



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Tesis para Optar el Título Profesional Contador  
Público; denominada:

**PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTIÓN PARA  
MEJORAR EL PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO  
CONTABLE DE LA SUB CUENTA 1501.08  
CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS DE LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO - 2011.**

**AUTORA:**

Bach. MARTHA LEONOR FARROÑAY CHUMÁN

**ASESORA:**

C.P.C.ISABEL BRAVO BALAREZO

**PIMENTEL – PERÚ**

**2011**

## **RESUMEN**

Este trabajo de investigación es importante porque va a contribuir en un mejor desenvolvimiento de cada servidor municipal es decir identificando y simplificando las funciones realizadas por cada uno de ellos, especialmente en el caso de los trabajadores de la Sub Gerencia de Obras y de la Sub Gerencia de Contabilidad de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, cuya implementación va a ser eficiente, oportuno y eficaz. Además se justifica porque nos permite analizar la función de la Sub Gerencia de Contabilidad. El presente estudio tiene como objetivo general: Elaborar una propuesta de Modelo de Gestión para mejorar el Procedimiento Administrativo Contable de la Sub Cuenta 1501.08 Otras Estructuras referente en si a todas las obras que se encuentran en proceso de construcción y de aquellas que han sido concluidas; desarrolladas por administración directa o por empresas contratistas a cargo de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, para su posterior traslado a la Sub Cuenta 1501.03 Estructuras.

En el análisis realizado se ha llegado a las siguientes conclusiones: Que existe coordinación entre las áreas de Contabilidad y Obras que componen la Municipalidad Provincial de Chiclayo pero ésta no se da de manera adecuada es por ello que se producen las diferencias en los reportes de costos de obra que tienen cada una de ellas, No han implementado el sistema SIAF en las áreas como en la Gerencia de Edificaciones y sus Sub Gerencias como Estudios y Proyectos, Obras, el personal que trabaja en esas áreas realizan sus reportes en tablas de Excel, solo con la documentación que tienen a la mano, motivo por el cual, al

realizar un análisis por cada obra, no coincide con el reporte generado por el sistema SIAF, y lo que el personal elaboró, ni con las valorizaciones realizadas inicialmente.

En caso que la Municipalidad implementara el sistema SIAF, en las áreas antes mencionadas, el personal no está capacitado para poder trabajar con ello, Los profesionales tanto ingenieros como arquitectos son los más indicados para realizar un seguimiento de las Obras , por lo tanto ellos deberían tener acceso para visualizar el sistema SIAF en el Modulo administrativo en su tres fases; compromiso, devengado y girado, de modo tal que puedan realizar un control efectivo de los gastos realizados por cada ejecución de Obras Públicas o Proyectos de Inversión. Asimismo estas dificultades se dan por la inadecuada coordinación, desconocimiento del sistema SIAF, falta de organización en los archivos de los documentos fuentes (órdenes de compra, de servicios y otros) falta de identificación y desinterés, rotación del personal de manera arbitraria sin considerar las capacitaciones que el personal pueda tener, por ello el personal de la Sub Gerencia de Obras desconoce las obras actuales que se realizan en la ciudad de Chiclayo.

## **ABSTRACT**

This research is important because it will contribute to a better development of each local server is identifying and simplifying the functions performed by each of them, especially in the case of employees of the Sub Works Management and Management Sub Accounting of the Provincial Municipality of Chiclayo, whose implementation will be efficient, timely and effective. Addition is justified because it allows us to analyze the role of Management Accounting Sub. The present study has as objective: Develop a proposal to improve management model Accounting Administrative Procedure Sub Account 1501.08 Other Structures benchmark if all works that are under construction and those that have been completed; developed by direct administration or contractors in charge of the Provincial Municipality of Chiclayo, for subsequent transfer to the Sub Account 1501.03 Structures.

In the analysis has reached the following conclusions: There is coordination between the areas of Accounting and works that make up the Provincial Municipality of Chiclayo but this does not occur properly which is why there are differences in the cost reports to work with each of them, have not implemented the IFMS system in areas such as Building Management and Managers and Sub Studies and Projects, Works, staff working in these areas make their reports in Excel tables, only with the documentation at hand, why, when an analysis of each work, does not match the system-generated report SIAF, and what the staff developed, nor with the valuations carried out initially. Should the City implement the FMIS system in the areas mentioned above, the staff is not trained to work with it, both professionals such as architects engineers are best suited to keep track of the works, so they should access to display the FMIS system in the administrative module in three phases: commitment, accrual and rotated, so that they can make effective control of expenses incurred for each execution of public works or investment projects. Likewise, these difficulties occur because of inadequate coordination, lack of FMIS system, lack of organization on file with the source documents (purchase orders, service and others) lack of identification and detachment, staff turnover in an arbitrary manner without considering the training staff to be, so the staff know Works Management Sub current work taking place in the city of Chiclayo.