

# FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

#### **TESIS**

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021.

# PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADORA PÚBLICA

#### **Autora:**

Bach. Rojas Paico Milagros Liset https://orcid.org/0000-0002-2983-7192

#### Asesora:

Mg. Cachay Sánchez Lupe del Carmen https://orcid.org/0000-0002-6478-0996

Línea de Investigación: Gestión Empresarial y Emprendimiento

> Pimentel – Perú 2023

### PAGINA DE APROBACIÓN DE TESIS

	TT:	TT	$\sim$	
 			1 h	ı
 	. ч.		<b>\</b> / .	

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021.

Rojas Paico Milagros Liset **AUTORA** Mg. Mendo Otero Ricardo Francisco Antonio PRESIDENTE DE JURADO Mg. Ríos Cubas Martin Alexander **SECRETARIO DE JURADO** Mg. Balcázar Paiva Eveling Susety **VOCAL DEL JURADO** 

Dr. Vidaurre García Wilmer Enrique

ASESOR DE TESIS



Quien(es) suscribe(imos) la **DECLARACIÓN JURADA**, soy(somos) **Milagros Liset Rojas Paico** del Programa de Estudios de **la Carrera de Contabilidad** de la Universidad Señor de Sipán S.A.C, declaro (amos) bajo juramento que soy (somos) autor(es) del trabajo titulado:

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERIA ROJAS, CHICLAYO 2021

El texto de mi trabajo de investigación responde y respeta lo indicado en el Código de Ética del Comité Institucional de Ética en Investigación de la Universidad Señor de Sipán (CIEI USS) conforme a los principios y lineamientos detallados en dicho documento, en relación a las citas y referencias bibliográficas, respetando al derecho de propiedad intelectual, por lo cual informo que la investigación cumple con ser inédito, original y autentico.

En virtud de lo antes mencionado, firman:

Milagros Liset Rojas Paico	DNI: 71850850	Parul
----------------------------	------------------	-------

Pimentel, 26 de enero de 2023.

#### **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo a mi padre celestial, DIOS, por su protección y fidelidad. Sin él no hubiera sido posible alcanzar este objetivo. A mis padres y hermanos porque son para mí el ejemplo más grande de valentía, amor, compromiso y apoyo incondicional, a mi pareja e hijo que me motivan cada día a seguir adelante.

#### **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por brindarme fuerza y bendición para culminar esta etapa de mi vida. Agradezco a mis padres y hermanos por el gran amor, sacrificio y apoyo que me brindaron durante toda esta etapa de formación desarrollo académico. Agradezco a mi pareja e hijo por la motivación de cada día y no poder rendirme. A cada uno de nuestros maestros de la familia USS, que con sus enseñanzas en cada sesión de aprendizaje formación contribuyen en nuestra académica y profesional.

**RESUMEN** 

El propósito de este estudio fue proponer un plan de responsabilidad social

empresarial para mejorar la rentabilidad de Pollería Rojas en Chiclayo-2021.

El estudio desarrollado es no experimental como muestra de 2 trabajadores. Se

utilizó un único grupo de preprueba consistente en aplicar un cuestionario con dos

variables medidas. En la variable independiente se encuesto al gerente general y

sus dimensiones fueron económico, legal, social, filantrópica y la variable

dependiente se encuesto al contador, las cuales sus dimensiones fueron

rentabilidad económica y rentabilidad financiera.

Con la información obtenida se pudo realizar un plan de mejoramiento en RSE para

la micro empresa basándose en dos dimensiones importantes, donde se realizó la

propuesta de la reactivación económica y a la vez ayudar al medio ambiente

mediante los productos biodegradables.

Al término del desarrollo del Plan de Responsabilidad Social Empresarial para

mejorar la rentabilidad se encontró que al integrar los factores investigados de la

RSE podemos obtener resultados óptimos. Planteándose también las conclusiones

y recomendaciones en entorno a los objetivos específicos.

Palabras Claves: Rentabilidad, económica, dimensiones, responsabilidad

νi

**ABSTRACT** 

The purpose of this study was to propose a corporate social responsibility plan to

improve the profitability of Pollería Rojas in Chiclayo-2021.

The study developed is non-experimental as a sample of 2 workers. A single pre-

test group consisting of applying a questionnaire with two measured variables was

used. In the independent variable the general manager was surveyed and its

dimensions were economic, legal, social, philanthropic and the dependent variable

was surveyed to the accountant, which its dimensions were economic profitability

and financial profitability.

With the information obtained, it was possible to carry out a CSR improvement plan

for the micro enterprise based on two important dimensions, where the proposal of

economic reactivation was made and at the same time help the environment through

biodegradable products.

At the end of the development of the Corporate Social Responsibility Plan to

improve profitability, it was found that by integrating the investigated factors of CSR

we can obtain optimal results. Also considering the conclusions

recommendations around the specific objectives

**Keywords:** Profitability, economic, dimensions, responsibility

VΪ

## ÍNDICE

DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	V
RESUMEN	vi
ABSTRACT	vii
ÍNDICE	viii
ÍNDICE DE TABLAS	x
ÍNDICE DE FIGURAS	xi
I. INTRODUCCIÓN	1
1.1. Realidad Problemática	1
1.2. Trabajos previos	9
1.3. Teorías relacionadas al tema	18
1.4. Formulación del Problema	39
1.5. Justificación e importancia del estudio	39
1.6. Hipótesis	39
1.7. Objetivos	40
1.7.1. Objetivo general	40
1.7.2. Objetivos específicos	40
II. MATERIAL Y MÉTODO	41
2.1. Tipo y Diseño de Investigación	41
2.2. Población y muestra	42
2.3. Variables, Operacionalización	43
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos,	validez y
confiabilidad	48
2.5. Procedimiento de análisis de datos	51
2.6 Critoriae áticae	51

2.7.	Criterios de Rigor Científico	53
III. F	RESULTADOS	54
3.1.	Tablas y Figuras	54
3.2.	Discusión de Resultados	74
IV. C	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	76
4.1.	Conclusiones	76
4.2	Recomendaciones	77
REFER	RENCIAS	78
ANEXO	DS	86
Anex	xo 1. Resolución de aprobación de título de tesis	86
Anex	xo 2. Operacionalización de Variables	90
Anex	xo 3. Matriz de Consistencia	92
Anex	xo 4. Formato Entrevista a Gerente General	93
Anex	xo 5. Formato Entrevista a Contador	94
Anex	xo 6. Validación por Juicio de Expertos	95
Anex	xo 7. Evidencia Fotográficas1	17
Anex	xo 8. Permiso para la realización de la investigación1	18
Anex	xo 9. Estados Financieros1	18
Anex	to 10. Reporte de Similitud1	18
Anex	xo 11. Acta de Originalidad1	18
Anex	vo 12 Formato T1	18

## **ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1. Población de Estudio	42
Tabla 2. Muestra de estudio	43
Tabla 3. Operacionalización Variable Independiente	45
Tabla 4. Operacionalización Variable Dependiente	46
Tabla 5. Expertos para validación de instrumento	50
Tabla 6. Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad Filantró <sub>l</sub>	pica
	54
Tabla 7. Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad Ética	55
Tabla 8. Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad Legal	56
Tabla 9. Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad Económ	nica
	57
Tabla 10. Resultados de la entrevista de la dimensión Beneficios	58
Tabla 11. Resultados de la entrevista de la dimensión Rendimiento	59
Tabla 12. Estrategias de las Actividades	66
Tabla 13. Comparación de Tasas de Intereses	67
Tabla 14. Analizar la Estrategia del Financiamiento	670
Tabla 15. Identificacion de Principales Proveedores	68
Tabla 16. <i>Materiales y precio a utilizar</i>	69
Tabla 17. Taller para los Trabajadores sobre Residuos Sólidos	71
Tabla 18. <i>Cronograma</i>	72
Tabla 19. Presupuesto de Materiales	73
Tabla 20. Presupuesto de Servicios	73
Tabla 21. Presupuesto de otros Gastos	73

## **ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1. Pirámide de la Responsabilidad Social Empresarial	. 25
Figura 2, Organigrama de la Pollería Rojas	. 66
Figura 3, Fotografía durante la entrevista con los dueños de Pollería Rojas	117
Figura 4, Fotografía en los exteriores de Pollería Rojas	117

#### I. INTRODUCCIÓN

#### 1.1. Realidad Problemática

#### Contexto Internacional

Para el éxito en la rentabilidad de la empresa, es importante no solo atraer el número de clientes nuevos, sino también proporcionar una calidad de servicio superior que supere la satisfacción del cliente que conduce a visitas repetidas. Si los clientes están satisfechos con su decisión posterior a la compra, están dispuestos a volver a comprar los productos de la empresa y animar a sus familiares/amigos/otras personas a que también utilicen estos productos (Kim & Stepchenkova, 2020). Por tanto, aumentar la tasa de retención de clientes es crucial entre los empresarios de restaurantes, ya que garantiza el éxito a largo plazo de sus compañías en el mercado de restaurantes extremadamente desafiante y competitivo, llegando a obtener grandes tasas de rentabilidad.

Acerca de estos inconvenientes relacionados con la rentabilidad, Mun & Jang (2018) revelaron que, los restaurantes necesitan estrategias efectivas de gestión de costos eficientes debido a las condiciones de mercado altamente competitivas y la débil estructura financiera de la industria de los restaurantes. Como resultado, descubrieron que los altos costos iniciales (costos de alimentos y gastos salariales) pueden ser un problema para los negocios de restaurantes de servicio completo y generar ganancias más bajas en comparación con otros socios de servicio limitado. Mejorar el rendimiento operativo de los restaurantes de servicio completo depende de habilidades sofisticadas de reducción de costos, como equilibrar la productividad y los ingresos al tiempo que se minimiza el daño a la calidad. Además, el tamaño de la empresa tuvo un impacto debido a que las economías de escala redujeron los costos de los alimentos. Sin embargo, los gerentes de restaurantes de servicio limitado, especialmente las grandes empresas, deberían considerar mejorar la calidad de los alimentos en lugar de depender de la influencia de la publicidad para aumentar las ganancias.

Por otra parte, la responsabilidad social empresarial (RSE), calificada por algunos autores como responsabilidad social corporativa (RSC), involucra ciertas prácticas de las empresas que anteponen el bien social a los intereses personales de las empresas. Ha (2017) argumentó cómo el aumento de las actividades de RSE puede ser instrumental durante el proceso de diferenciación de productos/servicios. Además, los esfuerzos sobresalientes de RSE de una empresa atraen una atención considerable de los patrocinadores existentes y potenciales. Por lo tanto, muchas empresas están haciendo varios esfuerzos dentro de las actividades de RSE, ya que existe una creencia generalizada de que tales prácticas podrían tener un efecto positivo en la retención de los clientes existentes y generar buena rentabilidad en la compañía.

Arrojar luz sobre los factores que pueden influir en los comportamientos positivos de los clientes después de la compra es esencial en la industria gastronómica altamente competitiva. La literatura académica describió cómo las actividades de RSE de una empresa, son conceptos imperativos para comprender el procedimiento de toma de decisiones de los consumidores y el comportamiento a posteriori de la compra.

Según Lee (2020), en su apogeo, la nueva pandemia por COVID-19, ha obligado a muchos establecimientos relacionados con la gastronomía, en particular restaurantes, junto con otras empresas a tambalearse. Muchos de estos restaurantes han enfrentado bancarrotas o han luchado financiera y emocionalmente mientras hacen que innumerables empleados, o incluso ellos mismos, sean superfluos en reacción al miedo, las políticas y restricciones establecidas para frenar la propagación de la enfermedad. Desde una perspectiva general, este es sin duda una época convulsa para todo el mundo.

Sin embargo, el COVID-19 ha estado y sigue sacudiendo la economía global, incluyendo al sector privado, y poniendo a prueba a las compañías acerca de la relevancia en la adaptación de la RSE durante la crisis (Kramer, 2020). Si bien la gente suele percibir la RSE como si fuese un concepto ya establecido, la literatura sobre RSE ha logrado poner al descubierto de manera clara la

naturaleza evolutiva y progresiva de la RSE a lo largo del tiempo y, al mismo tiempo, diversos enfoques referentes a la RSE. Específicamente, algunas personas ven la RSE desde una perspectiva normativa, donde creen que las empresas deben ser socialmente responsables porque es lo correcto, mientras que otras, especialmente en las décadas posteriores al siglo pasado, argumentaron que las empresas deben ser socialmente responsables, como sería trascendente lograr mejoras valor y rendimiento empresarial general. (Mahmud, Ding, & Hasan, 2021).

Acerca de esto, Sawant & Kumar (2020) revelaron que, el Gobierno de la India también está inspirando a las empresas a brindar apoyo social en esta era de Covid-19. Según el informe del Ministerio de Asuntos Corporativos con fecha del 23 de marzo de 2020, todos los gastos incurridos en actividades relacionadas con el Covid-19 se agregarán como las vías permitidas para los gastos de RSE. Se ha observado que algunas compañías del sector de restaurantes se encuentran realizando diversas actividades de RSE promoviendo la conciencia social por el distanciamiento social. La contribución más significativa la ha realizado Mc Donald's, al enviar un mensaje a la sociedad bifurcando el logo 'm' dividido en dos partes 'n' y 'n'.

Según He & Harris (2020), otras empresas del sector de alimentos que también desplegaron actividades de RSE con la finalidad de ayudar a mermar los estragos a causa de covid 19 han sido los supermercados. Se sabe que, la toma de decisiones del consumidor puede ser irracional durante crisis como la pandemia actual, como lo demuestra el almacenamiento de alimentos, medicamentos, productos de higiene y saneamiento e incluso como ocurrió con el papel higiénico en todo el mundo. Algunos podrían argumentar que la compra por pánico es un comportamiento del consumidor perfectamente racional en crisis como estas con un grado de incertidumbre notablemente alto. Sin embargo, parece que la toma de decisiones de los consumidores está impulsada exclusivamente por el interés propio y las emociones, como la ansiedad, la ira y el miedo. Ante ello, los supermercados se vieron obligados a

tomar medidas como el racionamiento y la designación de horarios de apertura para trabajadores clave y personas mayores.

Según Etcheverry (2020) reveló que, Uber Eats ofreció un buen ejemplo de RSE de manera casi obligada en el sector de comidas. La compañía sintió que la presión había terminado y seguía cobrando una comisión del 30%-35% a los restaurantes con dificultades que tenían pocas alternativas para distribuir sus comidas. Esta falta de compasión y flexibilidad hizo que los consumidores eliminaran la aplicación Uber Eats. La presión de los consumidores hizo que Uber Eats retrocediera rápidamente al recortar sus tarifas de servicio hasta el 30 de junio, eliminar las tarifas de registro y donar \$ 5 millones a sus clientes de Australasia para gastar en promociones dentro de la aplicación.

#### **Contexto Nacional**

Las empresas de todo el mundo, no siendo excepción nuestro país, ven la RSE como un tema fundamental para el éxito de su negocio (Miller & Pachas, 2019). Las Naciones Unidas definen la responsabilidad social corporativa como una filosofía de gestión mediante la cual las empresas integran los aspectos sociales y ambientales en sus actividades comerciales y en las interacciones con las partes interesadas. En general, la RSE se entiende como la capacidad de una empresa para encontrar un equilibrio entre los principios ambientales, económicos y sociales (conocido como el "enfoque de los tres puntos") mientras satisface las expectativas de los diferentes grupos de interés y accionista.

Según Duarte (2015), la RSE ha venido adquiriendo una mayor preponderancia cada vez más, esto se ha fundamentado por la mayor sensibilización que han adquirido stakeholders y empresarios, en relación con temas relevantes tales como la preocupación por el bienestar del consumidor, la buena gobernanza corporativa, la interacción de las comunidades, el cambio climático, la salud y la satisfacción de los colaboradores, etcétera. La inmersión del concepto de RSE en el contexto de las compañías ha logrado generar una filosofía empresarial nueva y, asimismo, la adecuación de las metas de las

organizaciones, entre las cuales no dejan de destacar la visión y misión muchas de estas.

Escobar (2016) mencionó que, en el Perú, la mayoría de los ejecutivos cree que la RSE puede mejorar las ganancias. Entienden que la RSE puede promover el respeto por su empresa en el mercado, lo que puede generar mayores ventas, mejorar la lealtad de los empleados, atraer mejor personal a la empresa y, por ende, generar mayor rentabilidad. Además, las actividades de RSE que se centran en cuestiones de sostenibilidad pueden reducir los costes y también mejorar la eficiencia. Una ventaja adicional para las empresas públicas es que las actividades de RSE agresivas pueden ayudarlas a obtener una posible inclusión en los índices de sostenibilidad FTSE4Good o Dow Jones, u otros índices similares. Esto puede aumentar el precio de las acciones de una empresa, hacer que las opciones sobre acciones para ejecutivos sean más rentables y hacer felices a los accionistas.

Aponte et al. (2018) reveló que las empresas pueden participar estratégicamente en actividades socialmente responsables para aumentar las ganancias privadas. Las empresas se benefician más de estas actividades porque sus grupos de interés pueden apreciar los esfuerzos de la comunidad; estos incluyen una mejor reputación de la empresa y la capacidad de monetizar sus productos, oportunidades para atraer trabajadores más calificados y la capacidad de cobrar bonos. sus productos. En conclusión, mejorar su rentabilidad.

Rosales (2021) mencionó que, la RSE se trata de compensar el efecto de una empresa en el medio ambiente y la comunidad. La RSE aumenta cada vez más importancia cuando los consumidores se inclinan por productos que afectan positivamente al medio ambiente. Sin embargo, para el propietario de una pequeña empresa, la definición antes mencionada puede resultar incómoda. Principalmente la parte sobre "incurren en costos a corto plazo" que "no aportan beneficios financieros inmediatos a la empresa". La RSE parece alcanzable para empresas con grandes presupuestos. Pero para

aquellas empresas que tienen problemas de liquidez, la inversión de un pequeño porcentaje de las ganancias podría sentirse en toda la empresa. ¿Es posible que una pequeña empresa sea socialmente responsable mientras mantiene un margen de beneficio saludable? Absolutamente. Puedes contribuir ecológicamente sin sufrir económicamente.

Acerca de esto, Altamirano (2015) mencionó que, para aquellas mypes o pequeños negocios que dispongan de un plan financiero más pequeño, podrían reemplazar la maquinaria vieja con electrodomésticos de bajo consumo, utilizar proveedores locales, planificar rutas de flotas de bajo consumo con software de rastreo GPS y hasta reciclar los desechos. Reducir los costos (y su huella de carbono) aumentará los márgenes de ganancia y rentabilidad. Las pequeñas empresas no necesitan sentirse abrumadas por la RSE y el rendimiento financiero diferido. Deben empezar por pensar a largo plazo. Si los consumidores invierten en empresas que se preocupan por la RSE, comprarán en aquellas que inviertan repetidamente en este aspecto. Es posible que la RSE no impulse las finanzas del próximo trimestre, pero podría producir un ROI sostenible.

Por lo expuesto, se ha evidenciado entonces a nivel nacional, las empresas que integran plenamente la RSE en sus operaciones pueden contar con un buen retorno financiero de la inversión, excepto en el de las caso pequeñas empresas. Se ha demostrado que las empresas que integran la RSE aumentan los ingresos y los precios al tiempo que reducen la rotación de empleados. Una de las razones por las que las empresas aumentan sus beneficios al incorporar la RSE en sus modelos de negocio es que los clientes se centran en cómo responden las empresas a los problemas políticos y sociales y es más probable que boicoteen a las empresas con valores negativos. Los valores que promueven las empresas que utilizan la RSE, en última instancia aumentan el tráfico de clientes, lo que a su vez aumenta las ganancias de la empresa.

#### **Contexto Regional**

En la región Lambayeque, Abanto & Piscoya (2020) mencionaron acerca de las problemáticas relacionadas con la rentabilidad del Restaurante Típico El Lambayecano, ubicado en el distrito de Lambayeque, en las que mencionaron la inadecuada manera del control de sus costos, porque lo hacen de la manera tradicional, requiere hacer un diseño que represente razonablemente los recursos y procesos dentro de la empresa, para que con la propuesta de un diseño de costos ABC han podido reflejar de modo exacto los costos de elaboración. Luego de comparar la rentabilidad del sistema de costos adoptado por el restaurante en el diseño de costos propuesto, se pudo decir que la ganancia obtenida del diseño de costeo ABC incide frente a la rentabilidad de dicho restaurante.

Sánchez (2019) mencionó que, la Pollería Campos SRL es una empresa dedicada a la comercialización y expendio de comida rápida, más específicamente, pollos a la brasa, en diversos distritos lambayecanos, tales como el distrito de La Victoria, con lo que viene satisfaciendo la demanda de comida en dicho distrito. La empresa muestra un buen nivel de rentabilidad, reflejado principalmente en el hecho de que la industria avícola genera confianza en los consumidores, cuenta con una adecuada oferta de productos y valora el servicio in situ como una ventaja competitiva; y aunque la comunicación o difusión de la oferta no es extensa, los consumidores reciben publicidad principalmente a través de amigos, publicidad boca a boca.

#### **Contexto Local**

Rosillo (2019) encontró inconvenientes en el Restaurante Muchik enfocados en la rentabilidad de dicha compañía por lo que, implementó un modelo de sistema de costeo de órdenes de producción, sin embargo, no reduciendo las ganancias sino a través de un sistema de costeo presentable realista, con esta información la empresa necesita proporcionar nuevas estrategias que le permitan alcanzar el nivel de beneficio deseado. Finalmente, al determinar el impacto del uso de un sistema de costos de producción bajo pedido en el aumento de la rentabilidad, se concluye que al analizar los posibles escenarios para reducir el precio de venta del plato en un 20%.

Por tanto, se han podido evidenciar problemáticas referidas a la rentabilidad en restaurantes a nivel regional y local en el departamento de Lambayeque.

#### Contexto Institucional

La Pollería Rojas tiene una historia muy particular que nace justamente por la necesidad de aumentar la rentabilidad. El gerente general de la empresa, cuenta que dicha pollería llegó a sus manos a través de un traspaso comercial. Los anteriores dueños, vieron como oportunidad de negocio establecer una pollería en la Urb. Campodónico, Chiclayo. Empero, la mala administración y estados financieros en déficit, hicieron que, los dueños le hagan el traspaso al señor Edgar rojas Morocho. Por tanto, la razón social actual la convierte en una MYPE, la cual fue refundada el año 2011, en la ciudad de Chiclayo. Esta pyme tiene como giro del negocio el expendio de comida rápida, tales como pollo a la brasa, comida oriental, comida rápida, entre otros.

MYPE reconoce que, si bien esta tecnología maximiza las ganancias, también es importante mantener una buena relación con el contexto social en el que opera. Si una empresa puede demostrar confianza en la comunidad e invertir en su compromiso social, entonces tiene mayores posibilidades de éxito, y ahí es donde radica la responsabilidad social.

Si la Pollería Rojas comienza por tomar consciencia acerca de la RSE podría obtener beneficios tales como:

a. Aumente el margen de utilidad de su empresa, porque si es socialmente responsable, demostrará sus principios éticos en la forma de hacer negocios. Los clientes son muy conscientes de los problemas locales y estos problemas influyen en sus decisiones de compra, lo que hace que compren más de las empresas que muestran interés, preocupación y toman medidas positivas hacia ellos con los clientes.

