



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**

**ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN  
PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL  
DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE  
BACHILLER EN ADMINISTRACIÓN**

**Autor:**

**Lora Yajahuanca Kenny Steve**  
**<https://orcid.org/0009-0007-8832-4200>**

**Asesora:**

**Mg. Silva Gonzales Liset Sugeily**  
**<https://orcid.org/0000-0002-3105-7144>**

**Línea de Investigación:**  
**Gestión Empresarial y Emprendimiento**

**Pimentel – Perú**  
**2023**

## TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

### ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023.

Asesor (a): Mg. Silva Gonzales Liset Sugeily Firma

Presidente (a) : Dr. García Yovera Abraham José Firma

Secretario (a): Dr. Merino Núñez Mirko Firma

Vocal (a): Mg. Silva Gonzales Liset Sugeily Firma



### DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD

Quien suscribe la **DECLARACIÓN JURADA**, soy **egresado (s)** del Programa de Estudios de **Administración** de la Universidad Señor de Sipán S.A.C, declaro bajo juramento que soy autor del trabajo titulado:

#### **ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023**

El texto de mi trabajo de investigación responde y respeta lo indicado en el Código de Ética del Comité Institucional de Ética en Investigación de la Universidad Señor de Sipán (CIEI USS) conforme a los principios y lineamientos detallados en dicho documento, en relación a las citas y referencias bibliográficas, respetando al derecho de propiedad intelectual, por lo cual informo que la investigación cumple con ser inédito, original y autentico.

En virtud de lo antes mencionado, firman:

Lora Yajahuanca Kenny Steve	DNI: 46405354	
-----------------------------	---------------	---

Pimentel, 4 de Mayo de 2023

## RESUMEN

El presente estudio tuvo por objetivo general analizar la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. La metodología fue de tipo descriptiva con diseño no experimental y de corte transversal, además, se tuvo un enfoque cuantitativo, con una población a 11 colaboradores, logrando obtener como resultados que la programación presupuestaria con el 54,5% es considerada en un nivel regular, la formulación presupuestaria con el 63,6% regular, la aprobación presupuestaria con el 72,7% regular y la planificación presupuestaria con el 63,6% en el nivel regular, logrando concluir que la planificación presupuestaria del Hospital Belén es considerada de manera regular evidenciando que medianamente el hospital cuenta con metas establecidas, fuentes de financiamiento y el presupuesto es considerado para reformas y modificaciones.

**Palabras clave:** Planificación, Presupuesto, Formulación, Aprobación, Programación

## **ABSTRACT**

The general objective of this study was to analyze budget planning at the Belén de Lambayeque provincial teaching hospital, 2023. The methodology was descriptive with a non-experimental and cross-sectional design, in addition, it had a quantitative approach, with a population of 11 collaborators, obtaining as results that budget programming with 54.5% is considered at a regular level, budget formulation with 63.6% regular, budget approval with 72.7% regular and budget planning with 63.6% at a regular level, 7% regular and budget planning with 63.6% at the regular level, concluding that the budget planning of the Hospital Belén is considered regular, showing that the hospital has established goals, sources of financing and the budget is considered for reforms and modifications.

Key words: Planning, Budget, Formulation, Approval, Programming.

## ÍNDICE GENERAL

RESUMEN.....	ii
ABSTRACT.....	v
I. INTRODUCCIÓN.....	9
1.1. El problema de investigación .....	9
1.2. Antecedentes .....	11
1.3. Formulación del problema.....	16
1.4. Aspectos teóricos.....	16
1.5. Objetivos .....	21
1.6. Hipótesis .....	22
1.7. Justificación.....	22
II. MATERIAL Y MÉTODOS .....	23
2.1. Tipo y diseño de la investigación .....	23
2.2. Población y muestra.....	24
2.3. Variables .....	24
2.4. Operacionalización de variables .....	24
2.5. Técnicas e instrumentos de recolección de la información .....	25
III. RESULTADOS .....	28
3.1. Tablas y gráficos .....	28
IV. DISCUSIÓN.....	32
V. CONCLUSIONES.....	35
REFERENCIAS .....	36
ANEXOS.....	41

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Variable planificación presupuestaria.....	25
<b>Tabla 2</b> Baremación.....	26
<b>Tabla 3</b> Validación de expertos.....	27
<b>Tabla 4</b> Estadísticas de fiabilidad.....	27
<b>Tabla 5</b> Programación presupuestaria.....	28
<b>Tabla 6</b> Formulación presupuestaria.....	29
<b>Tabla 7</b> Aprobación presupuestaria.....	30
<b>Tabla 8</b> Planificación Presupuestaria.....	31

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Programación presupuestaria .....	28
<b>Figura 2</b> Formulación presupuestaria .....	29
<b>Figura 3</b> Aprobación presupuestaria.....	30
<b>Figura 4</b> Planificación Presupuestaria .....	31



## I. INTRODUCCIÓN.

### 1.1. El problema de investigación

En el contexto internacional, Coronel et al (2020) explican que en Ecuador el proceso de toma de decisiones se ve afectado por la falta de una correcta planificación del presupuesto en las entidades públicas, debido a que, las normas establecidas no son suficientes para que las entidades lleguen a un óptimo periodo de cierre de año fiscal, para ello, se propuso un sistema de control y evaluación presupuestaria, a través de la aplicación de diversos componentes que sirvan para una buena planificación presupuestaria y se opten por tomar buenas decisiones.

Además, Vélez y Espinoza (2021) determinan que en Ecuador la falta de equidad y justicia social también son factores que afectan a un óptimo desarrollo presupuestario, ya que, los cambios drásticos en las instituciones públicas afectan en la planeación presupuestaria y desarrollo del país. Según las normas establecidas el porcentaje de distribución oscila entre el 20% y 40% de los recursos disponibles designados por el sector público, por lo tanto, se debe exigir la calidad como criterio de acreditación y evaluación en las entidades públicas, desenmascarando la importancia de una buena planificación presupuestaria, en el cumplimiento de los objetivos.

Por otra parte, en Argentina Descalzo (2019) afirma que la falta de políticas más estrictas que obliguen a incluir todos los recursos asignados en el presupuesto de la administración nacional genera corrupción, atrasos en obras públicas y poco funcionamiento de los fondos asignados. Si bien es cierto la normativa obliga un 20% para algunas instituciones públicas y con ello se puedan gestionar sus gastos, pero el patrón establecido por cada institución es distinto, la planificación del tiempo y las subdirecciones siempre son un problema, de modo que su organización presupuestaria no cumple con sus objetivos.

En el contexto nacional, En Ancash, Rodríguez (2022) describe existe una notoria crisis en la planificación presupuestaria de varias entidad públicas en la región, en la que se cuestiona la ineficacia en los gastos presupuestarios asignados y como consecuencias no se logra las metas y objetivos propuestos, mucho menos

se satisface la demanda de los administrados o usuarios, por ello, es necesario realizar una buena y oportuna planificación presupuestal con el propósito de ejecutarlos de manera adecuada, haciendo un seguimiento y monitoreo al cumplimiento de las tareas.

En Tarapoto, Guabloche (2020) infiere que la mala planificación, selección y ejecución presupuestal genera malos procedimientos en contrataciones del estado, es decir, los recursos financieros no se están disponiendo en su totalidad en la necesidad determinada y por ello es necesario la inversión de más recursos para regularizar el procedimiento.

En Lima, Valle (2020) muestra que la planificación presupuestaria es una herramienta que no se aplica con efectividad, no establecen los objetivos económicos y eso genera una variación entre las ganancias y pérdidas, además, el alto grado de control muestra poco monitoreo al momento de planificar el presupuesto y un erróneo análisis de datos. Por ende, es importante que la planificación presupuestaria este a la par con la expectativa proyectada de crecimiento para la organización, en la que se asegure el cumplimiento de las metas y propósitos financieros, para que las instituciones puedan actuar de forma sincronizada respondiendo a la realidad organizacional.

Analizando el contexto local se encontró que el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, ubicado en la Panamericana Norte de la ciudad de Lambayeque, exactamente en la división de administración se presenta deficiencias en la planificación presupuestaria debido a que se observa que en ocasiones los planes y objetivos del hospital no son tomados en cuenta para la programación presupuestaria, al momento de establecer escalas de prioridades de los proyectos y actividades y conocer la demanda total de gastos. Del mismo modo, la formulación presupuestaria se realiza de manera eficiente debido a que el hospital pocas veces cuenta con registro de ingreso total por toda fuente y rubro del financiamiento de proyectos y actividades, los planes para la estructura funcional de programas no son del todo correcto. Asimismo, al momento de la aprobación del presupuesto, al momento de la fiscalización se encuentran deficiencias en los montos asignados para las diversas actividades, por lo que el

hospital tiene que realizar reformas o modificaciones presupuestarias, en relación con la prioridad para mejoras de este.

Por tal motivo, se pretende analizar la planificación presupuestaria, para verificar si está en un nivel adecuado, porque se seguir con estas falencias el hospital puede tener mayores deficiencias en el presupuesto asignado para cada actividad y así no se puedan lograr los objetivos propuestos.

## **1.2. Antecedentes**

### **Nivel internacional**

En Venezuela, Ferrer (2020) tuvo como objetivo analizar la planificación presupuestaria, aplicando una investigación básica y descriptiva con enfoque cuantitativo de diseño no experimental y corte transversal, consideró a 8 instituciones públicas, aplicando encuestas tuvo como resultados que la planificación presupuestaria tiene baja influencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales con un 31,6%, el 22,4% muestran una influencia moderada y el 13,3% la consideran como alta, logrando concluir que, se evidencia las carencias del sector público respecto a la planificación del presupuesto y los intereses sociales son alcanzados con ineficiencia y con un nivel de cumplimiento medio, por lo que es vital estimar los recursos necesarios para alcanzar los propósitos.

