 1994 se empieza a estudiar, dentro de los programas de desarrollo futuro de la empresa, la diversificación de actividades y con ella la producción de conservas de pescado. En Enero de 1995 se constituye y pone en marcha la planta de

Chancay y la de lio, en 1996, ambas montadas con maquinaria de última tecnología para la producción de harina "Prime", así con 5 plantas estratégicamente distribuidas a lo largo del litoral. Austral se ubica como el 2do productor nacional de harina de pescado y el primero en harina "Prime".

Al producirse el fenómeno de "El Niño" en 1998 y dentro de los programas para enfrentar la crisis originada por dicho fenómeno, se consideró la conveniencia de fusionar Pesquera Arco Iris S.A. y Pesquera Austral S.A. con una tercera sociedad, cuyas acciones también pertenecían a Austral, el proceso fue madurando varios meses y se ejecutó a partir del mes de Octubre.

Austral Group S.A.A., cuenta actualmente con 6 plantas de producción, de las cuales 4 producen harina y aceite de pescado y 2 conservas de pescado, una flota de 38 barcos pesqueros y una subsidiaria Metalpack S.A, que fabrica envases de hojalata para conservas y cilindros metálicos.