- b. Poder impulsar la imagen pública de la pollería, dado que, si la empresa comprende la importancia del público, especialmente los clientes, podrá tener una percepción positiva de ellos, así como su responsabilidad social con el público. Ofrecer productos de alta calidad a buen precio, excelente servicio al cliente, atención cálida y participar en causas cívicas demuestran cómo la empresa se preocupa por sus clientes y el medio ambiente en general. Si Pollería Rojas tiene una buena política de responsabilidad social empresarial, muchas veces tendrá una mayor y mejor cobertura en los medios, ayudando a promover y mejorar la imagen de la empresa.
- c. Poder mejorar el atractivo de su negocio para los inversores. Los inversores potenciales utilizan la RSE como parte de los criterios para decidir si invertir en la empresa o no. La RSE también es fundamental para mejorar el precio de las acciones de la empresa, lo que es fundamental para atraer inversores, como para comenzar a tener más locales en la ciudad, casos que son muy comunes en la ciudad de Chiclayo con cadenas de pollerías que comenzaron teniendo un establecimiento único.

Por ello, se pretende desarrollar un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para incrementar la rentabilidad de Pollería Rojas en la ciudad de Chiclayo, buscando incrementar la rentabilidad del negocio siendo además responsables con la sociedad.

#### 1.2. Trabajos previos

#### A Nivel Internacional

Lee et al. (2020) realizaron la investigación, Corporate social responsibility (CSR) as a customer satisfaction and retention strategy in the chain restaurant sector, en la Sejong University, en Seúl, Corea del Sur. Asumieron como objetivo general, enmarcar el papel específico de la RSE en el proceso estratégico de retención de clientes en la industria de cadenas de restaurantes. Para ello, basan su metodología en el tipo utilizado de forma descriptiva, con un diseño no experimental y de corte transversal. Su población

estuvo conformada por 330 clientes que acababan de terminar de comer en restaurantes del centro de Seúl en ese país asiático, muestreando la misma población mediante muestreo probabilístico. Para esta muestra se utilizó un cuestionario que constó de 24 reactivos, todos ellos relacionados con las dimensiones de la RSE: económica, legal, ética y filantrópica. Los resultados obtenidos mostraron que, a) la RSE económica tuvo una influencia significativa solamente en la actitud de la marca, mientras que no tuvo un impacto significativo en la calidad del servicio, b) la responsabilidad legal no afecta estadísticamente tanto la actitud de la marca como la calidad del servicio, c) La RSE ética tiene un efecto significativo en la actitud de la marca y la calidad del servicio y, d) La RSE filantrópica tuvo un impacto significativo tanto en la actitud de la marca como en la calidad del servicio. Se concluyó que, las actividades de RSE son los principales factores para generar confianza en las cadenas de empresas de restaurantes.

Nguyen & Nguyen (2020), realizaron la investigación, Corporate Social Responsibility in Restaurant Industry, en la LAB University of Applied Sciences, en Lahti, Finlandia. Asumieron como objetivo general, promover la sostenibilidad, animar a las personas a actuar proactivamente hacia los problemas globales y sensibilizar a las empresas del sector de restaurants sobre la RSE. Para ello, basan su método en bases descriptivas, cuantitativas y no empíricas. Su población está compuesta por 315 usuarios que adquieren productos servicios de los restaurantes de la comunidad Lappeenranta, eligiendo el mismo tamaño poblacional que muestra mediante un pareamiento deliberado no probabilístico. Α dicha muestra se le aplicó un cuestionario que constó de 11 reactivos concernientes a la variable RSE. Los resultados obtenidos mostraron que, las personas valoran muchos asuntos sociales como: la igualdad, los derechos humanos y cómo su comida es limpia, fresca y de buen sabor, cuyas consecuencias son instantáneas. Se concluyó que, existía la necesidad de adoptar medidas adicionales y más eficaces para crear una mayor conciencia sobre estos amplios problemas mundiales a fin de que la humanidad tenga una progresión eficiente y pueda asegurar su sostenibilidad en el tiempo.

Sung, Tao & Slevitch (2020), realizaron la investigación, Restaurant chain's corporate social responsibility messages on social networking sites: The role of social distance, en la Oklahoma State University, en Oklahoma, Estados Unidos. un objetivo común, decidieron investigar cómo los RSC (RRSS) de la cadena de restaurantes afectan el valor de la marca y el distanciamiento social. Para ello, basan su metodología en de tipo descriptiva, aplicada con un diseño transversal, no experimental. Su población estuvo constituida por 403 usuarios de RRSS con una experiencia gastronómica en una cadena de restaurantes americana, seleccionando como muestra, mediante muestreo no probabilístico, a la misma cantidad de la población. Para esta muestra se utilizó un cuestionario compuesto por 14 reactivos, todas ellas relacionadas con la percepción de los mensajes de RSE en la página de fans de Facebook. Los resultados obtenidos mostraron que, existía un impacto positivo de la percepción de los mensajes de RSE en Facebook sobre la confiabilidad y la experiencia de los clientes. Se concluyó que, las empresas deberían intentar mejorar el distanciamiento social y confiabilidad de sus clientes mediante una exitosa estrategia de comunicación de RSE en RRSS.

Ghaderi et al. (2019), realizaron la investigación, Corporate social responsibility and hotel performance: A view from Tehran, Iran, en la Tehran University, en Teherán, Irán. Con un objetivo común, adoptaron un análisis de aspectos importantes de la relación entre la responsabilidad social corporativa (RSC) y el desempeño hotelero, con un enfoque particular en los hoteles de 4 y 5 estrellas en la capital iraní, Teherán. ello, basaron su investigación un diseño descriptivo, en cuantitativo, transversal, no empírico. Su población consta de 27 trabajadores clave de diferentes hoteles en Irán seleccionados como una muestra aleatoria de la misma población. Para esta muestra se utilizó un cuestionario compuesto por 16 ítems, todos relacionados con la variable RSE. resultados Los obtenidos mostraron que la RSE tiene un impacto directo y positivo en el funcionamiento del hotel. Estas implicaciones atañen a todas las dimensiones básicas de la RSE, que son: social, económica, jurídica,

ética y medioambiental. Se encuentra que los resultados obtenidos contribuyen a la comprensión de los impactos esperados de la implementación de la RSE en el contexto de los hoteles fuera de los países desarrollados y hacen una contribución práctica para el apoyo a la decisión.

Youn et al. (2016), realizaron la investigación, Does the restaurant type matter for investment in corporate social responsibility?, en la Pennsylvania State University, en Pensilvania, Estados Unidos. Asumieron como objetivo general, investigar el impacto de la RSE en el desempeño y rentabilidad de las empresas dentro del contexto de la industria de restaurantes en el país norteamericano. Para ello, aplican su método a un tipo descriptivo-descriptivo con un diseño transversal no empírico. Su conjunto consta de 311 observaciones de actividades de RSE pertenecientes a 52 restaurantes del país y una muestra de 309 actividades seleccionadas aleatoriamente para cada año. A dicha muestra se le aplicó un análisis utilizando variables rezagadas para la RSE, considerando las variables RSE y desempeño financiero corporativo, vinculando los factores principales (dimensiones de la RSE) de manera rezagada por 1 año con el desempeño financiero corporativo. Los resultados mostraron que el tipo de restaurante modera el efecto de la RSE sobre el valor corporativo. Se concluyó que el impacto positivo de las iniciativas de RSE en los restaurantes de comida rápida es mayor que en los restaurantes de servicio completo.

#### A Nivel Nacional

García & Vigo (2020), realizaron la investigación, La Influencia de la responsabilidad social empresarial en la rentabilidad de la Empresa Agroindustrial Casa Grande S.A.A. Ascope, Año 2019, en la Universidad César Vallejo, Trujillo. Asumieron como objetivo general, examinar la influencia mostrada por la RSE en la rentabilidad de dicha compañía agroindustrial liberteña para el periodo 2019. Para ello, basan su metodología en el tipo utilizado de forma descriptiva, diseño experimental con un no y de corte transversal. Su población está compuesta por 300 empleados seleccionados como muestra de una muestra aleatoria simple de 169 de ellos. Para esta muestra se utilizó un cuestionario compuesto por 20 ítems, teniendo en cuenta la dimensión de la variable RSE. Los resultados obtenidos mostraron que, con la aplicación de un programa de RSE enfocado en un adecuado manejo ambiental (PAMA), aumentaron los niveles de rentabilidad patrimonial (+2.18%), rentabilidad de las ventas (+5.98%), margen bruto (+7.55%), rentabilidad operacional (+4.80%) y rentabilidad de los activos (+1.69%). Se concluyó que, dicho Programa de RSE PAMA mejora los niveles de rentabilidad en esta empresa agroindustrial.

Álvarez (2019), realizó la investigación, Responsabilidad social empresarial y su incidencia en la rentabilidad en las empresas del rubro textil - Lima Metropolitana, año 2018, en la Universidad César Vallejo, Lima el objetivo general es revelar el grado de presencia de la RSE en el margen de utilidad de las empresas designadas que participan en este sector textil en la capital. Para ello, basó su metodología en el tipo de aplicación, el diseño no test, el nivel de interpretación y un enfoque cuantitativo. Su población está compuesta por dos empresas del rubro (30 empleados), seleccionadas al azar con 3 empleados de diferentes regiones. A dicha muestra se le aplicaron dos cuestionarios, uno para cada variable, en un total de 25 reactivos. Los resultados obtenidos mostraron un valor chi-cuadrado 173,125<sup>a</sup>, con un valor significancia 0,000, mostrando una incidencia de parte de la RSE hacia la rentabilidad y hacia sus dimensiones, rentabilidad económica, rentabilidad financiera, inversión, ecológico, desempeño financiero y desempeño social. Se concluyó que, la RSE incide en las rentabilidades de dichas compañías, por ser una inversión socialmente responsable, por poseer una relación intrínseca con los stakeholders y, por actuar de manera continua con responsabilidad económica, legal y ética.

Chávez (2018), realizó la investigación, La responsabilidad social empresarial de los principales contribuyentes del distrito de Cajamarca y la incidencia en su rentabilidad 2017, en la Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca. Asumió como objetivo general, establecer si la rentabilidad de dichos contribuyentes cajamarquinos tiene influencia directa por parte de la RSE

que vienen desplegando en el periodo 2017. Para ello, fundamentaron su metodología en un tipo descriptivo, aplicado, correlacional, con diseño no experimental, transeccional. Su población estuvo constituida por 140 compañías con RUC activo, seleccionando como muestra, mediante muestreo probabilístico, a 21 de las mismas. A dicha muestra, se les aplicó un cuestionario constituido por 16 reactivos, todos ellos relacionados con la variable RSE. Los resultados obtenidos mostraron que, la RSE económica sí incidía en sus rentabilidades (71.5%), la RSE medio ambiental sí incidía en sus rentabilidades (90.5%) y la RSE social sí incidía en sus rentabilidades (95.3%). Se concluyó que, la RSE de dichos contribuyentes incidía directamente en sus niveles de rentabilidad, esto a raíz de sus favorables participaciones en programas socialmente responsables en la comunidad cajamarquina.

Zabaleta (2018), realizó la investigación, Responsabilidad social empresarial y rentabilidad en empresas del sector Metalmecánica, distrito San Martín de Porres, 2017, en la Universidad César Vallejo, Lima. Asumió como objetivo general, establecer el nivel de correlación acaecida entre las variables rentabilidad y RSE en este tipo de compañías pertenecientes al rubro metalmecánico del distrito sanmartiniano, en el periodo en mención. Para ello, fundamentó su metodología en un tipo descriptivo, correlacional, con enfoque cuantitativo y diseño no experimental. Su población estuvo constituida por 50 compañías sanmartinianas de dicho rubro, seleccionando como muestra, mediante muestra estadística, a 45 de las antes mencionadas. A dicha muestra se les aplicó un cuestionario mixto relacionado con ambas variables, el cual constó de 24 reactivos. Los resultados obtenidos mostraron que, 18 compañías aplicaban deficientemente la RSE, lo que conllevaba a tener poco eficiente nivel de beneficio (42.2%) y poco eficiente nivel de rendimiento (42.2%). Se concluyó que, la RSE presentaba una correlación positiva moderada (Rho=0.892\*\*) con la variable rentabilidad, así como con su dimensión beneficios (0.786\*\*) y su dimensión rendimiento (0.891\*\*).

García (2017), realizó la investigación, Responsabilidad social empresarial en los restaurantes campestres de Huaral, en la Universidad César Vallejo,

Lima. Asumió como objetivo general, valuar la implantación de diversas prácticas de RSE en establecimientos campestres que fungen como restaurantes en dicha localidad huaralina. Para ello basa su enfoque en diseños descriptivos, sustantivos, cuantitativos y no experimentales transversales. Su población está compuesta por 340 cotizantes pertenecientes a 23 empresas de las industrias antes mencionadas, y la muestra se selecciona mediante muestreo aleatorio intencional de la misma población. A dicha muestra se les aplicó un cuestionario inédito constituido por 20 reactivos en base a la variable RSE. Los resultados obtenidos mostraron que, el 33.9% se mostraba indiferente a la implantación de políticas de RSE. Se concluyó que, es sumamente relevante la implantación de directrices de RSE en sus dimensiones legal, económica, ambiental y ética, con el propósito de buscar generar rentabilidad para dichas empresas del sector gastronómico, sin desproteger estas dimensiones que buscan el progreso en estos aspectos.

#### A Nivel Local

Carranza (2020), realizó la investigación, La necesidad de implementar una política de responsabilidad social empresarial en la gestión de empresas no cotizadas en la región Lambayeque, en la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo. El objetivo común es desarrollar una propuesta de RSE especial para las empresas Lambayecanas que no cotizan en bolsa. Para ello basó su metodología en un tipo descriptivo, explicativo, cualitativo, con una estimación no empírica. Su población está compuesta por 27 empresas de Lambayeque que tienen las características antes mencionadas, por muestreo, por muestreo deliberado no probabilístico, la misma población. Se realizaron entrevistas con la muestra mencionada, a través de sus gerentes, para conocer las actividades de estas empresas. Los resultados muestran que el nivel de desarrollo de la práctica de la responsabilidad social está relacionado con la obligación de que la responsabilidad social empresarial se considere aplicable solo a las grandes empresas, y los emprendedores de Lambayeque no lo comprenden del todo. En conclusión, el impacto directo de la falta de responsabilidad social corporativa integrada en la gestión corporativa es la falta de control sobre los efectos externos negativos de la empresa y la limitada participación de la empresa en la mejora del medio ambiente.

Tapia (2019), realizó la investigación, Plan de responsabilidad social empresarial para generar ventaja competitiva en la empresa MBN King Kong Lambayeque S.R.L., Chiclayo, 2018, en la Universidad Señor de Sipán, en Pimentel. Asumió como objetivo general, diseñar un Plan de RSE con el propósito de lograr la generación de ventaja competitiva en dicha compañía dedicada a la elaboración y comercialización del majar gastronómico lambayecano King Kong. Para ello basó su metodología un estilo descriptivo, cuantitativo con un diseño transversal, no empírico. Su población comprende 51 clientes pertenecientes las ciudades de а Lambayeque y Chiclayo, muestreados, por muestreo no probabilístico, con la misma población. Para esta muestra se utilizó un cuestionario mixto, referente a ambas variables, compuesto por 19 ítems. Los resultados obtenidos mostraron que, el 47.06% consideró relevante la participación de los stakeholders para la contribución de la compañía con le RSE, el 66.67% consideró que la gestión medioambiental juega un papel crucial en la RSE, el 47.6% consideró que no se les ofrecía un servicio de calidad y, un 60.78% consideró que la empresa debe de manipular eficientemente sus RRS para dar a conocer sus productos. Se concluyó que, si se desarrolla un buen Plan de RSE se generarán ventajas competitivas en dicha compañía.

Ruiz & Samamé (2018), realizaron la investigación, Programa de responsabilidad social corporativa para potenciar la competitividad del Restaurante La Proa Chiclayo 2017, en la Universidad Señor de Sipán, Pimentel. Se han fijado el objetivo común de desarrollar un plan de RSC para optimizar la competitividad de este famoso restaurante en este balneario durante 2017. Para ello, basan su planteamiento en tipologías descriptivas y propositivas con diseños transversales no empíricos. El universo se creó tomando en cuenta la media aritmética de los usuarios que visitaron la institución en cinco meses del año, de los cuales se seleccionaron 204 usuarios por muestreo estadístico. A dicha muestra, se les aplicó un cuestionario

constituido por 16 reactivos relacionados con la variable RSE. Los resultados obtenidos mostraron que, el 38.7% confirmó que dicho restaurante sí venía desplegando actividades relacionadas con la RSE, por lo que se lograban responder a los requerimientos locales, mientras que el porcentaje restante desconocía de dicho despliegue, esto a raíz de la carente e insuficiente difusión de las políticas llevadas a cabo. Se concluyó que, el nivel de competitividad de dicho establecimiento se encontraba en un 68.6%, por lo que con el Plan de RSE se vislumbraba una mejora en dichos niveles.

Mendoza & Sierralta (2017), realizaron la investigación, la responsabilidad social corporativa y su relación con la imagen y reputación de la empresa América Móvil Chiclayo, en la Universidad Católica de Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo. Asumieron como objetivo común establecer la correlación que se da entre la RSE y la reputación e imagen de la mencionada empresa de telecomunicaciones en la comuna de Chiclayana. Para ello, basan su metodología en una especie de descripción, correlacionada con un enfoque de diseño transversal, no experimental, cuantitativo. Su población estuvo constituida por 1'058,798 clientes que contaban con algún producto/servicio de una compañía de telecomunicaciones en el periodo 2016, seleccionando como muestra, mediante muestreo estadístico, 200 clientes. A dicha muestra, se les aplicó un cuestionario relacionado con la variable pesquisada, constituido por 22 reactivos. Los resultados obtenidos mostraron que, acaecía una correlación positiva entre RSE e Imagen Empresarial (0,245\*\*), una correlación positiva entre RSE y Reputación (0,234\*\*) y una correlación positiva entre Imagen Empresarial y Reputación (0,801\*\*). Se concluyó que, los usuarios/clientes de dicha empresa de telecomunicaciones consideraron que ésta sí se orienta a la consecución de la alta rentabilidad, sostenibilidad en el tiempo y el bienestar.

Tesén (2017), realizó la investigación, *Propuesta para la responsabilidad* social corporativa basada en el modelo de empresa familiarmente responsable. Caso: una corporación del norte, en la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo. Asumió como objetivo general, proponer directrices fundamentadas en la RSE para las tres empresas caso de estudio

pertenecientes a la corporación. Para ello, fundamentó su metodología en un tipo descriptivo, propositivo, con diseño no experimental, cuantitativo, trasversal. Su población estuvo constituida por 175 colaboradores pertenecientes a tres compañías de dicha corporación, seleccionando como muestra, mediante muestreo estratificado, a 138 colaboradores en total. A dicha muestra, se les aplicó un cuestionario de la empresa familiarmente responsable, el cual estuvo constituido 28 reactivos relacionados a la variable RSE y sus dimensiones. Los resultados obtenidos mostraron que, las compañías en estudio comenzaron a llevar a la praxis, diversas directrices relacionadas con la RSE. Se concluye que la empresa podrá entonces optar por implementar todo el abanico de iniciativas que requiera cada elemento de las empresas objeto de estudio.

#### 1.3. Teorías relacionadas al tema

#### 1.3.1. Responsabilidad Social Empresarial

#### 1.3.1.1. Concepto de Responsabilidad Social Empresarial.

La RSE es una conceptualización amplia, la cual puede tomar un sinnúmero de formas dependiendo de la industria y/u organización. Mediante la usanza de esfuerzos voluntarios, filantropía y programas de RSE, las compañías de todo el mundo logran el beneficio de las sociedades, en simultáneo con el impulso de sus marcas en el mercado. A continuación, se detallan algunas conceptualizaciones según autores.

Según Carroll (2021), la RSE es una expresión empleada con el propósito de representar los esfuerzos desplegados por las compañías con el fin de lograr el mejoramiento de la sociedad de algún modo u otro. Dichos esfuerzos lograr el mejoramiento de la sociedad, van desde la donación de cantidades monetarias a diversas instituciones sin propósito lucrativos hasta la implementación de políticas medioambientales respetuosas desplegadas en los lugares de trabajo.

Según Crowther & Seifi (2018) la RSE se conceptualiza como un modelo de negocio autorregulador que hace que la empresa sea socialmente responsable ante sí misma, los grupos de interés y la sociedad. Al practicar

la RSE, también conocida como RSC, las empresas pueden tomar conciencia de su impacto en todos los aspectos de la sociedad, incluidos los económicos, sociales y ambientales.

Según Demirag (2018) El término RSE se refiere a las prácticas y políticas que utilizan las empresas para tener un impacto positivo en el mundo. La idea principal de la RSE es perseguir empresas que no solo maximicen las ganancias, sino que también logren objetivos sociales. Algunos ejemplos de objetivos comunes de RSE incluyen reducir el impacto ambiental, alentar a los empleados de la empresa a ser voluntarios y realizar donaciones a organizaciones benéficas.

Según Yakovleva (2017) la RSE es una empresa autorregulada con fines socialmente responsables. No existe una forma "correcta" para que las empresas implementen la RSE; muchas iniciativas de RSE tienen como objetivo hacer una contribución positiva a la sociedad, la economía o el medio ambiente. En el entorno socialmente responsable actual, tanto los empleados como los clientes valoran el trabajo y el consumo en empresas que priorizan la responsabilidad social empresarial.

Según Belal (2016) la RSE se refiere a las estrategias que implementa una empresa como parte de su gobierno corporativo para asegurar que sus operaciones sean éticas y beneficiosas para la sociedad. Si bien la RSE es un concepto muy amplio que cada empresa entiende y aplica a su manera, la idea básica detrás de la RSE es operar de manera económica, social y ambientalmente sostenible.

#### 1.3.1.2. Historia de la Responsabilidad Social Empresarial.

Según Agudelo, Jóhannsdóttir & Davídsdóttir (2019), durante décadas, las empresas lograron emplear la RSE con el propósito de retribuir a las sociedades y, simultáneamente, reforzar la reputación de sus marcas empresariales. Esta conceptualización, perteneciente a la gestión, tal como la conocemos hoy en día es especialmente un concepto perteneciente al

siglo 20, el cual comenzó a forjarse un camino y forma en los primeros años del decenio de los 50s. Sin embargo, la historia de la RSE es una que en realidad engloba mucho más de doscientos años.

#### El siglo XIX y el origen de organizaciones responsables

Aunque la responsabilidad social empresarial ha ganado popularidad en los últimos tiempos, las actividades que se remontan a la Revolución Industrial demuestran el interés empresarial en la sociedad. A mediados y finales del siglo XIX, los industriales se preocuparon cada vez más por la salud y la productividad de los trabajadores (Agudelo, Jóhannsdóttir, & Davídsdóttir, 2019).

El sistema de fábricas emergentes, las condiciones laborales y el empleo de mujeres y niños han sido objeto de crecientes críticas, especialmente en los Estados Unidos. El consenso entre los reformadores es que las prácticas laborales actuales contribuyen a los problemas sociales, incluida la pobreza y el malestar social. Sin embargo, los movimientos sociales y la industrialización modernizadora de la época fueron vistos como una combinación de humanitarismo y perspicacia empresarial (McWilliams, Corporate Social Responsibility, 2015).

El auge de la filantropía también comenzó a finales del siglo 19. Se sabe que el industrial Andrew Carnegie, que hizo la mayor parte de su fortuna en la industria del acero, gastó la mayor parte de su fortuna en actividades relacionadas con la educación y la formación (Beattie, 2021).

#### El catalizador de la responsabilidad social empresarial moderna

Aunque las empresas responsables existen desde hace más de un siglo, el concepto de responsabilidad social corporativa fue presentado formalmente en 1953 por el economista estadounidense Howard Bowen en la publicación Social Responsibility of the United States. Como tal, a menudo se hace referencia a Bowen como el padre de la RSE (Writer, 2019).

Sin embargo, no fue hasta la década de 1970 que la RSE realmente despegó en los EE. UU. En 1971, la Comisión de Desarrollo Económico introdujo el concepto de "contrato social" entre las empresas y la sociedad. Este contrato planteó la idea de que las empresas operan y existen con el consentimiento del público y, por lo tanto, tienen la obligación de contribuir a las necesidades de la sociedad (Tsemo, 2015).