En Ecuador, Morales y Masabanda (2019) tuvieron como objetivo determinar la relación entre la planificación presupuestaria y el presupuesto de la dirección provincial, para ello, emplearon una investigación de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo y correlacional con diseño no experimental, se consideraron a 20 participantes como muestra, aplicando encuestas en la que hallaron como resultados que en la planificación presupuestaria el 80% la consideran importante para la ejecución de nuevas estrategias, el 93% que el procedimiento de ínfima cuantía no se logra con efectividad y de la misma manera se consideran a las contrataciones públicas, se puede concluir que, existe correlación muy significativa con un 0.932\*\*, es decir, toda ínfima cuantía es necesaria en el proceso de planificación presupuestal porque todo procedimiento debe cumplirse de tal manera que los mecanismos institucionales se cumplan con efectividad.

Además, Guamán (2022) Ecuador, en su investigación consideró como objetivo determinar la planificación presupuestaria y su efecto en la rentabilidad, considero una investigación mixta de tipo descriptiva de diseño cuasi experimenta, se consideró a 47 participantes como muestra, aplicando una encuesta y obtuvo como resultados que, el 50% considera que el presupuesto influye de manera regular y el 67% consideran a la rentabilidad de la misma forma, pudiendo concluir que, existe una inadecuada planificación presupuestal que mejore la rentabilidad y esto no permite el correcto aprovechamiento de los recursos financieros y no minimiza el riesgo de las actividades.

En Costa Rica, Rolando (2020) en su investigación describe el presupuesto público en la instituciones costarricenses, empleo una investigación cuantitativa de tipo descriptiva, consideró a 94 instituciones como muestra, aplicando encuestas y cuestionarios como instrumentos para obtener datos, se obtuvo como resultados que, el 28% del presupuesto es destinado a atender emergencias, además, el 67% del presupuesto tiene una influencia regular, se puede concluir que, el presupuesto es deficiente porque no se especifican a donde van destinados específicamente los recursos, además, las instituciones no esclarecen que aportes económicos determinan para cumplir con los objetivos.

En Portugal, Speeden y Perez (2019) en su investigación sobre el presupuesto en las instituciones de Sao Paulo, aplicaron una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y explicativa, consideraron a 644 instituciones como población, aplicando encuestas, dando como resultados que, el 70% de las entidades muestran influencia positiva en su presupuesto público y el 30% de ellas realizan cambios en los procedimientos, pudiendo concluir que, las instituciones consideran a un organismo de control interno para mejorar la planificación presupuestal y de esa manera dar formalidad a los servicios que ofrecen.

### **Nivel nacional**

En Lima, Valqui (2022) en su investigación buscó determinar la relación entre la gestión organizacional y la ejecución presupuestal, empleando como metodología una investigación cuantitativa, descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, considerando a 56 trabajadores como muestra,

aplicando encuestas, donde tuvo como hallazgos que, la gestión organizacional no mantiene un efecto positivo con un 35,7%, en relación a la ejecución presupuestal se tiene a los ingresos con un efecto moderado llegando a alcanzar un 33,9% y respecto a los egresos su influencia es baja con un 33,9%, concluyendo que, existe relación moderada con un 0,619\*\*, es decir, la gestión organizacional se viene empleando de manera ineficiente y con ello el cumplimiento de los objetivos no reflejan una correcta toma de decisiones en función al planeamiento y ejecución del presupuesto.

Regalado y Morante (2021) Lima, buscaron determinar la influencia que tiene la ejecución presupuestaria con el cumplimiento de metas, para el cual emplearon una metodología cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional, consideraron a 54 servidores públicos como muestra, aplicando encuestas llegaron a obtener que, el 79,6% creen inadecuada la planificación y el 81,5% creen que el cumplimiento de objetivos es regular, pudiendo concluir que, existe relación con un p-valor =  $0.000 < 0.05$ , es decir, mientras la ejecución presupuestal es eficiente, las metas serán alcanzadas en el menor tiempo posible y empleando menos recursos.

Quillahuaman (2021) Lima, buscó describir la relación entre la ejecución presupuestal y el gasto público, empleo como metodología una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 30 participantes como muestra, aplicando encuestas halló como resultados que la ejecución presupuestal mantiene una influencia moderada con un 73,3% y el gasto público con un 76,7%, pudiendo concluir que, existe una relación significativa con un p-valor =  $0.000$ , de modo que, los problemas que se suscitan son resueltos con ineficiencia en gran parte de los casos y el gasto público sería el más afectado por la gran cantidad de recursos financieros que las instituciones requieran.

En Tarapoto, Dávila (2019) buscó establecer la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, para el cual empleo una metodología cuantitativa, de tipo descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 17 funcionarios públicos como muestra, aplicando encuestas donde tuvo como resultados que el presupuesto institucional, los gastos

y el cumplimiento de metas muestran influencia moderada con un 70,6%, pudiendo concluir que existe relación moderada con un 0,518\*, es decir, en ocasiones la planificación es ineficiente por la falta de coordinación, toma de decisiones y eso afecta a los objetivos trazados y al cumplimiento de las necesidades de la población.

En Huancayo, Huaman (2022) en su investigación describe la correlación que existe entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas, estableció una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 32 colaboradores como muestra, aplicando donde tuvo como resultados que la planificación presupuestaria posee baja influencia con un 53,1% y ello muestra que en el cumplimiento de metas su influencia también es baja con un 53,1%, se puede concluir que, existe relación alta y significativa con un 0,604\*\*, es decir, mientras mejor sea la planificación presupuestaria el cumplimiento de metas será más efectivo.

### **Nivel local**

En Pimentel, Cubas (2022) en su investigación detalla como objetivo hallar la relación entre la ejecución presupuestal y la gestión organizacional, empleando como metodología una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 31 trabajadores como muestra, aplicando encuestas tuvo como resultados que, la ejecución presupuestal muestra una influencia regular de un 65% y la gestión organizacional muestra un 65% de influencia regular, de lo cual concluyo que existe correlación moderada y significativa con un 0,636\*\*, es decir, los objetivos no son logrados en su mayoría debido a la mala ejecución presupuestal y al poco interés de las entidades para mejorar estos aspectos.

García (2022) buscó determinar de qué manera la gestión administrativa influye en la asignación presupuestal, además, consideró una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 40 trabajadores como muestra, aplicando encuestas tuvo como resultados que la gestión administrativa influye de manera modera con un 52,5% y la asignación presupuestal influye de manera alta con un 47,5%, se puede

concluir que, existe relación significativa y alta con un, 0,849\*\*, es decir, la gestión administrativa en el sector público no muestra ser eficiente, sin embargo, en ocasiones no siempre existen resultados poco eficientes para la asignación presupuestaria.

Peña (2021) en su investigación explica la incidencia del presupuesto con la ejecución presupuestal, empleando como metodología una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y explicativa con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 18 instituciones públicas, aplicando encuestas tuvo como resultados que, la ejecución presupuestal es medianamente influyente con un 68% producto del presupuesto, pudiendo concluir que, debido a las exageradas condiciones que se deben cumplir en el proceso de ejecución presupuestal no se llegan a concretar las acciones en los tiempos establecidos.

Becerra (2019) buscó relacionar el presupuesto público con la gestión administrativa, empleando una metodología cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional, con diseño no experimental y corte transversal, consideró a 10 colaboradores como muestra, aplicando encuestas tuvo como resultados que, el 42% muestran al presupuesto poco influyente y consideran a la gestión administrativa con un 39%, pudiendo concluir que, existe una relación alta y significativa de 0.796\*\*, es decir, se debe ejecutar el presupuesto público basado en resultados ya que se manejará eficientemente porque se aplicaría como una herramienta de gestión efectiva.

En Lambayeque Sullón y Álvarez (2022) en su investigación determinaron la relación entre el planeamiento y la ejecución presupuestal, empleando como metodología una investigación cuantitativa de tipo descriptiva y correlacional con diseño no experimental y corte transversal, consideraron a 189 trabajadores como muestra, aplicando encuestas tuvo como resultados que, el 62,4% consideran al planeamiento influyente de manera moderada, de la misma manera la consideran al presupuesto público con un 38,1%, pudiendo concluir que, existe relación alta y significativa con un 0,811\*\*, es decir, mientras exista una buena planificación el presupuesto público será mejor.

### **1.3. Formulación del problema**

#### **1.3.1. Problema general**

¿Cómo es la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?

#### **1.3.2. Problemas específicos**

¿Cómo es la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?

¿Cómo es la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?

¿Cómo es la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?

### **1.4. Aspectos teóricos**

#### **1.4.1. Planificación**

Para, Gamboa (2021) es un elemento que contiene indicaciones específicas de lo que se va a realizar, las actividades se organizan con un representante responsable que dirija cada acción para dar el cumplimiento en beneficio de la empresa. Además, se le considera como una visión integral estratégica de conocimiento amplio.

De acuerdo con Rodríguez (2020) es un proceso que pretende dar respuesta a las necesidades y carencias de las personas, es el punto de inicio de cualquier procedimiento para un proyecto. Busca satisfacer necesidades involucrando al estado para tomar decisiones en beneficio de la población.

Por su parte, Máttar y Cuervo (2017) lo consideran como la mirada del estado y la gestión pública hacia el futuro para enfrentar los problemas y políticas de manera flexible y moderada, con una gran variedad de instrumentos y materiales.

#### **1.4.2. Proceso de planificación**

Quiroa (2021) relata que el proceso para realizar la planificación es el



siguiente:

- a) **Evaluar la situación actual:** la planificación comienza con el entorno de la empresa. Se define el propósito de la empresa y las metas a corto, mediano y largo plazo que se esperan. Por ende, se deben tratar de aprovechar las oportunidades y evitar los peligros que se puedan suscitar.
- b) **Metas y objetivos:** Aquí se definen lo más importante de una empresa, porque se espera lograr en el tiempo. Los objetivos deben estar esclarecidos y definidos, por lo que deben ser realistas, medibles y relevantes para la empresa.
- c) **Plan de acción:** El plan de acción presenta actividades específicas que deben implementarse para lograr las metas. Estas actividades también pueden ser estrategias que se deben diseñar para cumplir con el plan.
- d) **Asignación de recursos:** Son las herramientas que la empresa tenga a su disposición para realizar sus actividades, estas pueden ser humanas, físicas, financieras o materiales. Estos recursos se asignan de acuerdo con el plan de acción, donde se plasman las actividades a realizar.
- e) **Ejecución:** Incluye la implementación del plan de acción y los recursos que se asignan. Esto requiere la delegación de autoridad, así como la distribución de responsabilidades para lograr las metas del plan. Se pueden proporcionar opiniones según sea necesario durante su implementación.
- f) **Control:** Es necesario en todo proceso de planificación para que se puedan cumplir las metas. Por lo tanto, es necesario verificar cómo se realizan las tareas y cómo se logran las metas.

