



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE
CONTABILIDAD**

TESIS

**PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA
MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA
CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO,
2018**

**PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PUBLICO**

Autor (a):

Bach. Galán Llonto José Elvis

Asesor(a):

Dra. Cubas Carranza Janet Isabel

Línea de Investigación:

Gestión Empresarial y Emprendimiento

Pimentel – Perú

2020

PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA
LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C.,
CHICLAYO, 2018

Aprobación de Investigación

Dra. Cubas Carranza, Janet Isabel
Asesor Metodológico

Mg. Mendo Otero Ricardo Francisco Antonio
Presidente de Jurado

Mg. Chapoñan Ramírez Edgard
Secretario(a) de Jurado

Mg. Ríos Cubas Martin Alexander
Vocal/Asesor de Jurado

DEDICATORIAS

El presente trabajo de investigación lo dedico principalmente a Dios, por darme la fuerza suficiente de poder culminar uno de mis anhelos más deseados.

A mis padres Edmundo y Lucila quienes con su paciencia, esfuerzo y amor me han guiado para poder cumplir uno de mis sueños, gracias por darme su valentía y de no tener miedo en cualquier momento de adversidades porque Dios está siempre conmigo.

A mis hermanos Luz, Josué y José, por su apoyo y cariño constantemente, durante todo este proceso, por nunca dejarme solo. A toda mi familia por sus consejos y palabras de aliento hicieron de mí una mejor persona.

Finalmente, a Gabriela, por apoyarme en todo este proceso, por estar conmigo en todo momento, por extender su mano en momentos difíciles y por el amor brindado cada día.

AGRADECIMIENTOS

Gracias a Dios por permitir que este sueño que tanto anhelaba se está cumpliendo, gracias a mis padres por nunca dudar de mis decisiones y proyectos, gracias por siempre estar ahí cuando más quería de ellos, gracias a mis hermanos que siempre estuvieron dándome ánimos diciéndome que nunca me rinda, gracias a mi familia por toda la fuerza y apoyo de culminar esta investigación. Un agradecimiento a mi docente de investigación que me ayudo con sus experiencias para que mi tesis sea la mejor estructurada.

RESUMEN

PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018

PROPOSE A COST ABCC SYSTEM TO IMPROVE LIQUIDITY IN THE CONSTRUCTION COMPANY ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018

José Elvis Galán Llonto

La empresa Constructora Arcaes S.A.C., ha venido afrontando una serie de inconvenientes por la falta de liquidez que ha tenido en muchas oportunidades y que no le ha permitido cumplir a cabalidad sus planes constructivos y administrativos, por lo que siempre ha estado evaluando la oportunidad de ejecutar un nuevo sistema de costos, ya que con el que cuenta en la actualidad, no le viene permitiendo calcular debidamente el precio de las obras a licitar o de aquellas que son para clientes particulares. Esta coyuntura le viene restando competitividad al negocio, siendo una de las preocupaciones más resaltantes, el que no pueda realizar de manera adecuada nuevas inversiones por no conocer a cabalidad si los costos operativos están siendo correctamente calculados.

Ante la carencia de liquidez, la empresa evaluó la necesidad de proponer un sistema de costos ABC para mejorar los índices de su liquidez, por lo que el problema se formuló de la siguiente manera ¿La propuesta de un Sistema de costos ABC mejoraría la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, ¿2018? Se justificó la investigación por la relevancia que ha conseguido en los últimos años el Sistema de Costos ABC o costeo por actividades en relación con los costos tradicionales. En la hipótesis se señaló que la propuesta de un Sistema de Costos ABC, mejorará la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., y el Objetivo General precisó en cómo influirá la propuesta de un Sistema de Costos mejora la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C. La investigación fue del tipo descriptiva, aplicada y el diseño es No experimental.

PALABRAS CLAVES:

Sistema de Costos, Liquidez, Planes Constructivos

ABSTRAC

Constructora Arcaes S.A.C. company, has been facing a series of inconveniences by lack of liquidity that has had on many occasions and have not allowed him to meet fully its construction and administrative plans so it has always been evaluating the possibility of implementing a new cost system, with which it currently has, not comes allowing you to properly calculate the price of the works to tender or those who are for individual customers. This situation comes by subtracting business competitiveness, being one of the most salient concerns, which cannot be adequately new investments by not knowing fully if operating costs are being properly calculated.

In the absence of liquidity, the company evaluated the need to propose a cost ABC system to improve rates of its liquidity, by what the problem was formulated in the following way the proposed system's costs ABC would improve liquidity in the company Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018 Research is justified by the importance it has acquired in the last few years the ABC cost system or job costing activities in relation to the traditional costs. Hypothesis stated that the proposal of a system of cost ABC, will improve liquidity in the construction company ARCAES S.A.C., and the General objective set out as the proposal for a system of costs improved liquidity in the Empresa Constructora ARCAES S.A.C. The research was type descriptive, application and design is not experimental.

KEYWORDS

Cost System, Liquidity, Construction plans.

INDICE

DEDICATORIAS	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
RESUMEN	v
PALABRAS CLAVES:	v
ABSTRAC	vi
KEYWOORDS	vi
INDICE	vii
INDICE DE TABLAS	ix
I. INTRODUCCIÓN	10
1.1. Realidad Problemática	10
1.2. Trabajos Previos	17
1.3. Teorías relacionadas al tema	25
1.4. Formulación del Problema	39
1.5. Justificación e importancia del estudio	39
1.6. Hipótesis	40
1.7. Objetivos	40
1.7.1. Objetivos General	40
1.7.2. Objetivos Específicos	40
II. MATERIAL Y MÉTODO	41
2.1. Tipo y Diseño de Investigación	41
2.2. Población y muestra	41
2.3. Variables, Operacionalización	42
2.4. Técnicas E Instrumentos De Recolección De Datos, Validez Y Confiabilidad	46
2.5. Procedimientos de análisis de datos	46
2.6. Criterios éticos	46
2.7. Criterios de Rigor científico	46
III. RESULTADOS	47
3.1. Resultados en Tablas y Figuras	47
3.2. Discusión de resultados	50
3.3. Aporte Científico	56

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	89
4.1. Conclusiones	89
4.2. Recomendaciones	89
REFERENCIAS	90
ANEXOS	91

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Población	41
Tabla 2: Cuadro de Operacionalización de las Variables	44
Tabla 3: Actividades	70
Tabla 4: Actividades en tiempo y soles	71
Tabla 5: Proyección de Ventas año 2019	73
Tabla 6: Proyección de Ventas año 2019 al 2021 porcentual y soles	73
Tabla 7: Estado de Situación Financiera - 2018	74
Tabla 8: Estado de Situación Financiera - 2019	75
Tabla 9: Estado De Situación Financiera 2018-2019	76
Tabla 10: Estado de situación financiera 2018, 2019, 2020, 2021 Análisis Horizontal	77
Tabla 11: Estado de situación financiera 2018-2019 Análisis Vertical	78
Tabla 12: Estado de Resultados 2018	79
Tabla 13: Estado de Resultado 2019	79
Tabla 14: Estado de Resultados 2018, 2019 Análisis horizontal	80
Tabla 15: Estado de Resultados 2018 al 2021 Análisis Horizontal	81
Tabla 16: Estado de Resultados 2018, 2019 Análisis Vertical	82

I. INTRODUCCIÓN

La empresa Constructora Arcaes S.A.C., tiene como actividad principal la venta al por mayor y menor de materiales de construcción, materiales de fontanería, equipos de calefacción, artículos de ferretería y construcción de inmuebles. La actividad de la construcción y el crecimiento que ha presentado en las últimas décadas permitió seleccionar este tema de estudio y cuyo interés surge pensando en la necesidad que actualmente tiene la empresa de señalar y dar a conocer de manera objetiva los costos que viene aplicando en sus procesos operativos.

En tal sentido, la investigación buscó dar a conocer las acciones que la empresa deberá tomar para desarrollar debidamente sus procesos productivos con la finalidad que la gerencia general de la constructora tome las decisiones más acertadas en base a información oportuna, veraz y de calidad de sus costos de producción y por consiguiente mejorar la liquidez del negocio.

Es importante señalar que la empresa ha tenido una serie de inconvenientes operativos al momento de aplicar sus costos, no habiendo podido determinar si estos son los más adecuados para los beneficios de la empresa. Esta es la razón porque se tiene previsto adoptar y proponer el Sistema de Costos por Actividades ABC, siendo imprescindible implementar metas en la propia investigación para conocer en detalle cómo opera este sistema de costos, estableciendo patrones de funcionabilidad para cada una de las actividades que se van a trabajar de manera independiente; y, que a la vez indiquen de manera inequívoca, que este sistema de costos cuenta con mayores ventajas que los costos tradicionales.

Lo descrito nos indica la importancia de establecer la relación existente entre la variable Sistema de Costos por Actividades ABC y la variable Liquidez; y, señalar cada una de las fases del proceso productivo para poder transformarlas en actividades a través de centros de costos y centros de beneficio.

1.1. Realidad Problemática.

Al pasar de los años, muchas empresas han tenido que afrontar todo tipo de inconvenientes en sus procesos productivos; y, el sector construcción y de comercialización de materiales para este sector, no ha sido ajeno a estos vaivenes y sobre todo en su interés de lograr la total satisfacción del cliente. En este aspecto podemos

indicar que los sistemas de costos tradicionales no han colmado las expectativas de las empresas, como tampoco han cumplido debidamente su rol para proporcionar información relevante para la gerencia general de la empresa. Asimismo, muchas de las empresas que corresponden a este rubro y compiten entre sí, buscan la manera de racionalizar y disminuir debidamente sus costos operativos, así como perfeccionar la toma de sus decisiones en bien de la optimización de sus resultados.

