



**FACULTAD DE INGENIERÍA, ARQUITECTURA Y
URBANISMO**

ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

TESIS

**PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE
ALMACENES PARA INCREMENTAR LA
EFICIENCIA DEL INVENTARIO EN UNA EMPRESA
AGROINDUSTRIAL, VIRU, 2021**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
INGENIERO INDUSTRIAL**

Autor:

**Bach. Loyola Arroyo, Jeremias Jonathan
(Orcid: 0000-0002-1376-6182)**

Asesor:

**Mg. Armas Zavaleta, Jose Manuel
(Orcid: 0000-0001-8634-5162)**

Línea de Investigación:

Infraestructura, Tecnología y Medio Ambiente

Pimentel – Perú

2022

**PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE ALMACENES PARA
INCREMENTAR LA EFICIENCIA DEL INVENTARIO EN UNA EMPRESA
AGROINDUSTRIAL, VIRU, 2021**

**PROPOSAL FOR A WAREHOUSE MANAGEMENT SYSTEM TO INCREASE
INVENTORY EFFICIENCY IN AN AGRIBUSINESS COMPANY, VIRU, 2021**

Jeremías Jonathan Loyola Arroyo ¹

Resumen

En el presente estudio se propuso elaborar una propuesta de un sistema de gestión de almacenes para incrementar la eficiencia del inventario en una Empresa Agroindustrial, Viru, 2021. Y para llevarlo a cabo, la investigación fue de tipo aplicada, nivel descriptivo, enfoque cuantitativo y diseño no experimental con corte transversal; teniendo como empleo la metodología 5's, en ella la primera fue clasificar los productos de mayor rotación utilizando el ABC, posteriormente se dispuso a organizar según la clasificación, seguido estuvo la limpieza; este estuvo orientado en rediseñar el layout, estandarización, donde se empleó el cálculo del EOQ y los indicadores para posteriormente seguir mejorando. Dentro de los resultados obtenidos se tuvo que existe una reducción de S/ 11 382 723.07, lo que representa un valor satisfactorio para la empresa puesto que los costos reducidos, aluden a un buen uso de recursos; teniendo como reducción en el costo unitario de inventario de S/ 1.31 sol por cada lote de materia prima; por su parte costo beneficio se obtuvo que por cada sol invertido se obtiene un beneficio de S/ 38.14 nuevos soles, esto se ve justificado debido a la reducción del costo total y finalmente se obtuvo una mejora en la eficiencia del 78%.

Palabras clave: Sistema de gestión de almacenes, eficiencia del inventario, nivel de servicio

¹ Adscrita la Escuela Académica Profesional de Ingeniería Industrial Pregrado. Universidad Señor de Sipán, Pimentel, Perú, email: larroyojeremiaj@crece.uss.edu.pe código ORCID <https://orcid.org/0000-0002-1376-6182>

Abstract

In the present study, it was proposed to develop a proposal for a warehouse management system to increase inventory efficiency in an Agroindustrial Company, Viru, 2021. And to carry it out, the research was of an applied type, descriptive level, quantitative approach and non-experimental design with cross section; Using the 5's methodology, the first one was to classify the products with the highest turnover using ABC, later it was arranged to organize according to the classification, followed by cleaning; This was aimed at redesigning the layout, standardization, where the EOQ calculation and indicators were used to later continue improving. Among the results obtained, there was a reduction of S / 11 382 723.07, which represents a satisfactory value for the company since the reduced costs refer to a good use of resources; having as a reduction in the unit cost of inventory of S / 1.31 sol for each batch of raw material; For its cost benefit part, it was obtained that for each sun invested a benefit of S / 38.14 nuevos soles is obtained, this is justified due to the reduction in total cost and finally an improvement in efficiency of 78% was obtained.

Keywords: *Warehouse management system, inventory efficiency, service level*