



**FACULTAD DE CIENCIAS  
EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Tesis para optar el título de contador público,  
denominada:

**PROPUESTA DE UN PLAN ESTRATÉGICO PARA  
REDUCIR EL NIVEL DE ENDEUDAMIENTO DE LA  
EMPRESA SANAGRO S.A.C DE LA CIUDAD DE  
CHICLAYO - 2009**

AUTORES

Bach. CESAR AUGUSTO PISCOYA MONTENEGRO

Bach. GILBERTO EDMUNDO SWAYNE LLAQUE

PIMENTEL – PERÚ

2010

## RESUMEN

La cuestión de la competitividad descansa cada vez más en el conocimiento (científico, técnico, la capacidad de diseño, los sistemas de información) y en la gestión tecnológica, hoy en día la gestión tecnológica constituye una dimensión estratégica de la empresa, la cual abarca el conjunto del modo de accionar de la misma en la investigación y desarrollo, fabricación y distribución de los productos.

Las empresas deben controlar, siempre, su grado de endeudamiento, en función de la generación de beneficios y de liquidez disponible, con el fin de no estrangular las necesarias inversiones ni entrar en morosidad. También deben ser objeto de estricto control del impacto que puedan suponer los costos financieros de esa deuda, sobre el beneficio operativo de la compañía. Por último, la relación entre endeudamiento y recursos propios deben mantenerse a un nivel de solvencia absoluta, con el fin de no poner en peligro el prestigio o la continuidad de la empresa

En tal sentido es muy importante hacer un análisis financiero profundo para tener claro los diferentes escenarios y, por ende, tener elementos de juicio para poder tomar decisiones con respecto al manejo de la deuda. En todos los casos es importante analizar y tener en cuenta el entorno económico mundial y nacional como punto de partida y analizar si éste puede afectar ese manejo de la deuda. Más que ventajas o desventajas hay factores que si vale tener en cuenta. Cuando una empresa contrae una deuda, es posible que " bajen los niveles de rentabilidad ", pero parte de los intereses del endeudamiento pueden ser descontados de impuestos y/o los niveles de costo de capital son mucho más bajos de los niveles adicionales de creación de valor y/o de los niveles adicionales de generación de flujos de caja. También es importante entender si el nivel de deuda es el adecuado frente a los niveles tolerados por los accionistas: en este punto puedo afirmar que lo cubre un manto muy alto de incertidumbre especialmente en épocas de crisis. En este contexto, se ha desarrollado el presente trabajo focalizándose en recopilar e interpretar la información existente para reducir el nivel endeudamiento de la empresa Sanidad Agropecuaria SAC - SARANGO SAC de la ciudad de Chiclayo, diseñándose un plan estratégico para mejorar sus cobranzas y así poder reducir su endeudamiento aumentando sus ventas en forma eficaz.

## **ABSTRACT**

The question of the competitiveness rests increasingly in the knowledge (scientist, technician, the capacity of design, the information systems) and in the technological management, nowadays the technological management constitutes a strategic dimension of the company, which includes the set of the way of gesticulating of the same one in the research and development, manufacture and distribution of the products

The companies must control, always, his degree of debt, depending on the generation of benefits and of available liquidity, in order not to strangle the necessary investments nor enter delinquency. Also they must be an object of strict control of the impact that there could suppose the financial costs of this debt, on the operating profit of the company. Finally, the relation between debt and own resources they must be kept to a level of absolute solvency, in order not to put in danger the prestige or the continuity of the company

To this respect it is very important to do a financial deep analysis to have the different scenes clear and, for ende, to have facts to be able to take decisions with regard to the managing of the debt. In all the cases it is important to analyze and to bear in mind the economic world and national environment as point of item and to analyze if this one can affect this managing of the debt. More than advantages or disadvantages there are factors that if it is worth bearing in mind. When a company contracts a debt, it is possible that " they lower the levels of profitability ", but part of the interests of the debt they can be discounted of taxes and / or the levels of capital cost are much lower of the additional levels of creation of value and / or of the additional levels of generation of cash flows. Also it is important to deal if the debt level is adapted opposite to the levels tolerated by the shareholders: in this point I can affirm that a very high mantle of uncertainty covers it specially in epochs of crisis In this context, the present work has developed being focused in compiling and interpreting the existing information to reduce the level of debt of the company Agricultural Health SAC - SARANGO SAC of Chiclayo's city, a strategic plan being designed to improve his collections and to be able like that to reduce his debt increasing his sales in effective form.