En un entorno como el actual, varias de las empresas que tienen el giro de rubro de la construcción necesitan tener un sistema de costos que les procure estar al tanto y entender debidamente sus procesos operativos, analizar de manera adecuada el tipo de mejoras que requiere el negocio, establecer en cuanto al nivel de producción que necesita para cubrir sus costos operativos, calcular de manera eficaz sus costos de producción, de administración y establecer las comparaciones necesarias entre los tipos de costos que deberá adoptar; y, determinar la pertinencia de adoptar por el Sistema de Costos por Actividades o Costos ABC.

Cabe indicar que cualquier modelo de costos tendrá como efecto la revisión y análisis de las estructuras que componen dichos costos y la relación que deberán tener para que puedan aplicarse sin ningún tipo de inconvenientes, siendo necesario y oportuno que se lleguen a identificar de manera primordial los centros de costos, los elementos que lo componen, los objetos de dichos costos y los componentes de ingresos y gastos, evitando de esta manera que los costos no se sigan aplicando de manera tradicional y que ha generado que en muchas ocasiones la asignación del costo de la mano de obra sea sobrevalorada por no controlarse debidamente los tiempos consumidos; y, en otras ocasiones los costos indirectos de fabricación no se vienen asignando debidamente.

No está demás señalar que a muchos de estas empresas del rubro construcción y venta de materiales, les resulta dificultoso asignar una adecuada estructura de costos como corresponde, originando como consecuencia serias deficiencias en la asignación del valor de las obras, de los materiales y en la correcta obtención de los resultados, que indica que no se está entendiendo la importancia de una debida consignación de costos que admita a la gerencia de la empresa contar con las herramientas de gestión necesarias para inclinarse por la implementación del Sistema de Costos ABC.

Esta coyuntura señala que al no tenerse claro aspectos básicos para el uso de un sistema de costos y de los instrumentos necesarios para su aplicación, el personal responsable de su aplicación y cumplimiento no ha asumido debidamente su responsabilidad y por lo tanto no viene cumpliendo como corresponde con la generación de la liquidez, muy importante para obtener una mayor productividad y una mejora de los resultados empresariales.

A Nivel Internacional

Según la Revista **CEA Medellín (2015)**

En su artículo “Costeo en Actividades ABC” afirmó que muchas empresas tienen serias limitaciones por no tener implementado debidamente un sistema de costos y por esa razón se plantea explicar, los estudios anteriores, los fundamentos, tanto las capacidades como las limitaciones, y lo que influye en la implementación del costeo ABC, del mismo modo que la diligencia en sectores específicos. El estudio demuestra que pese a las capacidades que tienen los sistemas ABC para la consignación de los costos, el control de los recursos y la gestión de la capacidad utilizable. Asimismo, se demuestra una mayor aplicación en los sectores privados en comparación a los sectores públicos por sus propias particularidades. En tal sentido se hace necesario que la empresa emprenda la implementación del ABC a fin de mejorar sus procesos productivos en procura de la mejora de su rentabilidad.

Según **Chiappai (2012)**.

En su estudio relacionado a los costos *denominado “Implementación de un sistema de costeo en la empresa KCM SRL”* reseñó que específicamente se busca otorgar a la empresa de un sistema de costeo porque desde su fundación hasta la fecha, el crecimiento experimentado por la entidad no ha sido debidamente acompañado por decisiones en materia de gestión que le permitan conocer el resultado real de los costos de las obras ejecutadas, con las consecuencias que dicha situación acarrea, en tal sentido el objetivo primordial del estudio implementar un sistema de costeo para la empresa constructora KCM S.R.L. Procediendo desde un análisis de la situación de la empresa , se hallaron errores en el momento de registrar los costos , y se llegó a la conclusión que el sistema más apropiado el, es un Sistema de costos ABC. Después se estableció el objeto del costo, se

distinguieron los costos directos de los indirectos, se eligieron las bases y tasas de asignaciones y por último el costo total de estos.

Según Rodríguez (2016).

En su investigación “*Los costos ABC y su aplicación en empresas constructoras del El Salvador*” precisó que actualmente el gobierno central trata por todos los medios de obtener retos nuevos para las empresas salvadoreñas y considera que parte esencial de la empresa son los costos, los cuales sirven para calcular y medir de manera correcta las inversiones elaboradas, su rentabilidad, y las utilidades deseadas para la empresa ya que se ha llegado a establecer que muchas empresas salvadoreñas no aplican adecuadamente las estructuras de costos. Se considera que si bien muchos de los sistemas producen un costo unitario al final del proceso de un producto, pero en muchos casos de requiere medir la inversión realizada de manera inmediata para lo cual es recomendable la implementación del Costo ABC en las empresas constructoras, por lo que se forja como una herramienta gerencial que se emplea para determinar los ingresos proyectados en obras proyectos que en definitiva van a incidir de manera bastante significativa en los resultados de las constructoras.

Según Lizana (2016)

En su artículo “*ABC Costeo Basado en Actividades*” destacó que este sistema de costos debería aplicarse sin distinción en la mayoría de empresas que no tienen implementado de manera adecuada sus sistemas de costos y en donde el ABC aparece ante el fallo de los sistemas tradicionales de costeo en dispensar de manera adecuada los productos, los costos y gastos. En la actualidad, en algunas empresas en las cuales se han implementado los sistemas, estas se basan en desarrollar inventarios con el fin de presentar los Estados Financieros y el pago de los impuestos mas no les suministra la información necesaria y eficaz para implantar mejoras en las operaciones , medición de los costos. Caso contrario del Sistema ABC , el cual determinara costos a las actividades justificándose en la asignación de los recursos y su uso en las actividades .Este proceso se fundamentó en razones llamados «drivers» (generador o inductor de costos), que demuestran la proporción de causa y efecto entre ambos.

Según **Idrovo (2015)**.

En su estudio “*Análisis y aplicación de técnicas financieras en el proyecto Manhattan de la Constructora Cruz Vivas en el período 2013-2014*” señaló que como resultado de su estudio y una vez sometido los índices se concluyó que la constructora requiere de forma inmediata emplear métodos de análisis financiero, puesto que será la única forma de tomar decisiones correctas que van de la mano con los objetivos y determinará debidamente la liquidez. La investigación busca establecer y emplear los indicadores financieros, los que se utilizarán para unas adecuadas decisiones y ejecutar un análisis financiero que logre obtener tanto datos como cualitativos como cuantitativos, para estar al tanto de la situación financiera actual de la empresa, todo esto por medio de los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad, la aplicación de técnicas.

A Nivel Nacional

Según **Cherres (2014)**.

En su estudio “*Un caso de aplicación del sistema ABC en una empresa peruana*” afirmó que se ensayó este estudio con la finalidad de demostrar la pertinencia de implementar el sistema de costos por actividades ABC en compañías peruanas que adolecen de estos sistemas de costos y que les va a permitir llevar el control de las actividades que ejecutan, destacando entre estos el Pool de recursos, estos son los bienes económicos (materiales, operarios y otros recursos) que se emplean en el proceso de producción. Del mismo modo que los Materiales Directos que es el elemento más particular, y se asocia con el producto final obtenido. De la misma manera los operarios o personal directo que se involucran de manera directa y finalmente los servicios como el agua, energía eléctrica, teléfono y telecomunicaciones y gastos de mantenimiento.

Según **Sánchez (2013)**.

En su artículo científico “*Implicancias del método de costeo ABC*” resumió que en razón de que se ha detectado que muchas empresas no aplican adecuadamente su sistema de costos, es que se creyó por conveniente realizar el presente artículo. Señala que, si la empresa quiere éxito en sus competencias, requiere urgir con puntualidad cuáles son sus costos de producción, ya que depende de ellos establecer el nivel de medición e ingreso de las ganancias. Precisa que hoy en día se cuestiona los sistemas de costos tradicionales, por

lo que se afirma que no cuentan con la precisión adecuada los costes de los productos. Por esta razón, es que brota el método de costos ABC como el sistema de costeo más objetivo y puntual, por lo que, en el estudio, se efectuó una investigación teórica de estos métodos de costeo. El motivo de este estudio fue ejecutar un desarrollo adecuados por que las compañías requieren el conocimiento de sus costos para establecer su competencia.

Según Cevasco (2014).

En su artículo ¿Cuáles son los peligros que pueden afectar la liquidez de la empresa? indicó que distintos analistas económicos indicaron que las empresas han comenzado a realizar ajustes con sus costos como atenuante ante la disminución de sus ingresos lo que tendría que hacer recapacitar a la SUNAT en razón al Régimen de detracciones, y el resultado en la liquidez de la empresa. En relación a las detracciones y la liquides la empresa obtiene bienes y servicios restan una comisión de la liquidación a los proveedores para consignarlo en las cuentas del Banco de la Nación como un adelanto del IGV. En seguida, los proveedores (de bienes o servicios) pueden emplear los pagos consignados en sus cuentas, estas solo serán para el pago de tributos. No obstante, el principal problema que se presenta la falta de liquidez es el margen de fallo en el cumplimiento de sus compromisos tiene que ser “cero”.

Según el Instituto Nacional de Estadística (2013).

En su estudio *“Indicadores Económicos y Financieros”*, señaló que estos índices económicos – social manifiestan el trabajo de la empresa, como la generación de empleo directo en el país, los salarios pagados por las empresas, las ventas netas concebidas por el personal en las empresas y la eficiencia de la empresa en el empleo de las materias y suministros en la elaboración de los bienes y servicios. El índice financiero correspondes entre los Estados Financieros y distintos documentos contables. Estos facilitan computar la estabilidad, la captación en endeudamiento, rendimiento y las utilidades de la empresa.

