



**FACULTAD DE INGENIERÍA ARQUITECTURA Y  
URBANISMO**

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA  
INDUSTRIAL**

**TESIS**

**INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA LÍNEA  
DE PRODUCCIÓN DE COLCHONES, MEDIANTE EL  
USO DE HERRAMIENTAS DE LEAN  
MANUFACTURING, EN LA EMPRESA DINOR E.I.R.L.  
CHEPÉN – 2015.**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
INGENIERO INDUSTRIAL**

Autoras:

**RAMÍREZ PACHECO, Yessenia Mayte  
TESÉN MARTÍNEZ, Milenka Yarima**

**Pimentel, 2015**

## RESUMEN

La presente Tesis muestra el estudio y el planteamiento de una propuesta de mejora para el incremento de la productividad en la línea de producción de colchones, mediante el uso de herramientas de Lean Manufacturing, en la empresa DINOR E.I.R.L en el distrito de Chepén, departamento de La libertad, la cual se enfoca en la eliminación de desperdicios, mejora de la distribución de las áreas que genera excesivos tiempos de desplazamientos, mejora del uso de sus recursos, entre otros.

Se realizó un análisis de los productos que ofrece la empresa, colchones en sus diferentes modelos, entre los cuales encontramos colchones de Espuma, en sus tipos: Simples de 1.5 plz. y 2 plz., Acolchados de 1.5 plz. y 2 plz., Súper Dinor de 1.5 plz. y 2 plz., y de Resorte, Algodón y Espuma, en sus tipos; Ortopédico, Súper Ortopédico y Doble Pestaña Pilo. Sus cantidades de producción en promedio son de 172 y 202 unidades/mes respectivamente.

El objetivo de esta tesis fue elaborar una propuesta para incrementar la productividad en la Línea de Producción de Colchones, mediante el uso de Herramientas de Lean Manufacturing, pero de las cuales solo elegimos las siguientes herramientas; metodología de 5 S's, nivelación de producción, distribución de planta, y VSM, que permiten un incremento de la productividad global del 5% de colchones de Espuma y 1.3% de colchones de Resorte, Espuma y Algodón, obteniendo un incremento de la producción de 104 y 40 unidades /mes respectivamente, logrando satisfacer la demanda del mercado. Por último se calculó el análisis de costo /beneficio y se obtuvo S/. 2.44 soles de retorno por cada sol invertido.