



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Tesis para optar el Título Profesional de Licenciado en Administración
Pública

Denominada:

**MODELO DE PLANIFICACIÓN PROSPECTIVA 2011 – 2015, EN EL ÁREA DE
GESTION INSTITUCIONAL DE LA UGEL CHICLAYO, EN EL MARCO DEL
PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Autor:

Bach. CARLOS ANTONIO BANCES FERROÑAN

Fecha:

PIMENTEL – PERÚ

2013

RESUMEN

El siguiente proyecto de tesis denominado: Modelo de planificación prospectiva en el área de Gestión Institucional de la UGEL Chiclayo en el marco de presupuesto por resultado, surge en base a la necesidad de que en esta institución existe una evidencia empírica que muestra la existencia de **problemas de eficacia y calidad en el gasto público**, ya sea porque los funcionarios no han desarrollado una planificación vinculada al presupuesto de forma adecuada, o porque los recursos públicos no han conseguido revertir tendencias históricas de mal desempeño de las políticas o programas públicos y de las instituciones encargadas de implementarlas.

Es por ello que Nuestro problema de investigación se centra en determinar cuáles son las deficiencias que tiene esta área para desarrollar el presupuesto y cuál es el efecto de la aplicación de modelo de planificación prospectiva en el área de gestión institucional de la UGEL Chiclayo, en el marco del presupuesto por resultados.

El nivel de investigación a desarrollar en el presente estudio es de tipo Descriptivo – Explicativo. Descriptivo porque mediante la aplicación de instrumentos hemos diagnosticado y analizado hechos observados en la realidad; específicamente en la Institución campo de nuestro estudio; con la finalidad de medirlos independientemente para así describir lo que se investiga y a su vez esta estrategia nos permitirá responder las causas del porque ocurren el fenómeno o hecho que estamos investigando y las condiciones en la que se da este fenómeno. Explicativo y a la par de la descripción de los hechos interpretamos y analizamos porque se suceden los hechos; y como estos afectan la gestión de la Institución que nos encontramos analizando.

Esta investigación se justifica por cuanto se desea conocer en profundidad cuales son los factores que afectan en la Institución y cuáles son las salidas estratégicas para una mejor elaboración de presupuestos y así obtener resultados positivos, en el que se pueda recuperar y acertar en brindar una atención efectiva y satisfactoria a todas las personas dependientes de esta institución, buscando de esta manera lograr que el proceso presupuestario favorezca e impulse el desarrollo progresivo de una gestión orientada a resultados en toda la administración pública, buscando así fortalecer la eficacia y equidad del gasto público, para contribuir a la mejora del desempeño del Estado respecto del bienestar de la población, en particular, de los pobres y excluidos.

ABSTRACT

The following thesis entitled: Model of forward planning in the area of Institutional Management of Chiclayo UGEL under budget result arises based on the need at this institution there is empirical evidence showing the existence of problems efficiency and quality of public spending, either because officials have not developed and adequate budget, or that public resources have failed to reverse historical trends of poor performance of public policies or programs and the institutions responsible for implementing them.

That is why our research question focuses on identifying deficiencies that have this area to develop the participatory budget and what is the effect of the application of forward planning model in the area of institutional management UGEL Chiclayo, in under budgeting.

The level of research to be developed in the present study is descriptive - explanatory. Descriptive because by applying instruments have diagnosed and analyzed facts observed in reality, specifically in the field of our study institution, in order to independently measure and describe what is investigated and in turn this strategy will enable us to answer the causes of occur because the phenomenon or fact that we are investigating and the conditions in which this phenomenon occurs. Explaining and describing two interpret and analyze the facts because the facts occur, and how they affect the management of the institution that we are analyzing.

This research is justified because we want to know in depth what are the factors that affect the organization and what are the exit strategies for better budgeting and get positive results, which can recover and succeed in providing care effective and satisfactory to all dependents of this institution, thereby seeking to make the budget process encouraging and backing the progressive development of a results-based management across the public service., looking to further strengthen the efficiency and equity of public spending to contribute to improving the performance of the state for the welfare of the population, particularly the poor and excluded.