Durante la década de 1980, la RSE temprana siguió creciendo a medida que más y más organizaciones comenzaron a integrar los beneficios su negocio y también se volvieron más sensibles a las partes interesadas.

Siguiendo los pasos de Carnegie, el magnate empresarial de la industria petrolera John D. Rockefeller también donó más de 500 millones de dólares a causas religiosas, educativas y científicas (Williams, 2019).

#### Aceptación universal de la responsabilidad social empresarial

La década de 1990 marcó el comienzo de una amplia aceptación de la RSE. En 1991, Donna J. Wood publicó la Revisión de desempeño social corporativo, que amplió y mejoró los primeros modelos originales de RSE al proporcionar un marco para evaluar los impactos y resultados de los programas de RSE (Writer, 2019).

Ese mismo año, Georgia Archie B. Carroll publicó su artículo La pirámide de la responsabilidad social empresarial. En su artículo, Carroll desarrolló áreas que él cree que son importantes cuando se trata de implementar la RSE dentro de una organización (Carroll, Carroll's pyramid of CSR: taking another look, 2016).

A principios del año 2000, la RSE se había convertido en una estrategia central para muchas organizaciones, como empresas multimillonarias por ejemplo Wells Fargo, Coca-Cola, Walt Disney y Pfizer incorporando el concepto en sus procesos comerciales (Writer, 2019).

#### El futuro: cambio climático, justicia social y tecnología

El futuro ofrece punto de vista interesantes para la RSE. Las tendencias e innovaciones actuales en RSE muestran que la RSE desempeñará un papel cada vez más importante en la forma en que las empresas hacen negocios e involucran a las comunidades.

Con el movimiento Black Lives Matter y otras plataformas que abordan las desigualdades históricas, las empresas han adoptado enfoques progresistas para los problemas de justicia social. Los programas de diversidad estándar ya no cumplirán con las expectativas de las partes interesadas (Friedman G. , 2020). Harvard Business Review especula que estamos entrando en una era de "justicia social corporativa". HBR describe la justicia social corporativa como "un replanteamiento de la RSE que centra el enfoque de cualquier iniciativa o programa en las experiencias vividas y mensurables de los grupos perjudicados y desfavorecidos por la sociedad". La justicia social corporativa requiere una "integración profunda" con todas las funciones centrales de una empresa.

Los clientes y empleados también han subido el listón con respecto a la sostenibilidad. Las prácticas líderes en sostenibilidad ya han cambiado el enfoque de minimizar el daño local a revertir el cambio climático global. Las organizaciones emprendedoras como Terrapass ayudarán a las empresas a pasar de ser neutras en carbono a ser negativas en carbono.

Al igual que en épocas pasadas, la tecnología seguirá contribuyendo al desarrollo de la RSE. Los requisitos de distanciamiento social han obligado a las empresas a innovar y adoptar iniciativas de voluntariado virtual. Se espera que muchas de estas iniciativas duren mucho tiempo después de la crisis actual (García & García, 2020). La tecnología también tiene el potencial de alterar industrias clave y crear trastornos para los trabajadores. Las empresas líderes tendrán la oportunidad de superar esta falta de educación y desarrollo, lo que no solo crea valor para sus accionistas sino también para el público.

#### 1.3.1.3. Importancia de Responsabilidad Social Empresarial.

Según Crowther & Seifi (2018), la RSE es importante por los siguientes motivos:

El término RSE brinda a todos los empleados de una organización la oportunidad de contribuir a la sociedad, el medio ambiente, el país, etc. Todos vivimos para nosotros mismos, pero créanme, es un sentimiento completamente diferente vivir para los demás y hacer cosas por ellos. Hacer sonreír a la gente porque tu organización educa a niños desfavorecidos en sus pueblos no solo es una fuente de satisfacción interior, sino también de orgullo y alegría. No olvidemos nunca la importancia de la sociedad y el medio ambiente en nuestras vidas. Realmente es hora de que empecemos a pensar en los menos afortunados y menos afortunados que nosotros. La responsabilidad social corporativa permite а las organizaciones actuar por el bien de la sociedad y mejorar la vida. (Crowther & Seifi, 2018).

La RSE contribuye en gran medida a crear un boca a boca positivo para la organización en general. Al hacer algo por su negocio, sus partes interesadas y sus clientes, no solo llevará su negocio al siguiente nivel, sino que también garantizará su crecimiento y éxito a largo plazo. La RSE juega un papel importante en la promoción de su marca no solo ante sus competidores, sino también ante los medios de comunicación, otras organizaciones y, lo que es más importante, ante sus clientes, los productos de su tienda en línea. La gente se solidariza con una marca que tiene una iniciativa para educar a los niños pobres, plantar más árboles para un entorno más verde, llevar electricidad al campo, crear empleo para la gente, etc. Realmente no necesita invertir mucho en actividades de responsabilidad social corporativa. No participe en actividades de RSE solo para publicitar, sino porque cree en ello. Hay muchas organizaciones que se aprovechan de las aldeas remotas, algunas de las cuales ni siquiera se conocen como una iniciativa de RSE (Crowther & Seifi, 2018).

La RSE también brinda a los empleados una sensación de felicidad incomparable. Créame, los empleados se enorgullecen de educar a las personas pobres o los niños que no pueden permitirse ir a escuelas normales y recibir educación formal. Las actividades de RSE fortalecen el vínculo entre los empleados. Las personas desarrollan el hábito de trabajar juntas como una sola unidad para ayudar a los demás; de hecho, comienzan a disfrutar del trabajo en conjunto y también se vuelven buenos amigos a su debido tiempo. También desarrollan un sentido de lealtad y apego hacia su organización que al menos está pensando en la sociedad. ¿A quién no le gusta trabajar con una organización en la que la dirección es lo suficientemente amable como para dedicar tiempo a la sociedad y contribuir a su manera? Pregúntense, ¿cuándo fue la última vez que hicieron algo por su sociedad, los clientes, las partes interesadas o el medio ambiente? La responsabilidad social corporativa también contribuye en gran medida a crear una imagen positiva de la marca. Créame, su marca se convierte en una "marca de hombre común". La gente empieza a creer en la marca y nada puede ayudarte más que tus clientes confiando en ti y en tu marca. El boca a boca positivo eventualmente ayuda a generar más ingresos para la organización (Crowther & Seifi, 2018).

#### 1.3.1.4. Dimensiones de la Responsabilidad Social Empresarial.

El concepto de responsabilidad social corporativa se propuso por primera vez en la década de 1950, pero la RSE no fue ampliamente aceptada ni adoptada hasta principios de la década de 1990. Gran parte de lo que hoy se considera responsabilidad social corporativa se deriva del concepto piramidal de responsabilidad social.

En su artículo de 1991 La pirámide de la responsabilidad social corporativa, el Dr. Archie B. Carroll, autor del libro sobre gestión empresarial y profesor de la Universidad de Georgia, describió cuatro áreas en las que la confianza es crucial para la responsabilidad social corporativa. Estos factores han sido

clasificados en orden de importancia y presentados visualmente en la llamada Pirámide de Responsabilidad Social Corporativa.

Una pirámide es una estructura simple que ayuda a las organizaciones a discutir cómo y por qué pueden y deben cumplir con sus responsabilidades sociales. Intenta equilibrar los intereses personales de las empresas (ganancias) con el objetivo elevado y más amplio de ser socialmente responsables. (2021).

#### Elementos de la pirámide de responsabilidad social empresarial

Si bien hubo varias opciones y propagaciones del modelo piramidal, los elementos principales siguen siendo los mismos. Carroll (2021) destaca cuatro responsabilidades principales del programa de RSE de una organización: económica, legal, ética y filantrópica.

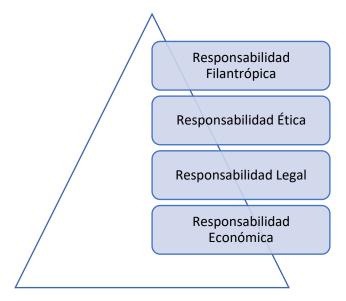


Figura 1. Pirámide de la Responsabilidad Social Empresarial

Fuente, Carroll (2021)

A. Económico: El primer y más importante nivel de la pirámide es la responsabilidad económica de la empresa. La condición básica para su existencia es que la empresa sea rentable. Si no se cumple este requisito, la empresa no puede sobrevivir y, como resultado, la

- empresa no podrá pasar a los otros niveles de la pirámide (Carroll, 2021).
- **B. Legal:** Después de cumplir con sus obligaciones financieras, la empresa debe asegurarse de que sus actividades cumplan con la ley. En este nivel, las organizaciones deben cumplir con sus requisitos legales. Al igual que los imperativos económicos, si no se cumplen los requisitos legales, la existencia de la empresa puede verse amenazada (Carroll, 2021).
- C. Ético: El siguiente nivel de la pirámide es la responsabilidad ética empresarial. Ahora, la empresa va más allá de los requisitos legales al actuar de manera correcta y ética. En otras palabras, la empresa toma una decisión consciente de "hacer lo correcto". Por ejemplo, en un esfuerzo por reducir el desperdicio, algunos cafés han comenzado a ofrecer descuentos a los clientes que traen sus propios vasos reutilizables (Carroll, 2021).
- D. Filantrópico: Una vez establecidas las bases económicas, legales y éticas de la pirámide, la empresa puede pasar al último nivel de la pirámide: la responsabilidad filantrópica. En este nivel, la empresa va más allá de sus responsabilidades éticas al hacer una contribución positiva y tener un impacto positivo en la sociedad. Por ejemplo, el gigante financiero Wells Fargo dona el 1.5% de sus ganancias a varias organizaciones benéficas enfocadas en vivienda, ayuda en casos de desastre y el ejército (Carroll, 2021).

La pirámide de la responsabilidad social empresarial, casi tres décadas después de su implantación, sigue estando muy vigente. Continúa siendo citado, discutido, modificado criticado У por científicos, profesionales y políticos. La importancia y longevidad de la pirámide se atribuyen principalmente a su marco simplista pero fundamental, que puede ser adoptado por casi cualquier empresa (Landázuri, Hinojosa, & Aguilar, 2018).

#### 1.3.1.5. Teorías de la Responsabilidad Social Empresarial.

Según Brin & Nehme (2019) existen varias teorías relacionadas con la RSE, entre los cuales destacan 03 y se muestran a continuación:

#### A. Pirámide de RSE de Carroll.

Carroll hizo una teoría específica para la forma en que la corporación interactúa con la comunidad que la rodea y el mundo entero, esta teoría se conoce hoy en día como la Pirámide de RSE de Carroll, la cual se delimitó en la *Figura 1*. La teoría de Carroll se compone de cuatro obligaciones que crean una base o infraestructura para las responsabilidades de la empresa hacia la sociedad (Brin & Nehme, 2019).

• Responsabilidad económica. Es obligación de una organización empresarial ganar dinero. Carroll colocó la obligación económica en la base de la Pirámide de RSE porque es vital para la supervivencia empresarial. Cualquier corporación u organización, incluso si es una organización sin fines lucrativos, como asociación benéfica, necesita activos para tener éxito y mantenerse. Según Carroll, el primer paso para implementar la RSE es inscribirse en las operaciones comerciales y obtener ganancias. Carroll agregó que las ganancias son necesarias para recompensar a los inversionistas y propietarios. Además, las ganancias deben reinvertirse para mantener el crecimiento empresarial. La responsabilidad económica está representada por una corporación a través de inversiones, estrategias de marketing, operaciones comerciales y estrategias financieras a largo plazo con diversas partes interesadas. Por ejemplo, cuando una corporación se inscribe en operaciones comerciales, debe contratar a varios empleados y tratará con diferentes partes interesadas como proveedores, vendedores, consultores de marketing, accionistas, inversores, compañías de seguros, bancos e instituciones financieras. Las partes interesadas variantes se verán afectadas positivamente si la corporación logra ganancias, esto es lo que los estudiosos de la economía denominaron teoría de ganar-ganar. Como resultado, las partes interesadas obtendrán ganancias, el proceso de circulación de dinero mejorará y una corporación logrará con éxito su responsabilidad económica de RSE.

- Responsabilidad legal. Las corporaciones deben respetar las leyes y regulaciones. De acuerdo con la teoría de la pirámide conceptualizada por Carroll, la responsabilidad legal se ubica en el segundo nivel de la pirámide de RSE. Una corporación responsable es una corporación que acepta las reglas de un juego comercial justo. Una corporación responsable se adhiere a la ley porque cree que los negocios justos se reflejan positivamente en toda la economía y la sociedad. Si una corporación realiza un proceso de evasión fiscal, o se ocupa de actividades de lavado de dinero, o incluso produce un producto tóxico, es ilógico considerar que está compartiendo los valores de RSE.
- Responsabilidad ética. Las corporaciones deben comportarse como un buen ciudadano en su sociedad. Tal responsabilidad permite a las corporaciones hacer lo que es bueno para la sociedad incluso si la ley no lo requiere. Carroll mencionó que las corporaciones deben responder al espíritu de la ley, no solo a la letra de la ley. En cristiano, la responsabilidad ética abarca actividades justas realizadas por una corporación y esperadas por la sociedad. Por ejemplo, a las empresas pesqueras se les permite cazar cantidades ilimitadas de pescado en el lecho marino de Oriente Medio, pero es inmoral cazar cantidades superiores a las requeridas por el mercado. Las sociedades civiles y las asociaciones juegan un rol trascendental en el establecimiento de los controles éticos de las empresas hasta que estos controles se conviertan en leyes oficiales.
- Responsabilidad filantrópica. Es una actividad voluntaria guiada por el deseo de la empresa de participar en actividades sociales que no son obligatorias, no son requeridas por la ley y generalmente no se aceptan en los negocios como sentido ético. Entonces, la responsabilidad filantrópica es una donación pura para la sociedad,

es una actividad o proyecto creado por una corporación y dedicado exclusivamente a las expectativas de la comunidad. A nivel filantrópico, las corporaciones comerciales podrían satisfacer lo que desea su sociedad. Para cumplir con la responsabilidad filantrópica, las corporaciones participan en diversas formas de donaciones, como el patrocinio de actividades deportivas como un maratón anual o el voluntariado de empleados en campañas de donación, etc. El valor detrás de las actividades filantrópicas es revelar una buena imagen ciudadana de la empresa y aumentar su reputación.

La idea principal de La Pirámide de Carroll es aplicar proyectos de RSE según las necesidades. Las empresas deben aplicar la responsabilidad social logrando objetivos económicos en el primer nivel manteniendo la sostenibilidad y la rentabilidad. Solo entonces podrá pasar a la siguiente etapa, que es el compromiso de reconocer las leyes y obligaciones a nivel regional e internacional. Solo después viene ese tercer nivel, que es el compromiso con los estándares éticos. Alcanzando finalmente el último nivel, donde las empresas contribuyen con las responsabilidades filantrópicas que exige la sociedad y el medio ambiente.

# B. La teoría del triple resultado

John Ellington (1998) encontró la teoría de la Triple Línea de Fondo (TBL) en su libro "Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business". TBL puede considerarse como un marco de RSE que incorpora tres dimensiones de desempeño: económica, social y ambiental. Según lo elaborado por John Elkington, las tres dimensiones de TBL deben obtener resultados sostenibles. La sostenibilidad es el principal objetivo del concepto TBL. Las empresas deben aplicar TBL para lograr ganancias continuas y proyectos sociales y ambientales a largo plazo. Muchas corporaciones y organizaciones sin fines de lucro han adoptado el marco de sostenibilidad de TBL para realizar proyectos de RSE.

- Dimensión económica. Según la teoría de TBL, lo más trascendental y relevante para una compañía no es adquirir grandes beneficios, sino obtener beneficios continuos a largo plazo. Entonces, las corporaciones comerciales comienzan a inscribirse en el marco de CSR de TBL y también elaboran un plan estratégico mediante el cálculo de gastos e impuestos, pronostican los factores del clima comercial, evalúan el punto de referencia del mercado y evitan las amenazas de riesgo máximo. El estudio real de todos estos componentes conducirá a la consecución de beneficios sostenibles.
- e Dimensión social. Las empresas deben prestar atención a sus asuntos sociales además de prestar atención a sus asuntos financieros. Lograr la sostenibilidad social por parte de una corporación es imprescindible en el marco de RSC de TBL. Pero dado que las sociedades difieren de una región a otra, cada corporación debe recopilar datos de las autoridades nacionales sobre asuntos sociales, como tasas de desempleo, derechos humanos, participación femenina en la fuerza laboral, servicios de salud, servicios educativos proporcionados por el gobierno, etc. prioridades comunitarias, los accionistas deben tomar decisiones para saciar en la mayor posibilidad potencial los requerimientos sociales. Entonces, para que una empresa sea estable a largo plazo, las actividades sociales de una corporación comercial deben satisfacer las necesidades de la sociedad circundante tanto como sea posible.
- Dimensión ambiental. La sostenibilidad ambiental es uno de los conceptos principales en el marco de TBL. Si las empresas comerciales no respetan la dimensión medioambiental, nuestros hijos no podrán lograr el disfrute del mismo estándar de calidad de vida que disfrutamos ahora. Las corporaciones deben prestar atención a los cambios ambientales y obedecer las nuevas leyes ambientales con cuidado con el consumo de los recursos naturales.

Las compañías deben utilizar las fuentes de energía alternativas para minimizar el consumo de las fuentes tradicionales de energía (por ejemplo, petróleo, gas, carbón, etc.), y deben proteger las fuentes de aire y agua, con la eliminación de desechos tóxicos y sólidos en de manera ambiental. Todos estos factores mantienen la sostenibilidad ambiental.

Está claro que la flexibilidad del concepto TBL permite a las empresas implementar estrategias sociales y ambientales de manera sostenible. Sin embargo, Slaper & Hall (2011) mencionaron que existen desafíos para poner en práctica la teoría TBL. Estos desafíos incluyen medir cada una de las tres categorías, encontrar datos de adopción y calcular la contribución de la política a la sostenibilidad (Brin & Nehme, 2019). Superar estos desafíos permite a las empresas tomar las decisiones correctas a largo plazo.

#### C. La teoría de las partes interesadas

Freeman y Reed describen ampliamente a las partes interesadas como cualquier grupo o individuo identificable que pueda afectar el logro de los objetivos de una organización o que se vean afectados por el logro de los objetivos de una organización (Brin & Nehme, 2019). Freeman (2010) mencionó en su famoso artículo "Gestión estratégica, un enfoque de partes interesadas" que una corporación tiene partes interesadas, es decir, grupos e individuos que se benefician relacionados con las acciones de la corporación. Entonces, las partes interesadas podrían ser T. Por lo tanto, esta teoría propone que los objetivos de una corporación solo se pueden lograr protegiendo y equilibrando los intereses de diferentes grupos de partes interesadas. Como teoría descriptiva, la teoría de las partes interesadas se ha utilizado para describir la naturaleza de la empresa, la gestión de las corporaciones y cómo piensan los directores de las juntas sobre los intereses de los electores corporativos (Sen & Cowley, 2012). Aunque desde una perspectiva instrumental, la teoría se utiliza para identificar la conexión entre la gestión de las partes interesadas y el enfoque de RSE (Cooper, 2000).

Después de definir la teoría de los stakeholders y su relación con la RSE, la pregunta principal es cómo aplicar la teoría de los stakeholders. Las corporaciones, especialmente los directores y líderes corporativos, pueden responder mejor a los intereses de la sociedad en su conjunto al incorporar la participación de las partes interesadas en las juntas directivas de la corporación. En otras palabras, todos los interesados de una corporación deben estar representados al menos por una persona en la junta directiva de la corporación para compartir los intereses de su grupo. Después de eso, la junta directiva de una corporación elaborará una estrategia para alinear los objetivos de la corporación y las partes interesadas.

De manera realista, de acuerdo con la Teoría de las partes interesadas y la ética de las partes interesadas, si los altos directivos van a permitir que todas las partes interesadas participen activamente en el proceso de toma de decisiones de una corporación, entonces esas partes interesadas deben ser conscientes del entorno externo e interno de la corporación. Los directores de una corporación pueden ocultar información importante sobre los ingresos o sobre algunas operaciones peligrosas en la fábrica. Para aplicar la teoría de las partes interesadas de manera clara, las empresas deben ser transparentes en sus operaciones con todas las partes interesadas (Brin & Nehme, 2019). Como resultado, el riesgo en la Teoría de las partes interesadas es que los directores corporativos compartan el interés de las partes interesadas que solo están interesadas en maximizar las ganancias, en todo el espectro de otras partes interesadas como personas en el área circundante, aquellas cuyas vidas se ven afectadas por las operaciones de negocios.

#### 1.3.2. Rentabilidad

#### 1.3.2.1. Concepto de Rentabilidad.

La rentabilidad es uno de los cuatro componentes básicos del análisis de los estados financieros y del desempeño de una empresa en su conjunto. Algunos de los conceptos según los autores se detallan a continuación:

Según Elmoselhy (2018), la rentabilidad es la capacidad de una empresa para utilizar sus recursos para generar ingresos que excedan los costos. En otras palabras, es la capacidad de generar utilidades a partir de las actividades de la empresa.

Según Alessandri & Nelson (2015) es la capacidad con la que cuenta una compañía para lograr adquirir dinero. Sin ganancias, una empresa no puede sobrevivir por mucho tiempo. La rentabilidad puede medirse por ingresos y gastos y registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias de la empresa.

Según Stuart (2016) es una medida relativa de la rentabilidad de una empresa. Esto significa que el cálculo de beneficios extrae el total de beneficios, ingresos y gastos absolutos y los desglosa como un porcentaje.

Según Sucuahi & Cambarihan (2016) la rentabilidad es la medida relativa de la ganancia. Compara cuánto beneficio obtiene una empresa en comparación con sus ingresos y costos generales. Al hacerlo, permite tener una visión más holística de lo bien que le está yendo a una determinada empresa.

#### 1.3.2.2. Importancia del análisis de la Rentabilidad.

Si bien el análisis de rentabilidad ofrece a los propietarios de negocios una visión de 360° de las ganancias de su empresa, las diferentes proporciones que derivan las tasas de rentabilidad tienen diferentes roles que desempeñar. Echemos un vistazo a la importancia de estas proporciones:

#### Margen de utilidad bruta

Es una medida de la ganancia obtenida en las ventas que, denota la parte de la ganancia de los ingresos totales obtenidos, después de deducir los costos de bienes vendidos. Este informe es extremadamente importante ya que cubre los costos administrativos y de oficina y también incluye los dividendos que se distribuirán a los respectivos accionistas de la empresa. Cuanto mayor sea el beneficio bruto, la empresa será más rentable. El margen de beneficio bruto también se utiliza para evaluar la eficiencia de la gestión de costes. Entonces, si la proporción es baja, el propietario del negocio puede identificar estos puntos débiles y mejorar las compras y la producción en términos de economía y efectividad.

#### Margen de beneficio neto

Es la ratio final que valida el desempeño global de una empresa. Cualquier alteración en otras ratios afectará en última instancia al margen de beneficio neto, por lo que este informe se considera uno de los ratios más importantes. Una relación rápida baja significaría que las ventas han sido bajas en un período en particular, lo que eventualmente afectaría el margen de beneficio neto. Este análisis ayudará a los inversores a identificar las fisuras en la forma en que operan y a tomar decisiones oportunas para mejorar el desempeño de la empresa.

#### Rendimientos sobre el capital

La rentabilidad sobre el capital es el porcentaje de las ganancias que obtienen los accionistas a cambio de las inversiones realizadas en la empresa. Cuanto mayor sea el ROE, mayores serán los dividendos que recibirán los accionistas. Esto desencadena más inversores para su empresa, lo que en última instancia ayuda a mantener su empresa a flote en el mercado.