### 1.4.3. Importancia de la planificación

Salazar y Enrique (2006) indican que la planificación es importante porque ayuda a priorizar y enfocarse en las fortalezas de la empresa, asimismo,

ayuda a lidiar con los cambios en el entorno externo, entre otras cosas. Además, hay varios indicadores que definen a la planificación tales como: eventos inesperados, resistencia psicológica al cambio e inquietud

#### 1.4.4. Principios de planificación

Quiroa (2021) explica que existen cuatro principios de la planificación, los cuales son:

- a) **Precisión:** El plan debe ser preciso porque describe las acciones específicas a tomar para que no sea fragmentado o muy general. Por lo tanto, es posible lograr los objetivos de manera efectiva y eficiente. Asimismo, la precisión en la ejecución evita la improvisación o la vaguedad. Para que un plan funcione, debe basarse en información real y en un razonamiento exacto y preciso.
- b) **Flexibilidad:** Debe ser capaz de adaptarse a ellos para que puedan ocurrir después de la elaboración del plan. Cada plan realmente necesita tener un margen para lo inesperado. Por ello, es importante encontrar nuevas pautas de uso que permitan la adaptación a nuevas situaciones.
- c) **Unidad:** Se destaca el objetivo en común que tiene la empresa y sus trabajadores y de esa manera laborar de forma conjunta para el logro de los objetivos y trazar nuevas metas, por ello, todos deben estar alineados para lograr una correcta sinergia, optimizando recursos, coordinando actividades y delegando funciones.
- d) **Factibilidad:** El plan debe cumplir con el principio de factibilidad, es decir, el plan no debe mostrar características ambiciosas que resulte imposible de alcanzar. Sin embargo, no debe ser optimista, sino más realista considerar las barreras que se deben de pasar para lograr los objetivos. Por lo que, es necesario adaptar el plan a las condiciones y requerimientos de la empresa.

#### 1.4.5. Presupuesto

Muñiz (2009) indica que es una herramienta que forma, integra y coordina de las actividades y áreas que conforman una empresa, siendo expresada en datos económicos donde se plasmen los ingresos, egresos y los recursos que se produzcan para alcanzar las metas trazadas.

Cariola (2021) relata que es un plan de acción que mide los resultados esperados para determinadas acciones donde se fijan la inversión, mano de obra, materia prima, ventas, entre otros. Asimismo, se plasma en un plan comunicacional para tomar la decisión sobre cuanto se destina para el presupuesto y cuando se debe realizar.

Para Romero (2022) es una guía estructurada donde se encuentran datos contables en forma sistemática y dinámica para las entidades que buscan describir los ejercicios financieros del presupuesto público y la contabilidad general.

#### **1.4.6. Características del presupuesto**

González (2021) indica que el presupuesto se caracteriza por ser un documento que expresa lo que la administración tiene en mente realizar, de manera coordinada e integra. Además, se expresa en términos económicos, establece las actividades operativas en ingresos y egresos.

#### **1.4.7. Tipos de presupuestos**

González (2021) infiere que los presupuestos se clasifican según su flexibilidad, tiempo y función de la empresa, estos tipos son:

- a) Maestro.** Es el presupuesto principal de toda empresa y de las cuales se subdividen en presupuesto de operación y presupuesto financiero
- b) De operación:** Este tipo de presupuesto se refiere a las funciones de producción, ventas y gestión de una empresa, que son las funciones más comunes en donde se cumple su misión de proveer productos o servicios a la comunidad. Estas actividades crean una estructura financiera para todos los departamentos que constituyen a una empresa.

- c) **Financiero:** Expresa la situación actual financiera de la empresa y los diferentes estados financieros que se hayan constituido, como los son el estado de resultados, balance general, flujo de caja, entre otros.

#### 1.4.8. Etapas

Muñiz (2009) considera que las etapas de la planificación presupuestaria son pasos que se deben elaborar y controlar en base al presupuesto, siendo las siguientes:

- a) **Inicio:** Es donde se describe los objetivos, se comunica las instrucciones, se entrega el dossier presupuestario, se planea el presupuesto y se define la estructura presupuestal.
- b) **Elaboración:** Aquí se establece el contenido y se define la conformidad operativa del presupuesto.
- c) **Negociación:** Se determina la manera de negociación y se ejecutan reuniones y entrevistas.
- d) **Obtención y aprobación:** Se obtiene los presupuestos operativos de las diferentes áreas donde se detallen sus necesidades, con ello se estructura un presupuesto final para después revisarlo y aprobarlo en reuniones finales.
- e) **Seguimiento y control:** Se establecen los plazos y las revisiones de forma sistemática para dar pase a la siguiente etapa
- f) **Actualización de datos:** Estudiar la realidad de la institución o empresa complementar el presupuesto, si el caso lo amerita.

#### 1.4.9. Dimensiones

De acuerdo Muñiz (2009) las dimensiones de la planificación presupuestaria son las siguientes.

- a) **Programación,** es la primera acción que se debe tomar, es la planeación de la asignación en los diferentes pliegos presupuestarios,

cubren las principales características de los objetivos institucionales a corto plazo, además, determinan los gastos totales y las metas presupuestarias que deben coincidir con los objetivos. Esto con la finalidad de estimar el gasto público y definir la estructura financiera.

- b) Formulación,** después de estimar las necesidades del gasto y compararlas con los recursos que el estado dispone, las instituciones diseñan su presupuesto, fijan sus objetivos y se plantean metas, consignan los gastos institucionales y los recursos que se deben de disponer. La Formulación consiste en redactar los objetivos y metas de la entidad pública, de acuerdo con un requerimiento previo denominado estructura funcional programática del pliego, para dar cumplimiento a dichos objetivos y metas.
- c) Aprobación presupuestaria,** es un proceso que se inicia con el MEF enviando el anteproyecto de ley al Consejo de ministros para su aprobación. Después, se remite al Poder Legislativo por el presidente de la República. En agosto de cada año, el Congreso recibe el anteproyecto para el siguiente año fiscal. Por ende, se debe tener en cuenta la deliberación presupuestal, el control, las reformas, la aprobación y promulgación del presupuesto.

## **1.5. Objetivos**

### **1.5.1. Objetivo general**

Analizar la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.

### **1.5.2. Objetivos específicos**

Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.

Determinar la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.

Identificar la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente

Belén de Lambayeque, 2023.

### **1.6. Hipótesis**

Al ser una investigación descriptiva simple no cuenta con hipótesis alguna.

### **1.7. Justificación**

El presente trabajo de investigación se justifica de manera practica debido a que se realizó la búsqueda de diversa literatura en artículos científicos, tesis y libros, basándose como autor principal a Muñiz (2009) quien definió la planificación presupuestaria al igual que sus dimensiones para analizar dicha variable en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque.

Del mismo modo, es justificado metodológicamente, ya que para el desarrollo se empleó un enfoque metodológico de enfoque cuantitativa, siguiendo un tipo de descriptivo, con diseño no experimental, de corte transversal, teniendo en cuenta una encuesta para la recolección de información.

Además, se justifica de manera práctica, debido a que con el presente estudio el jefe de la división de administración podrá conocer la realidad de como se encuentra la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, para que así pueda diseñar estrategias de mejoras que ayuden a traer beneficios para el hospital. Por otro lado, el presente estudio, podrá servir de trabajo previo para futuras investigaciones con el mismo o similares temas.

## **II. MATERIAL Y MÉTODOS**

### **2.1. Tipo y diseño de la investigación**

#### **Enfoque cuantitativo**

Pereyra (2020) define que este enfoque de investigación recopila información para estudiarla y analizar los datos enfocados en cifras, proporciones o porcentajes, estas se expresan de forma numérica.

En base a ello, el presente estudio, fue de enfoque cuantitativo, debido que para su desarrollo se empleó datos numéricos, empleando la estadística para el cumplimiento de los objetivos propuestos y lograr tener un análisis de la planificación presupuestaria en el centro de estudio.

#### **Tipo descriptivo**

Niño (2021) precisa que la investigación de tipo descriptiva narra las características de un conjunto de personas, cosas, animales, etc. Este los estudia sin hacer ningún cambio en los hechos.

Teniendo en cuenta lo mencionado, la investigación se desarrolló a través un tipo descriptivo, debido a que se logró describir la situación actual de la planificación estratégica en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023

#### **Diseño no experimental**

Reyes (2022) concreta que es un diseño tiene como finalidad estudiar los cambios que transcurran a través del tiempo en algunas variables sin manipularlas.

Se tuvo en cuenta el presente diseño, porque no se altero la variable de estudio para ver su efecto, es decir, no se realizo experimento alguno, solo fue observada y analizada en su estado natural de acuerdo con los resultados obtenidos en el instrumento aplicado.

#### **Corte transversal**

Serrano (2020) define que es aquella donde el investigador observa a un conjunto de personas, cosas, elementos, etc., en un momento en específico y por

única vez.

Siendo así como para realizar la presente investigación se tuvo en cuenta un corte transversal, evidenciando que el instrumento de estudio fue aplicado una única vez a los sujetos de estudio.

## **2.2. Población y muestra**

### **Población**

Bernal (2010) hace referencia que es el conjunto de individuos u objetos que muestran interés de relevancia en la realización de la investigación.