Según El Diario Gestión (2014)

En su artículo “¿Cuáles son los peligros que pueden afectar la liquidez de la empresa?”, señala que distintos analistas económicos han afirmado que indicaron que las empresas han comenzado a realizar ajustes con sus costos como atenuante ante la

disminución según, el socio Rolando Cevalco del estudio Grau Abogados con lo que se refiere al Régimen de Deduciones y la consecuencia en la liquidez de las empresas. A través de este régimen la empresa obtiene bienes y servicios apartan una proporción del pago a los proveedores para enviarlo a las cuentas del Banco de la Nación conocido como un adelanto del IGV. En seguida, los proveedores (de bienes o servicios) pueden emplear los pagos consignados, solo llevadas para el pago de tributos. No obstante, el principal problema que se presenta la falta de liquidez es la proporción de fallo en el cumplimiento de sus compromisos tiene que ser “cero”. Por lo que SUNAT mediante ciertos medios se apodera de los pagos depositados también conocidos como “los pagos por recaudación “, y transponer los fondos a la cuenta del contribuyente a la del Fisco, por algún error cometido por la empresa.

A Nivel Local

En el ámbito local la empresa Arcaes S.A.C. inició sus operaciones en el año 2016 siendo su actividad principal la venta al por mayor y menor de materiales de construcción, materiales de instalación, equipos de calefacción, artículos de ferretería y construcción de inmuebles. La Constructora se encuentra identificada con RUC N° 20602888046 bajo el Régimen Especial de Renta - RER, con domicilio fiscal en la calle Manuel Suarez N° 338 en la ciudad de Chiclayo, Lambayeque y se encuentra empadronada en el Registro de Proveedores para contrataciones con el Estado Peruano.

Posteriormente de los análisis y evaluaciones realizadas se ha llegado a determinar que la Constructora Arcaes S.A.C. tiene como principal problemática no utilizar un correcto sistema de costos , y sus operaciones las vienen realizando únicamente con el método de costos tradicionales y en muchas ocasiones llevadas de manera empírica y que en más de una ocasión han generado una serie de inconvenientes y cálculos erróneos del valor de las mercaderías y para la ejecución de obras, con las consiguientes pérdidas, que son consecuencia de no haberse aplicado de manera eficiente los costos habituales, por lo que resultará pertinente implementar el Sistema ABC o también conocidos como Sistema de Costes por Actividades que le procure a la constructora optimizar los índices de su liquidez.

1.2. Trabajos Previos.

A Nivel Internacional

Según **Izquierdo (2013)**.

En su tesis *“Costos en la construcción: Guía de Implementación de un Sistema de Costeo Basado en Actividades ABC para empresas de Construcción”*

Indicó que se ha podido identificar que el tema de los costos es de los problemas más concurrentes en este tipo de empresas medianas en el nivel nacional, ya que mayormente son dirigidas por expertos de este giro, los que tienen un gran desempeño competente en el proceso de los distintos planes de construcción, mas no en conocimientos de costes más específicos, lo que ha provocado el fiasco de muchas empresas de construcción. Muchos de los métodos de costes se han realizado con mucho éxito y son el efecto del estudio de profesionales encargados del campo administrativo y financiero , no obstante se necesita de la implementación del Sistema de Costes ABC por lo que hoy en Ecuador son de gran valor.

Comentario:

Se puede señalar que el tema de la no asignación de costos es uno de problemas más recurrentes que se presentan en las empresas de construcción de toda envergadura en el ámbito nacional, porque éstas no son gerenciadas por personal especializado en construcción como tampoco por profesionales expertos en costos.

Según **Toledano (2014)**.

En su investigación *“La estructura del cálculo de costes en empresas constructoras: delimitación de actividades, unidades de obra y portadores finales para la implantación de modelos ABC/ABM”* afirmó que se ha detectado una serie de inconvenientes en los modelos de costos tradicionales con actuales instrumentos para el cálculo de los costos, lo que provocó un problema causando la mala gestión de las conclusiones. Por lo que ha sido notable el impacto en este rango de industrias de construcción, esta engloba todo el efecto de las valoraciones en las obras, que viene cediendo de una revolución, está a través del sistema de costes por actividades, permitiendo integrar el trabajo de presupuestación, contratación y ejecución de obras, así como otorgando una resistencia, estandarización y

difusión de su aplicación a través de la formulación de adecuados sistemas de categorización y sistematización.

Comentario:

Se especifica que la confluencia de modelos contemporáneos de costos como el sistema de costos por actividades ABC, conjuntamente con las nuevas formas y desarrollos para el cálculo de estos costos permitirá que las empresas mejoren de manera considerables sus resultados empresariales.

Según Montalvo (2013)

En su investigación “*Modelo de costeo basado en actividades ABC para la Constructora A.B. de la ciudad de Ibarra*” señaló que la empresa tiene una deficiencia muy marcada en que no ha sabido aplicar sus costos de producción y por esta razón el reto más grande con el que se encuentra, es la eficacia en el instante de consignar sus costes indirectos de fabricación, estos afectan directamente en el precio del producto colocado en el mercado. Es por lo que se dispuso realizar un nuevo Método de costos ABC ,teniendo como principal objetivo en el instante de ejecutar el sistema de costeo , el mejoramiento de los recursos productivos , disminuyendo costos , y evitando , evadiendo los desperdicios para que no afecte la calidad del producto final . La Constructora tendrá como uno de los propósitos fundamentales, una retribución eficaz en los costos de producción, para la resolución razonable y competente del precio de venta de sus proyectos.

Comentario:

Afirma que en el acelerado ambiente en que nos encontramos, varias son las empresas que quiebran y solo aquellas que han ejecutado una gestión estratégica global de sus costos, lograrán salir de manera exitosa, logrando mantenerse en un mercado altamente competitivo.

Según Aguilar (2013).

En su tesis “*Diagnóstico financiero y estudio de capital de trabajo en la empresa constructora Gustavo Cueva Moreno de la ciudad de Loja en el periodo 2010 – 2011*” opinó que el estudio realizado coopera en la propuesta de implementar indicadores económico financieros , empleando o los mecanismos aptos para estudiar el empleo de los

recursos que tiene la empresa , los que se utilizaran como medios para la misma .El presente estudio procura manifestar cómo y en qué nivel se evidencia la elaboración del análisis financiero internamente en la empresa Constructora, revelando la situación financiera , por lo que es importante realzar un análisis financiero a través de los indicadores correspondientes .La metodología empleada permitió todo el proceso del trabajo a fin de estar al tanto del desarrollo completo de la Constructora , el análisis de las normas y reglamentos actuales , logrando la visualización de la información a través de los Estados Financieros con respecto dentro de los rubros que son ; el activo m pasivo y patrimonio tal como los ingresos y gastos.

Comentario:

Se depone minuciosamente las estrategias halladas que asistirán al gerente general y a la contadora de la constructora a dar recurso a las principales insuficiencias halladas en el análisis practicado a través de una serie de conclusiones y recomendaciones.

Según Ceja (2013).

En su investigación “*Estrategias financiera para una empresa en Construcción*” afirmó que se tomaron las actividades realizadas por la Constructora Marsa en donde se han detectado una serie de deficiencias en base a la poca administración e inadecuadas decisiones basadas en la carencia de información financiera del negocio hasta el 2012. Se ha verificado que las utilidades han sido prácticamente nulas y al contrario de un negocio en marcha, se tiene una deuda mayor a los activos de la empresa, investigándose las causas de la situación actual, pues el crecimiento tan inesperado por la lógica de los números se esperaría una utilidad de por los menos el 28% de las ventas que es el margen promedio que se maneja en una construcción, además los socios confundieron sus gastos personales con las actividades de la constructora lo que como es natural afectó su liquidez que se encuentra bastante afectada conjuntamente con el capital de trabajo.

Comentario:

Se logró concluir que la Constructora muestra una serie de falencias por una mala gestión de sus procesos operativos e inadecuadas tomas de decisiones que han generado que las utilidades hayan sido prácticamente nulas y con proporción a los activos de la Constructora, se nota que estas se encuentran seriamente comprometidos.

Según **Sánchez (2014)**.

En su investigación *“Control y evaluación en el proceso de análisis financiero en proyectos Constructivos de interés social”* El presente trabajo consistió en el desarrollo de un eficaz método de control financiero, útil para cualquier empresa constructora mediana o pequeña y que se pueda aplicar a proyectos de interés social. Para poder lograr este objetivo, se parte de un análisis integral de las políticas sociales en Ecuador respecto a la industria de la construcción, analizando la evolución de políticas financieras y definiendo una perspectiva real del manejo de las operaciones contable financieras. La propuesta de análisis y control se aborda con diversos puntos de vista. Desde el punto de vista financiero se define un Plan de Negocios y Mercadeo Tipo. Desde el punto de vista táctico se definen estrategias y políticas de crecimiento empresarial aplicables a la industria de la construcción.

Comentario:

Se concluye con un plan de implementación a futuro aplicable a toda empresa del ramo de la construcción y con las recomendaciones necesarias para que este método de control financiero sea finalmente puesto en práctica.

A Nivel Nacional

Según **coronel (2014)**.

En su tesis *“Aplicación del sistema de costos por actividades ABC y su efecto en la rentabilidad de la empresa cementos selva S.A.”* afirmó que en el Perú en los últimos años con respecto a la producción y sus costos han sufrido una desmejora continua en sus procesos , a causa de la poca importancia que esta tiene, así como la inexperiencia de los distintos avances que tiene la contabilidad actual , lo cual provoca un incorrecto control de los procesos , Por lo que es necesario emplear una nueva orientación gerencial en los procesos industriales , tanto en costes como en la contabilidad de la empresa , obteniendo como beneficio debido al empleo del Sistema de Costes ABC , pues este optimizara los procesos en la organización , con la toma de decisiones apropiadas y la retribución de costos a los diferentes objetivos de costo.