# Rentabilidad del capital empleado (ROCE) y Rentabilidad de los activos (ROA)

Estos rendimientos miden la eficiencia de una empresa en la utilización de sus activos. Al evaluar el ROCE, la gerencia puede tomar decisiones que los ayudarán a minimizar las ineficiencias. Cuanto mayor sea el ROCE, mayor será la eficiencia en el proceso productivo de la empresa.

El ROA es una medida de cada centavo de los ingresos obtenidos por cada centavo del activo propiedad de la empresa. Al igual que ROCE, ROA también ayuda a la administración a administrar la utilización de los activos de manera diligente.

#### 1.3.2.3. Dimensiones de la Rentabilidad.

Según Elmoselhy (2018), las dimensiones de la rentabilidad son 02 y son las siguientes:

#### A. Rentabilidad económica

El retorno económico, también conocido como ROI (Return on Investment) mide la capacidad de obtener ganancias de la empresa, independientemente de su método de financiación. Las ventajas se tienen en cuenta para conocer el beneficio económico de una empresa, que se tiene en cuenta antes de descontar los intereses y los correspondientes impuestos a pagar por la empresa.

La fórmula para calcular el beneficio económico de una empresa es la siguiente:

$$Rentabilidad\ Econ\'omica\ (ROI) = \frac{BAII}{Activo\ Total} x 100$$

#### Donde:

BAII: Beneficio antes de intereses e impuestos o beneficio bruto, La ganancia que obtiene una empresa antes de deducir los costos financieros, los intereses y los impuestos que la empresa debe pagar para operar su negocio. Bienes comunes: son todos los bienes de propiedad de la empresa si ésta tiene capacidad para generar ingresos.

#### B. Rentabilidad financiera

Por rentabilidad, nos referimos a la capacidad de obtener ganancias, y finanzas se refiere a finanzas, un término relacionado con el dinero.

Por lo tanto, la rentabilidad financiera corresponde al rendimiento obtenido de la inversión de dinero en recursos financieros, es decir, la ganancia obtenida de las inversiones.

La rentabilidad financiera se conoce por las siglas ROE, con la expresión en inglés "Return on Equity".

La fórmula para calcular el beneficio financiero de una empresa es la siguiente:

Rentabilidad Financiera (ROE) = 
$$\frac{Beneficio\ Neto}{Fondos\ Pronios} x 100$$

#### Donde:

Beneficio Neto: Resultados obtenidos en el ejercicio. La ganancia neta es lo que ganan los dueños del negocio después de deducir los intereses e impuestos relacionados. Fondos propios: Incluye el capital de la empresa y las reservas utilizadas para generar utilidades.

La rentabilidad financiera medida por el ROE revela la capacidad de una empresa para recompensar a sus propietarios o accionistas.

Las empresas que asumen más riesgos suelen generar mayores rendimientos financieros para equilibrar el riesgo de inversión asumido por sus propietarios.

# 1.3.2.4. Relación entre Responsabilidad Social Empresarial y Rentabilidad.

Existen numerosos factores que afectan la rentabilidad organizacional; uno de los factores principal es la responsabilidad social empresarial. Se utilizan muchas herramientas para medir la rentabilidad organizacional mientras que las de la responsabilidad social corporativa en ocasiones pueden ser poco fiables o insuficientes. La herramienta elegida para medir la Responsabilidad Social Corporativa es Kinder, Lydenberg, Domini & Co., que es una base de datos que se utiliza recientemente como una de las fuentes más completas

para la investigación del Desempeño Social Corporativo (Balaguer, Fernández, & Muñoz, 2007).

Kolstad (2007) ha demostrado en su artículo que la relación entre RSE y beneficio es un tema controvertido. Porter & Kramer (2012) agregaron que las corporaciones pueden pensar en la RSE como una restricción o un costo adicional, aunque puede ser una oportunidad para innovar y obtener una ventaja competitiva. Friedman (2007) criticaba el dinero gastado en RSE afirmando que la principal responsabilidad de los gerentes es maximizar las ganancias de la organización cuando contrataban a los propietarios de la empresa.

García (2012) mencionó que, la RSE no siempre está generando un impacto positivo en el desempeño financiero, algunos casos mostraron que también podría tener un impacto negativo. Mientras que McWilliams (2015) agregó que muchos estudios empíricos, mostraron que la RSE y la rentabilidad pueden estar involucradas en una relación positiva, negativa o incluso neutral. Kolstad (2007) afirmó que la RSE puede verse como una forma de alcanzar el objetivo final de la organización, que es aumentar la rentabilidad de los accionistas, pero no puede considerarse como un objetivo en sí mismo. Las empresas deben equilibrar la obtención de beneficios económicos y la satisfacción de sus partes interesadas al menos a corto plazo (García & García, 2020). Kolstad (2007) agregó que los ejecutivos solían preocuparse solo por las ganancias y los beneficios de los accionistas, mientras que hoy en día las empresas pueden tener que ampliar sus objetivos para incluir la RSE.

Friedman (2007) presentó la idea de que, maximizar la ganancia es el único aspecto moral esencial que puede ofrecer el ejecutivo a la corporación y esa idea fue apoyada por cuatro argumentos. Primero, mencionó que los gerentes deben seguir los intereses de los accionistas de acuerdo con el contrato legal que tienen. En segundo lugar, será ilegal que los

administradores no sigan los intereses de los accionistas, ya que esto se considerará un impuesto para los accionistas (Kolstad, 2007).

En tercer lugar, recomendó a las corporaciones que se centraran más en sus operaciones centrales para ser más eficientes. En cuarto lugar, dado que no todas las corporaciones están comprometidas con la RSE, la RSE puede ser un costo adicional para las corporaciones que se preocupan por la sociedad, lo que lleva a una competencia desleal entre las empresas. Kolstad (2007) criticó fuertemente la idea exagerada presentada por Friedman, diciendo que la responsabilidad de las empresas debe verse desde una perspectiva más amplia y debe tomar en consideración a otros agentes y no solo debe considerar el interés de los accionistas y que la idea proporcionada necesitará más examen y análisis.

Mientras que Peloza (2005) mencionó que debido a muchas críticas a la RSE por parte de quién, los gerentes intentaron asegurar que la RSE generará ingresos financieros para la empresa mediante el desarrollo de diferentes formas estratégicas de RSE. Si bien Demacarty (2009) señaló que la RSC no necesariamente proporciona un rendimiento financiero más fuerte ni produce un rendimiento más débil, depende de las técnicas que se utilizan para aumentar el rendimiento financiero.

Loannou & Serafeim (2010) estudió la relación entre desempeño social empresarial (CSP) y desempeño financiero; hipotetizaron una relación positiva entre la RSE y el desempeño financiero utilizando CSP como una medida de RSE y retorno de la inversión (ROI), retorno de los activos (ROA) y retorno del capital. Equidad (ROE) como una medida de la rentabilidad o el cumplimiento financiero de una empresa. El estudio informó que la mejora del rendimiento financiero conduce a un aumento en el CSP. Además, las empresas que se dedican a la CSP tienen un buen desempeño financiero, ya que la capacidad de invertir en actividades socialmente responsables indica un buen desempeño gerencial que proporciona a la empresa recursos

que pueden utilizarse para inversiones discrecionales (Ioannou & Serafeim, 2010).

Orlitzky, Schmidt & Rynes (2003) informaron hallazgos similares. Estos autores encontraron una relación positiva entre la CSP y el desempeño financiero mediante el metaanálisis.

#### 1.4. Formulación del Problema

¿Cómo mejorar la rentabilidad mediante la responsabilidad social empresarial en la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021?

# 1.5. Justificación e importancia del estudio

Según Clough & Nutbrown (2012) mencionaron que, la justificación e importancia de un estudio son siempre importantes en todos los trabajos de investigación, y demuestran por qué se llevó a cabo la investigación y el qué se descubrió durante el trabajo investigativo.

El presente estudio se justifica porque tiene una fuerte intención de contribuir al conocimiento existente sobre la importancia de una adecuada responsabilidad social en los restaurantes, donde el programa trata de lograr resultados que muestren su interrelación. El progreso de las personas, el planeta, la empresa y la estabilidad del mercado y la sociedad.

Asimismo, el presente informe de investigación persigue como fin el de dar a entender a la sociedad sobre la relevancia de que las mypes y empresas del sector gastronómico cuenten con planes de responsabilidad social empresarial, dado que es un recurso estratégico que por seguro orienta al negocio y permite que los empresarios puedan mantenerse en el negocio mediante prácticas empresariales modernas, más aún si cuentan con recursos limitados.

#### 1.6. Hipótesis

Al ser una tesis propositiva, carece de hipótesis.

# 1.7. Objetivos

# 1.7.1. Objetivo general

Proponer un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021

# 1.7.2. Objetivos específicos

- a. Establecer el nivel de Responsabilidad Social Empresarial que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021.
- b. Identificar el nivel de rentabilidad de la Pollería Rojas, Chiclayo 2021.
- c. Diseñar un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo 2021.

# II. MATERIAL Y MÉTODO

#### 2.1. Tipo y Diseño de Investigación

#### Tipo de investigación

El tipo de investigación de este informe de investigación es descriptivo debido a que la descripción de los hechos se hará a medida que suceden. Se afirma que, una investigación es de tipo descriptivo cuando "nos permite llevar a cabo un análisis y estudio de las características y distintas propiedades de los objetos, de modo que luego puedan ser empleados y manifestados en múltiples diagramas y esquemas" (Namakforoosh, 2000).

Por su propia naturaleza, la investigación corresponde a un diseño con propósito, ya que se basa en la falta o inexistencia en la organización, luego de lo cual se muestra una recopilación de la información recopilada antes mencionada con el fin. De los objetivos del tratamiento y luego se desarrolla una propuesta. ya que apunta a distanciar las brechas existentes y los problemas identificados. Las investigaciones de tipo propositivas "identifican problemáticas, las investigan, profundizan por sobre las mismas y, posterior a ello, brindan una propuesta de solución al interior de una coyuntura específica" (Namakforoosh, 2000).

# Diseño de Investigación

Según Namakforosh (2000), encontró que "la investigación no experimental carece de manipulación de variables independientes" (pág. 41).

El diseño de este informe de investigación no es experimental porque los investigadores realizarán una investigación no experimental simplemente midiendo variables que ocurren naturalmente en el mundo real en lugar de manipular variables independientes.

Según Namakforoosh (2000), revela que, "un estudio transversal es un diseño de estudio en el que se recopilan datos de muchas personas diferentes al mismo tiempo. En un estudio transversal, las variables se observan sin influir en ellas. (pág. 42).

Por su propia naturaleza, los diseños de estudios transversales son menos costosos y consumen menos tiempo que muchos otros tipos de investigación, lo que nos permite recopilar datos rápidamente durante una sola intervención que podría servir como base para investigaciones posteriores.

# 2.2. Población y muestra

#### Población

Según Namakforoosh (2000), explica que "una población estadística es un conjunto de entidades a partir de las cuales se deben extraer inferencias estadísticas, frecuentemente basadas en una muestra seleccionada al azar de la población". (pág. 38).

La población para este estudio quedó constituida por 10 colaboradores que pertenecen a las distintas áreas, puesto que son ellos quienes desarrollan las actividades comerciales de la Pollería Rojas, Chiclayo 2021, y los cuales se encuentran especificados en la Tabla 1.

Tabla 1

Población de Estudio.

CARGO	CANTIDAD
Gerente General	01
Administrador General	01
Contador	01
Cocineras	02
Ayudante de Cocina	02
Azafatas	03
TOTAL	10

Fuente: elaboración propia

#### Muestra

Según Palella & Martins (2012), revelan que "una muestra es un conjunto de datos recopilados y/o seleccionados de un conjunto utilizando procedimientos específicos" (pág. 29).

La muestra para este estudio ha sido seleccionada mediante muestreo no probabilístico, quedando determinada por dos (02) trabajadores, en este caso específico, el gerente general y el contador de la Pollería Rojas, quienes respondieron acerca de las preguntas establecidas en los anexos 04 y 05, dado que son ellos los responsables de las actividades comerciales de la empresa.

Tabla 2

Muestra de estudio.

CANTIDAD
01
01
02
_

Fuente, elaboración propia.

#### 2.3. Variables, Operacionalización

# 2.3.1. Variables

Variable Independiente: Responsabilidad Social Empresarial

Según Carroll (2021), la RSE es una expresión empleada con el propósito de representar los esfuerzos desplegados por las compañías con el fin de lograr el mejoramiento de la sociedad de algún modo u otro. Dichos esfuerzos lograr el mejoramiento de la sociedad, van desde la donación de cantidades monetarias a diversas instituciones sin propósito lucrativos hasta la implementación de políticas medioambientales respetuosas desplegadas en los lugares de trabajo.

#### Variable Dependiente: Rentabilidad

Según Elmoselhy (2018), Cuando una empresa utiliza sus recursos para producir más ingresos de los que gasta, se dice que es rentable. En otras

palabras, se refiere a la capacidad de la empresa para obtener beneficios de sus operaciones.

# 2.3.2. Operacionalización

Tabla 3

Operacionalización Variable Independiente

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicador	Ítems	Técnica/ Instrumento
	Según Carroll (2021), se	Esta variable es crucial porque nos		Salud Ambiental	1. ¿Cree usted que la salud ambiental mejora la oportunidad de empleo y las condiciones laborales de su empresa?	
	refiere a los esfuerzos de	permite determinar cómo		Impacto Social	2. ¿Cree usted que la gestión ambiental de su empresa tiene impactos sociales?	
	una empresa para mejorar la sociedad de alguna	se gestiona actualmente la Responsabilidad Social Empresarial	Responsabilidad Filantrópica	Reutilización de Productos	3. ¿Una gestión ambiental responsable a nivel empresarial, debe proponer y aplicar soluciones prácticas en la: Recuperación, reciclado y reutilización de productos y sub productos?	
	manera. Estas	en Pollería Rojas, Chiclayo 2021 con		Mejorar Bienestar	4. ¿Cree usted que el cuidado del medio ambiente mejora la calidad de vida del público de su entorno de su empresa?	
Variable	iniciativas pueden	el fin de desarrollar estrategias que	Responsabilidad	Toma de Decisiones	5. ¿Cree usted que la generación y distribución de valor inciden en su inversión para la toma de decisiones de su empresa?	Técnica: Entrevista a
Independiente: implicar potencien dicha cualquier responsabilidad.	Ética	Donaciones	6. ¿Cree usted que las donaciones voluntarias de su empresa es una inversión y no son egresos o gastos?	Gerente General.		
Social Empresarial (Carroll, 2021)	cosa, desde iniciar una campaña de	De manera similar, las 11 preguntas cerradas de la	Responsabilidad	Respeto por la Normas	7. ¿Cree usted que es importante cumplir con las normas ambientales?	Instrumento: Ficha de
(Carron, 2021)	recaudación de fondos para una	encuesta se utilizan para medir la variable	Legal	Cumplimiento de Obligaciones	8. ¿Cree usted que es importante cumplir con las obligaciones tributarias?	Entrevista.
	organización sin fines de	independiente "Responsabilidad		Utilidad Económica	9. ¿Cree usted que los proyectos y/o programas de responsabilidad social aumentan sus ingresos?	
		Responsabilidad	Beneficio Económico	10. ¿Cree usted que la igualdad de oportunidades que brinda su empresa genera beneficio económico?		
	políticas de lugares de trabajo ecológicos		Económica	Costos Operativos	11. ¿Cree usted que la mejor utilización de recursos y la capacidad para lograr los objetivos, reduce los costos operativos de su empresa?	

Fuente, elaboración propia

Tabla 4

Operacionalización Variable Dependiente

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicador	Ítems	Técnica/ Instrumento
	Según Elmoselhy (2018), la rentabilidad es la capacidad de una empresa de utilizar sus	La capacidad de determinar el nivel actual de rentabilidad e identificar ineficiencias y posibles áreas	Beneficios	Incremento de Ventas Reducción de Costos Marca Reconocida Estructura Organizacional	<ol> <li>¿La pollería para medir la rentabilidad necesita analizar el incremento de ventas?</li> <li>¿La pollería realiza reducción de costos para su beneficio y así obtener una mejor rentabilidad?</li> <li>¿Si la marca de la pollería es reconocida en el mercado incrementa la rentabilidad?</li> <li>¿Tener una adecuada estructura organizacional contribuye en la rentabilidad de la pollería?</li> </ol>	Támina
Variable Dependiente: Rentabilidad (Elmoselhy, 2018)	recursos para generar ingresos que superen los costos. En otras palabras, esta es la	de mejora que podrían aumentar la rentabilidad hacen que esta variable sea de suma importancia.		Rentabilidad Financiera	5. ¿La pollería aplica el análisis de la Rentabilidad Financiera para medir el rendimiento de la empresa?  Análisis ROE: $Rentabilidad \ Financiera \ (ROE) = \frac{Beneficio \ Neto}{Fondos \ Propios} x 100$	Técnica: Entrevista a Contador.  Instrumento. Ficha de Entrevista. Guía de Análisis
	capacidad de la empresa de obtener beneficio de sus actividades.	Para medir la variable dependiente "Rentabilidad" , consta de 8 preguntas cerradas.	Rendimiento	Rentabilidad Económica	6. ¿La pollería aplica el análisis de la Rentabilidad Económica para medir el rendimiento de la empresa?  Análisis ROI: $Rentabilidad\ Económica\ (ROI) = \frac{BAII}{Activo\ Total} x 100$	Documental (EEFF)
				Utilidad	7. ¿La pollería según las utilidades generadas destina un porcentaje para la reinversión con la finalidad de incrementar la rentabilidad a largo plazo?	

	Margen de Utilidad	8. ¿La pollería cuenta con un sistema de costos para poder saber el margen de utilidad de sus productos con la finalidad de obtener mayor rentabilidad?	
--	-----------------------	--	--

Fuente, elaboración propia.

# 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Según Namakforoosh (2000), los métodos de recopilación de datos nos permiten recopilar información sistemáticamente sobre nuestros sujetos de investigación (personas, objetos, fenómenos) y el entorno en el que ocurren. Hay varios instrumentos que se pueden utilizar para recopilar datos en las tres categorías principales de métodos de investigación (cuantitativa, cualitativa y mixta).

#### a. Técnicas

Una entrevista suele ser un método exploratorio que hace preguntas abiertas para involucrar a los encuestados y recopilar datos sobre un tema. En la mayoría de los casos, el entrevistador es un experto en la materia que trata de comprender la opinión del encuestado a través de una serie de preguntas y respuestas bien planificadas y ejecutadas. Las entrevistas son similares a los grupos focales y las encuestas en términos de recopilación de información sobre su mercado objetivo, pero son completamente diferentes en la forma en que funcionan. Las entrevistas se realizaron con una muestra de la población y la principal característica que mostraron fue su tono conversacional (Namakforoosh, 2000).

La entrevista sirvió como método de obtención de datos para la posterior investigación. el cual será enviado para tomar contacto con la unidad de observación, que en este caso estuvo conformada por los dos (02) trabajadores escogidos, el gerente general y el contador, ambos de Polleria Rojas, Chiclayo 2021, los cuales se encuentran especificados en la Tabla 2.

Según Gorsky & Mold (2020), el Análisis Documental es una de los técnicas más utilizadas y poderosas en la investigación de ciencias de empresariales. Dada la naturaleza central de los documentos para la investigación en materias de ciencias empresariales, más específicamente en contabilidad, y la relevancia de leerlos críticamente, esta técnica

proporciona una guía práctica para aprovechar al máximo los documentos y garantizar el rigor en el análisis de documentos.

Para la siguiente investigación se utilizó, además de la entrevista, como técnica de recolección de informaciones al Análisis Documental. La cual fue desplegada para lograr constituir contacto con las ratios contables de la Pollería Rojas, Chiclayo 2021.

#### b. Instrumentos

Una ficha de entrevista es una herramienta de investigación que consta de una serie de preguntas para recopilar información de los encuestados. El cuestionario se puede considerar como una forma de entrevista escrita, que se puede realizar en persona, por teléfono, computadora o correo (Namakforoosh, 2000).

Para la siguiente investigación se echó mano como instrumento de recolección de informaciones a la ficha de entrevista, la cual estuvo constituida por 19 preguntas totales: 11 para la Variable Independiente - Responsabilidad Social Empresarial según el autor Carroll (2021) dirigida al gerente general de la empresa y, 08 para Variable Dependiente - Rentabilidad según el autor Elmoselhy (2018) dirigida al contador de la empresa.

Según Gorsky & Mold (2020), la Guía de revisión de documentos es una herramienta de investigación cualitativa que utiliza un proceso sistemático para analizar pruebas documentales y responder preguntas de investigación específicas. A menudo se utiliza una guía de evaluación in situ para analizar los hallazgos extraídos de otra fuente de datos, como los estados financieros de una empresa en particular. Gracias a esta herramienta, los resultados se pueden confirmar o refutar, aclarar o complementar con otras fuentes de datos, lo que ayuda a protegerse contra la desinformación.

Para la siguiente investigación se echó mano, además de la ficha de entrevista, como instrumento de recolección de informaciones a la guía de Análisis Documental. La cual fue desplegada para lograr constituir contacto con las ratios contables de la Pollería Rojas, Chiclayo 2021.

#### Técnicas de validez

Según Sneiderman (2011), este tipo de métodos buscan la validez de la estructura, es decir, buscan la verdad aproximada de la conclusión de que su actividad refleja fielmente su estructura.

Dado que tres expertos en el tema dieron su opinión sobre el cuestionario que se había creado con anterioridad, se utilizó el juicio de expertos como técnica de validez para la investigación previa mente elaborada. Dichos expertos se encuentran especificados en la tabla siguiente:

Tabla 5

Expertos para validación de instrumento.

N°	Apellidos y Nombres	Título	Grado Académico
1	Arana Cerna, Brance Ernesto	Licenciado en Estadística	Doctor en Estadística Matemática
2	Chapoñan Ramírez Edgard	, Contador Público	Maestro en Administración y Marketing
3	Collantes Palomino Hugo Yvan	, Contador Público	Maestro en Tributación Nacional e Internacional

Fuente, elaboración propia.

#### Técnicas de Confiabilidad

Según Sneiderman (2011), este tipo de métodos esta diseñados para determinar con qué frecuencia un método mide algo. Cuando se aplica el mismo método a la misma muestra en las mismas condiciones, los resultados serán los mismos. De lo contrario, es posible que el método de medición puede no ser fiable.

En otro estudio, se utilizó el alfa de Cronbach como medida de confiabilidad, que es una medida del grado de coherencia interna, es decir, cuán estrechamente relacionado está un conjunto de elementos con un grupo. Se considera una medida de la fiabilidad de la escala. Técnicamente, el alfa de Cronbach no es una prueba estadística, es el factor de confianza (o acuerdo) mencionado en la notación a continuación:

$$\alpha_{st} = \frac{N.\bar{r}}{1 + (N-1).\bar{r}}$$

#### 2.5. Procedimiento de análisis de datos

Según Busse (2010), este tipo de técnicas buscan decir con qué frecuencia un método mide algo. Cuando se aplica el mismo método a la misma muestra en las mismas condiciones, los resultados serán los mismos. De lo contrario, es posible que el método de medición no sea confiable (pág. 26).

La recopilación de datos para este estudio se llevó a cabo en períodos planificados para garantizar que los cuestionarios se aplicaran en su totalidad a toda la muestra.

- a. En primer lugar, consultamos la experiencia clave de tres expertos en el campo, para obtener la validez de la herramienta, asegurándonos de que tiene las propiedades y la base científica necesarias para su aplicación.
- b. En segundo lugar, se programaron las fechas y horas de la aplicación de las entrevistas, solicitando previamente el permiso respectivo al Gerente General de la Pollería Rojas, el Sr. Edgar Rojas Morocho, garantizando que la información obtenida por parte de su persona y del contador solo sea para propósitos de investigación científica.
- c. Y, en tercer lugar, la recopilación de datos para este estudio se llevó a cabo en períodos planificados para garantizar que los cuestionarios se aplicaran en su totalidad a toda la muestra.