Para el presente estudio se tuvo en cuenta una población de 11 trabajadores en el área de presupuestos del hospital provincial docente Belén de Lambayeque, durante el periodo 2023

### **Muestra**

Bernal (2010) la define como la parte de la población de interés que se escoge para el desarrollo de la investigación, teniendo en cuenta la información y sobre la cual se miden y observan las variables de investigación.

En el presente estudio al ser una población pequeña y tener acceso a todos, se tomó en cuenta un muestreo censal, teniendo en cuenta a los 11 trabajadores en el área de presupuestos del hospital provincial docente Belén de Lambayeque. Por ende, no se aplicó ninguna fórmula estadística para su obtención.

## **2.3. Variables**

Planificación presupuestaria. Muñiz (2009) indica que es una herramienta que forma, integra y coordina de las actividades y áreas que conforman una empresa, siendo expresada en datos económicos donde se plasmen los ingresos, egresos y los recursos que se produzcan para alcanzar las metas trazadas.



## 2.4. Operacionalización de variables

**Tabla 1**

*Variable planificación presupuestaria.*

Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems	Técnica/ Instrumento
Planificación presupuestaria	Programación	Identificación de objetivos	1	Encuesta / Cuestionario
		Prioridad de proyectos y actividades	2	
		Metas	3	
		Fuentes de financiamiento	4	
		Demanda de gastos	5	
	Formulación	Estimación de ingresos y gastos	6; 7	
		Estructura	8	
		Estimación por proyectos y actividades	9	
		Asignación de presupuesto	10	
		Deliberación presupuestal	11	
	Aprobación	Control	12	
		Reformas	12	
		Aprobación y promulgación	14; 15	

## 2.5. Técnicas e instrumentos de recolección de la información

### Técnica – Encuesta

Bernal (2010) determina a la encuesta como un proceso de investigación cuantitativa en el que el investigador obtiene datos a través de un cuestionario prediseñado sin hacer algún cambio.

En base a lo mencionado por Bernal, el presente estudio tuvo en cuenta una encuesta como técnica de recolección de datos, la misma que fue aplicada a la muestra de estudio.

### Instrumento – Cuestionario

Bernal (2010) establece que un cuestionario es un instrumento de recolección de datos que consiste en un conjunto de interrogantes que deben ser elaboradas y organizadas de manera consistente, ordenadas y estructuradas de acuerdo con una guía, de modo que se obtenga la información necesaria.

Por ende, se construyó un cuestionario basado en 15 interrogantes para analizar la variable planificación presupuestaria, en la que se tuvo en cuenta una escala Likert donde 1(Nunca), 2(Casi nunca), 3(Algunas veces), 4(Casi siempre) y 5(siempre), las mismas que fueron analizadas y luego agrupadas en los siguientes baremos:

**Tabla 2**

*Baremación*

<b>Variable – Dimensión</b>	<b>Malo</b>	<b>Regular</b>	<b>Bueno</b>
Planificación presupuestaria	[15 - 35]	[36 - 55]	[56 - 75]
Programación	[5 - 12]	[13 - 18]	[19 - 25]
Formulación	[5 - 12]	[13 - 18]	[19 - 25]
Aprobación	[5 - 12]	[13 - 18]	[19 - 25]

## Validación

Bernal (2010) afirma que la validez se refiere a la medida en que un instrumento de investigación produce consistentemente los mismos resultados en cualquier situación. Por lo tanto, el instrumento de medición será validada mediante el juicio de tres expertos.

**Tabla 3**

*Validación de expertos.*

<b>Experto</b>	<b>TA/TD</b>	<b>Total</b>
Dr. García Yovera Abraham José	15/15	1
Dra. Ramos Farroñan Emma Verónica	15/15	1
Mg. Villanueva Villacorta Jorge Robinson	15/15	1
<b>Total</b>		<b>3</b>

## Confiabilidad

Para Bernal (2010) es otra forma de evaluar la calidad del procedimiento de medición, con la finalidad de verificar el procedimiento de medición y de esa manera se confiable. Por ende, para el presente estudio se medirá la confiabilidad a través del alfa de Cronbach.

**Tabla 4**

*Estadísticas de fiabilidad.*

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
,943	15

### III.RESULTADOS

#### 3.1. Tablas y gráficos

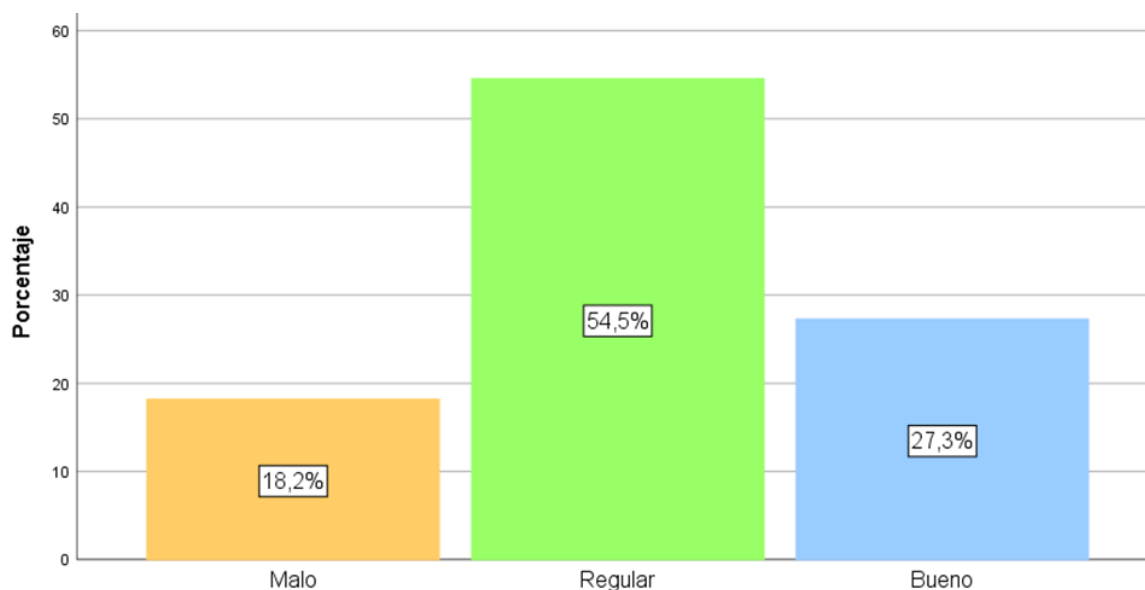
**Tabla 5**

*Programación presupuestaria*

Escala	Frecuencia	Porcentaje
Malo	2	18,2
Regular	6	54,5
Bueno	3	27,3
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>

**Figura 1**

*Programación presupuestaria*



**Interpretación.** Con la aplicación de encuesta para la programación presupuestaria se obtuvo los siguientes hallazgos, el 54,5% la consideran en el nivel regular, el 27,3% bueno y el 18,2% malo, de esta forma se afirmó que, los planes y objetivos Hospital Belén son medianamente considerados en la programación del presupuesto, para establecer escalas de prioridades, estimar metas presupuestarias, financiamiento y sobre todo para conocer la demanda total de gastos.

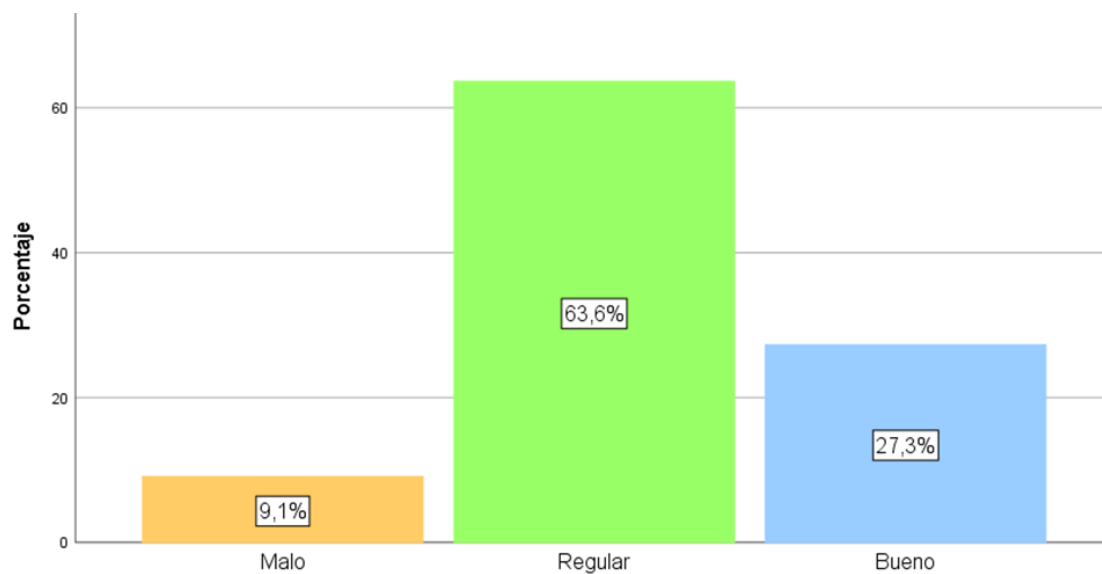
**Tabla 6**

*Formulación presupuestaria*

<b>Escala</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Malo	1	9,1
Regular	7	63,6
Bueno	3	27,3
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>

**Figura 2**

*Formulación presupuestaria*



**Interpretación.** Con la aplicación de encuesta para la formulación presupuestaria se obtuvo los siguientes hallazgos, el 63,6% la consideran en el nivel regular, el 27,3% la consideran buena y el 9,1% mala, de esta forma se afirmó que regularmente el Hospital Belén cuenta con registros de ingreso total, para las fuentes de financiamiento, gastos totales, estructura funcional, Asimismo, medianamente se estima el presupuesto para la conclusión de los proyectos.