Comentario:

El implementar un Sistema de costos por actividades ABC que, consentirá a la empresa obtener información adecuada; y, al área de producción, la elaboración, manifestación y el uso de reportes por cada de las acciones realizadas en el proceso productivo.

Según Chuy (2016).

En su investigación “*Sistema de costos ABC como herramienta de control en la gestión empresarial de las industrias de concreto premezclado en Lima Metropolitana: 2014*” concluyó que, su investigación pretende proporcionar herramientas básicas para la mejora del actual sistema de costes lo cual se prefirió el Sistema de costes ABC, este sistema viene siendo un método actual, este enfoque no fue fácil ni espontáneo ante la respuesta de gerencia en la cadena de valor, o en la información de los procesos de la empresa. Por ende el objetivo del estudio fue manifestar como método de costes ABC, llega hacer un instrumento de gestión necesaria para este tipo de industrias, asistiendo de la forma más eficiente para el manejo de una mejor gestión empresarial y a la exploración de una cesión moderada de los costos indirectos a los productos, características que en la actualidad no se han llegado a dar una solución.

Comentario:

Asumiendo que la empresa cuenta con herramientas de costes básicas, las cuales no sirven de benéfico a la empresa, se opta por la búsqueda de la mejora de los costos actualmente aplicados y que complementarán con los costos por actividades o costos ABC.

Según Flores (2016).

En su investigación “*Sistema de costos y su incidencia en la rentabilidad de las empresas constructoras del Perú: caso empresa F & C E.I.R.L. Trujillo, 2016*” señaló que al corroborar que la empresa contaba con un Método de costos Globales, se hallaron los desperfectos en el empleo de este sistema hacia la Constructora F&C EIRL, por consiguiente plantear un nuevo sistema en este caso el Sistema basado en las actividades o mejor conocido como Costos ABC, lo cual permita el control de los procesos en las actividades que ejecute para lograr la rentabilidad esperada. Luego de implementarse este método a las obras, se obtuvo el fin propuesto con respecto a la rentabilidad de la

Constructora. La publicación se asentó en una técnica a través del análisis documental de libros del curso, a causa de que el estudio no tenía la información adecuada para el manejo de un sistema de costes acorde con lo que requería la empresa.

Comentario:

Para la ejecución de un sistema de costos que determine la rentabilidad por obra, se ha establecido que estas industrias requieren importantes cantidades de materiales que requieren controles exhaustivos de sus costos operativos aplicando el Sistema de Costos ABC.

Según Acuña (2016).

En su investigación “*El sistema de detracciones del IGV y su incidencia en la Liquidez de las empresas Constructoras del Perú: caso KVC Contratistas SAC, Trujillo 2016*”, determinó que la investigación asumió como objetivo general reconocer y narrar el hecho del Sistema de detracciones del IGV en la liquidez de las empresas constructoras de Perú como lo es en KVC Contratistas SAC. Del estudio realizado se logró obtener que la empresa cuenta con un índice de liquidez decreciente bajo el sistema en el que se encuentra, lo cual quiere decir que no puede hacer frente a sus gastos operativos por lo que requiere ir a préstamos a terceros. Con relación a la ejecución del caso: Se desarrolló los indicadores adecuados a los Estados Financieros de la empresa y se halló que este sistema, afecta frugalmente en el indicador de la liquidez. En conclusión, de determino que este tipo de sistema disminuye la liquidez de la empresa.

Comentario:

Se ha llegado a identificar un descenso en la liquidez de la constructora al aplicar el sistema de detracciones del IGV y que no le está permitiendo a la empresa atender debidamente sus compromisos corrientes y cuyas ratios a los estados financieros están determinando una baja en la liquidez.

Según Alfaro & Mostacero (2016).

En su investigación “*El sistema de detracciones y su incidencia en la Liquidez de la empresa RC Construcciones y servicios SAC, Trujillo 2015*”, señaló que la aplicación del sistema de detracciones ha conseguido la reducción de la disponibilidad de liquidez de la empresa RC Construcciones y Servicios S.A.C. Por lo que se busca acrecentar la obtención

de los ingresos, evitando la evasión tributaria. El principal objetivo es manifestar el efecto del estudio es manifestar el impacto del sistema de Deduciones en la liquidez de la empresa. Tomando la razón de que el Perú se encuentra en todos los países de Latinoamérica con los índices de informalidad más elevada con una proporción del 67%, es decir un gran nivel de evasiones tributarias.

Comentario:

Se ha determinado que en la actualidad que la empresa cuenta con un problema de liquidez a consecuencia de montos disuadidos por los procedimientos atajados al SPOT son eminentes, y esto viene perjudicando a los sectores de construcción exclusivamente en las inversiones y aumentando los gastos operativos y financieros.

Nivel Local

Según Sánchez (2014).

En su investigación “*Impacto fiscal tributario y sus efectos en la rentabilidad y liquidez para la Empresa Constructora ABC, Lambayeque 2013*”, resumió que el estudio realizado a la empresa constructora ABC, se encuentra dentro del entorno de infracción e informalidad externa e interna no ha logrado que muchos gastos se sustenten bajo los comprobantes de pago, por lo que se ha tenido que restaurar dichos comprobantes en el año 2013, es por lo que es esencial referirse a la naturaleza del gasto como es en el caso de la empresa Constructora ABC, y a su vez investigar el mayor gasto realizado en el año 2013. Esta informalidad es motivo de los escasos controles internos que en definitiva han afectado índices de rentabilidad y que se espera sea debidamente corregido con la implementación de políticas agresivas de mejora de la gestión.

Comentario:

La informalidad ha venido afectando sobremanera las actividades regulares de la constructora ABC y esto ha traído como consecuencia que se deban tomar medidas más drásticas que le permitan a la empresa no verse afectada en su tributación y por ende afectar tampoco los índices de rentabilidad.

Según Carrillo (2016).

En su investigación “*Diseño del sistema de costos basado en actividades para contribuir a una eficiente gestión estratégica en la empresa North Ceramic SAC, Chiclayo 2012-2013*” resaltó que su trabajo se ejecutó por la falta de un sistema de costes en dicha

empresa, por lo cual se optimizaran las decisiones .Por ello se realizó el siguiente problema ¿La aplicación del sistema ABC favorecerá a una eficiente gestión estratégica en la empresa? Cuya hipótesis fue que de manera correcta influirá en la gestión por medio de la implementación del sistema mencionado. Por lo que el objetivo general fue la implementación del sistema fijado.

Comentario:

La investigación concluyó que la ejecución del método de costos ABC sirve de herramienta esencial influyendo con adecuada toma de decisiones y a la vez lograr tomar decisiones gerenciales lo que procurará aumentar la rentabilidad una mejor eficiencia en las operaciones.

Según Rodas (2013).

En su investigación “Diseño de un sistema de costeo basado en actividades como herramienta de gestión en la Empresa Hidrobombas SAC” afirmó que la empresa tener un correcto sistema de costos, lo más probado es el diseño de un nuevo sistema , en cuál es la implementación de costos ABC , a cual de utilizar como método para consignar los CIF hacia los productos finales pese a que tenga otra opción como una vía para medir el grado de eficiencia de los procesos de cada área relacionada. El decidir utilizar El Sistema basado En Actividades , como una herramienta de gestión se rige a las diversas necesidades con las que cuenta la empresa en hallar y asignar los costos de manera adecuada y exacta , la cual tendrá como secuela las ventajas competitivas , para satisfacer al clientes y optimizar la rentabilidad de la empresa.

Comentario:

Se realiza una asimilación entre los costos utilizados (tradicionales) y los costos por actividades ABC; y, en donde se halla que los costos empíricos de distribución de los CIF se efectúan con respecto de la masa de producción en cambio el ABC es realizado una forma más ecuánime y clara en razón a las actividades realizadas.

1.3. Teorías relacionadas al tema.

1.3.1 Costos ABC

Millán, J. (2014). El sistema de costeo ABC ofrece precisos costos de manera individual; debido a que la asignación de los distintos gastos basados en las actividades ocurridas en la producción o fabricación, comparándose con la asignación de costos indirectos tradicional que se realiza con base al tiempo de la mano de obra consumida, -por ejemplo- representa obtener tasas de asignación diferentes de acuerdo con el consumo de actividades.

Sánchez, B. (2013). El Método de Costeo basado en actividades, evalúa la influencia éstas dentro de los departamentos indirectos con el objetivo de realizar y hallar el cálculo de los productos terminados. Y, ejecuta un análisis de las actividades. Algo importante es la importancia en el trabajo de las actividades, por las de la gestión de los costos, ya que, si se obtiene la correcta información de las actividades redundantes, se conseguirá una pieza importante para poder reductor a las actividades y sus costos

1.3.1.1 Ventajas del Sistema de Costos ABC

Millán, J. (2014).

- Progreso en la precisión y oportunidad del costo de cada producto.
- Suministra investigaciones adecuada y apropiada del costo, por lo que favorece en la toma de decisiones.
- Admite un alcance más minucioso de los objetivos concernientes con los costos indirectos de fabricación (CIF).
- El costo incurrido puede obtenerse mediante la siguiente formula:

$$C/A = HD + M + E + S \quad (1)$$

Donde:

C/A = Costo Estimado por Actividad

H = Horas para la realización de la actividad una vez

D = Salario por hora de trabajo

M = Costo del material necesario para realizar la actividad una vez

E = Costo de los equipos para realizar la actividad una vez

S = Costos indirectos de fabricación asignados para realizar la actividad una vez.