#### 2.6. Criterios éticos

Gomm (2008), "la ética de la investigación brinda orientación para una investigación responsable" (p. 15). Además, educa y supervisa a los investigadores que realizan investigaciones para garantizar altos estándares éticos. A continuación, se presenta un resumen general de algunos de los principios éticos mencionados por el autor que están siendo considerados y tenidos en cuenta en este estudio:

#### Honestidad

"No fabrique, falsifique, ni tergiverse los datos" (Gomm, 2008, pág. 37); nos quiere dar a entender que debemos ser transparentes al momento de brindar alguna información relevante.

#### **Objetividad**

"Esfuércese por evitar sesgos en el diseño experimental, el análisis de datos, la interpretación de datos, la revisión por pares, las decisiones del personal, la redacción de subvenciones, el testimonio de expertos y otros aspectos de la investigación" (Gomm, 2008, pág. 37).

#### Respeto a la propiedad intelectual

"Respeta las patentes, los derechos de autor y otras formas de propiedad intelectual." respeto a la propiedad intelectual, trata de no vulnerar los derechos personas, ni apropiarse de investigaciones que no les pertenece. (Gomm, 2008, pág. 38).

#### Confidencialidad

"Proteja las comunicaciones confidenciales, como documentos o subvenciones enviados para publicación, registros de personal, secretos comerciales o militares y registros de pacientes" (Gomm, 2008, pág. 38)

#### No discriminación

"Evite la discriminación contra colegas o estudiantes por motivos de sexo, raza, etnia u otros factores que no estén relacionados con su competencia e integridad científica" (Gomm, 2008, pág. 39).

# 2.7. Criterios de Rigor Científico

Según Erazo (2011) Argumenta que la precisión de la investigación cuantitativa depende de qué tan estrechos, concisos y objetivos sean los métodos de análisis y diseño, así como del grado en que se sigan las reglas y se apliquen a todos los estudios. Las etapas de la investigación cualitativa deben ser consistentes con la confiabilidad de referencia del estudio. Los criterios dados por el autor indican los siguientes factores:

#### Valor de verdad / credibilidad del estudio

Este es el nivel que el investigador ha determinado "confianza en la verdad de los hallazgos para los sujetos y el contexto en el que se llevó a cabo el estudio" (Erazo, 2011, pág. 116).

#### **Aplicabilidad**

"Es el grado en que los hallazgos se pueden aplicar a otros contextos, entornos o grupos" (Erazo, 2011, pág. 117).

#### Coherencia

"Es la medida en que los resultados serían coherentes si la investigación se repitiera con los mismos sujetos o un contexto similar" (Erazo, 2011, pág. 117).

#### **Neutralidad**

"Es el grado en que los hallazgos son función de los sujetos/informantes y condición de la investigación y no de otros sesgos, motivaciones y perspectivas" (Erazo, 2011, pág. 118).

#### Relevancia

Este criterio se caracteriza por el hecho de que es posible alcanzar los objetivos planteados de tal forma que se obtenga una proporción mayor y específica de las variables objeto de estudio, utilizando los siguientes procedimientos: "Se llegará a la vasta comprensión de las variables estudiadas, los resultados obtenidos tendrán correlación con la justificación e importancia de estudio" (Erazo, 2011, pág. 118).

#### III. RESULTADOS

# 3.1. Tablas y Figuras

# 3.1.1. OBJETIVO 01: Establecer el nivel de Responsabilidad Social Empresarial que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021 Resultado de la entrevista:

Se aplicó la técnica de la entrevista dirigida al gerente general de la Pollería Rojas, Chiclayo, el señor Edgar Rojas Morocho a fin de establecer el nivel de RSE de dicha empresa, cuyos resultados se muestran a continuación:

Dimensión 1: Responsabilidad Filantrópica

Tabla 6

Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad

Filantrópica

Preguntas de la entrevista	Gerente General
¿Cree usted que la salud ambiental mejora la oportunidad de empleo y las condiciones laborales de su empresa?	Sí, considero que el mantener los puestos laborales, día a día, en mejores condiciones ambientales se encuentra más ligado a que la pollería, más específicamente, en sus actividades comerciales, sea sostenible, por ejemplo, que no se perjudiquen ni las condiciones en las que trabajan nuestros colaboradores ni el medio ambiente en el que se desenvuelven, ya sea como producto de diversos factores externos, ya sean sociales, legales, económicos u otros.
¿Cree usted que la gestión ambiental de su empresa tiene impactos sociales?	Sí, dado que, deben de gestionarse adecuadamente los riesgos ambientales existentes, por ejemplo, aquellos residuos de alimentos, aceites y grasas usadas; recipientes en los que se expenden los alimentos, el ruido y sonidos del establecimiento, las aguas residuales no domésticas, etc. Una mala gestión ambiental desencadenaría en problemas a la localidad.
¿Una gestión ambiental responsable a nivel empresarial, debe proponer y aplicar soluciones prácticas en la: Recuperación, reciclado y	Sí, definitivamente. Con este tipo de propuestas y soluciones prácticas podríamos llegar a ser una empresa socialmente responsable con el

reutilización de productos y sub medio ambiente. Por tanto, sería productos?

adecuado contar con un plan que nos

¿Cree usted que el cuidado del medio ambiente mejora la calidad de vida del público de su entorno de su empresa? medio ambiente. Por tanto, sería adecuado contar con un plan que nos sirva de guía para ser responsables con el medio ambiente y con nuestros clientes.

Sí. Cuidar del medio ambiente, no solamente de nuestra localidad, sino de todo el planeta, nos ayudaría a mejorar la calidad de vida de nuestro entorno empresarial y, sobre todo, también de aquellos que se encuentran involucrados en nuestro alrededor. Si cuidamos el medio ambiente mediante buenas prácticas, podremos, en definitiva, mejorar esta calidad de vida.

Fuente, elaboración propia.

# Análisis e Interpretación:

Desde el punto de vista de la dimensión filantrópica, se entiende que la Pollería Rojas es consciente en que debe de ser una empresa socialmente responsable con el medio ambiente y con sus conciudadanos, por ende, es reflexiva y admite que necesita de un plan que sea soporte para sus actividades comerciales en cuanto a la gestión de los riesgos ambientales existentes. Por esta razón, no se va a privar en el caso de que sea necesario asignar un presupuesto, a la compra de materiales que permitan cuidar el medio ambiente y mejorar las condiciones laborales de sus colaboradores. Dicho plan debería ser acorde a sus requerimientos y presupuesto.

Dimensión 2: Responsabilidad Ética

Tabla 7

Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad Ética

Preguntas de la entrevista	Gerente General
¿Cree usted que la generación y distribución de valor inciden en su inversión para la toma de decisiones de su empresa?	No. Considero que la decisión de inversión que tome la Pollería Rojas no depende exclusivamente de saber si es que le va a generar valor o no. Por ende, la toma de decisiones que se tome en cuanto a alguna inversión, también tendrá que ver con aspectos éticos y no del todo económicos. Por ejemplo, un

apoyo a la comunidad por parte de la empresa, creo que sería visto con buenos ojos por parte de los clientes y habitantes de la localidad.

En efecto. Las donaciones son parte de una inversión que no son gastos innecesarios. He visto grandes, medianas y pequeñas empresas que hacen donaciones y obtienen muchos beneficios, no solamente tipo económicos. Dar sin necesidad de recibir debería ser un lema que las empresas deben de considerar cuando de ayudar se En nuestra empresa. apoyamos a los niños de bajos recursos económicos en tiempos de fiestas de fin de año, entre otros.

¿Cree usted que las donaciones voluntarias de su empresa es una inversión y no son egresos o gastos?

Fuente, elaboración propia.

# Análisis e Interpretación:

Desde el punto de vista de la dimensión ética, se entiende que la Pollería Rojas no considera los apoyos o cualquier otro tipo de donación, como un egreso, sino que entiende la necesidad de ser una empresa ética cuya decisión de inversión no depende enteramente de saber si es que va a lograr tener alguna ventaja o ganancia por haber hecho alguna inversión. El gerente hizo acotación acerca de que también han apoyado en varias ocasiones a la comunidad, sin necesidad de esperar nada a cambio, sino que, por el contrario, lo han realizado muchas veces sin hacer eco de sus donaciones, tales como apoyo a iglesias. Vale recalcar que el dueño pertenece a una comunidad católica y por ello lo desprendido desde ese punto.

Dimensión 3: Responsabilidad Legal

Tabla 8

Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad Legal

Preguntas de la entrevista	Gerente General
¿Cree usted que es importante cumplir con las normas ambientales?	Sí. Es importante cumplir con estas normas por lo que la pollería paga está al día con los arbitrios municipales, y así ellos liberan del medio ambiente los desechos

	provenientes de la actividad de la pollería.
¿Cree usted que es importante cumplir con las obligaciones tributarias?	Sí es importante para la empresa con el fin de evitar las sanciones.

Fuente, elaboración propia.

# Análisis e Interpretación:

Desde el punto de vista de la dimensión legal, se entiende que la Pollería Rojas entiende de la importancia de cumplir con las disposiciones legales, sean estas de tipo legal ambiental o legal tributaria, todo ello también considerando que debe la municipalidad cumplir con sus deberes en beneficio de la comunidad como organismo estatal que es.

Dimensión 4: Responsabilidad Económica

Tabla 9

Resultados de la entrevista de la dimensión Responsabilidad

Económica

Preguntas de la entrevista	Gerente General
¿Cree usted que los proyectos y/o programas de responsabilidad social aumentan sus ingresos?	Considero que ser socialmente responsable es importante, por lo que, seguir algún proyecto en cuanto a ello sí debería aumentar los ingresos, aunque aún es un tema desconocido en muchas empresas, como en mi caso.
¿Cree usted que la igualdad de oportunidades que brinda su empresa genera beneficio económico?	Considero que sí, una igualdad de oportunidades en el mercado laboral para todo tipo de personas, ya sea en género, en edad, en habilidad especiales y/o cualquier otro, trae repercusiones económicas en cada una de las familias de dichos colaboradores y también en la pollería dado que, los trabajadores laborarán en un mejor clima y esto traería mejoras económicas en los niveles de venta.
¿Cree usted que la mejor utilización de recursos y la capacidad para	En este caso, desconozco acerca de los costos operativos de la pollería
lograr los objetivos, reduce los costos	por lo que no podría responder esta
operativos de su empresa?	pregunta a ciencia cierta.

Fuente, elaboración propia.

# Análisis e Interpretación:

Desde el punto de vista de la dimensión económica, si bien se entiende que el gerente general de la Pollería Rojas desconoce acerca de los costos operativos de su empresa, sí es consciente de la relevancia que la responsabilidad social empresarial posee actualmente en este tipo de empresas, aunque la idea no está clara del todo. Es por ello, por lo que se considera necesario capacitar a dicho gerente en lo que respecta a este tema.

# 3.1.2. OBJETIVO 02: Identificar el nivel de rentabilidad de la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021

#### Resultado de la entrevista:

Se aplicó la técnica de la entrevista dirigida al contador de la Pollería Rojas, Chiclayo, el CPC Jaime Jimmy García Mel a fin de establecer el nivel de rentabilidad de dicha empresa, cuyos resultados se muestran a continuación:

**Dimensión 1: Beneficios** Tabla 10 Resultados de la entrevista de la dimensión Beneficios

Preguntas de la entrevista	Contador
¿La pollería para medir la rentabilidad necesita analizar el incremento de ventas?	No, por lo que se debe analizar más bien ratios de rentabilidad económica y rentabilidad financiera. Llevar un control adecuado de los costos y gastos, gestionar eficientemente sus inventarios etc.
¿La pollería realiza reducción de costos para su beneficio y así obtener una mejor rentabilidad?	No, porque no aplica sistemas de costos.
¿Si la marca de la pollería es reconocida en el mercado incrementa la rentabilidad?	La marca trae como beneficios mayores ventas continuas, mayor reconocimiento, autoridad en el mercado, credibilidad y mayor imagen; lo que no te lleva a lo seguro a incrementar la rentabilidad.
¿Tener una adecuada estructura organizacional contribuye en la rentabilidad de la pollería?	Sí, porque a pesar de ser una microempresa, sus áreas de trabajo deben estar bien definidas.

# Fuente, elaboración propia.

# Análisis e Interpretación:

Desde el punto de vista de la dimensión beneficios, se puede determinar que la Pollería Rojas no viene destacando en cuanto a los temas asociados a costos tales como, reducción de costos, costos operativos, costos para el incremento; asimismo, no consideran que la marca de la empresa podría generar beneficios, lo cual es algo que ya es muy grave dado que, potenciar la marca ayudaría a generar más ventas, lo que a su vez llevaría a incrementar la rentabilidad de la empresa. Se considera necesario poder apoyarse en un plan de RSE que sea soporte para potenciar la marca y por ende, la rentabilidad de la empresa.

Dimensión 2: Rendimiento

generadas destina un porcentaje

de costos para poder saber el

plazo?

Tabla 11 Resultados de la entrevista de la dimensión Rendimiento

Preguntas de la entrevista	Contador
¿La pollería aplica el análisis de la	Sí, este tipo de análisis de la
Rentabilidad Financiera para medir el	rentabilidad financiera se realiza en
rendimiento de la empresa?	periodos anuales para verificar su
	rendimiento.
Análisis ROE:	Torrammentor
Rentabilidad Financiera (ROE)	
$= \frac{Beneficio\ Neto}{Fondos\ Propios} x 100$	
ronaos Propios	
¿La pollería aplica el análisis de la	Sí, lo mismo ocurre con este tipo de
Rentabilidad Económica para medir	análisis de la rentabilidad económica,
el rendimiento de la empresa?	el cual se realiza en periodos anuales
er rendimiento de la empresa :	para verificar su rendimiento.
Análisis ROI:	para verificar su refluirmento.
Rentabilidad Económica (ROI)	
$-\frac{BAII}{}$ $\gamma 100$	
$= \frac{2MT}{Activo Total} x 100$	
¿La pollería según las utilidades	Según los estados financieros las

utilidades

para la reinversión con la finalidad de reinvertidas; como incrementar al incrementar la rentabilidad a largo capital, o compras de activos fijos.

no

han

aún

sido

margen de utilidad de sus productos conocer si los productos que con la finalidad de obtener mayor vendemos al mercado; el margen de rentabilidad? vendemos al mercado; el margen de ganancia es el adecuado.

Fuente, elaboración propia.

# Análisis e Interpretación:

Desde el punto de vista de la dimensión rendimiento, se puede verificar que sí se está siguiendo con la verificación de algunos puntos en cuanto a los ratios financiero, mientras que, por otro lado, no se está destinando algún porcentaje a la reinversión que conlleve a beneficios en cuanto a la rentabilidad. Asimismo, se cree necesario contar con un sistema de costos para conocer con mucho más detalle algunos puntos favorables para la pollería tales como el margen de ganancia.

# POLLERÍA ROJAS ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR FUNCIÓN AL 31/12/2020-2019 EXPRESADO EN SOLES

DETALLE	2020	2019
VENTAS:		
Ventas	142.560	205.920
Descuentos, rebajas y bonificaciones	0	0
Ventas netas	142.560	205.920
Costo de Ventas	85.536	123.552
UTILIDAD BRUTA	57.024	82.368
Gastos Operativos		
Gastos Administrativos	35.640	20.592
Gastos de Ventas	28.512	41.184
Gastos Financieros	0	0
UTILIDAD DE OPERACION	-7.128	20.592
Ingresos financieros	0	0
Otros ingresos	0	0

RESULTADO ANTES DE IMPTO		
RENTA	-7.128	20.592
Impuesto a la renta	0	2.059
RESULTADO DEL EJERCICIO	-7.128	18.533

# Análisis e interpretación:

Como se puede observar en el estado de ganancias y perdida por función, las ventas se redujeron en un 30 % debido al crisis de salud que se dio de manera global, generando el cierre de los restaurantes, y a la vez realizar ventas mediante delivery. Ya que en el resultado del ejercicio tiene un total de 18,533 – y el año 2020 tiene un déficit de 7, 128.

## POLLERÍA ROJAS ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA AL 31/12/2020-2019

## **EXPRESADO EN SOLES**

DETALLE	2020	2019	DETALLE	2020	2019
ACTIVOS			PASIVOS Y PATRIMONIO		
ACTIVOS CORRIENTES			PASIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5.357	13.450	Sobregiros Bancarios	0	0
Inversiones Financieras	0	0	Obligaciones Financieras	0,00	0,00
Cuentas por Cobrar Comerciales	0	0	Cuentas por Pagar Comerciales	10.580	8590
Existencias / Inventarios	13.850	8.590	Otras Cuentas por Pagar	0	0
Gastos Contratados por Anticipado	0	0	Tributos por Pagar, contraprestaciones y aportes	837	2059
Otros Activos	0	0,00	Remuneraciones y participaciones por paga	4.580	0
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	19.207	22.040	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	15.997	10.649
ACTIVOS NO CORRIENTES			PASIVOS NO CORRIENTES		
Inversiones Financieras	0	0	Obligaciones Financieras	0	0
Activos Biol¾gicos	0	0	Provisiones	0	0
Inversiones Inmobiliarias	0	0	Ingresos Diferidos	0	0
Propiedades, Planta y Equipo	17.060	14.456	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		
Activos Intangibles	0	0	PATRIMONIO NETO		
Activos por Impuestos a la Renta y Participaciones Diferidos	0	0	Capital	6.000	6.000
Depreciación y Amortización Acumulada	-2.865	-1.314	Reservas Legales	0	0
-	1		Resultados Acumulados	18.533	0
-			Resultado Pérdidas Acumuladas	7.400	0
-			RESULTADO DEL EJERCICIO	-7.128	18.533
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	14.195	13.142	TOTAL PATRIMONIO NETO	17.405	24.533
TOTAL ACTIVOS	33.402	35.182	TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	33.402	35.182

### Análisis e interpretación:

En el Estado de Situación financiera, se obtuvo que a pollería tuvo un incremento en deuda por alquiler del local, y préstamos a terceros, así como a los proveedores reflejado en los activos no corrientes son mayor a los activos corrientes. La cual para el año 2020 tiene baja su activo por motivos de la pandemia que se vivió en el país.

ÍTEM	2019	2020
Rentabilidad Económica	58,53	-21
Rentabilidad Financiera	75,54	-40,95

Fuente, elaboración propia.

### Análisis e interpretación:

Se realizo el análisis Roe y Roí donde en el año 2019 la Pollería ha tenido buena Rentabilidad Económico y financiera, la cual sus ventas iban acorde a lo esperado, mientras en el año 2020 los resultados fueron lo contario teniéndose un déficit en ambos análisis, la cual se evaluará para mejorar su rentabilidad.

## 3.1.3. OBJETIVO 03: Diseñar un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021

# 3.1.3.1. Objetivos de la propuesta (1 general, 3 objetivos de la propuesta).

#### 3.1.3.1.1. Objetivo General.

Proponer un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021

#### 3.1.3.1.2. Objetivos Específicos.

- a. Determinar estrategias en la reactivación económica de la pollería Rojas.
- b. Proponer estrategias para mejorar la productividad en la pollería Rojas.

c. Proponer ideas de mejora en beneficio del cuidado del medio ambiente en la Pollería Rojas.

#### 3.1.3.2. Generalidades de la empresa.

#### 3.1.3.2.1. Breve reseña histórica.

En el año 2011 el señor Edgar Rojas Morocho fue contacto por la señora Yolanda Bustamante Colunche que tenía a cargo la pollería, la cual por motivo personales le ofreció realizar dicho traspaso quedando como dueño y cambiando la razón social, llamando hasta la actualidad Pollería Rojas, se encuentra ubicada en la calle Independencia y Chinchipe 672\_Chiclayo. Gracias a la acogida del público y confianza de nuestras clientes estamos creciendo cada día más, y así ofrecer un ambiente acogedor y podrán pasar momentos agradables junto a sus seres queridos.

#### 3.1.3.2.2. Misión.

Satisfacer a nuestros clientes utilizando el mejor pollo a la brasa, mollejitas, aguadito, etc. Elaborado con materiales de alta calidad, utilizando buenas prácticas de manufactura, con el mejor servicio y en un agradable ambiente familiar.

### 3.1.3.2.3. Visión.

Ser reconocida como la mejor pollería de la región Lambayeque por sus estándares de calidad, óptimo servicio y satisfacción del cliente gracias a colaboradores totalmente comprometidos con la empresa.

#### 3.1.3.2.4. Valores.

 Responsabilidad: Cumpliendo con dedicación nuestros puestos de trabajo y ofreciendo los productos de calidad a nuestros clientes.

- Respeto: Habiendo un trato amable entre sus trabajadores y clientes.
- Perseverancia: Nos mantenemos constante en las ventas ante cualquier adversidad que se venga.
- Trabajo en equipo: Contamos con el mejor clima laboral, donde los trabajadores están motivado y comprometidos con su área.

### 3.1.3.2.5. Organigrama.

El organigrama es una representación visual de la organización de la Pollería Rojas. Representa las personas que las dirigen, es un diagrama de las relaciones jerárquicas en la empresa.

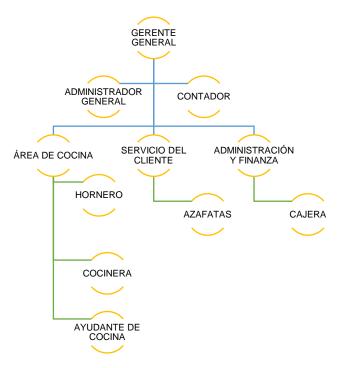


Figura 2, Organigrama de la Pollería Rojas Fuente, elaboración propia.

## 3.1.3.3. Desarrollo de la propuesta (plan de acción, estrategias, procedimientos a seguir).

Tabla 12 *Estrategias de las actividades* 

Estrategias	Actividades específicas	Encargado	Veces	<b>Beneficiarios</b>	Costo	Lugar
	Comparación de tasas de interés en entidades financieras.	Gerente General: Sr. Edgar Rojas Morocho	1	Gerente General	s/. 50	Entidades financieras
Realizar préstamos para la reactivación económica.	Analizar la fuente de financiamiento.	Contador: Jaime Mel García	1	Gerente general	-	PP.JJ. San Antonio
	Realizar la compra de una moto lineal para la entrega de Delivery.	Gerente General: Sr. Edgar Rojas Morocho	1	Gerente general	s/. 2,500	Tienda de moto
Proponer estrategias para mejorar la productividad	Contactar y coordinar con los proveedores directos de los insumos.	Gerente General: Sr. Edgar Rojas Morocho	1	Gerente General	s/. 50	Zona Avícula
Implementación del cuidado del medio ambiente	Analizar la importancia de los envases biodegradables en el cuidado del medio ambiente.	Gerente General: Sr. Edgar Rojas Morocho	1 vez por mes durante los meses de noviembre y diciembre 2021.	La pollería Publico general.	-	PP.JJ. San Antonio
	Capacitación a los trabajares de los residuos sólidos.	Gerente General: Sr. Edgar Rojas Morocho	1 vez al mes	Empleados Gerente general	-	PP.JJ. San Antonio

## Realizar préstamos para la reactivación económica.

De esta forma, podemos reconocer que la crisis sanitaria ha tenido un impacto significativo en el sector de restaurantes, manifestado por cierres, pérdidas, ejecución de protocolos, reestructuración operativa de cada establecimiento, entre otros. Teniendo en cuenta la información recopilada, es posible crear estrategias de solución que contribuyan a la reactivación de la economía del sector de la restauración en Pollería Rojas.

Tabla 13

Comparación de tasas de interés en préstamos.

Entidades Financieras	% Interés
BCP	7.30%
INTERBANK	7.35 %
BBVA	7.46%
SAGA FALABELLA	<mark>7.00%</mark>
SCOTIBANK	7.68%
PICHINCHA	9.54%

Fuente, elaboración propia.