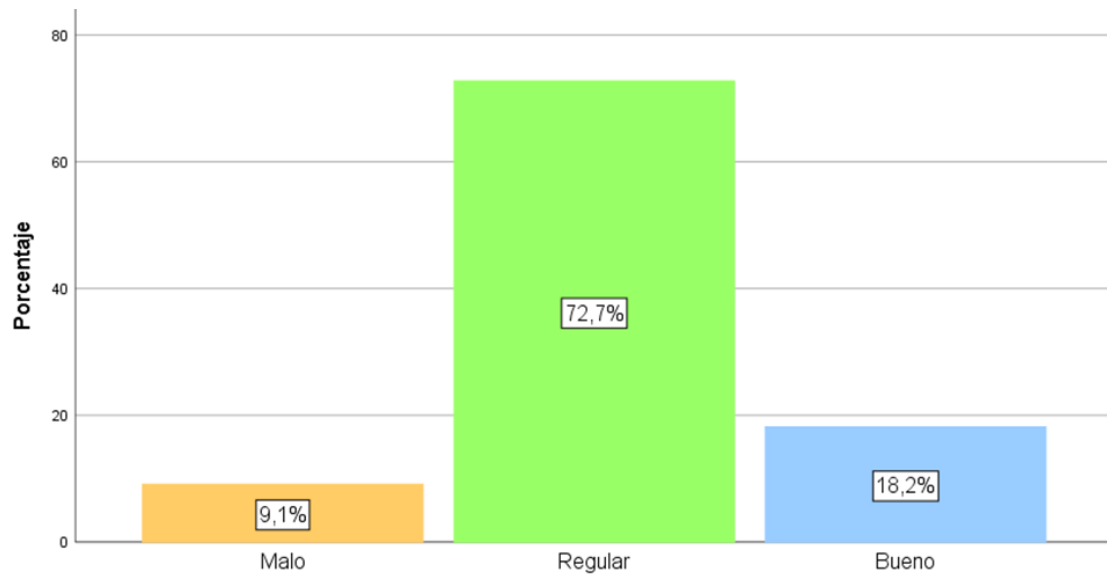
**Tabla 7**

*Aprobación presupuestaria*

Escala	Frecuencia	Porcentaje
Malo	1	9,1
Regular	8	72,7
Bueno	2	18,2
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>

**Figura 3**

*Aprobación presupuestaria*



**Interpretación.** Con la aplicación de encuesta para la aprobación presupuestaria se obtuvo los siguientes hallazgos, el 72,7% la consideran en el nivel regular, el 18,2% como bueno y el 9,1% malo, de esta forma se muestra que, en el hospital belén la aprobación presupuestaria es considerada de manera regular, medianamente se realizan planes de mejora, reformas o modificaciones presupuestarias, de acuerdo con la prioridad para mejoras de este.

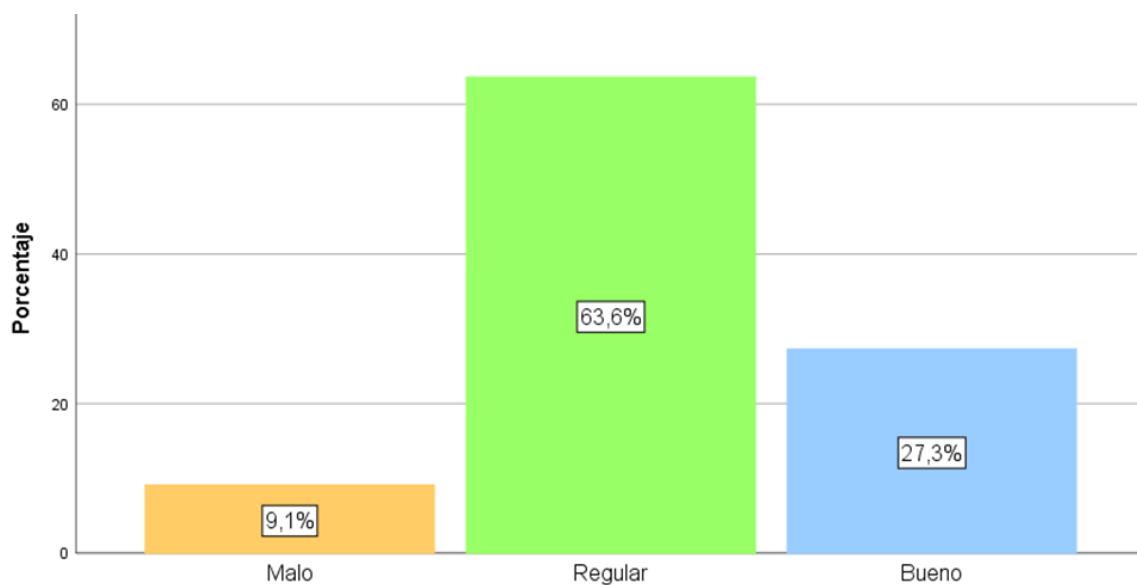
**Tabla 8**

*Planificación Presupuestaria*

<b>Escala</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Malo	1	9,1
Regular	7	63,6
Bueno	3	27,3
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>

**Figura 4**

*Planificación Presupuestaria*



**Interpretación.** Con la aplicación de encuesta para la planificación presupuestaria se obtuvo los siguientes hallazgos, el 63,6% la consideran en el nivel regular, el 27,3% en el nivel bueno y el 9,1% como malo, de esta forma se determina que, la planificación presupuestaria de Hospital Belén es considerada de manera regular, donde medianamente cuenta con metas establecidas, fuentes de financiamiento y el presupuesto es considerado para reformas y modificaciones.

#### IV. DISCUSIÓN

##### **Respecto al objetivo general: Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023**

Se encontró que la planificación presupuestaria, de acuerdo a la encuesta aplicada a 11 colaboradores, está en el nivel regular con un 63,6%, además, los encuestados mostraron que el 27,3% la consideran en el nivel bueno y un 9,1% la percibe en el nivel malo, de esta forma se muestra que, la planificación presupuestaria del Hospital Belén es considerada de manera regular, donde medianamente cuenta con metas establecidas, fuentes de financiamiento y el presupuesto es considerado para reformas y modificaciones.

Teniendo relación con Guamán (2022) en su estudio concluye que, el 50% de los encuestados consideran que el presupuesto se encuentra en el nivel regular y el 67% consideran que la rentabilidad se encuentra en el mismo nivel, por lo que, existe una inadecuada planificación presupuestal que mejore la rentabilidad y esto no permite el correcto aprovechamiento de los recursos financieros y no minimiza el riesgo de las actividades. Al igual que con Rolando (2020) en su investigación concluye que el 67% de los encuestados consideran al presupuesto en el nivel regular, donde el autor considera que, el presupuesto es deficiente porque no se especifican a donde van destinados específicamente los recursos, además, las instituciones no esclarecen que aportes económicos determinan para cumplir con los objetivos

##### **Respecto al objetivo específico 01: Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023**

Se encontró que la programación presupuestaria, está en el nivel regular con un 54,5%, además, el 27,3% la consideran en el nivel bueno y un 18,2% malo, de esta forma se afirmó que, los planes y objetivos del Hospital Belén son medianamente considerados en la programación del presupuesto, para establecer escalas de prioridades, estimar metas presupuestarias, financiamiento y sobre todo para conocer la demanda total de gastos.

Tales resultados se comparan con los que obtuvo Ferrer (2020) donde



considero que la planificación presupuestaria fue baja con un 31,6%, en el nivel medio se destaca por mantener un 22,4% y el 13,3% sobre sale en el nivel alto, logrando concluir que, se evidencia las carencias del sector público respecto a la planificación del presupuesto y los intereses sociales son alcanzados con ineficiencia y con un nivel de cumplimiento medio, por lo que es vital estimar los recursos necesarios para alcanzar los propósitos. Además, los autores Regalado y Morante (2021) mostraron como resultados que la planificación mantiene un inadecuado nivel representado por el 79,6% y ello influyen en el cumplimiento de objetivos, lo que muestra un nivel regular con un 81,5%, donde las metas serán alcanzadas en el menor tiempo posible y empleando menos recursos siempre y cuando exista un desarrollo correcto en la planificación.

#### **Respecto al objetivo específico 02: Determinar la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023**

Se encontró que la formulación presupuestaria, de acuerdo con la encuesta aplicada a 11 colaboradores, se encuentra en el nivel regular con un 63,6%, además, los encuestados mostraron que el 27,3% la consideran en el nivel bueno y un 9,1% la percibe en el nivel malo, de esta forma se afirmó que, regularmente el Hospital Belén cuenta con registros de ingreso total, para las fuentes de financiamiento, gastos totales y estructura funcional. Asimismo, medianamente se estima el presupuesto para la conclusión de los proyectos.

Contrastándose con Huaman (2022) quien mostro como resultados que la planificación presupuestaria se encuentra en un nivel bajo mostrando un 53,1%, también, se obtuvo que el logro de las metas no fue el óptimo, donde el 53,1% la considera en el nivel bajo, se puede concluir que, mientras mejor se dé una correcta planificación presupuestaria el cumplimiento de metas será más efectivo de acuerdo a los lineamientos de la institución. Por otro lado, Becerra (2019) concluye que la planificación es considera en el nivel bajo con un 42%, además, el 39% consideran que la influencia de la planificación del presupuesto sobre la gestión administrativa es baja, es decir, se debe ejecutar el presupuesto público basado en resultados ya que se manejará eficientemente porque se aplicaría como una herramienta de gestión efectiva.

### **Respecto al objetivo específico 03: Identificar la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023**

Se evidencio que la aprobación presupuestaria, se encuentra en el nivel regular con un 72,7%, además, los encuestados mostraron que el 18,2% la consideran en el nivel bueno y un 9,1% la percibe en el nivel malo, de esta forma se muestra que, en el hospital belén la aprobación presupuestaria es considerada de manera regular, donde se deben realizar planes de mejora, reformas o modificaciones presupuestarias.

Contrastando con lo expuesto por García (2022) donde concluyó que la asignación presupuestal se encuentra en el nivel alto con un 47,5% y la gestión administrativa se encuentra en el mismo nivel con un 52,5%, es decir, la gestión administrativa en el sector público no muestra ser eficiente, sin embargo, en ocasiones no siempre existen resultados poco eficientes para la asignación presupuestaria, al igual que Sullón y Álvarez (2022) muestran que el 62,4% de los encuestados consideran que la planeación se encuentra en el nivel regular y el 38,1% consideran que el presupuesto público se encuentra en el mismo nivel, donde, una correcta planificación dentro de la gestión administrativa influenciará en el presupuesto público.