1.3.1.2 Incertidumbre que presenta un sistema de costos ABC

Millán, J. (2014). La incertidumbre en una inversión puede ser causada por el costo de un bien o servicio, la competitividad en el mercado y los posibles flujos futuros de efectivo. La toma de decisiones en una inversión debe incluir los diferentes niveles de incertidumbre. Debido a que las estimaciones de costos futuros intentan predecir los costos de producción, que servirán como insumo a los objetivos y programas de la gerencia, la incertidumbre siempre está asociada a ellos.

Por ejemplo, los datos del pasado no siempre pueden ser relevantes en el futuro, ya que los nuevos procesos de fabricación pueden cambiar y la pendiente de la curva de aprendizaje cambiará, o nuevos compuestos de materiales pueden hacer cambiar la relación entre el peso de dichos materiales en el producto y el costo.

Se concibe la incertidumbre como la situación a la que se enfrenta un agente (inversor) cuando el futuro contiene un número impreciso de resultados potenciales, pero se desconocen las probabilidades de ocurrencia de los mismos.

1.3.1.3 Costo Basado en Actividades

Millán, J. (2014). La función de un modelo de costos es proporcionar información útil al departamento de producción para la fabricación y elaboración del producto y analizar el cambio adecuado en la relación costo / ingreso. La finalidad es ofrecer apoyo vigoroso y eficaz a las decisiones en la concepción y elaboración de un producto durante su ciclo de vida, una metodología de costos debe tener las siguientes características:

- Evaluar y rastrear los costos que generan los ingresos.
- Manejar tanto los gastos generales como los costos directos.
- Manejar la incertidumbre.
- Proporcionar apoyo a las decisiones para el proceso fabril.

- Riesgo que es la situación que afronta un inversor cuando el futuro contiene un número determinado de posibilidades, los cuales se saben y se conocen sus probabilidades de ocurrencia.
- Distribuciones de Probabilidad que es la descripción, mediante una tabla o un gráfico, de las probabilidades de los flujos de dinero que un evento puede generar durante un periodo dado y los valores de dichos flujos.
- Valor esperado que es la sumatoria de los productos de los flujos de dinero de un evento, con sus respectivas probabilidades durante un periodo.

1.3.1.4 Desventajas de un Sistema de Costos ABC

Millán, J. (2014).

- El riesgo y la incertidumbre se refieren al hecho de que la estimación de costos es un pronóstico en donde siempre existe la posibilidad que el costo real sea diferente de la estimación.
- La falta de conocimiento sobre el futuro es una posible razón de tal diferencia, otra razón igualmente importante es el error resultante por la inconsistencia de los datos históricos,
- las hipótesis, las ecuaciones de estimación de costos y los factores y variables típicamente utilizado para desarrollar una estimación.
- Además de esto, los prejuicios de quienes elaboran las estimaciones y que se encuentran a menudo en los programas de proyección de costos y el calendario del desarrollo del programa (generalmente los presupuestos se efectúan terminando un periodo, sin conocer el comportamiento de todas las variables inmersas en el proceso productivo).
- Los sesgos que se presentan pueden ser cognitivos -a menudo basados en la inexperiencia de quienes proyectan- o motivacionales, donde la gerencia reduce intencionalmente la estimación o acorta el calendario, para que el proyecto sea bien visto por los interesados, es decir, les resulte atractivo en términos financieros.

- Reconocer la presencia de cualquier error potencial y decidir la mejor manera de cuantificarlo es el propósito del análisis de riesgo y la incertidumbre en los sistemas de costeo.
- Incluir la técnica de simulación es una mejor forma de estimar el costo total del producto incluyendo los riesgos presentes y futuros.

Si bien el riesgo y la incertidumbre se usan indistintamente, en la ciencia estadística sus definiciones son diferentes:

- El riesgo es la posibilidad de pérdida, en una situación que incluye eventos favorables y desfavorables, es la probabilidad de que un evento desfavorable ocurra.
- La incertidumbre es la indefinición sobre el posible resultado de una situación. Por ejemplo, en un modelo de estimación de costos se evalúa el riesgo (o probabilidad) de que un nivel específico de financiación sea excedido.

Por tanto, mientras que el riesgo y la incertidumbre pueden afectar la estimación de costos, los datos suficientes nunca estarán disponibles en la mayoría de las situaciones para elaborar una distribución de frecuencias conocida. La estimación del costo es analizada más frecuentemente en condiciones de incertidumbre que en condiciones de riesgo, aunque muchos libros de texto hacen esfuerzos para describir ambos enfoques.

1.3.1.5 Análisis y Proceso de la simulación en el Costeo ABC

Millán, J. (2014). Los sistemas de costos tradicionales a menudo se refieren a sistemas de contabilidad basados en la absorción. Esto es, la manera como los CIF se asigna a los procesos y a los bienes asociados. Esta retribución arbitraria de costes es claramente diferente de los sistemas de causa y efecto, tal como el costeo ABC. Esta es la situación por la que el modelo ABC busca proporcionar un método para el seguimiento de los costos dentro del proceso productivo y direccionarlo hacia las actividades individuales. Esto con el fin de lograr una mejor gestión del proceso fabril.

La simulación Montecarlo es una excelente herramienta para la aplicación de procesos estocásticos a la metodología ABC en las labores de costeo. En primer lugar, el proceso puede ser dividido en actividades discretas, individuales (se les da el tratamiento de variables no continuas), tales como: montaje, transporte, acoplamiento, acarreo, etc., a continuación, cada una de estas actividades se puede modelar como una distribución de probabilidad en función del tiempo y el costo, con el fin de mostrar las variaciones en la productividad. Esto significa que el tiempo total para realizar una determinada cantidad de trabajo y el costo asociado a dicha actividad pueden modelarse ambos como variables aleatorias.

Típicamente, el costo de una diligencia es un cargo del tiempo necesario para realizar esta actividad. Sin embargo, algunos de los costos no se basan en el tiempo y se comportan como variables independientes.

En segundo lugar, la relación entre estas actividades (que son altamente variables) se puede estudiar en detalle, analizado como un proceso compuesto por una colección de actividades individuales. La interacción de estas actividades permite estimar el tiempo total transcurrido necesario para completar cualquier cantidad de ciclos a través del proceso.

1.3.1.6 Principios Sobre Los Cuales Esta Basados el ABC

Sánchez, B. (2013). El sistema de costos ABC está establecido en los siguientes principios:

- Las actividades consumen los productos de la empresa
- En general los costos indirectos son considerados fijos
- Se modifican según los niveles de las actividades.

Consecuentemente, este sistema cuenta con dos ejes muy importantes:

- Lo que originan los costos son las actividades realizadas más no los productos.
- Son las actividades consumen los productos de la empresa
-

1.3.2 Liquidez

Solís, M. (2015). Define la liquidez como la cabida de una compañía de hacer frente a sus compromisos a corto plazo conforme el plazo establecido. Esto quiere decir de como inmediatamente convertir en efectivo. También tiene como definición la capacidad rápida de fondos monetarios frente a sus deudas.

Distintas empresas cuentan con sus origen y destino de fondos y el manejo de estos, por ello requieren tener con el efectivo suficiente para hacer frente a la deuda, al igual que si cuentan con dinero ocioso, deben tener en mente que no disminuya hasta lograr perder su valor en el tiempo.

Por esa razón subsisten distintas maneras de invertir en el sistema financiero mexicano de modo rápido evitando la pérdida de valor. Si la compañía tiene una eficaz gestión financiera y estará al tanto en la inversión de sus sobrantes en los valores negociables del mismo modo que sus faltantes en sus flujos de caja. Este indicador cuenta con sus primordiales ejes los cuales son: Capital de trabajo, nivel de solvencia, efectivo adecuado, estado de cuenta bancaria.

Nunes, P. (2015). La Liquidez de un activo calcula su volumen para ser convertido en efectivo (inmediatamente y con menor pérdida de valor) de tal manera que pueda ser presentado como una vía en las transacciones. El activo con mayor liquidez lo compone la Caja. Los activos que tengan una liquidez elevada como los son; los ingresos en los bancos al transfórmalos en cheque pueden ser empleados casi siempre como medio de pago sin que pierda ningún valor.

1.3.2.1 Liquidez Financiera

Nunes, P. (2015). La liquidez financiera es la captación que cuenta una empresa en hacer frente a sus deudas financieras a corto plazo, es decir cumple con los pagos en el plazo estipulados. Y para que esto se logre tendrá que tener sus deudas de pagos apropiadamente resguardados por activos transformables con un plazo de pago parecido, o sea contar con activos con liquidez superior. Para proporcionar el análisis, el mismo balance muestra los activos en ascendentes de liquidez, apareciendo en última posición las reservas, seguidos por las divisas de los clientes.

1.3.2.2 Factor de liquidez

Ibarra, A. (2015). A la vez que los fines a largo plazo para el éxito empresarial se asientan en la optimización de los beneficios y del valor de la empresa, los objetivos a corto plazo se orientan principalmente en:

- Conseguir liquidez inestimable o adecuada para la compañía.
- Impedir dificultades financieras.

En relación al segundo objetivo a corto plazo es ineludible lograr el objetivo anterior, en otras palabras, conseguir la liquidez esperada. Caso contrario, se hallará con una serie de enfermedades financieras, que inician con un incumplimiento de pago de las deudas a corto plazo (cartera crediticia vencida), y en seguida se ingresa con una escasez en liquidez la cual trae como consecuente la explotación de la empresa, y exige a esta a entrar a una quiebra técnica.

