



# **FACULTAD DE INGENIERIA, ARQUITECTURA Y URBANISMO**

ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA INDUSTRIAL

**“PLANEACION AGREGADA PARA MEJORAR LA  
PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA GANDULES S.A.C. MAYO  
2010 – DICIEMBRE 2010”**

TESIS PARA OBTENER EL TITULO DE:

## **INGENIERO INDUSTRIAL**

Autor:

Bach. Solf Campos, Noelia Itati

Docente Asesor:

Ing. Joel Vargas Sagastegui

Pimentel – Perú

2011

## RESUMEN

El presente trabajo tuvo como objetivo la investigación de un modelo de Planificación Agregada en el rubro de las Empresas Agroindustriales. El modelo fue desarrollado para ser aplicado en el área de Producción de la Línea de Pimiento Morrón de la Empresa Agroindustrial Gandules Inc S.A.C, con la finalidad de proponer un plan agregado a su planificación que le permita orientar a sus actividades a un mejor uso de recursos e incrementar su productividad.

En los tres primeros capítulos presentamos el marco referencial para el desarrollo de nuestro estudio (Realidad Problemática, Antecedentes, Metodología de Investigación), seguido del capítulo IV, donde se presenta información relacionada al proceso productivo de la empresa Agroindustrial Gandules Inc S.A.C., así mismo la descripción de todos los puestos dentro de la organización, la distribución de planta de la Nave de Pimiento Morrón Rojo, y los distintos formatos que son elaborados dentro de la planta, eligiendo en el estudio el Pimiento Morrón Rojo.

En el Capítulo V, Se analizó el proceso de Fabricación de la Línea de Pimiento Morrón Rojo, utilizando para esto los Diagramas de Operaciones y los Diagramas de análisis de proceso, se describió la maquinaria y equipos, orientado a visualizar el entorno donde y como se desenvuelve el proceso productivo de la empresa en estudio.

En el capítulo VI, Se describe el proceso de las distintas áreas de la empresa,( Producción, Planificación, Información, Recursos Humanos, Logística) , y se realiza un diagnostico actual de la empresa, para tener presente como se realiza la Gestión de Producción en la compañía., y así poder generar propuestas que puedan apoyar al área de Producción.

En el Capítulo VII, Mediante la Planeación agregada se determinó que era necesario para cumplir con la demanda estimada para el segundo semestre del 2011, recurrir al plan de contrataciones y despidos como consecuencia la estrategia de persecución propuesta. Además el estudio nos permitió determinar que mediante un plan agregado de producción se puede aumentar la productividad en comparación al plan actual de la empresa, obteniendo como resultado final un indicador de 220 para el presente trabajo de tesis y un indicador de 218 para la empresa.

Se concluyó que la aplicación de un modelo de planificación agregada contribuye a generar una óptima asignación de personal, lo que ayudara a la empresa a reafirmar algunas decisiones y a replantarse otras.

## **ABSTRACT**

This study aimed the investigation of a model Aggregate Planning in the area of agribusiness firms. The model was developed to be applied in the area of Production Line Pepper Morrón Gandules Agroindustrial Company Inc SAC, in order to added to propose a plan that allows its planning guidance to their activities to better use of resources and increase productivity.

In the first three chapters present the frame of reference for the development in our study (Reality Problem, Background, Methodology Research), followed by Chapter IV, which presents information about the productive process of the Agroindustrial Gandules SAC Inc, likewise description of all positions within the organization, the distribution of Nave plant red bell pepper, and the different formats that are produced within the plant, choosing the studio red bell pepper.

In Chapter V, we analyze the manufacturing process Pepper Line Red pepper, using this Diagrams Diagrams and Operations process analysis, described the machinery and equipment, designed to visualize the environment where it operates and how the production process of the company study.

In Chapter VI, describes the process of the different areas of the company, ( Production, Planning, Information, Human Resources, Logistics), and is done a company's current diagnosis, to have done this as Management Production at the company., and thereby generate proposals that can support the Production area.

In Chapter VII, added by planning it was determined that it was necessary to meet the estimated demand for the second half of 2011, resort to hire-fire plan following the strategy of persecution proposal. The study also allowed us to determine that through a plan added production can increase productivity in comparison to the current plan the company, resulting in a final indicator 220 for this thesis and an indicator 218 for the company.

It was concluded that the application of a planning model helps aggregate generate an optimal allocation of personnel, which will help the company to reaffirm to rethink some decisions and others.