## V. CONCLUSIONES

En conclusión, se analizó que la planificación presupuestaria del Hospital Belén es considerada de manera regular con el 63,6%, evidenciando que medianamente el hospital cuenta con metas establecidas, fuentes de financiamiento y el presupuesto es considerado para reformas y modificaciones.

Se diagnosticó que la programación presupuestaria se desarrolla en un nivel medio con el 54,5% evidenciando que los planes y objetivos del Hospital Belén son medianamente considerados en la programación del presupuesto, para establecer escalas de prioridades, estimar metas presupuestarias, financiamiento y sobre todo para conocer la demanda total de gastos.

Se determinó que la formulación presupuestaria es regular con el 63,6%, demostrando que en el Hospital Belén son medianamente considerados los registros de ingreso total, en las fuentes de financiamiento, gastos totales y estructura funcional. Asimismo, medianamente se estima el presupuesto para la conclusión de los proyectos.

Finalmente se identificó que en el hospital Belén la aprobación presupuestaria es considerada de manera regular con el 72,7%, donde medianamente se realizan planes de mejora, reformas o modificaciones presupuestarias, de acuerdo con la prioridad para mejoras de este

## REFERENCIAS

- Becerra, T. (2019). *El presupuesto participativo basado en resultados de la Municipalidad Distrital de Namballe, San Ignacio—2018* [Tesis de grado, Universidad Señor de Sipan]. <http://repositorio.uss.edu.pe//handle/20.500.12802/5291>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Pearson Educación. [https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa\\_de\\_la\\_investigaci%C3%B3n/ySmOZwEACAAJ?hl=es](https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n/ySmOZwEACAAJ?hl=es)
- Cariola, O. (2021). *PLANIFICACION CIENTIFICA DEL MARKETING*. Nobuko. <https://books.google.com.pe/books?id=Wk5KEAAAQBAJ&pg=PA168&dq=planificacion+presupuestaria&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjwmqrBx8f9AhXYJrkGHaHpDXgQ6AF6BAgJEAI#v=onepage&q=planificacion%20presupuestaria&f=false>
- Coronel, E., Narváez, C., & Erazo, J. (2020). *Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados—Dialnet*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7439113>
- Cubas, R. (2022). *Ejecución presupuestal y su relación con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Jamalca, Amazonas, 2021* [Tesis de grado, Universidad Señor de Sipan]. <http://repositorio.uss.edu.pe//handle/20.500.12802/9427>
- Dávila, L. (2019). *Gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, 2018* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/34707>
- Descalzo, N. (2019). *La Planificación Presupuestaria del Sistema de Inteligencia Nacional en Argentina*. <https://celiv.untref.edu.ar/descargas/documento-de-trabajo-descalzo.pdf>

- Ferrer, E. (2020). Planificación presupuestaria en los institutos universitarios del sector público, estado Zulia. *Frónesis*, 27(2), Article 2.
- Gamboa, D. (2021). *De la Planificación a la Automatización de Indicadores de Gestión y Resultados*. Diofante Acevedo Gamboa. [https://books.google.com.pe/books?id=hVI\\_EAAAQBAJ&pg=PA72&dq=planificacion+presupuestaria&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjwmqrBx8f9AhXYJrkGHaHpDXgQ6AF6BAgHEAI#v=onepage&q=planificacion%20presupuestaria&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=hVI_EAAAQBAJ&pg=PA72&dq=planificacion+presupuestaria&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjwmqrBx8f9AhXYJrkGHaHpDXgQ6AF6BAgHEAI#v=onepage&q=planificacion%20presupuestaria&f=false)
- García, J. (2022). *Gestión administrativa y el grado de eficiencia en la asignación presupuestal en la Municipalidad de San Ignacio 2020* [Tesis de grado, Universidad Señor de Sipan]. <http://repositorio.uss.edu.pe//handle/20.500.12802/9850>
- González, M. (2021). Presupuesto. Qué es, importancia, elementos, características, tipos, componentes. *gestiopolis*. <https://www.gestiopolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>
- Guabloche, F. (2020). Contrataciones de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la UGEL San Martín, 2019. *Repositorio Institucional - UCV*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48661>
- Guamán, T. (2022). *Planificación presupuestaria y su incidencia en la rentabilidad de la empresa "Ecuamatrix" CÍA. Ltda. Del cantón Ambato, provincia Tungurahua* [Tesis de grado, Universidad Politécnica de Chimborazo]. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/18335>
- Huaman, L. (2022). *Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad Provincia de Huanta, Ayacucho 2021* [Tesis de grado, Universidad Peruana Los Andes]. <http://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/4666>
- Máttar, J., & Cuervo, L. (2017). *Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe: Enfoques, experiencias y perspectivas*. United Nations.

[https://books.google.com.pe/books?id=y\\_L-DwAAQBAJ&pg=PA140&dq=planificacion&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwi71YDSzsf9AhXxCNQKHQeTCi44HhDoAXoECAQQA#v=onepage&q=planificacion&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=y_L-DwAAQBAJ&pg=PA140&dq=planificacion&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwi71YDSzsf9AhXxCNQKHQeTCi44HhDoAXoECAQQA#v=onepage&q=planificacion&f=false)

Morales, M., & Masabanda, S. (2019). *La inadecuada planificación presupuestaria en las contrataciones de ínfima cuantía y su afectación en el presupuesto del Consejo de la Judicatura de Pastaza* [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/29919>

Muñiz, L. (2009). *Control presupuestario: Planificación, elaboración, implantación y seguimiento del presupuesto*. Profit Editorial. [https://books.google.com.pe/books?id=-nPGWEj5OfsC&printsec=frontcover&dq=planificacion+presupuestaria&hl=es&sa=X&redir\\_esc=y#v=onepage&q=planificacion%20presupuestaria&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=-nPGWEj5OfsC&printsec=frontcover&dq=planificacion+presupuestaria&hl=es&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=planificacion%20presupuestaria&f=false)

Niño, V. (2021). *Metodología de la investigación: Diseño, ejecución e informe*. 2a Edición. Ediciones de la U. [https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa\\_de\\_la\\_investigaci%C3%B3n/WCwaEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover](https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n/WCwaEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover)

Peña, E. (2021). *La ley de presupuesto y su incidencia en la ejecución presupuestal de las universidades públicas en proceso de constitución del Perú 2016-2020* [Tesis de grado, Universidad Señor de Sipán]. <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/8958>

Pereyra, L. (2020). *Metodología de la investigación*. Klik. [https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa\\_de\\_la\\_investigaci%C3%B3n/x9s6EAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover](https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n/x9s6EAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover)

Quillahuaman, M. (2021). *Influencia del proceso de ejecución presupuestaria y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo del año 2019* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/62241>

Quiroa, M. (2021). Proceso de planificación. *Economipedia*.  
<https://economipedia.com/definiciones/proceso-de-planificacion.html>

Regalado, Y. E., & Morante, F. (2021). *Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto especial Olmos Tinajones 2021* [Tesis de maestría, Universidad de San Martín de Porres].  
<https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/9486>

Reyes, E. (2022). *Metodología de la Investigación Científica*. Page Publishing Inc.  
[https://www.google.com.pe/books/edition/Metodologia\\_de\\_la\\_Investigacion\\_Cientifi/SmdxEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover](https://www.google.com.pe/books/edition/Metodologia_de_la_Investigacion_Cientifi/SmdxEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover)

Rodríguez, J. (2020). *Planificación ambiental. Material del curso de post grado de la maestría en Geografía, ordenamiento territorial y Medio Ambiente*. Editorial Universitaria (Cuba). <https://books.google.com.pe/books?id=B-HzDwAAQBAJ&pg=PA38&dq=planificacion&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwi71YDSzsf9AhXxCNqKHQeTCi44HhDoAXoECAYQAg#v=onepage&q=planificacion&f=false>

Rodríguez, P. (2022). Planificación y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Educación de Ancash. *Repositorio Institucional - USS*.  
<http://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/9252>

Rolando, G. (2020). El presupuesto público y los resultados para el desarrollo humano sostenible en Costa Rica. *Revista Centroamericana de Administración Pública*, 78, Article 78.

Romero, E. (2022). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental—7ma edición*. Ecoe Ediciones.  
[https://books.google.com.pe/books?id=KiZmEAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=presupuesto&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwiz\\_umT0sf9AhWCB9QKHccsDyYQ6AF6BAgHEAI#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=KiZmEAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=presupuesto&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwiz_umT0sf9AhWCB9QKHccsDyYQ6AF6BAgHEAI#v=onepage&q&f=false)

- Salazar, D., & Enrique, G. (2006). Planificación. ¿Éxito Gerencial? *Multiciencias*, 6(1), 0.
- Serrano, J. (2020). *Metodología de la Investigación edición Gamma 2020: 1er semestre Bachillerato General*. Bernardo Reyes. [https://www.google.com.pe/books/edition/Metodologia\\_de\\_la\\_Investigacion\\_edicion/XnnkDwAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover](https://www.google.com.pe/books/edition/Metodologia_de_la_Investigacion_edicion/XnnkDwAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=metodologia+de+investigacion&printsec=frontcover)
- Speeden, E., & Perez, O. (2019). Factores que impactam na qualidade do planejamento orçamentário dos municípios do estado de São Paul. *Administração Pública e Gestão Social*. <https://doi.org/10.21118/apgs.v12i1.5517>
- Sullón, S., & Álvarez, L. (2022). *Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021* [Tesis de grado, Universidad Pedro Ruiz Gallo]. <http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10385>
- Valle, A. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 160-166.
- Valqui, C. (2022). *Gestión organizacional y ejecución presupuestal en el área administrativa de un Ministerio, Lima, 2020* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. r
- Vélez, L., & Espinoza, E. (2021). La planificación presupuestaria y la calidad en las instituciones de educación superior de Ecuador. Intención y realidad. *Revista Cubana de Finanzas y Precios*, 5(1), Article 1.