La liquidez es la habilidad, prontitud y el grado de desgaste para cambiar los activos circulantes en líquidos, así como la insuficiencia de ésta, la discurre el síntoma principal de problemas financieros. En empiece la liquidez se logra precisar de manera simple como la cabida de pago a corto plazo que tiene la empresa, es decir, como la capacidad de cambiar los activos e inversiones en dinero o instrumentos líquidos, también llamados como tesorería.

Dicho de otra manera, esencialmente la liquidez es la capacidad de mudar activos en tesorería para hacer marchar a la empresa. En un momento la tesorería es calificada como el elemento más líquido en comparación de los demás activos, puesto que, suministra una flexibilidad mayor de deliberación a la entidad para las decisiones de inversión o financiación. De igual forma este mecanismo constituye la apertura y el final del ciclo de explotación y su transformación va encaminada a todo tipo de activos,

Este indicador es un prolongamiento más esencial, pese a que no el único que contiene internamente del factor de liquidez, puesto que al manejar este significado no solo nos referimos a la correlación entre dos partidas

globales, ya que dicho elemento contiene asimismo otras capacidades con más análisis, pero “defectuosas”.

1.3.2.3 Necesidades Cíclicas de Liquidez

Ibarra, A. (2015). Están atadas concisamente al proceso de explotación (compra, fabricación y venta), porque, constan por componentes de la producción y por el activo circulante, y se modernizan al ritmo del ciclo de explotación. Las insuficiencias cíclicas están empleadas por el proceso de producción o los activos reales, y está ligada a este ciclo. Para estos casos, la empresa impregna los capitales contar con recursos los cuales son:

- Los cíclicos (llanamente relacionada al ciclo de explotación y se reorganizan a su simetría de éste estableciéndose en pasivo circulante).
- Los acíclicos (no cuentan con correlación al ciclo de explotación y se constituyen por los fondos propios y deudas a largo plazo, o sea, los capitales permanentes y los activos inmovilizados).

1.3.2.4 Análisis y Administración de la Liquidez

Ibarra, A. (2015). Los indicadores “recomendables” que muestran las entidades de diferentes sectores tienen un específico ciclo de explotación. En contraste, el tamaño de la compañía no es un elemento esencial para conseguir una liquidez apropiada pues por ejemplo: si ciertas cantidad de empresas con tamaño categórica son llamadas análogas, en muchos casos son las compañías grandes, por eso se tendría que estudiar detalladamente los criterios para su presentación financiera, puesto que muchas cuentas parten de la valorización de los inventarios esencial en el índice de liquidez, estas son consecuencia de utilizar distintos sistemas de valuación o de depreciación, amortización de tanto activos tangibles como intangibles son análogos, y esto aflige esencialmente a las ventajas induciendo en el nivel de liquidez de la empresa.

1.3.2.5 Objetivos De La Liquidez

Ibarra, A. (2015). Los fines verdaderamente legales que se logran conseguir con el elemento de liquidez y sus adecuados indicadores son los siguientes:

- El elemento de liquidez y sus adecuados indicadores son los siguientes:
- Deducir la particularidad de los activos circulantes y la naturaleza de los pasivos circulantes.
- Calcular la tasa de rotación de los activos y pasivos circulantes para formar tesorería (lapso medio de tiempo de inflows) y establecer el periodo de tiempo para utilizarla (outflows).
- Calcular a través del capital circulante, las existencias de activos líquidos con ventaja hacia la empresa. Esta muestra la liquidez en concepto a la tesorería.
- Establecer en qué disposición el exceso de activo circulante sobre el pasivo circulante está protegido, tal como el margen de seguridad que suministra el exceso. Este parte pasivo circulante incumbe a un criterio de liquidación, porque se habla de “cubrir” en vez de “reembolsar”. También, este supuesto está establecido a que el tesorero no haya elegido una estrategia como la del apalancamiento financiero que da lugar a la pérdida del capital circulante.
- Medir a través del capital circulante, la distribución de entradas futuras de tesorería con respecto a las salidas. Pero, como ya mostramos el coeficiente de liquidez es defectuoso se discurre sólo partidas del balance general que son componentes estáticos, y no contiene otros dinámicos como las cuentas de resultados.

Es trascendental señalar que en general la liquidez logra solo interpretación cuando se le relaciona con los activos totales o las ventas, pues le dan un carácter dinámico. Por eso en los estudios predictivos se ha incluido principalmente al concepto dinámico de cash flow para figurar a la magnitud de liquidez.

1.3.2.6 Razones Financieras de Liquidez

Heredia, A. (2016). Acerca de la liquidez quiere decir la prontitud de la empresa en consumir a con sus deudas en menos de un año es decir en plazo de su vencimiento. Estas razones financieras se basan en la capacidad y un análisis de situación financiera, o sea, el grado en el que cumple en cancelar sus obligaciones. Se refieren a las competitividades de convertir en efectivo los elementos del activo y pasivo con las dos medidas básicas de liquidez son las siguientes:

- Liquidez Corriente, respecto a este tipo es el efectivo plazo de duración de una compañía en cualquier periodo de tiempo, y se compara con las distintas compañías con el mismo giro de negocio. En otras palabras, es la agilidad que tiene la empresa para hacer frente a sus deudas en un plazo menos a un año.
- Razón Rápida (Prueba Ácida): Es equivalente al índice de solvencia, más en este punto en el corriente no se dispone del inventario que no cuenta con liquidez suficiente. En este nivel la empresa debe contar con mucho esfuerzo para alcanzar lo que busca de acuerdo al sector que se ejecuta

1.3.2.7 Liquidez y rentabilidad

García (2014). Habitualmente todas las empresas, compañías, tienen que contar con una correcta administración de estos factores que certifique su triunfo, pero en casos que se presenten dificultades económicas estas dos variables se desafían, formando un dilema, ya que son objetivos financieros aumentados.

Con respecto a lo mencionado la persistencia y la puesta en marcha de una empresa, se da, por el correcto uso del efectivo, Entonces ¿Qué es mejor tener liquidez o rentabilidad?

Se tiene que tener en claro que al hablar de liquidez estamos entendiendo en como una compañía cumple sus pagos o compromisos, por otro lado, al mencionar a la rentabilidad estamos hablando de la medición de la productividad de los fondos prometidos en un negocio.

Distintos conceptos que se expresen o la decisión que se tome depende de la posición en que se hallé la empresa, siempre será factible la liquidez en conceptos financieros menores a un año, mientras que, en el largo plazo, la rentabilidad se puede optimizar y transformar en utilidades por consiguiente efectivo y no durarán los problemas de liquidez.

Como ya se mencionó en conceptos o percances financieros a corto plazo está directamente relacionado con la liquidez, puesto que se necesita el efectivo para cumplir con las obligaciones con sus proveedores, acreedores, entidades financieras, entre otros que pueden evitar la marcha de la empresa. Por otro lado, al hablar de los problemas económicos que tienen directamente relación con la rentabilidad y se dan a largo plazo esta genera una liquidez futura la empresa, y para el logro de esto es importante tomar decisiones adecuadas y sobre todo estratégicas, como una optimización en la estructura de costos, aumentos en volúmenes de ventas, reducción de gastos, entre otras que al desarrollarse logren maximizar la rentabilidad.

Por ende, es de vital importancia reconocer el nivel del problema al que se enfrenta la empresa, si en caso se trate de dificultades con respecto a la liquidez se tiene que actuar inmediatamente y enfrentarse a estos ya que no dan espera. Mientras que los que rentabilidad, se resuelven con el paso del tiempo y la toma de decisiones estratégicas, por lo que se debe conocer con detalle la problemática, para así saber que solución plantear, sin afectar la autonomía y marcha de la empresa.

1.3.2.8 El dilema entre la liquidez y la rentabilidad

García (2014). En la actualidad las compañías con estos dos dilemas, de preferir ser liquidas o ser rentables, conociendo que el empuje en ser exitosas va de la mano con estas dos variables ya que se ogra alcanzar el objetivo básico financiero, y se obtiene un equilibrio para las estrategias que satisfagan a la organización.

García (2014). Como objetivo principal es darle un incremento en el valor de la empresa, es decir aumento de su riqueza o en otros casos de su inversión, de la junta de accionistas, directorio, inversionistas. Puesto en el mundo empresarial, siempre va de la mano el objetivo primordial con la maximización de las utilidades, los factores de liquidez y rentabilidad son necesarias para la adecuada toma de decisiones y el funcionamiento de la empresa.

García (2014). La rentabilidad para la empresa es una práctica económica para la maximización de la productividad que relaciona tanto los costos con los ingresos, es el indicador que mide la relación entre la ganancia obtenida y la utilidad, es decir mientras el riesgo sea mayor, la rentabilidad esperada crecerá más nada esta excepto del peligro y riesgo lo cual siempre avala por no hacerlo. En ese entonces se señalará que todas las distintas actividades que se realizan ya sean comerciales, industriales y de servicios tienen un variado grado de riesgo.