Tabla 14

Analizar la estructura del financiamiento.

	DESTINO					
FUENTE	INVERSION FIJA	CAPITAL DE TRABAJO	TOTAL	%		
APORTE PROPIO	10,000	6,000	16,000	80%		
PRESTAMO	5,000	708.33	5,708.33	20%		
TOTAL	15,000	6,500	21,708.33	100%		

Tabla 15 Identificación de principales proveedores

<b>EMPRESAS</b>	FORTALEZAS	Producto: Atributos principales
Industrial Avícola Inca EIRL	Esta compañia se dedica a la crianza de pollos de engorde, llevamos 10 años criando aves.	Venta de pollos al por mayor.
Avícola Redondos	Somos una de las mayores empresas avícolas con más de 30 años de experiencia en el mercado peruano, brindando a los consumidores productos de la más alta calidad. Pollo, pavo, cerdo y pescado.	Venta de pollos, pavos, cerdos y pescados al por mayor.
Ca Prol	Somos proveedores en la provincia de Chiclayo de papa pelada y picada de muy buena calidad.	Venta al por mayor de papa
Ecotesa S.A.C	Somos una empresa peruana especializada en la elaboración y distribución de productos biodegradables.	Venta al por mayor de envases biodegradable.

#### **IMPACTO AMBIENTAL**

Con el cambio ambiental, la empresa no se olvida de las tendencias del muy mundo y debe cumplir con nuevas condiciones y requisitos de producción, de lo contrario la empresa corre el riesgo de una grave pérdida de competitividad y de ser exigente por los clientes, que se ven cada vez más estrictos.

La Pollería Rojas es una empresa responsable de tal forma que se encuentra comprometida en implementar los envases biodegradables con la satisfacción de ser un factor motivador hacia el uso de estos productos que cuidan el medio ambiente.

Tabla 16 *Materiales y precios a utilizar* 

Imagen Referencial	Descripción	Precio Unitario
	Táper Biodegradable N° CT6 (para la ensalada)	S/.0.40
	Táper Biodegradable N° CT5 (para un 1/4 y 1/8 de pollo)	S/.0.70
	Táper Biodegradable N° CT3 (para medio pollo y 1 pollo entero)	S/.0.90
	Pirotines de 4 oz (para las cremas)	S/.0.08

BOLSA 100%	Bolsas de plástico Biodegradable	S/. 0.10
	Vaso Biodegradable con tapa (para la bebida)	S/. 0.80

Tabla 17

Taller para los trabajos sobre los residuos sólidos.

Contenidos	Tiempo	Recursos	Explicación	Procedimiento
<ol> <li>Definición de los residuos Sólidos.</li> <li>Clasificación de los Residuos Solidos</li> <li>Limpieza y desafectación del local.</li> </ol>	40 min.	Dispositivas Materiales de residuos.	grandes categorías según sus características y	diapositivas. Se explica mediante ejemplos, los beneficios que posee realizar la clasificación de los residuos sólidos, y de otros.

## 3.1.3.4. Cronograma de la propuesta.

Tabla 18

Descripción	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6	Semana 7	Semana 8	Semana 9	Semana 10	Semana 11	Semana 12
Presentación de la propuesta												
Análisis de la propuesta												
Validación de la propuesta												
Organización de actividades generales												
Organización de actividades especificas												
Designación de funciones acorde a la propuesta												
Análisis de posibles dificultades en la ejecución de la propuesta												
Puesta en marcha Revisión Periódica de la propuesta												

## 3.1.3.5. Presupuesto de la propuesta.

## Materiales

Tabla 19

## Presupuesto de materiales

Detalle	Cantidad	Valor	Total, S/.
Impresiones	200	s/. 0.20	s/. 40
Tinta	2	s/. 75	s/. 150
Hojas Bond A4	4	s/. 25	s/. 100
		Subtotal	s/. 290

Fuente, elaboración propia

## Servicios

Tabla 20

## Presupuesto de Servicios

Detalle	Cantidad	Valor	Total, S/.
Llamadas	4	s/. 25	s/. 100
Internet	4	s/. 100	s/. 400
Movilidad	4	s/. 20	s/. 80
		Subtotal	s/.580

Fuente, elaboración propia

## Otros

Tabla 21

## Presupuesto de otros gastos

Detalle	Cantidad	Valor	Total, S/.
Moto Lineal	1	s/. 2,500	s/. 2,500
		Subtotal	s/. 2,500

Fuente, elaboración propia

Total, General: S/ 3'370.00

#### 3.2. Discusión de Resultados

El presente informe de investigación tuvo como objetivo general, Proponer un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la Rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021, se tuvo que el resultado es este estudio, si cumple con los objetivos planteados, luego de la aplicación de técnicas de información tales como: entrevistas y análisis de documentos. Esta información sirvió como referencia para conocer el negocio en base a la responsabilidad social empresarial y rentabilidad de dicha empresa.

En lo que respecta al primer objetivo específico; Establecer el nivel de Responsabilidad Social Empresarial que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo – 2021, de acuerdo a los resultados encontrados se identificó que la Pollería es consciente en que debe de ser una empresa socialmente responsable con su capital humano como con el medio ambiente y con sus conciudadanos, por ende, es reflexiva y admite que necesita de un plan que sea soporte para sus actividades comerciales en cuanto a la gestión de los riesgos ambientales existentes.

Los resultados obtenidos se comprarán con la investigación de Rosales (2021) mencionó que, la RSE se trata de compensar el efecto de una empresa en el medio ambiente y la comunidad. Este resultado es similar con la investigación efectuada, dado que es sumamente importante el cuidado medioambiental, que nos permite tener una buen RSE.

En el Segundo Objetivo Especifico Identificar el nivel de Rentabilidad de la Pollería Rojas, Chiclayo – 2021, se obtuvo que el contador, sí se está siguiendo con la verificación de algunos puntos en cuanto a los ratios financiero, mientras que, por otro lado, no se está destinando algún porcentaje a la reinversión que conlleve a beneficios en cuanto a la rentabilidad, por lo que en el año 2020 tuvieron grandes pérdidas por motivo de la pandemia de COVID- 19.

Los resultados obtenidos se comprarán con la investigación de Lee (2020), menciono que la nueva pandemia por COVID-19, ha obligado a muchos establecimientos relacionados con la gastronomía, en particular restaurantes.

Muchos de estos restaurantes han enfrentado bancarrotas o han luchado financiera y emocionalmente mientras hacen que innumerables empleados, o incluso ellos mismos, sean superfluos en reacción al miedo, las políticas y restricciones establecidas para frenar la propagación de la enfermedad.

Al respecto, Según Elmoselhy (2018), la rentabilidad es la capacidad de una empresa para utilizar sus recursos para generar ingresos que excedan los costos. En otras palabras, es la capacidad de la empresa para beneficiarse de sus actividades.

En el tercer objetivo específico, Diseñar un Plan de Rentabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo – 2021, se realizó un análisis financiero para la reactivación financiera, como también contactar con proveedores directos de los insumos esenciales, y a la vez ayudar al cuidado del medio ambiente mediante envases biodegradables y de residuos sólidos.

Comparando con la investigación de García (2017), nos indica que es sumamente relevante la implantación de directrices de RSE en sus dimensiones legal, económica, ambiental y ética, con el propósito de buscar generar rentabilidad para dichas empresas del sector gastronómico, sin desproteger estas dimensiones que buscan el progreso en estos aspectos.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 4.1. Conclusiones

Se concluye que en el primer objetivo específico; establecer el nivel de Responsabilidad Social Empresarial que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo – 2021, el nivel es medio por lo que algunas dimensiones de RSE no se aplica y no hay mucho conocimiento de ello.

En el segundo objetivo específico; Identificar el nivel de rentabilidad de la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021, se concluye que la rentabilidad de la empresa es baja por motivo del Covid-19 la cual tuvo un 60% de pérdidas en el año 2020, mientras en el año 2019 los resultados fueron lo contrario.

En el tercer objetivo específico; Diseñar un Plan de Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo – 2021, se concluye que con la propuesta de la reactivación económica y la implementación de táper biodegradable se podrá obtener resultados óptimos en la rentabilidad de la Pollería.

### 4.2 Recomendaciones

Se sugiere al Gerente general de la Pollería Rojas, que debe analizar las dimensiones del RSE realizadas en su negocio, son muy importantes para el desarrollo, productividad y rentabilidad obteniendo resultados positivos.

Se recomienda al contador llevar un análisis contable de manera diaria y minuciosa, analizando tipos de estrategias para poder tener una buena rentabilidad y saber controlar el capital la pollería en casos de emergencia para no perjudicar a la gerencia.

Se recomienda a los empresarios poder utilizar un plan de RSE donde investigando las dimensiones se llegará a tener un negocio competitivo cuidado el medio ambiente y siendo reconocido por muchos clientes teniendo como resultados un mejoramiento en su rentabilidad.

Se recomienda a los futuros investigadores que sigan investigando sobre la RSE en las micro empresas la cual mejorara la rentabilidad y seguirán creciendo en el mercado, siendo una metodología en el cual se debe analizar de manera interna, de los negocios.

#### REFERENCIAS.

- Agudelo, M., Jóhannsdóttir, L., & Davídsdóttir, B. (2019). A literature review of the history and evolution of corporate social responsibility. *International Journal of Corporate Social Responsibility, 4*(1), 1-23. https://link.springer.com/article/10.1186/s40991-018-0039-y
- Alessandri, P., & Nelson, B. (2015). Simple Banking: Profitability and the Yield Curve. *Journal of Money, Credit and Banking, 47*(1), 143-175. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/jmcb.12172
- Altamirano, M. (2015). La Responsabilidad Social y su Relación conlas PyMES en el Perú y su Entorno Económico. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/333466
- Álvarez, C. (2019). Responsabilidad social empresarial y su incidencia en la rentabilidad en las empresas del rubro textil Lima Metropolitana, año 2018.

  Lima: Universidad César Vallejo.

  https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40737
- Aponte, C., Ávila, C., Azcoytia, A., & Rodríguez, P. (2018). Responsabilidad social empresarial en el sector financiero en el Perú. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/12706
- Balaguer, M., Fernández, M., & Muñoz, M. (2007). La Responsabilidad Social de la Empresa: Relaciones entre la performance social, financiera y bursátil (Primera ed.). Valencia: Generalitat.
- Beattie, A. (19 de Abril de 2021). *The Giants of Finance: Andrew Carnegie*.

  Investopedia: ttps://www.investopedia.com/articles/financial-theory/09/andrew-carnegie.asp
- Belal, A. (2016). Corporate social responsibility reporting in developing countries:

  The case of Bangladesh (Segunda ed.). Londres: Routledge.
- Brin, P., & Nehme, M. (2019). Corporate social responsibility: analysis of theories and models. *EUREKA: Social and Humanities,* 2(5), 22-30. http://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/50106

- Busse, C. (2010). A procedure for secondary data analysis: innovation by logistics service providers. *Journal of Supply Chain Management*, *46*(4), 44-58. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.1745-493X.2010.03205.x
- Carranza, A. (2020). La necesidad de implementación de una política de responsabilidad social empresarial en la gestión de las empresas no cotizadas de la región Lambayeque. Chiclayo: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. http://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/2802
- Carroll, A. (2016). Carroll's pyramid of CSR: taking another look. *International Journal of Corporate Social Responsibility,* 1(3), 1-8. https://jcsr.springeropen.com/articles/10.1186/s40991-016-0004-6
- Carroll, A. (2021). Corporate Social Responsibility: Perspectives on the CSR Construct's Development and Future. *Business & Society, 00*(0), 1-21. https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/00076503211001765
- Chávez, L. (2018). La responsabilidad social empresarial de los principales contribuyentes del distrito de Cajamarca y la incidencia en su rentabilidad 2017. Cajamarca: Universidad Nacional de Cajamarca. https://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/2245
- Clough, P., & Nutbrown, C. (2012). *A Student's Guide to Methodology* (Tercera ed.). Londres: SAGE Publishing.
- Cooper, E. (2000). Corporate culture and performance: relating concepts and outcomes. Iowa: Iowa State University. https://lib.dr.iastate.edu/rtd/12304/
- Crowther, D., & Seifi, S. (2018). *Redefining Corporate Social Responsibility* (Primera ed.). Bingley: Emerald Publishing Limited.
- Demacarty, P. (2009). Financial returns of corporate social responsibility, and the moral freedom and responsibility of business leaders. *Business and Society Review,*114(3),

  https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.1467-8594.2009.00348.x
- Demirag, I. (2018). Corporate social responsibility, accountability and governance: Global perspectives (Segunda ed.). Nueva York: Routledge.
- Duarte, F. (2015). Responsabilidad social empresarial. *Revista Lidera, 1*(10), 41-45. http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/revistalidera/article/view/18221
- Elkington, J. (1998). Partnerships from cannibals with forks: The triple bottom line of 21st-century business. *Environmental management: Readings and cases,*

8(1), 37-51. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/tqem.3310080106

Elmoselhy, S. (2018). Design for profitability: Guidelines to cost effectively manage the development process of complex products (Primera ed.). Boca Ratón: CRC Press.

- Erazo, M. (2011). Rigor científico en las prácticas de investigación cualitativa. *Ciencia, Docencia y Tecnología,* 22(42), 107-136. https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=14518444004
- Escobar, E. (2016). La responsabilidad social empresarial como medio de rentabilidad y competitividad. Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/6917
- Etcheverry, P. (18 de Agosto de 2020). *Get business kind Corporate social responsibility in the COVID-19 world*. Institute of Directors: https://www.iod.org.nz/news/articles/get-business-kind
- Freeman, R. (2010). Strategic management: A stakeholder approach (Primera ed.).

  Nueva York: Cambridge University Press.
- Friedman, G. (23 de Agosto de 2020). Here's What Companies Are Promising to Do
  to Fight Racism. The New York Times:
  https://www.nytimes.com/article/companies-racism-george-floydprotests.html
- Friedman, M. (2007). The social responsibility of business is to increase its profits. En M. Friedman, *Corporate ethics and corporate governance* (págs. 173-178). Berlín: Springer.
- García, A., & Vigo, B. (2020). La Influencia de la responsabilidad social empresarial en la rentabilidad de la Empresa Agroindustrial Casa Grande S.A.A. Ascope, Año 2019. Trujillo: Universidad Señor de Sipán. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/55162
- García, I., & García, A. (2020). Corporate Social Responsibility during COVID-19 Pandemic. Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity, 6(4), 126. https://www.mdpi.com/2199-8531/6/4/126
- García, L. (2017). Responsabilidad social empresarial en los restaurantes campestres de Huaral. Lima: Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39921

- García, R. (2012). A Configurational Approach to Corporate Social Responsibility– financial Performance Empirical Research. En A. Lindgreen, P. Kotler, J. Vanhamme, & F. Maon, A Stakeholder Approach to Corporate Social Responsibility (págs. 411-426). Londres: Routledge.
- Ghaderi, Z., Mirzapour, M., Henderson, J., & Richardson, S. (2019). Corporate social responsibility and hotel performance: A view from Tehran, Iran. Tourism Management Perspectives, 29(1), 41-47. https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2211973618300977
- Gomm, R. (2008). Social Research Methodology: A Critical Introduction (Segunda ed.). Hampshire: Macmillan International Higher Education.
- Ha, D. (2017). The effect of foodservice company's corporate social responsibility (CSR) activities on value through customer satisfaction. *Korean Journal of Hospitality and Tourism*, 26(6), 103-122. https://www.semanticscholar.org/paper/The-effects-of-foodservice-company%E2%80%99s-corporate-on-Ha/ef6816ba5ca0851207e079433297663354d71243
- He, H., & Harris, L. (2020). The impact of Covid-19 pandemic on corporate social responsibility and marketing philosophy. *Journal of Business Research,* 116(1), 176-182. https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7241379/
- Ioannou, I., & Serafeim, G. (2010). The impact of Corporate Social Responsibility on investment recommendations. *Academy of Management Proceedings* (págs. 1-6). Nueva York: Academy of Management. https://journals.aom.org/doi/abs/10.5465/ambpp.2010.54493509
- Kim, M., & Stepchenkova, S. (2020). Corporate social responsibility authenticity from the perspective of restaurant consumers. *The Service Industries Journal,* 40(1), 1140-1166. https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/02642069.2020.1760249
- Kolstad, I. (2007). Corporate Social Responsibility of Multinational Corporations. *CMI Brief, 6*(2), 1-4. https://open.cmi.no/cmi-xmlui/handle/11250/2475216
- Kramer, M. (1 de Abril de 2020). Coronavirus Is Putting Corporate Social Responsibility to the Test. Harvard Business Review: https://hbr.org/2020/04/coronavirus-is-putting-corporate-social-responsibility-to-the-test

- Landázuri, Y., Hinojosa, A., & Aguilar, N. (2018). Corporate Social Responsibility:

  An instrument to measure the implementation in companies of the sustainability index of the Mexican Stock Exchange. *Cuadernos de Contabilidad,*19(48),

  1-16.

  http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0123-14722018000200053
- Lee, S. (2020). Corporate social responsibility and COVID-19: Research implications. *Tourism Economics*, 13(1), 1-7. https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/1354816620978136
- Lee, S., Han, H., Radic, A., & Tariq, B. (2020). Corporate social responsibility (CSR) as a customer satisfaction and retention strategy in the chain restaurant sector. *Journal of Hospitality and Tourism Management, 45*(10), 348-358. https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1447677020302084
- Mahmud, A., Ding, D., & Hasan, M. (2021). Corporate social responsibility: Business responses to Coronavirus (COVID-19) pandemic. *SAGE Open, 11*(1), 1-17. https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/2158244020988710
- McWilliams, A. (2015). Corporate social responsibility. *Wiley encyclopedia of management,* 1(1), 1-4. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/9781118785317.weom1200 01
- McWilliams, A. (2015). Corporate Social Responsibility. *Strategic Management,* 12(1), 1-4. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/9781118785317.weom1200 01
- Mendoza, M., & Sierralta, Y. (2017). La responsabilidad social empresarial y su relación con la imagen y reputación de la empresa América Móvil Chiclayo.
  Chiclayo: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. http://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/1851
- Miller, A., & Pachas, C. (2019). La responsabilidad social empresarial y rentabilidad de las empresas mineras listadas en la Bolsa de Valores de Lima años 2010
  2017. Lima: Universidad San Ignacio de Loyola. http://repositorio.usil.edu.pe/handle/USIL/9120

- Namakforoosh, M. (2000). *Metodología de la Investigación* (Segunda ed.). Ciudad de México: Limusa.
- Nguyen, D., & Nguyen, T. (2020). *Corporate Social Responsibility in Restaurant Industry*. Lahti: LAB University of Applied Sciences. https://www.theseus.fi/handle/10024/353199
- Orlitzky, M., Schmidt, F., & Rynes, S. (2003). Corporate social and financial performance: A meta-analysis. *Organization Studies*, *24*(3), 403-441. https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0170840603024003910
- Peloza, J. (2005). Corporate Social Responsibility as Reputation Insurance.

  Calgary: University of Calgary.

  https://www.researchgate.net/publication/245802414
- Porter, M., & Kramer, M. (2012). Shared Value: Die Brücke von Corporate Social Responsibility zu Corporate Strategy. En M. Porter, & M. Kramer, *Corporate Social Responsibility* (págs. 137-153). Berlín: Springer.
- Rosales, C. (2021). Gerencia estratégica, responsabilidad social empresarial en la rentabilidad de la empresa pesquera Exalmar SA. Chimbote periodo 2019 2020. Chimbote: Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59283
- Ruiz, C., & Samamé, O. (2018). Programa de responsabilidad social empresarial para mejorar la competitividad del Restaurante La Proa Chiclayo 2017.
   Pimentel: Universidad Señor de Sipán. https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/5614
- Sawant, P., & Kumar, A. (16 de Mayo de 2020). Corporate Social Responsibility in times of Covid-19 pandemic. ETGovernment: https://government.economictimes.indiatimes.com/news/economy/corporat e-social-responsibility-in-times-of-covid-19-pandemic/75771467
- Sen, S., & Cowley, J. (2012). The Relevance of Stakeholder Theory and Social Capital Theory in the Context of CSR in SMEs: An Australian Perspective.

  \*\*Journal of Business Ethics, 1(18), 413-427.\*\*

  https://link.springer.com/article/10.1007/s10551-012-1598-6
- Slaper, T., & Hall, T. (2011). The Triple Bottom Line: What Is It and How Does It Work? *Indiana business review, 86*(1), 4-8. https://www.ibrc.indiana.edu/ibr/2011/spring/article2.html

- Sneiderman, S. (2011). Consideraciones acerca de la confiabilidad y validez en la técnicas proyectivas. Subjetividad y Procesos Cognitivos, 15(2), 93-110. https://www.researchgate.net/publication/262763720
- Stuart, H. (2016). *The Profitability Test: Does Your Strategy Make Sense?* (Primera ed.). Cambridge: The MIT Press.
- Sucuahi, W., & Cambarihan, J. (2016). Influence of profitability to the firm value of diversified companies in the Philippines. *Accounting and Finance Research*, *5*(2), 149-153. https://www.researchgate.net/publication/303240283
- Sung, K., Tao, C., & Slevitch, L. (2020). Restaurant chain's corporate social responsibility messages on social networking sites: The role of social distance. *International Journal of Hospitality Management*, 85(1), 1-11. https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0278431919312228
- Tapia, L. (2019). Plan de responsabilidad social empresarial para generar ventaja competitiva en la empresa MBN King Kong Lambayeque S.R.L., Chiclayo, 2018.
   Pimentel: Universidad Señor de Sipán. https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/7220
- Tesén, B. (2017). Propuesta para la responsabilidad social corporativa basada en el modelo de empresa familiarmente responsable. Caso: una corporación del norte. Chiclayo: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. http://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/988
- Tsemo, V. (2015). *An Investigation of CSR as a Source of Corporate Political Power.*Wolverhampton: University of Wolverhampton.

  https://wlv.openrepository.com/handle/2436/621870
- Williams, E. (2019). *John D. Rockefeller, Sr.* Obtenido de Learning to give: https://www.learningtogive.org/resources/john-d-rockefeller-sr
- Writer, S. (25 de Septiembre de 2019). A Brief History of Corporate Social Responsibility (CSR). Thomas Publishing Company: https://www.thomasnet.com/insights/history-of-corporate-social-responsibility/
- Yakovleva, N. (2017). Corporate Social Responsibility in the Mining Industries (Segunda ed.). Nueva York: Routledge.
- Youn, H., Song, S., Lee, S., & Kim, J. (2016). Does the restaurant type matter for investment in corporate social responsibility? *International Journal of*

Hospitality Management, 58(1), 24-33.
https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0278431916300895
Zabaleta, E. (2018). Responsabilidad social empresarial y rentabilidad en empresas del sector Metalmecánica, distrito San Martín de Porres, 2017. Lima:
Universidad César Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/23444

#### ANEXOS.

#### Anexo 1. Resolución de aprobación de título de tesis



#### FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES RESOLUCIÓN Nº 0470-FACEM-USS-2021

Chiclayo, 16 de junio de 2021.