## ANEXOS

### Anexo 01: Instrumento de recolección de datos

#### ENCUESTA SOBRE ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023

Estimado colaborador a continuación encontrará proposiciones sobre aspectos relacionados con al análisis de la planificación presupuestaria. Cada una de las proposiciones tienen cinco opciones para responder de acuerdo con lo que mejor describa. Lea cuidadosamente cada proposición y marque con un aspa (x) sólo una alternativa, la que mejor refleje su punto de vista al respecto. Conteste todas las preguntas. La información recolectada será anónima y los resultados solo serán tratados para fines de este estudio

**Donde:**

1	2	3	4	5
Nunca	Casi Nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre

N°	Interrogante	1	2	3	4	5
	<b>Planificación Presupuestaria</b>	N	CN	AV	CS	S
	<b>Programación</b>					
1	Se consideran los planes y objetivos Hospital Belén de Lambayeque para la programación presupuestaria					
2	Se toma en cuenta los planes del hospital para establecer una escala de prioridades de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto					
3	Se toma en cuenta los planes del hospital para estimar metas presupuestarias de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto					
4	Se toma cuenta los planes del hospital para el financiamiento de ejecución de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto					
5	Se toma en cuenta los planes del hospital para conocer la demanda total de gastos en proyectos, actividades y servicios de la deuda antes de programar el presupuesto					
	<b>Formulación</b>					
6	El hospital cuenta con registro de ingreso total por toda fuente y rubro del financiamiento de proyectos y actividades.					

7	El hospital cuenta con registro del gasto total por consumo y egresos de proyectos y actividades.					
8	El hospital cuenta con planes para la estructura funcional de programas, proyectos y actividades					
9	El hospital cuenta con planes que estiman el presupuesto para cada proyecto y actividad.					
10	El hospital cuenta con planes que asignan el presupuesto para la conclusión de los proyectos, actividades y pago del servicio de la deuda.					
<b>Aprobación</b>						
11	El hospital asigna el presupuesto tomando cuenta los planes para mejoras de este.					
12	El hospital fiscaliza el presupuesto, que orientado para mejoras de este.					
13	El hospital realiza reformas o modificaciones presupuestarias, en relación con la prioridad para mejoras de este.					
14	El hospital contrasta los planes de trabajo para la aprobación del presupuesto caso contrario es observado y devuelto.					
15	El hospital promulga el presupuesto cuando este es aprobado, caso contrario es observado y devuelto para que realice los correctivos que corresponden					

## Anexo 02: Validación de instrumento

### INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

<b>NOMBRE DEL JUEZ</b>		Emma Verónica Ramos Farroñan
	<b>PROFESIÓN</b>	Licenciada en administración Magister en administración
	<b>ESPECIALIDAD</b>	Dra. En ciencias de la Educación
	<b>EXPERIENCIA PROFESIONAL (EN AÑOS)</b>	14 años
	<b>CARGO</b>	DTC UCV PIURA
ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023		
<b>DATOS DE TESIS</b>		
<b>NOMBRES</b>	Lora Yajahuanca Kenny Steve	
<b>ESPECIALIDAD</b>	Bachiller en administración	
<b>INSTRUMENTO EVALUADO</b>	Cuestionario	
<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION</b>	<u>GENERAL</u> Analizar la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023	
	<u>ESPECÍFICOS</u> - Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. - Determinar la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. - Identificar la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023	
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO; "TA" SI ESTA EN TOTALMENTE DE ACUERDO; POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS.		
<b>DETALLE DE LOS ÍTEMS DEL INSTRUMENTO</b>	El instrumento consta de 15 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad con el coeficiente de alfa de Cronbach y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.	
<b>VARIABLE PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA</b>		
<b>1. ¿Se consideran los planes y objetivos Hospital Belén de Lambayeque para la programación presupuestaria?</b>	TA (X)	TD( )
a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.	SUGERENCIAS: _____ _____ _____	

<p>2. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para establecer una escala de prioridades de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>3. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para estimar metas presupuestarias de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>4. <b>¿Se toma cuenta los planes del hospital para el financiamiento de ejecución de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>5. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para conocer la demanda total de gastos en proyectos, actividades y servicios de la deuda antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>6. <b>¿El hospital cuenta con registro de ingreso total por toda fuente y rubro del financiamiento de proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>7. <b>¿El hospital cuenta con registro del gasto total por consumo y egresos de proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>8. <b>¿El hospital cuenta con planes para la estructura funcional de programas, proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

<p><b>9. ¿El hospital cuenta con planes que estiman el presupuesto para cada proyecto y actividad?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>10. ¿El hospital cuenta con planes que asignan el presupuesto para la conclusión de los proyectos, actividades y pago del servicio de la deuda?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>11. ¿El hospital asigna el presupuesto tomando cuenta los planes para mejoras de este?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>12. ¿El hospital fiscaliza el presupuesto, que orientado para mejoras de este?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>13. ¿El hospital realiza reformas o modificaciones presupuestarias, en relación con la prioridad para mejoras de este?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>14. ¿El hospital contrasta los planes de trabajo para la aprobación del presupuesto caso contrario es observado y devuelto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>15. ¿El hospital promulga el presupuesto cuando este es aprobado, caso contrario es observado y devuelto para que realice los correctivos que corresponden?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

<b>1. PROMEDIO OBTENIDO:</b>	N° TA <u>  15  </u> N° TD <u>  0  </u>
<b>2. COMENTARIOS GENERALES</b>	
<b>3. OBSERVACIONES</b>	

  
-----  
Dra. Verónica Ramos Farrolián  
CLAP N° 15066 - Región Lambayeque  
JUEZ - EXPERTO

**INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS**

<b>NOMBRE DEL JUEZ</b>		Jorge Robinson Villanueva Villacorta
	<b>PROFESION</b>	Lic. En Administración
	<b>ESPECIALIDAD</b>	MBA – Administración de Negocios
	<b>EXPERIENCIA PROFESIONAL (EN AÑOS)</b>	15 años
	<b>CARGO</b>	Analista
ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023		
<b>DATOS DE TESIS</b>		
<b>NOMBRES</b>	Lora Yajahuanca Kenny Steve	
<b>ESPECIALIDAD</b>	Bachiller en administración	
<b>INSTRUMENTO EVALUADO</b>	Cuestionario	
<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION</b>	<b>GENERAL</b> Analizar la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023	
	<b>ESPECÍFICOS</b> - Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. - Determinar la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. - Identificar la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023	
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO; "TA" SI ESTA EN TOTALMENTE DE ACUERDO; POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS.		
<b>DETALLE DE LOS ÍTEMS DEL INSTRUMENTO</b>	El instrumento consta de 15 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad con el coeficiente de alfa de Cronbach y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.	
<b>VARIABLE PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA</b>		
<b>1. ¿Se consideran los planes y objetivos Hospital Belén de Lambayeque para la programación presupuestaria?</b> a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.	TA (X)	TD( )
	SUGERENCIAS: _____ _____ _____	

<p>2. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para establecer una escala de prioridades de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>3. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para estimar metas presupuestarias de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>4. <b>¿Se toma cuenta los planes del hospital para el financiamiento de ejecución de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>5. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para conocer la demanda total de gastos en proyectos, actividades y servicios de la deuda antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>6. <b>¿El hospital cuenta con registro de ingreso total por toda fuente y rubro del financiamiento de proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>7. <b>¿El hospital cuenta con registro del gasto total por consumo y egresos de proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>8. <b>¿El hospital cuenta con planes para la estructura funcional de programas, proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>



<p>9. ¿El hospital cuenta con planes que estiman el presupuesto para cada proyecto y actividad?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>10. ¿El hospital cuenta con planes que asignan el presupuesto para la conclusión de los proyectos, actividades y pago del servicio de la deuda?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>11. ¿El hospital asigna el presupuesto tomando cuenta los planes para mejoras de este?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>12. ¿El hospital fiscaliza el presupuesto, que orientado para mejoras de este?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>13. ¿El hospital realiza reformas o modificaciones presupuestarias, en relación con la prioridad para mejoras de este?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>14. ¿El hospital contrasta los planes de trabajo para la aprobación del presupuesto caso contrario es observado y devuelto?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>15. ¿El hospital promulga el presupuesto cuando este es aprobado, caso contrario es observado y devuelto para que realice los correctivos que corresponden?</p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

<b>1. PROMEDIO OBTENIDO:</b>	N° TA ___15___ N° TD ___0__
<b>2. COMENTARIOS GENERALES</b>	
<b>3. OBSERVACIONES</b>	



---

**JUEZ - EXPERTO**

**INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS**

<b>NOMBRE DEL JUEZ</b>		Abraham José García Yovera
	<b>PROFESION</b>	Lic. En Administración
	<b>ESPECIALIDAD</b>	Doctor en Gestión Pública y Magister en Gestión del Talento
	<b>EXPERIENCIA PROFESIONAL (EN AÑOS)</b>	15 años
	<b>CARGO</b>	Docente
ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023		
<b>DATOS DE TESIS</b>		
<b>NOMBRES</b>	Lora Yajahuanca Kenny Steve	
<b>ESPECIALIDAD</b>	Bachiller en administración	
<b>INSTRUMENTO EVALUADO</b>	Cuestionario	
<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION</b>	<u><b>GENERAL</b></u> Analizar la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023	
	<u><b>ESPECÍFICOS</b></u> - Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. - Determinar la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023. - Identificar la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023	
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO; "TA" SI ESTA EN TOTALMENTE DE ACUERDO; POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS.		
<b>DETALLE DE LOS ÍTEMS DEL INSTRUMENTO</b>	El instrumento consta de 15 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad con el coeficiente de alfa de Cronbach y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.	
<b>VARIABLE PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA</b>		
<b>1. ¿Se consideran los planes y objetivos Hospital Belén de Lambayeque para la programación presupuestaria?</b>	TA (X)	TD( )
a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.	SUGERENCIAS: _____ _____ _____	