Al referirnos al riesgo esta concerniente al suceso que se presente, en el que se halle mermas para los usuarios que participen en los mercados financieros, ya sea socios, inversionistas, entidades financieras hasta deudores. El riesgo en consecuencia de la inseguridad que se halle sobre el valor de los activos financieros, en base a los distintos movimientos que establezcan su costo o precio, mientras esta incertidumbre crezca y riesgo se vendrá afectado. En la teoría de la economía, el objetivo de un negocio es llevar sus ganancias a lo máximo, permitiendo aumenta el valor de los socios. Como conclusión, cada entidad es creadora de estrategias que logren con su

meta propuesta, en lo lógico es por lo que los socios, o inversionistas, al realizar una actividad dentro de las inversiones de la empresa, exponen su efectivo, es por ello que son beneficiados con retribuciones por sus inversiones junto de la compañía

Por lo que, respecto a lo financiero, la compañía debe conseguir la finalidad de hacer frente a las obligaciones y compromisos con terceros, esto hace que logren saber la liquidez con la que cuentan, capitación de pago, hasta su solvencia e indicador de endeudamiento. Con respecto a la liquidez se tiene que cumplir a un plazo igual o menor a un año, por tanto, quiere decir el periodo puntual de transformar los activos en líquidos o contar con disponible para las obligaciones que se presentan en un corto plazo.

Como ejemplo se tiene los activos líquidos fácilmente de convertirse en efectivo y que logre que la compañía haga un frente a sus deudas u obligaciones, pago a proveedores, acreedores, personal que trabaja en la entidad, pago de impuestos, entre muchos de los que puedan frenar el seguimiento en las procesos de la compañía, por lo nadie quiere dar efectivo a una compañía que no cuenta con la capacidad de pago eficiente “la liquidez de una empresa se calcula por su cabida para subsanar sus obligaciones a corto plazo conforme se acerque su vencimiento.

García (2014). Se habla de liquidez cuando existen fondos realizables de la posición financiera de una compañía. Como en el caso de la cadena de almacenes más grandes los que ofrecen precios bajos para asumir muchos más usuarios, llevándose una gran rentabilidad por las ventas realizadas y al correcto manejo de sus compras e inventariado, por esto es esencial que la compañía examine detalladamente para encontrar un equilibrio entre los factores de rentabilidad y liquidez sopara obtener los objetivos planteados y las metas realizadas a lo largo del desarrollo de la empresa.

García (2014). Se debe saber que se pueden dar cuatro escenarios. El primero es donde la rentabilidad y la liquidez son estables, en otras palabras, solidificada, es decir tienen utilidades suficientes y provocando un flujo de

caja por las actividades realizadas. De ser así la compañía debe gestionar para conservar esta ventaja como posición. En segundo escenario es que la rentabilidad sea estable pero la empresa está sin suficiente liquidez, muestra que está en desarrollo financiero, por lo que, si bien se consiguen beneficios, no se genera suficiente flujo de efectivo por sus actividades operacionales para hacer frente a los compromisos.

En el tercer caso, se puede tener al contrario es decir en la cuestión de hallarse sin rentabilidad y liquidez esto manifiesta que la entidad se halla con una su muerte empresarial o fracaso empresarial. Y por último escenario donde se halle en los que no hay rentabilidad, pero si liquidez, quiere decir que la empresa tiene enfermedad crónica. Si hay mermas, la empresa se da una obligación de recubrirlas con la conversión de sus activos en líquidos, de esta forma el flujo de efectivo es el que le permite efectuar a con sus deudas y mantenerse en actividad con sus operaciones.

Aun cuando el patrimonio de la empresa este reducido, puede seguir mejorando, más no podrá hacer frente a sus obligaciones. Por conclusión en el mundo corporativo se busca la estabilidad, persistencia y desarrollo en un mercado altamente profesional que pide al empresario vigilar las distintas necesidades y canjes, con la finalidad de cumplir una correcta labor y gestión financiera se requiere la supervivencia en este entorno, más erradamente se cuenta con el concepto de indagar los factores de liquidez y rentabilidad independientemente sin examinar la relación entre ambos , evidentemente de un conveniente simetría entre ambas.

García (2014). La liquidez y la rentabilidad son variables totalmente diferentes pero cuyos fines son certificar el triunfo de la empresa. En conclusión, visiblemente, se señala que las dificultades de liquidez no dan licencia, en contrario con la rentabilidad que sí; más aún si especulamos que una complicación de esta gravedad no puede solucionarse inmediatamente.

1.4. Formulación del Problema.

¿La propuesta de un Sistema de costos ABC mejoraría la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018?

1.5. Justificación e importancia del estudio.

El estudio se realizó tomando como base la importancia en los años recientes que ha obtenido el Sistema de Costos ABC o costeo por actividades en relación con los costos tradicionales, debiendo destacarse que este sistema de costos resultará menos oneroso ya que se van a definir claramente cada una de las actividades avanzadas por la empresa y que implicará definitivamente una sustancial reducción de tiempos y procesos y esto acarreará definitivamente la utilización de menores recursos, logrando de esta manera que el negocio cumpla adecuadamente con el logro de sus objetivos y mejore sus decisiones gerenciales.

En tal sentido se justifica la investigación porque permitió proponer este método de costeo para optimizar los índices de liquidez, así como evaluar en detalle si este sistema de costos ABC optimizará sus procesos operativos. En tal sentido considero de notable importancia la investigación porque va a procurar establecer con total exactitud si su ejecución cumplió sus propósitos.

Finalmente se considera importante la investigación porque servirá como elemento orientador para los alumnos de las diferentes especialidades, docentes de la universidad, público en general y para otros investigadores que deseen indagar o ampliar sus conocimientos en este tipo de estudios.

Justificación Teórica

Permite aplicar ideas y emitir conceptos relacionados con las variables de estudio: Costos por Actividades ABC y Liquidez y sobre esta base formular percepciones por lo cual será esencial para la teoría y cuando la intención de la investigación es proponer la meditación y el debate académico sobre los conocimientos ya existentes, confrontando teorías, contrastando resultados o haciendo teorías sobre el conocimiento ya existente o epistemología.

Justificación Práctico

Aprueba mostrar las razones de la utilidad y la aplicación de los resultados del estudio y de la importancia justa que se reflejará al examinar los hechos que lo

conforman y del suceso de llegar a conclusiones lógicas de solución en la mejora de los procedimientos actuales de costos por el sistema de Costos por Actividades ABC.

Justificación Metodológica

Permite establecer con total claridad que la investigación si tiene una justificación metodológica y señalar sobre todo que existe un nuevo método o nuevas estrategias para generar conocimiento válido y confiable en las variables Costos por Actividades ABC y Liquidez.

Justificación social

Sirve como elemento orientador para los alumnos de las diferentes especialidades, docentes de la universidad, público en general y para otros investigadores que deseen indagar o ampliar sus conocimientos en esta clase de estudios.

1.6. Hipótesis.

H1: La propuesta de un Sistema de Costos ABC, mejorará la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

Ho: La propuesta de un Sistema de Costos ABC, no mejorará la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

1.7. Objetivos

1.7.1. Objetivos General

Precisar como la propuesta de un Sistema de Costos mejora la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

1.7.2. Objetivos Específicos

- Identificar el sistema de costos que se viene aplicando en la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.
- Diagnosticar los índices de Liquidez que viene obteniendo la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

- Elaborar una propuesta de un Sistema de Costos ABC y comparar la mejora de la liquidez en la empresa Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2019.

II. MATERIAL Y MÉTODO

2.1. Tipo y Diseño de Investigación.

La investigación será del tipo Descriptiva - No experimental. Aplicada, Cuantitativa,

El diseño de investigación es carácter No Experimenta – transversal.

2.2. Población y muestra.

Población

La población está conformada por la totalidad de los trabajadores de la Empresa Constructora ARCAES S.A.C.: 6 trabajadores.

Tabla 1: Población

PERSONAL	UNIDAD
GERENTE GENERAL	1
ASISTENTE OPERATIVO	1
PERSONAL DE PLANTA	2
PERSONAL DE APOYO	1
CONTADOR	1
TOTAL	6

Fuente: Elaboración Propia

Muestra

La muestra está representada por 2 trabajadores: El Gerente General y por el Contador de La Empresa Constructora Arcaes SAC.

2.3. Variables, Operacionalización.

Variable Independiente

X: SISTEMA DE COSTOS ABC

Sánchez, B. (2013). Este sistema examina las actividades de los departamentos indirectos con la finalidad de hallar los costos de los productos terminados. Así mismo, proyecta un estudio de las actividades. Algo importante es la importancia de la gestión de las actividades, en lugar de la gestión de los costos, puesto que gracias la información obtenida de las actividades realizadas, se puede conseguir herramientas esenciales que permitan una disminución de actividades y de sus costos.

Arellano (2017). El costo por actividades tiene como objetivo medir los costos principales y conceptualmente, se rige de las actividades que efectúen recursos, se cubre la actividad, los productos consumen actividades, se paga el producto. Las actividades forman la base del sistema ABC.

Variable Dependiente

X: Liquidez:

Nunes, P. (2015). La liquidez financiera calcula el volumen con la que cuenta una empresa para cumplir sus obligaciones a corto plazo (menos de un año). Por lo que será conveniente que las deudas de corto plazo estén correctamente respaldadas por activos transformables en medio de pago en un periodo parecido, vale decir, por activos muy líquidos. El balance muestra activos líquidos por orden gradual para facilitar el análisis, teniendo en última posición los ingresos a bancos, en la caja entre otros, seguidos por las divisas de clientes y el inventario.