#### VISTO:

El Oficio N°0198-2021/FACEM-DC-USS, de fecha 16 de junio de 2021, y el proveído del Decano de la FACEM de fecha 16/06/2021, y;

#### CONSIDERANDO:

Que, la constitución Política del Perú en su Artículo 18° establece que "Cada Universidad es autónoma en su régimen normativo de gobierno, académico, administrativo y económico. Las universidades se rigen por sus propios Estatutos en el marco de la constitución y las leyes"

Que acorde con lo establecido en el Artículo 8° de la Ley Universitaria, Ley N° 30220, la autonomía inherente a las Universidades se ejerce de conformidad con lo establecido en la Constitución, la presente ley y demás normativa aplicable, Esta autonomía se manifiesta en los siguientes regímenes: normativo de gobierno, académico, administrativo y económico. La Universidad Señor de Sipán desarrolla sus actividades dentro de su autonomía prevista en la constitución política del estado y de ley Universitaria N° 30220

Que, según Art. 21° del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Señor de Sipán, aprobado con Resolución de Directorio N°086-2020/PD-USS de fecha 13 de mayo de 2020, indica que los temas de trabajo de investigación, trabajo académico y tesis son aprobados por el Comité de Investigación y derivados a la facultad, para la emisión de la resolución respectiva. El periodo de vigencia de los mismos será de dos años, a partir de su aprobación.

Que, según Oficio N°0198-2021/FACEM-DC-USS, de fecha 16 de junio de 2021, la Directora de la Escuela Profesional de Contabilidad, Dra. Mariluz Amalia Cabrera Sánchez, solicita aprobación de los proyectos de tesis de los estudiantes del IX ciclo, del programa regular, semestre 2021 – I.

Estando a lo expuesto y en uso de las atribuciones conferidas y de conformidad con las normas y reglamentos vigentes;

#### SE RESUELVE

Cc.: Escuela, Archivo

ARTICULO ÚNICO: APROBAR los Proyectos de Tesis, de los estudiantes de la Escuela Profesional de Contabilidad, del IX cido - semestre 2021 - I, a cargo del docente Dr. Vidaurre García Wilmer Enrique, según se indica en cuadro adjunto.

REGISTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE

Dr. EDGAR ROLAND TUESTA TORRES

Decano(e)
Facultad de Ciencias Empresariales

Mg. Caria Argélica Reyes Reyes Secretaria Académica Facultad de Ciencias Empresariales

ADMISIÓN E INFORMES

074 481610 - 074 481632

CAMPUS USS

Km. 5, carretera a Pimentel Chiclayo, **Perú** 



#### FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES RESOLUCIÓN № 0470-FACEM-USS-2021

N°	AUTOR	TITULO	LÍNEA	
1.	ESPINOZA VIGIL LEYLA NATALIA	INCIDENCIA PRESUPUESTAL EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS DE LA UNIDAD DE PRODUCCIÓN DE SEMILLAS- INIA, 2016 AL 2020	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
2.	ROJAS PAICO MILAGROS LISET	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
3.	SANTAMARÍA SÁNCHEZ CYNTHIA MABEL	CULTURA TRIBUTARIA PARA INCREMENTAR LA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO GENERAL A LAS VENTAS	GESTIÓN EMPRESARIAL	
4.	ESTRADA SILVA MARICIELO LISSET	EN COMERCIANTES DE TÚCUME, 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
5.	GAMARRA MIRANDA LEYDI HANNIE	COSTOS ABC PARA AUMENTAR LA RENTABILIDAD EN LA	CECTIÓN EMPRECADIAI	
6.	VASQUEZ CHAFLOQUE ROSMERY DEL MILAGRO	EMPRESA CARGAMAX CONSTRUCTORA CORPORATION SA.C., CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
7.	DAMIÁN BECERRA MARCO ANTONIO	GESTION TRIBUTARIA PARA EVITAR SANCIONES FISCALES EN LA EMPRESA COURIER EXPRESS SIPAN	GESTIÓN EMPRESARIAL	
8.	ROJAS PÉREZ KEVIN NOEL	SRL, CHICLAYO 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
9.	BRICEÑO OBLITAS ANGELICA ITATÍ	AUDITORIA AMBIENTAL PARA MEJORAR LOS PROCESOS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTALES EN LA EMPRESA DIN.	GESTIÓN EMPRESARIAL	
10.	CAMPOS TORRES ANALI ELITA	GRUPO EMPRESARIAL S.A.C, 2021.	Y EMPRENDIMIENTO	
11.	CUBAS HERRERA YAMILMA	ESTRATEGIAS TRIBUTARIAS PARA EVITAR INFRACCIONES TRIBUTARIAS EN LA EMPRESA	GESTIÓN EMPRESARIAL	
12.	SERRANO QUISPE ZULEYDY TAYS	AGROMAR E.I.R.L., LIMA 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
13.	VARGAS TRUJILLO JEYMMY ISABEL	ESTRATEGIAS DE COBRANZA PARA MEJORAR LA RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LUYA - LÁMUD, AMAZONAS - 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
14.	SEVILLA DÍAZ STEFANNY CONCEPCIÓN	GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA MINIMAX, CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
15.	CAMPOS ILACSAHUANGA LISETH DEL CARMEN	CONTROL DE INVENTARIOS PARA OPTIMIZAR EL ÁREA DE ALMACÉN DEL CENTRO MÉDICO OFTALMOLÓGICO	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
16.	TAMAY MUNDACA ARELY	SOCIAL DE CHICLAYO S.R.L 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	

#### ADMISIÓN E INFORMES

074 481610 - 074 481632

#### **CAMPUS USS**

Km. 5, carretera a Pimentel Chiclayo, **Perú** 

## UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN

17.	ASENJO ROJAS VICTOR YESMANNY	CONTROL INTERNO EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
18.	LLUÉN MACALOPÚ JUANA YESENIA	EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA, 2021		
19.	LOTE: PATO	CONTROL INTERNO PARA MEJORAR LA GESTION DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AEROGAS DEL NORTE, CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
20.	BONILLA BRAVO FATIMA NICOLE	CHICLATO 2021	- EMPTERDIMENTO	
21.	MALHAVER INGA YOSMARY YAMILET	AUDITORIA PREVENTIVA PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS OPERATIVOS DE LA EMPRESA SERVICIOS PERU NORTE E.I.R.L., 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
22.	HERNÁNDEZ FLORES YOJANE YUSELA	GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA UNIMEDILAB S.A.C.	GESTIÓN EMPRESARIAL	
23.	SILVA PÉREZ ANDER LUIS	CHICLAYO 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
24.	GARCIA ARBAÑIL JAZMINE DEL PILAR	CONTROL DE INVENTARIO PARA MEJORAR LA	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
25.	SANCHÉZ DAMIAN ROSA MARIBEL	RENTABILIDAD DE LA EMPRESA CHICLAYO SPORT, 2021		
26.	VIDAURRE BENITES MARCO MARCELINO	ESTRATEGIAS DE CONTROL PARA AFRONTRAR FISCALIZACIONES TRIBUTARIAS EN LA EMPRESA DE TRANSPORTES JAHZEEL S.A. CHICLAYO, 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
27.	BERNILLA DE LA CRUZ DEISY	ESTRATEGIAS DE COBRANZA DE ARBITRIOS PARA MEJORAR LA GESTION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE LEONARDO ORTIZ 2021.	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
28.	FRIAS OJEDA JHONATAN VERLEY	CONTROL INTERNO PARA OPTIMIZAR LA GESTIÓN FINANCIERA EN LA EMPRESA JARYAA CONTRATISTA	GESTIÓN EMPRESARIAL	
29.	VASQUEZ ROJAS GLORIA ANAIS	GENERALES S.R.L., CHICLAYO 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
30.	DELGADO GARCIA JUAN CARLOS	CONTROL INTERNO PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE BIENES PATRIMONIALES EN LA CONSTRUCTORA	CESTIÓN EMPRESARIAI	
31.	CARUAJULCA GONZALES DEYNER CRISTHIAN	GONZALEZ TORRES ASOCIADOS S.A.C, CAJAMARCA 2021		
32.	PLASENCIA MONTES KEVIN ANTONY	COSTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN PARA INCREMENTAR LA RENTABILDAD EN LA EMPRESA	GESTIÓN EMPRESARIAL	
33.	TSAJUPUT QUINTANA FRANKLIN	CONSTRUCTORA REQUELME S.R.L., CAJAMAR CA 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
34.	PAZ CARRION DAHAIRA KASANDRA	ESTRATEGIAS DE GESTIÓN LOGÍSTICA PARA MEJORAR EL CONTROL DE INVENTARIOS DE LA MUNICIPALIDAD	GESTIÓN EMPRESARIAL	
35.	GARCÍA VÁSQUEZ ANA ESTEFANY	DISTRITAL DE SAN ANDRÉS, CUTERVO 2021	Y EMPRENDIMIENTO	
36.	Total	ESTRATEGIAS FINANCIERAS PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN EL ASERRADERO NUEVO AMANECER SAC. CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
37.	PASACHE MORALES MERLY YESSENIA	ono, ornozaro zuzi	T EMPRENDIMIENTO	

#### ADMISIÓN E INFORMES

074 481610 - 074 481632

#### **CAMPUS USS**

Km. 5, carretera a Pimentel Chiclayo, **Perú** 

## UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN

38.	CARHUATANTA SANTISTEBAN GIAM	ESTRATEGIA DE GESTIÓN PARA MEJORAR LOS PROCESOS CONTABLES EN ÁREA DE TESORERÍA EN LA MUNICIPALIDAD DE JOSÉ LEONARDO ORTIZ.	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
39.	PERALTA VERA MANUEL ANTONIO	FISCALIZACION TRIBUTARIA Y SU INCIDENCIA EN EL. COMERCIO ELECTRONICO, CHICLAYO 2021.	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
40.	HUAMAN MEDINA JORGE LUIS	COMERCIO ELECTRONICO, CHICDATO 2021.	TEMPTENDIMIENTO	
41.	MUNDACA SÁNCHEZ SHIRLEY JAQUELINE	GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA CORPORACIÓN NEXUS S.A.C.,	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
42.	VÁSQUEZ HUAMAN MARJORI TATIANA	CHICLAYO 2021		
43.	MAGUIÑA ALEJOS HINGRID VICTORIA	ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA "SOLUCIONES MAGUIÑA SAC", CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	
44.	FERNANDEZ MEDINA KARY	CAPACITACIÓN TRIBUTATIA EN ESTUDIANTES DE SENCICO PARA INCREMENTAR LA CULTURA TRIBUTARIA, CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO	

#### **ADMISIÓN E INFORMES**

074 481610 - 074 481632

#### CAMPUS USS

Km. 5, carretera a Pimentel Chiclayo, **Perú** 

Anexo 2. Operacionalización de Variables

Operacionalización de la variable independiente.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicador	Ítems	Técnica/ Instrumento	
	Según Carroll (2021), se refiere a los	Esta variable es crucial porque nos permite	que nos ite r cómo	Salud Ambiental	12. ¿Cree usted que la salud ambiental mejora la oportunidad de empleo y las condiciones laborales de su empresa?		
	esfuerzos de una empresa	determinar cómo se gestiona		Impacto Social	13. ¿Cree usted que la gestión ambiental de su empresa tiene impactos sociales?		
	para mejorar la sociedad de alguna manera.	actualmente la Responsabilidad Social Empresarial en Pollería Rojas,	Responsabilidad Filantrópica	Reutilización de Productos	14. ¿Una gestión ambiental responsable a nivel empresarial, debe proponer y aplicar soluciones prácticas en la: Recuperación, reciclado y reutilización de productos y sub productos?		
	Estas iniciativas pueden	Chiclayo 2021 con el fin de desarrollar	·	Mejorar Bienestar	15. ¿Cree usted que el cuidado del medio ambiente mejora la calidad de vida del público de su entorno de su empresa?	Técnica:	
Variable Independiente: Responsabilidad	implicar cualquier cosa, desde	estrategias que potencien dicha responsabilidad.	Responsabilidad Ética	Toma de Decisiones	16. ¿Cree usted que la generación y distribución de valor inciden en su inversión para la toma de decisiones de su empresa?	Entrevista a Gerente General.	
Social Empresarial	iniciar una campaña de	De manera similar, las 11 preguntas		Donaciones	17. ¿Cree usted que las donaciones voluntarias de su empresa es una inversión y no son egresos o gastos?		
(Carroll, 2021)	recaudación de fondos para una		Responsabilidad Legal	Respeto por la Normas	18. ¿Cree usted que es importante cumplir con las normas ambientales?	: Ficha de Entrevista.	
	organización sin fines de lucro hasta	la variable independiente "Responsabilidad		Cumplimiento de Obligaciones	19. ¿Cree usted que es importante cumplir con las obligaciones tributarias?		
	implementar políticas de	olíticas de empresarial".  Igares de trabajo Resp		Utilidad Económica	20. ¿Cree usted que los proyectos y/o programas de responsabilidad social aumentan sus ingresos?		
	lugares de trabajo		Responsabilidad Económica	Beneficio Económico	21. ¿Cree usted que la igualdad de oportunidades que brinda su empresa genera beneficio económico?		
	ecológicos		Leonomica	Costos Operativos	22. ¿Cree usted que la mejor utilización de recursos y la capacidad para lograr los objetivos, reduce los costos operativos de su empresa?		

## Operacionalización de la variable dependiente.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicador	Ítems	Técnica/ Instrumento
	Según Elmoselhy (2018), la rentabilidad es la capacidad de una empresa de utilizar sus	La capacidad de determinar el nivel actual de rentabilidad e identificar ineficiencias y posibles áreas	Beneficios	Incremento de Ventas Reducción de Costos Marca Reconocida Estructura	<ol> <li>¿La pollería para medir la rentabilidad necesita analizar el incremento de ventas?</li> <li>¿La pollería realiza reducción de costos para su beneficio y así obtener una mejor rentabilidad?</li> <li>¿Si la marca de la pollería es reconocida en el mercado incrementa la rentabilidad?</li> <li>¿Tener una adecuada estructura organizacional</li> </ol>	
Variable Dependiente: Rentabilidad (Elmoselhy, 2018)	recursos para generar ingresos que superen los costos. En otras palabras, esta es la	de mejora que podrían aumentar la rentabilidad hacen que esta variable sea de suma importancia.		Organizacional  Rentabilidad  Financiera	contribuye en la rentabilidad de la pollería?  5. ¿La pollería aplica el análisis de la Rentabilidad Financiera para medir el rendimiento de la empresa?  Análisis ROE:  Rentabilidad Financiera (ROE) =   Beneficio Neto Fondos Propios x100	Técnica: Entrevista a Contador.  Instrumento. Ficha de Entrevista. Guía de Análisis
	capacidad de la empresa de obtener beneficio de sus actividades.	Para medir la variable dependiente "Rentabilidad" , consta de 8 preguntas cerradas.	Rendimiento  Rentabilidad  Económica		6. ¿La pollería aplica el análisis de la Rentabilidad Económica para medir el rendimiento de la empresa?  Análisis ROI:  Rentabilidad Económica (ROI) =   BAII Activo Total x100	Documental (EEFF)
				Utilidad	7. ¿La pollería según las utilidades generadas destina un porcentaje para la reinversión con la finalidad de incrementar la rentabilidad a largo plazo?	

Fuente, elaboración propia

## Anexo 3. Matriz de Consistencia

## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021

PROBLEMA	OBJETIVO	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTOS	
		1.Establecer el nivel de Responsabilidad		Variable	Responsabilidad Filantrópica	<ul> <li>Salud Ambiental</li> <li>Impacto Social</li> <li>Reutilización de Productos</li> <li>Mejorar Bienestar</li> </ul>		
:Cámo mojorar	Desarrollar un Plan de	Social Empresarial que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo -		Independiente	Responsabilidad Ética	<ul><li>Toma de Decisiones</li><li>Donaciones</li></ul>	Entrevista:	
la rentabilidad mediante la	la rentabilidad Responsabilidad 2021.	Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la rentabilidad en  Social  2.Identificar el nivel de rentabilidad de la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021.  Al ser una tesis propositiva, carece de	Al ser una tesis propositiva, carece de hipótesis.	Responsabilidad Social Empresarial	Responsabilidad Legal	<ul><li>Respeto por la Normas</li><li>Cumplimiento de</li><li>Obligaciones</li></ul>	Ficha de Entrevista.	
social empresarial en				carece de	carece de		Responsabilidad Económica	<ul><li>Utilidad Económica</li><li>Beneficio Económico</li><li>Costos Operativos</li></ul>
Rojas, Chiclayo				Empresarial mejorar la	Variable Dependiente	Beneficios	<ul> <li>Incremento de Ventas</li> <li>Reducción de Costos</li> <li>Marca Reconocida</li> <li>Estructura Organizacional</li> </ul>	Entrevista: Análisis Documental
		Pollería Rojas,		Rentabilidad	Rendimiento	<ul> <li>Rentabilidad Financiera</li> <li>Rentabilidad Económica</li> <li>Utilidad</li> <li>Margen de Utilidad</li> </ul>	Ficha de Entrevista. Guía de Análisis Documental.	

#### Anexo 4. Formato Entrevista a Gerente General



#### **Entrevista**

**Introducciones:** La siguiente entrevista fue redactada con el propósito de entrevistar al gerente general de la empresa Pollería Rojas, Chiclayo 2021.

#### Ítems

- 1. ¿Cree usted que la salud ambiental mejora la oportunidad de empleo y las condiciones laborales de su empresa?
- 2. ¿Cree usted que la gestión ambiental de su empresa tiene impactos sociales?
- 3. ¿Una gestión ambiental responsable a nivel empresarial, debe proponer y aplicar soluciones prácticas en la: Recuperación, reciclado y reutilización de productos y sub productos?
- 4. ¿Cree usted que el cuidado del medio ambiente mejora la calidad de vida del público de su entorno de su empresa?
- 5. ¿Cree usted que la generación y distribución de valor inciden en su inversión para la toma de decisiones de su empresa?
- 6. ¿Cree usted que las donaciones voluntarias de su empresa es una inversión y no son egresos o gastos?
- 7. ¿Cree usted que es importante cumplir con las normas ambientales?
- 8. ¿Cree usted que es importante cumplir con las obligaciones tributarias?
- 9. ¿Cree usted que los proyectos y/o programas de responsabilidad social aumentan sus ingresos?
- 10. ¿Cree usted que la igualdad de oportunidades que brinda su empresa genera beneficio económico?
- 11. ¿Cree usted que la mejor utilización de recursos y la capacidad para lograr los objetivos, reduce los costos operativos de su empresa?

#### Anexo 5. Formato Entrevista a Contador



#### **Entrevista**

**Introducciones:** La siguiente entrevista fue redactada con el propósito de entrevistar al contador de la empresa Pollería Rojas, Chiclayo 2021.

## Ítems

- 12. ¿La pollería para medir la rentabilidad necesita analizar el incremento de ventas?
- 13. ¿La pollería realiza reducción de costos para su beneficio y así obtener una mejor rentabilidad?
- 14.¿Si la marca de la pollería es reconocida en el mercado incrementa la rentabilidad?
- 15. ¿Tener una adecuada estructura organizacional contribuye en la rentabilidad de la pollería?
- 16. ¿La pollería aplica el análisis de la Rentabilidad Financiera para medir el rendimiento de la empresa?
- 17. ¿La pollería aplica el análisis de la Rentabilidad Económica para medir el rendimiento de la empresa?
- 18. ¿La pollería según las utilidades generadas destina un porcentaje para la reinversión con la finalidad de incrementar la rentabilidad a largo plazo?
- 19. ¿La pollería cuenta con un sistema de costos para poder saber el margen de utilidad de sus productos con la finalidad de obtener mayor rentabilidad?

## Anexo 6. Validación por Juicio de Expertos

### Experto 01 - Mg. Arana Cerna Branco Ernesto

## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Chiclayo 14 de junio del 2021

Señor Dr. Arana Cerna Branco Ernesto Ciudad.

Me dirijo a usted para expresarle un afectuoso saludo y la vez manifestarle que la suscrita es estudiante de la Escuela Académica Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, en la asignatura de Proyecto de Tesis, me encuentro trabajando la Investigación: "RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021".

Conociendo su experiencia profesional y méritos académicos me permito solicitar su valiosa colaboración en la validación de contenido de los ítems que conforman el instrumento que se utilizará para recabar la información requerida en la investigación antes mencionada.

Con la seguridad de su aceptación y apoyo en la validación de dicho instrumento, estaré a la espera de sus observaciones y recomendaciones que contribuirán para mejorar la versión final de dicho trabajo.

Agradezco de antemano su valioso aporte.

Atentamente

ROJAS PAICO MILAGROS LISET DNI Nº 71850850

95

#### VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, Arana Cerna Branco Ernesto, Doctor en Estadística Matemática por la Universidad Nacional del Santa, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENCUESTA) elaborada por: ROJAS PAICO MILAGROS LISET, estudiante de la Escuela de Académica Profesional de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: "RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021"

C E R T I F I C O: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Chiclayo, 14 de junio del 2021

Dr. Arana Cerna Branco Ernesto DNI N° 16786967

## INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JUEZ					
PROFFOIÓN		BRANCO ERNESTO ARANA CERNA			
PROFESIÓN		ESTADÍSTICO			
ESPECIALID		Dr. en ESTADÍSTICA MATEMÁTICA			
EXPERIENC		15 AÑOS			
CARGO	IAL (EN AÑOS)	DOCENTE UNIVERSITARIO			
	IDAD SOCIAL F	EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA			
RENTABILIDA	D EN LA POLLERÍA	A ROJAS, CHICLAYO 2021			
DATOS DE LA TE					
NOMBRES	ROJAS PAICO M	ILAGROS LISET			
ESPECIALIDAD	ESCUELA A	CADÉMICA PROFESIONAL DE			
INSTRUMENTO EVALUADO	Cuestionario				
OBJETIVOS	GENERAL				
DE LA					
INVESTIGACION	Desarrollar un Pla	n de Responsabilidad Social Empresarial			
	para mejorar la re	ntabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo -			
	2021.	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			
	2021.				
	ESPECÍFICOS				
	a. Establecer e	I nivel de Responsabilidad Social			
		,			
	Empresariai q	ue aplica la Pollería Rojas, Chiclayo -			
	2021.				
	b. Identificar el n	ivel de rentabilidad de la Pollería Rojas,			
	Chiclayo - 202	•			
	c. Diseñar un Pla	an de Responsabilidad Social Empresarial			
	para mejorar	la rentabilidad en la Pollería Rojas,			
	Chiclayo - 202	1			
	Officially - 202				
		MENTO MARCANDO CON UN ASPA EŅ			
		UERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ			
		SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR			
ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS					

DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO		El instrumento consta de 19 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad con el coeficiente de alfa de Cronbach y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.		
	SPONSABILIDAD SOCI			
1.	¿Cree usted que la	TA( ) TD( )		
	salud ambiental mejora	SUGERENCIAS:		
	la oportunidad de			
	empleo y las			
	condiciones laborales			
	de su empresa?			
	•			
2.	¿Cree usted que la	TA( ) TD( )		
	gestión ambiental de su	SUGERENCIAS:		
	empresa tiene impactos			
	sociales?			
•	. Una martita ambiental	TA( ) TD( )		
3.	¿Una gestión ambiental	IA( ) ID( )		
	responsable a nivel	SUGERENCIAS:		
	empresarial, debe			
	proponer y aplicar			
	soluciones prácticas en			
	la: Recuperación,			
	reciclado y reutilización			
	de productos y sub			
	productos?			
4	¿Cree usted que el	TA( ) TD( )		
-	cuidado del medio			
		SUGERENCIAS:		
	•			
	calidad de vida del			
	publico de su entorno de			
	su empresa?			