<p>2. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para establecer una escala de prioridades de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>3. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para estimar metas presupuestarias de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>4. <b>¿Se toma cuenta los planes del hospital para el financiamiento de ejecución de proyectos y actividades antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>5. <b>¿Se toma en cuenta los planes del hospital para conocer la demanda total de gastos en proyectos, actividades y servicios de la deuda antes de programar el presupuesto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>6. <b>¿El hospital cuenta con registro de ingreso total por toda fuente y rubro del financiamiento de proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>7. <b>¿El hospital cuenta con registro del gasto total por consumo y egresos de proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>8. <b>¿El hospital cuenta con planes para la estructura funcional de programas, proyectos y actividades?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

<p><b>9. ¿El hospital cuenta con planes que estiman el presupuesto para cada proyecto y actividad?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>10. ¿El hospital cuenta con planes que asignan el presupuesto para la conclusión de los proyectos, actividades y pago del servicio de la deuda?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>11. ¿El hospital asigna el presupuesto tomando cuenta los planes para mejoras de este?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>12. ¿El hospital fiscaliza el presupuesto, que orientado para mejoras de este?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>13. ¿El hospital realiza reformas o modificaciones presupuestarias, en relación con la prioridad para mejoras de este?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>14. ¿El hospital contrasta los planes de trabajo para la aprobación del presupuesto caso contrario es observado y devuelto?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p><b>15. ¿El hospital promulga el presupuesto cuando este es aprobado, caso contrario es observado y devuelto para que realice los correctivos que corresponden?</b></p> <p>a) Siempre. b) casi siempre. c) Algunas veces. d) Casi nunca. e) Nunca.</p>	<p>TA (X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

<b>1. PROMEDIO OBTENIDO:</b>	Nº TA ___15___ Nº TD ___0__
<b>2. COMENTARIOS GENERALES</b>	
<b>3. OBSERVACIONES</b>	



A handwritten signature in black ink, consisting of several large, stylized loops and curves, positioned above a horizontal line.

**JUEZ - EXPERTO**

### Anexo 03: Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variable y dimensiones	Metodología
<p>¿Cómo es la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?</p> <p><b>Problemas específicos.</b></p> <p>¿Cómo es la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?</p> <p>¿Cómo es la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?</p> <p>¿Cómo es la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023?</p>	<p><b>Objetivo general</b>                      Analizar la planificación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.</p> <p><b>Objetivos Específicos</b>                      Diagnosticar la programación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.</p> <p>Determinar la formulación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.</p> <p>Identificar la aprobación presupuestaria en el hospital provincial docente Belén de Lambayeque, 2023.</p>	<p>Al ser una investigación descriptiva simple no cuenta con hipótesis alguna</p>	<p><b>Variable</b>                      Planificación presupuestaria</p> <p><b>Dimensiones:</b>                      Programación                      Formulación                      Aprobación</p>	<p><b>Tipo de investigación</b>                      Enfoque Cuantitativo                      Tipo descriptivo                      Diseño no experimental                      Corte transversal</p> <p><b>Población y muestra</b>                      11 colaboradores en el área de presupuestos del hospital provincial docente Belén de Lambayeque, durante el periodo 2023.</p> <p>Muestra: Al ser una muestra censal se toman los 11 colaboradores</p> <p><b>Técnica e instrumento de recolección de datos</b>                      Encuesta – cuestionario</p>

## Anexo 04: Resolución de trabajo de investigación



### FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES RESOLUCIÓN N°0066-2023-FACEM-USS

Chiclayo, 21 de febrero de 2023

#### VISTO:

El Oficio N°0049-2023/FACEM-DA-USS, de fecha 21 de febrero de 2023, presentado por la Directora de la EP de Administración y proveído del Decano de FACEM, de fecha 21/02/2023, donde solicita la aprobación de Trabajo de Investigación, en vías de regularización, del egresado de la EP de Administración, y;

#### CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con la Ley Universitaria N° 30220 en su artículo 45° que a la letra dice: Obtención de grados y títulos: La obtención de grados y títulos se realizará de acuerdo a las exigencias académicas que cada universidad establezca en sus respectivas normas internas. Los requisitos mínimos son los siguientes: 45.1 Grado de Bachiller: requiere haber aprobado los estudios de pregrado, así como la aprobación de un trabajo de investigación y el conocimiento de un idioma extranjero, de preferencia inglés o lengua nativa.

Que, según Art. 21° del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Señor de Sipán, aprobado con Resolución de Directorio N°120-2022/PD-USS de fecha 22 de noviembre de 2022, indica que los temas de trabajo de investigación, trabajo académico y tesis son aprobados por el Comité de Investigación y derivados a la facultad, para la emisión de la resolución respectiva. **El periodo de vigencia de los mismos será de dos años, a partir de su aprobación.**

Estando a lo expuesto y en uso de las atribuciones conferidas y de conformidad con las normas y reglamentos vigentes;

#### SE RESUELVE

**ARTICULO ÚNICO: APROBAR** en vías de regularización, el Trabajo de Investigación, del egresado de la EP de Administración, según se indica en cuadro adjunto.

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN	LINEA DE INVESTIGACION
1	LORA YAJAHUANCA KENNY STEVE	ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023	GESTION EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO

#### REGÍSTRESE, COMUNIQUESE Y ARCHÍVESE

  
De. **LUIS GERARDO GOMEZ JACINTO**  
Decano  
Facultad de Ciencias Empresariales  
**UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN**

  
Mg. **LISET SUGELY SILVA GONZALES**  
Secretaria Académica  
Facultad de Ciencias Empresariales  
**UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN**

Cc.: Escuela, Archivo



## Anexo 05: Carta de aceptación de la empresa

***"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"***

*Pimentel, Febrero del 2023*

**Sra:**  
Dra. Reyes Reyes Carla Angelica  
Directora de escuela profesional de Administración  
UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN

***Asunto: Autorizo levantamiento de información  
para trabajo de investigación.***

De mi especial consideración:

Es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo a nombre de la División de Administración del Hospital Provincial Docente Belén de Lambayeque, asimismo hacerle de su conocimiento que el Sr. Lora Yajahuanca Kenny Steve identificado con DNI N° 46405354, egresado de la escuela profesional de administración, ha sido admitido en el área para realizar su trabajo de investigación titulado **ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023**

Conociendo que su proyecto de investigación será de beneficio para la institución se le brindará toda la información que el interesado solicite.

Esperando su atención al presente aprovecho la oportunidad para reiterarle mi especial consideración y estima.

Atentamente,

GOBIERNO REGIONAL LAMBAYEQUE  
GERENCIA REGIONAL DE SALUD  
HOSPITAL "SEÑOR DE SIPÁN" - LAMBAYEQUE



JOSE CASTANEDA ACUÑA  
JEFE DIVISIÓN DE ADMINISTRACIÓN

## Anexo 06: Formato T1

### FORMATO T1



#### FORMATO Nº T1-VRI-USS AUTORIZACIÓN DEL AUTOR (ES) (LICENCIA DE USO)

Pimentel, 4 de Mayo de 2023

Señores  
Vicerrectorado de Investigación  
Universidad Señor de Sipán  
Presente.-

El suscrito:  
**Lora Yajahuanca Kenny Steve con DNI 46405354**

En mi calidad de autor exclusivo de la investigación titulada: **ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2023**

presentado y aprobado en el año 2023 como requisito para optar el título de **Bachiller en administración**, de la **Facultad de ciencias empresariales**, Programa Académico de **ADMINISTRACIÓN**, por medio del presente escrito autorizo (autorizamos) al Vicerrectorado de investigación de la Universidad Señor de Sipán para que, en desarrollo de la presente licencia de uso total, pueda ejercer sobre mi (nuestro) trabajo y muestre al mundo la producción intelectual de la Universidad representado en este trabajo de grado, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

- Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo de grado a través del Repositorio Institucional en el portal web del Repositorio Institucional – <http://repositorio.uss.edu.pe>, así como de las redes de información del país y del exterior.
- Se permite la consulta, reproducción parcial, total o cambio de formato con fines de conservación, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de investigación y a su autor.

De conformidad con la ley sobre el derecho de autor decreto legislativo Nº 822. En efecto, la Universidad Señor de Sipán está en la obligación de respetar los derechos de autor, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

APELLIDOS Y NOMBRES	NÚMERO DE DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
Lora Yajahuanca Kenny Steve	46405354	

## Anexo 07: Reporte TURNITIN

Reporte de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

**ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESU  
PUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL  
AL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2**

AUTOR

**Kenny Steve Lora Yajahuanca**

RECuento DE PALABRAS

**6345 Words**

RECuento DE CARACTERES

**35737 Characters**

RECuento DE PÁGINAS

**27 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**214.2KB**

FECHA DE ENTREGA

**May 22, 2023 7:44 AM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**May 22, 2023 7:45 AM GMT-5**

### ● 13% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base c

- 10% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 7% Base de datos de trabajos entregados
- 1% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossr

### ● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 8 palabras)
- Material citado

Resumen

## Anexo 08: Acta de originalidad.



### ACTA DE ORIGINALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Yo, Abraham José García Yovera, Coordinador de Investigación y Responsabilidad Social de la Escuela Profesional de Administración y revisor de la investigación aprobada mediante Resolución N° 0066-2023-FACEM-USS, presentado por el Egresado, Lora Yajahuanca Kenny Steve, Titulada **ANÁLISIS DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN EL HOSPITAL PROVINCIAL DOCENTE BELÉN DE LAMBAYEQUE, 2022**

Se deja constancia que la investigación antes indicada tiene un índice de similitud del 13% verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el software de similitud TURNITIN.

Por lo que se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con lo establecido en la directiva sobre el nivel de similitud de productos acreditables de investigación, aprobada mediante Resolución de directorio N° 221-2019/PD-USS de la Universidad Señor de Sipán.

Pimentel, 26 de Mayo de 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Abraham José García Yovera', is written over a horizontal line.

Dr. Abraham José García Yovera  
DNI N° 80270538  
Escuela Académico Profesional de Administración.