5. ¿Cree usted que la	TA( ) TD( )
generación y	SUGERENCIAS:
distribución de valor	
inciden en su inversión	
para la toma de	
decisiones de su	
empresa?	
6. ¿Cree usted que las	TA( ) TD( )
donaciones voluntarias	
	SUGERENCIAS:
de su empresa es una	
inversión y no son	
egresos o gastos?	
7. ¿Cree usted que es	TA( ) TD( )
importante cumplir con	SUGERENCIAS:
las normas	
ambientales?	
0 .0	T1( )
8. ¿Cree usted que es	TA( ) TD( )
importante cumplir con	SUGERENCIAS:
las obligaciones	
tributarias?	
9. ¿Cree usted que los	
proyectos y/o	TA( ) TD( )
programas de	SUGERENCIAS:
responsabilidad social	
aumentan sus	
ingresos?	
10. ¿Cree usted que la	TA( ) TD( )
igualdad de	
	SUGERENCIAS:
oportunidades que	
brinda su empresa	

genera beneficio	
económico?	
11. ¿Cree usted que la	TA( ) TD( )
mejor utilización de	SUGERENCIAS:
recursos y la capacidad	
para lograr los	
objetivos, reduce los	
costos operativos de su	
empresa?	
RENTABILIDAD  12. ¿La pollería para	
medir la rentabilidad	TA( ) TD( )
necesita analizar el	SUGERENCIAS:
	SUGERENCIAS.
incremento de ventas?	
13. ¿La pollería realiza	TA( ) TD( )
reducción de costos	SUGERENCIAS:
para su beneficio y así	
obtener una mejor	
rentabilidad?	
14. ¿Si la marca de la	TA( ) TD( )
pollería es reconocida	SUGERENCIAS:
en el mercado	
incrementa la	
rentabilidad?	
AF Tener uno	TO( )
15. ¿Tener una	TA( ) TD( )
adecuada estructura	SUGERENCIAS:
organizacional	
contribuye en la	
rentabilidad de la	
pollería?	

<ol><li>¿La pollería aplica</li></ol>	TA( ) TD( )	
el análisis de la	SUGERENCIAS:	
Rentabilidad Financiera		
para medir el		
rendimiento de la		
empresa?		
17. ¿La pollería aplica	TA( ) TD( )	
el análisis de la		
Rentabilidad	SUGERENCIAS:	
Económica para medir		
el rendimiento de la		
empresa?		
18. ¿La pollería según	TA( ) TD( )	
las utilidades generadas		
_	SUGERENCIAS:	
destina un porcentaje		
para la reinversión con		
la finalidad de		
incrementar la		
rentabilidad a largo		
plazo?		
19. ¿La pollería cuenta	TA( ) TD( )	
con un sistema de	SUGERENCIAS:	
costos para poder saber		
el margen de utilidad de		
sus productos con la		
finalidad de obtener		
mayor rentabilidad?		
mayor rentabilidad?		
PROMEDIO OBTENIDO:		
	N° TA N° TD	

2.	COMENTARIO GENERALES	*
3.	OBSERVACIONES	

Branco Ernesto Arana Cerna Dr. en Estadística Matemática

# Experto 02 - Mg. Chapoñan Ramírez Edgard

# FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Chiclayo 14 de junio del 2021

Señor Mg. Chapoñan Ramírez, Edgard Ciudad.

Me dirijo a usted para expresarle un afectuoso saludo y la vez manifestarle que la suscrita es estudiante de la Escuela Académica Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, en la asignatura de Proyecto de Tesis, me encuentro trabajando la Investigación: "RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021".

Conociendo su experiencia profesional y méritos académicos me permito solicitar su valiosa colaboración en la validación de contenido de los ítems que conforman el instrumento que se utilizará para recabar la información requerida en la investigación antes mencionada.

Con la seguridad de su aceptación y apoyo en la validación de dicho instrumento, estaré a la espera de sus observaciones y recomendaciones que contribuirán para mejorar la versión final de dicho trabajo.

Agradezco de antemano su valioso aporte.

Atentamente

ROJAS PAICO MILAGROS LISET DNI N° 71850850

## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, Edgar Chapoñan Ramírez , Magister en ADMINISTRACION Y MARKETING, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENCUESTA) elaborada por: ROJAS PAICO MILAGROS LISET, estudiante de la Escuela de Académica Profesional de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: "RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021"

C E R T I F I C O: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Chiclayo, 14 de junio del 2021

Atentamente,

Mg. Chaponap Ramirez Edgard DNI Nº 48068346

JUEZ - EXPERTO

104

# INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JUEZ		EDGARD CHAPOÑAN RAMÍREZ	
PROFESIÓN		CONTADOR PUBLICO COLEGIADO	
ESPECIALIDAD		TRIBUTACION	
EXPERIENC		7 AÑOS	
	IAL (EN AÑOS)		
CARGO RESPONSABIL	IDAD SOCIAL	L EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA	
RENTABILIDA	DEN LA POLLERI	A ROJAS, CHICLAYO 2021	
DATOS DE LA TE	SISTA		
NOMBRES		IILAGROS LISET	
FOREGUALIRAR	FOOLIELA	CARTANCA PROFESIONAL PE	
ESPECIALIDAD	ESCUELA A CONTABILIDAD	CADÉMICA PROFESIONAL DE	
	CONTABILIDAD		
INSTRUMENTO	Cuestionario		
EVALUADO			
OD IETIVOS	CENEDAL		
OBJETIVOS DE LA	GENERAL		
INVESTIGACION	Desarrollar un Plan de Responsabilidad Social Empresarial		
	para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo -		
	2021.		
	ESPECÍFICOS		
	<u>ESPECÍFICOS</u>		
	a. Establecer el nivel de Responsabilidad Social		
		ue aplica la Pollería Roias Chiclavo -	
	Empresarial que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo		
	2021.		
	b. Identificar el n	ivel de rentabilidad de la Pollería Rojas,	
Chiclayo - 2021.		1.	
	c. Diseñar un Pla	an de Responsabilidad Social Empresarial	
	para mejorar la rentabilidad en la Pollería Roja		
Chiclayo - 2021.			
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA E			
"TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O "TD" SI EST			
TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS			
ESPECIFIQUE SU	ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS		
i.			

DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO		El instrumento consta de 19 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad con el coeficiente de alfa de Cronbach y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.		
	SPONSABILIDAD SOCI			
1.	¿Cree usted que la	TA( ) TD( )		
	salud ambiental mejora	SUGERENCIAS:		
	la oportunidad de			
	empleo y las			
	condiciones laborales			
	de su empresa?			
_				
2.	¿Cree usted que la	TA( ) TD( )		
	gestión ambiental de su	SUGERENCIAS:		
	empresa tiene impactos			
	sociales?			
3.	¿Una gestión ambiental	TA( ) TD( )		
	responsable a nivel			
	empresarial, debe	SUGERENCIAS:		
	proponer y aplicar			
	soluciones prácticas en			
	la: Recuperación,			
	reciclado y reutilización			
	de productos y sub			
	productos?			
4.	¿Cree usted que el	TA( ) TD( )		
	cuidado del medio	SUGERENCIAS:		
	ambiente mejora la			
	calidad de vida del			
	publico de su entorno de			
	su empresa?			
	-			

5.	¿Cree usted que la	TA( ) TD( )
	generación y	SUGERENCIAS:
	distribución de valor	
	inciden en su inversión	
	para la toma de	
	decisiones de su	
	empresa?	
6.	¿Cree usted que las	TA( ) TD( )
-	donaciones voluntarias	
	de su empresa es una	SUGERENCIAS:
	inversión y no son	
	egresos o gastos?	
	egresos e gastos:	
7.	¿Cree usted que es	TA( ) TD( )
	importante cumplir con	SUGERENCIAS:
	las normas	
	ambientales?	
8.	¿Cree usted que es	TA( ) TD( )
-	importante cumplir con	
	las obligaciones	SUGERENCIAS:
	tributarias?	
9.	¿Cree usted que los	TA( ) TD( )
	proyectos y/o	
	programas de	SUGERENCIAS:
	responsabilidad social	
	aumentan sus	
	ingresos?	
10	. ¿Cree usted que la	TA( ) TD( )
	igualdad de	SUGERENCIAS:
	oportunidades que	
	brinda su empresa	

genera beneficio	
económico?	
11. ¿Cree usted que la	TA( ) TD( )
mejor utilización de	SUGERENCIAS:
recursos y la capacidad	
para lograr los	
objetivos, reduce los	
costos operativos de su	
empresa?	
DENTARII IDAR	
RENTABILIDAD  12. ¿La pollería para	
medir la rentabilidad	TA( ) TD( )
necesita analizar el	SUGERENCIAS:
incremento de ventas?	
13. ¿La pollería realiza	TA( ) TD( )
reducción de costos	SUGERENCIAS:
para su beneficio y así	
obtener una mejor	
rentabilidad?	
14. ¿Si la marca de la	TA( ) TD( )
pollería es reconocida	SUGERENCIAS:
en el mercado	
incrementa la	
rentabilidad?	
15. ¿Tener una	TA( ) TD( )
adecuada estructura	SUGERENCIAS:
organizacional	
contribuye en la	
rentabilidad de la	
pollería?	

el análisis de la Rentabilidad Financiera para medir el rendimiento de la empresa?  17. ¿La pollería aplica el análisis de la	TA( ) TD( )
Rentabilidad  Económica para medir el rendimiento de la empresa?	SUGERENCIAS:
18. ¿La pollería según las utilidades generadas destina un porcentaje para la reinversión con la finalidad de incrementar la rentabilidad a largo plazo?	SUGERENCIAS:
19. ¿La pollería cuenta con un sistema de costos para poder saber el margen de utilidad de sus productos con la finalidad de obtener mayor rentabilidad?	TA( ) TD( )  SUGERENCIAS:
PROMEDIO OBTENIDO:	N° TAN° TD

2.	2. COMENTARIO GENERALES	
3.	3. OBSERVACIONES	



# Experto 03 - Mg. Collantes Palomino Hugo Yvan

### FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Chiclayo 14 de junio del 2021

Señor Mg. Collantes Palomino Hugo Yvan Ciudad.

Me dirijo a usted para expresarle un afectuoso saludo y la vez manifestarle que la suscrita es estudiante de la Escuela Académica Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, en la asignatura de Proyecto de Tesis, me encuentro trabajando la Investigación: "RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021".

Conociendo su experiencia profesional y méritos académicos me permito solicitar su valiosa colaboración en la validación de contenido de los ítems que conforman el instrumento que se utilizará para recabar la información requerida en la investigación antes mencionada.

Con la seguridad de su aceptación y apoyo en la validación de dicho instrumento, estaré a la espera de sus observaciones y recomendaciones que contribuirán para mejorar la versión final de dicho trabajo.

Agradezco de antemano su valioso aporte.

Atentamente

ROJAS PAICO MILAGROS LISET DNI N° 71850850

# VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, Collantes Palomino Hugo Yvan, Maestro en Tributación Nacional e Internacional, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENCUESTA) elaborada por: ROJAS PAICO MILAGROS LISET, estudiante de la Escuela de Académica Profesional de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: "RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021"

C E R T I F I C O: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Chiclayo, 14 de junio del 2021

Hugo Yván Collantes Palomino CONTADOR PUBLICO COLEGIADO MATRICULA 04-1677

Mg. Collantes Palomino Hugo Yvan DNI N° 16734957

# INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JU	IEZ	HUGO YVAN		
		COLLANTES PALOMINO		
		PALOMINO		
PROFESIÓN	1	CONTADOR		
		PUBLICO		
ESPECIALII	DAD	MAESTRO EN		
EVENERICAL	NA PROFESIONAL (EN AÑOS)	TRIBUTACION		
	IA PROFESIONAL (EN AÑOS)	20 AÑOS		
CARGO		DOCENTE A TIEMPO		
		COMPLETO		
RESPONSABI	LIDAD SOCIAL EMPRESARIAL P	ARA MEJORAR LA		
RENTABILIDA	D EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAY	O 2021		
DATOS DE LA TE				
NOMBRES	ROJAS PAICO MILAGROS LISET			
ESPECIALIDAD		ROFESIONAL DE		
	CONTABILIDAD			
INSTRUMENTO	Cuestionario			
EVALUADO	Cuestionano			
ZTAZGAGG				
OBJETIVOS	GENERAL			
DE LA		tad Social Empresarial		
INVESTIGACION Desarrollar un Plan de Responsabilid		•		
	para mejorar la rentabilidad en la Pollería Rojas, Chiclayo -			
	2021.			
	ESPECÍFICOS			
	ESPECIFICOS			
	a. Establecer el nivel de Responsabili	dad Social Empresarial		
que aplica la Pollería Rojas, Chiclayo - 2021.		yo - 2021.		
		•		
	b. Identificar el nivel de rentabilidad de la Pollería Rojas,			
Chiclayo - 2021.		ded Oceiel Essession		
	c. Diseñar un Plan de Responsabilidad Social Empresa			
	para mejorar la rentabilidad en la F	Pollería Rojas, Chiclayo		
- 2021.				
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN				
"TA" SI ESTÁ TOTAL MENTE DE ACHERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ				

"TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ

TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS	ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR
DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO	El instrumento consta de 19 reactivos y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad con el coeficiente de alfa de Cronbach y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRES	
1. ¿Cree usted que la salud ambiental	TA(X) TD( )
mejora la oportunidad de empleo y	SUGERENCIAS:
las condiciones laborales de su	
empresa?	
2. ¿Cree usted que la gestión	TA(X) TD( )
ambiental de su empresa tiene	SUGERENCIAS:
impactos sociales?	
3. ¿Una gestión ambiental responsable	TA(X) TD( )
a nivel empresarial, debe proponer y	SUGERENCIAS:
aplicar soluciones prácticas en la:	
Recuperación, reciclado y	
reutilización de productos y sub	
productos?	
4. ¿Cree usted que el cuidado del	TA(X) TD( )
medio ambiente mejora la calidad de	SUGERENCIAS:
vida del publico de su entorno de su	
empresa?	
5. ¿Cree usted que la generación y	TA(X) TD( )
distribución de valor inciden en su	SUGERENCIAS:
inversión para la toma de decisiones	
de su empresa?	

6. ¿Cree usted que las donaciones	TA(X) TD( )
voluntarias de su empresa es una	SUGERENCIAS:
inversión y no son egresos o gastos?	
7. ¿Cree usted que es importante	TA(X) TD( )
cumplir con las normas	SUGERENCIAS:
ambientales?	
8. ¿Cree usted que es importante	TA(X) TD( )
cumplir con las obligaciones	SUGERENCIAS:
tributarias?	SOGERENCIAS:
tributarias	
9. ¿Cree usted que los proyectos y/o	TA(X) TD( )
	10( )
programas de responsabilidad social	SUGERENCIAS:
aumentan sus ingresos?	
10. ¿Cree usted que la igualdad de	TA(X) TD( )
oportunidades que brinda su	SUGERENCIAS:
empresa genera beneficio	- Contract
económico?	
economicor	
11. ¿Cree usted que la mejor	TA(X) TD( )
utilización de recursos y la	
	SUGERENCIAS:
capacidad para lograr los objetivos,	
reduce los costos operativos de su	
empresa?	
RENTABILIDAD	
12. ¿La pollería para medir la	
rentabilidad necesita analizar el	TA(X) TD( )
incremento de ventas?	SUGERENCIAS:
42 La mallaría confina moducatión de	TA (M)
13. ¿La pollería realiza reducción de	TA(X) TD( )
costos para su beneficio y así	SUGERENCIAS:
obtener una mejor rentabilidad?	
obtener una mejor rentabilidad?	+

14. ¿Si la marca de la pollería es	TA(X) TD( )
reconocida en el mercado	SUGERENCIAS:
incrementa la rentabilidad?	
15. ¿Tener una adecuada estructura	TA(X) TD( )
organizacional contribuye en la	SUGERENCIAS:
rentabilidad de la pollería?	
16. ¿La pollería aplica el análisis de	TA(X) TD( )
la Rentabilidad Financiera para	CHOCKER LINE
medir el rendimiento de la empresa?	SUGERENCIAS:
17. ¿La pollería aplica el análisis de	TA(X) TD( )
la Rentabilidad Económica para	SUGERENCIAS:
medir el rendimiento de la empresa?	
18. ¿La pollería según las utilidades	TA(X) TD( )
generadas destina un porcentaje	SUGERENCIAS:
para la reinversión con la finalidad	
de incrementar la rentabilidad a	
largo plazo?	
40 de cellerie comb	TA (M)
19. ¿La pollería cuenta con un	TA(X) TD( )
sistema de costos para poder saber	SUGERENCIAS:
el margen de utilidad de sus	
productos con la finalidad de obtener	
mayor rentabilidad?	
1. PROMEDIO OBTENIDO:	N° TA N° TD
2. COMENTARIO GENERALES ES	APLICABLE EL INSTRUMENTO
3. OBSERVACIONES NII	NGUNO
2000	
Hugo Yván Collan	
DNI – 167	

# Anexo 7. Evidencia Fotográficas



Figura 3, Fotografía durante la entrevista con los dueños de Pollería Rojas



Figura 4, Fotografía en los exteriores de Pollería Rojas

# Anexo 8. Permiso para la realización de la investigación

# POLLERÍA ROJAS

"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Chiclayo, 20 de junio de 2021

Quien suscribe:

Sr. Edgar Rojas Morocho

Representante Legal - Empresa Pollería Rojas

AUTORIZA: Permiso para recojo de información pertinente en función del proyecto de investigación, denominado: RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIALPARA MEJORAR LA RENTABILDIAD EN LA POLLERIA ROJAS CHICLAYO - 2021

Por el presente, el que suscribe, señor Edga<mark>r Rojas M</mark>orocho, representante legal de la empresa Pollería Rojas, AUTORIZO a la alumna:

Milagros Rojas Paico, identificada con DNI N\*71850850, estudiante de la Escuela Profesional de Contabilidad, y autora del Proyecto de Investigación denominado: RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERIA ROJAS, CHICLAYO 2021, al uso de dicha información que conforma los estados financieros, así como hojas de memorias, cálculos entre otros como documentos para efectos exclusivamente académicos de la elaboración de tesis de pregrado, enunciada líneas arriba de quien solicita se garantice la absoluta confidencialidad de la información solicitada.

Atentamente,

Rojas Morocho Edgar

DNI N° 16621294

Representante Legal

# Anexo 9. Estados Financieros

# POLLERÍA ROJAS ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR FUNCIÓN AL 31/12/2020-2019 EXPRESADO EN SOLES

DETALLE	2020	2019
VENTAS:		
Ventas	142.560	205.920
Descuentos, rebajas y bonificaciones	0	0
Ventas netas	142.560	205.920
Costo de Ventas	85.536	123.552
UTILIDAD BRUTA	57.024	82.368
Gastos Operativos		
Gastos Administrativos	35.640	20.592
Gastos de Ventas	28.512	41.184
Gastos Financieros	0	0
UTILIDAD DE OPERACION	-7.128	20.592
Ingresos financieros	0	0
Otros ingresos	0	0
RESULTADO ANTES DE IMPTO		
RENTA	-7.128	20.592
Impuesto a la renta	0	2.059
RESULTADO DEL EJERCICIO	-7.128	18.533

# POLLERÍA ROJAS ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA AL 31/12/2020-2019

# **EXPRESADO EN SOLES**

DETALLE	2020	2019	DETALLE	2020	2019
ACTIVOS			PASIVOS Y PATRIMONIO		
ACTIVOS CORRIENTES			PASIVOS CORRIENTES		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5.357	13.450	Sobregiros Bancarios	0	0
Inversiones Financieras	0	0	Obligaciones Financieras	0,00	0,00
Cuentas por Cobrar Comerciales	0	0	Cuentas por Pagar Comerciales	10.580	8590
Existencias / Inventarios	13.850	8.590	Otras Cuentas por Pagar	0	0
Gastos Contratados por Anticipado	0	0	Tributos por Pagar, contraprestaciones y aportes	837	2059
Otros Activos	0	0,00	Remuneraciones y participaciones por paga	4.580	0
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	19.207	22.040	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	15.997	10.649
ACTIVOS NO CORRIENTES			PASIVOS NO CORRIENTES		
Inversiones Financieras	0	0	Obligaciones Financieras	0	0
Activos Biol¾gicos	0	0	Provisiones	0	0
Inversiones Inmobiliarias	0	0	Ingresos Diferidos	0	0
Propiedades, Planta y Equipo	17.060	14.456	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		
Activos Intangibles	0	0	PATRIMONIO NETO		
Activos por Impuestos a la Renta y Participaciones Diferidos	0	0	Capital	6.000	6.000
Depreciación y Amortización Acumulada	-2.865	-1.314	Reservas Legales	0	0
-			Resultados Acumulados	18.533	0
-			Resultado Pérdidas Acumuladas		0
-			RESULTADO DEL EJERCICIO	-7.128	18.533
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	14.195	13.142	TOTAL PATRIMONIO NETO	17.405	24.533
TOTAL ACTIVOS	33.402	35.182	TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	33.402	35.182

# Anexo 10. Reporte de Similitud

### Reporte de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

AUTOR

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARI AL PARA MEJORAR LA RENTABILIDA DE LA POLLERIA ROJAS (6).docx

Rojas Paico Milagros Liset

RECUENTO DE PALABRAS RECUENTO DE CARACTERES

19268 Words 106862 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS TAMAÑO DEL ARCHIVO

77 Pages 471.6KB

FECHA DE ENTREGA FECHA DEL INFORME

Jan 19, 2023 12:16 PM GMT-5 Jan 19, 2023 12:17 PM GMT-5

### 22% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base c

- 18% Base de datos de Internet
- · 2% Base de datos de publicaciones
- · Base de datos de Crossref
- · Base de datos de contenido publicado de Crosso
- 11% Base de datos de trabajos entregados

# Excluir del Reporte de Similitud

Material bibliográfico

- · Material citado
- Coincidencia baja (menos de 8 palabras)

# Anexo 11. Acta de Originalidad



# ACTA DE SEGUNDO CONTROL DE ORIGINALIDAD DE LA INVESTIGACION

Yo, Edgard Chapoñan Ramírez, Coordinador de Investigación y Responsabilidad Social de la Escuela Profesional de contabilidad he realizado el segundo control de originalidad de la investigación, el mismo que está dentro de los porcentajes establecido para el nivel de pregrado según la Directiva de similitud vigente de USS; además certifico que la versión que hace entrega es la versión final del informe titulado Responsabilidad Social Empresarial para mejorar la Rentabilidad de la Pollería Rojas, Chiclayo 2021. Elaborado por el estudiante (s) Milagros Liset Rojas Paico.

Se deja constancia que la investigacion antes indicada tiene un índice de similitud del 22 % verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el software de similitud TURNITIN

Por lo que se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con lo establecido en la directiva sobre el nivel de similitud de productos acreditables de investigacion vigente.

Pimentel, 19 de enero de 2023

Mg. Chapoñan Ramírez Edgard

Mg. Chapoñan Ramírez Edgard DNI Nº 43068346



# FORMATO Nº T1-VRI-USS AUTORIZACIÓN DEL AUTOR (ES) (LICENCIA DE USO)

Pimentel, 24 de marzo de 2023

Señores Vicerrectorado de Investigación Universidad Señor de Sipán Presente. -

### EL suscrito:

Milagros Liset Rojas Paico, con DNI 71850850.

En mí (nuestra) calidad de autor (es) exclusivo (s) del trabajo de grado titulado: RESPOSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD EN LA POLLERÍA ROJAS, CHICLAYO 2021, presentado y aprobado en el año 2023 como requisito para optar el título de CONTADOR PUBLICO, de la Facultad de Ciencias empresariales, Programa Académico de CONTABILIDAD, por medio del presente escrito autorizo (autorizamos) al Vicerrectorado de investigación de la Universidad Señor de Sipán para que, en desarrollo de la presente licencia de uso total, pueda ejercer sobre mi (nuestro) trabajo y muestre al mundo la producción intelectual de la Universidad representado en este trabajo de grado, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo de grado a través del Repositorio Institucional en el portal web del Repositorio Institucional – http://repositorio.uss.edu.pe, así como de las redes de información del país y del exterior.

Se permite la consulta, reproducción parcial, total o cambio de formato con fines de conservación, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de investigación y a su autor.

De conformidad con la ley sobre el derecho de autor decreto legislativo Nº 822. En efecto, la Universidad Señor de Sipán está en la obligación de respetar los derechos de autor, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

APELLIDOS Y NOMBRES	NÚMERO DE DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
Rojas Paico Milagros Liset	71850850	Populs

2