Luna, N. (2018). La liquidez simboliza el valor de los activos transformados en líquidos sin desgaste de su valor. De modo que mientras más posible sea de cambiar un activo en dinero es más líquido. Así mismo existe una variabilidad de tipos de activos. Los principales y más conocidos con los activos corrientes y los circulantes, por lo que pueden venderse de manera seguida en cuanto no provoquen un costo contrario. Por lo que respecta al valor líquido de un activo, estará en manos del propietario en el valor que lo ofrezca al mercado. También los seguros de los autos o los de vida, el oro y otros no se consideran activos líquidos, ya que sobrelleva un buen periodo conseguir un comprador

para que costee el valor de estos. Del mismo modo la transformación de activos líquidos lleva tiempo y en muchas cosas no es inmediato

2.3.1 OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

Tabla 2: Cuadro de Operacionalización de las Variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Instrumento
Variable independiente	CENTRO DE COSTOS PROCESOS PRODUCTIVOS	Implementación de los costos ABC Recursos y asignación de recursos	Cuestionario
			Entrevista /
			Guía de entrevista
			Cuestionario
SISTEMA DE COSTOS ABC	COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Aportes de los Costos	Entrevista /
			Guía de entrevista
			Cuestionario
			Entrevista /
SISTEMA DE COSTOS ABC	COSTOS DE PRODUCCIÓN	Indirectos de fabricación Actividad de los costos ABC	Guía de entrevista
			Cuestionario Entrevista /
			Entrevista /
			Guía de entrevista

Fuente: elaboración propia

Variables	Dimensiones	Indicadores	Instrumento
Variable dependiente	LIQUIDEZ CORRIENTE	$LC = \text{ACTIVO Cte.} / \text{Pas. Corriente}$	Cuestionario Entrevista / Guía de entrevista
	LIQUIDEZ SEVERA	$LS = (\text{Activo Cte-Inv.}) / \text{Pas. Cte}$	Cuestionario Entrevista / Guía de entrevista
	LIQUIDEZ	$CT = \text{Activo Cte.} - \text{Pas. Cte}$	Cuestionario Entrevista / Guía de entrevista
	CAPITAL DE TRABAJO		
	PRUEBA DEFENCIVA	$PD = \text{CAJA} / \text{Pas. Corriente}$	Cuestionario Entrevista / Guía de entrevista

Fuente: Elaboración Propio

2.4. Técnicas E Instrumentos De Recolección De Datos, Validez Y Confiabilidad.

Se empleó la técnica de la entrevista la misma que se realizará al Gerente General y al Contador de la empresa y que constará de un cuestionario de 12 preguntas (Anexo N°01).

2.5. Procedimientos de análisis de datos.

El Método que se utilizó, fue el cuantitativo.

2.6. Criterios éticos

Se tomaron como referencias, hechos sucedidos y cuyos datos fueron recopilados directamente por el gerente general de la empresa, debiendo hacer la atingencia que no hubo copia información insertada en la presente investigación, por el contrario, cualquier mención a un autor o persona, fue debidamente citada.

2.7. Criterios de Rigor científico.

- Confirmabilidad: se describe en como el investigador puede proseguir con las pistas dejadas por otros. Este criterio permite estudiar los datos y sacar conclusiones similares, solo cuando tengas ideas análogas. (Rada, D., 2015).
- Credibilidad: Este criterio es logrado cuando el experto mediante las observaciones y las entrevistas hechas con los participantes del trabajo, sustraigan información que los lleven nuevos hallazgos, y al final son reconocidos por los que informan como una real aproximación sobre lo que competen. (Rada, D., 2015).
- Transferibilidad o aplicabilidad, da cuenta de la posibilidad de ampliar los resultados del
- estudio a otras poblaciones. Muestran que se trata de inspeccionar qué tanto se concuerdan los resultados a otro contenido. (Rada, D., 2015).

III. RESULTADOS

3.1. Resultados en Tablas y Figuras

En este apartado se van a mostrar los efectos que se han logrado de la investigación en seguida de realizados los instrumentos de recolección de datos en puesto de los objetivos trazados y que se lograron en base a las entrevistas realizadas al gerente y al contador de la empresa sobre la viabilidad de proponer un sistema de costos ABC para mejorar la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

El objetivo específico 1: Identificar el sistema de costos que se viene aplicando en la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018;

ENTREVISTA AL GERENTE GENERAL Y CONTADOR:

¿Tiene conocimiento cuáles son las causas que estarían ocasionando una inadecuada gestión de los costos en la constructora?

Gerente General: La principal causa que está ocasionando una inadecuada gestión de los costos en la constructora se encuentra relacionada por nuestro total desconocimiento en cómo se aplica una verdadera estructura de costos.

Contador: Debo señalar sin temor a equivocarme que la causa principal que viene generando esta situación, es que el tema la gestión de costos no ha tenido el interés ni el impulso obligatorio por parte de la gerencia.

¿Podría señalar cuál es actual sistema de costos que viene siendo utilizado?

Gerente General: Nos encontramos en la actualidad aplicando un sistema de costos que se basa en cálculos totalmente empíricos, pero sin la debida planificación.

Contador: En la actualidad se está aplicando un sistema de costos que se fundamentó en la experiencia del jefe de operaciones, y en una que otra opinión del gerente general.

Como es de su conocimiento, una correcta determinación de los costos va a permitirle a su gerencia llevar a cabo su eficiente gestión. En tal sentido ¿Se cuenta con una estructura para aplicar debidamente dichos costos?

Gerente General: Desafortunadamente no contamos con una estructura adecuada para aplicar debidamente nuestros costos operativos.

Contador: Podría afirmar que en la actualidad no se cuenta con una estructura adecuada que permita establecer el nivel de costos requeridos.

Del total de costos incurridos, aproximadamente, ¿Cuánto representan estos costos del total de las ventas realizadas?

Gerente General: No podemos determinar con total exactitud cuánto representan los costos operativos en función del total de las ventas realizadas, pero si puedo sostener que con relativamente altos.

Contador: Contablemente puedo señalar que los costos representan aproximadamente el 60% de las ventas realizadas, lo cual es un porcentaje bastante alto para obtener una óptima rentabilidad y utilidad.

¿Estarían dispuestos a optar por un nuevo sistema de costos que les permita optimizar su índice de liquidez?

Gerente General: Por supuesto que esa es una posibilidad que la estamos evaluando.

Contador: Definitivamente que sí, pero esta decisión está sujeta a lo que disponga la gerencia general de la empresa.

El objetivo específico 2: Diagnosticar los índices de Liquidez que viene obteniendo la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

ENTREVISTA AL GERENTE GENERAL Y CONTADOR:

¿A su criterio cuáles considera han sido las causas para que los índices de liquidez no correspondan con la productividad de la empresa?

Gerente General: Básicamente puedo señalar que el no tener un sistema de costos adecuado para los procesos operativos, es que ha mermado de manera permanente los índices de liquidez de la constructora.

Contador: No haber determinado de manera adecuada la estructura de sus costos operativos.

¿Cómo Podría señalar que medidas tiene planificada la empresa a fin de mejorar los índices de su liquidez?

Gerente General: Lo manifesté, tenemos la plena seguridad de que con la implementación del costeo ABC, se mejorarán los índices de liquidez de la constructora.

Contador: La medida más inmediata que se tiene planificada ejecutar es la adopción del sistema de costeo basado en actividades o costeo ABC.

¿Tienen información sobre los niveles de liquidez obtenidos en los últimos cinco años?

Gerente General: No contamos con ese tipo de información.

Contador: Relativamente no contamos con esa información

Objetivo específico 3: Elaborar propuestas de un Sistema de Costos ABC y comparar la mejora de la liquidez en la Empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2019.

ENTREVISTA AL GERENTE GENERAL Y CONTADOR:

¿Tiene conocimiento de la existencia de un sistema denominado Costo Basado en Actividades o Costeo ABC?

Gerente General: Claro que si tenemos conocimiento de la existencia de un sistema denominado Costeo ABC.

Contador: Si tengo conocimiento.

¿Cree que el Costo Basado en Actividades va a procurar a la empresa optimizar su liquidez?

Gerente General: De acuerdo a la experiencia de muchas empresas similares y de otras empresas de servicios, puedo sostener que el Costeo si va optimizar la liquidez de la constructora.

Contador: Definitivamente sí porque va a permitir conocer en detalle cada actividad realizada y optimizar debidamente los costos de operación.

¿Considera que el Costo Basado en Actividades va a permitir a la constructora monitorear con mayor eficiencia cada una de sus actividades?

Gerente General: En definitiva, si puedo sostener que el ABC nos va a permitir monitorear con mayor eficiencia cada una de las actividades en cada obra realizada.

Contador: Considero que sí por la propia estructura de este sistema de costos.

¿Cree que este sistema cumplirá los estándares requeridos por la empresa?

Gerente General: Sí, porque va a permitir determinar con exactitud cada una de las actividades realizadas por la constructora y que en estricto nos dará mayores luces sobre los costos requeridos.

Contador: En definitiva, considero que sí por el control más estricto que se llevará a los procesos operativos.

3.2. Discusión de resultados

En base a las entrevistas elaboradas al gerente general y al contador de la constructora, se presentan a continuación las discusiones realizadas:

Objetivo específico a): Identificar el sistema de costes que se viene aplicando en la empresa constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

Con la finalidad de establecer si en la actualidad el sistema de costos que se viene aplicando en la empresa constructora Arcaes S.A.C., cumple los estándares establecidos y de esta forma plantear las soluciones que resulten más adecuadas para llevar a cabo con total normalidad los procesos operativos de la empresa, estableciendo de manera puntual si los costos que se vienen aplicando tienen efecto en la obtención de liquidez de la empresa o si por el contrario se requiere evaluar otras alternativas que permitan optimizar los resultados y que con los actuales sistema de costos no se ha podido determinar en detalle si efectivamente estos resultados se están obteniendo según los planes previstos. En tal sentido se tiene que determinar si estos costos pueden ser reemplazados sin que esto implique cambiar el modelo de gestión de la empresa o que generen retrasos en la productividad.

Objetivo Específico b): Diagnosticar los índices de Liquidez que viene obteniendo la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018.

El carecer de un Método de costos adecuados, conjuntamente con la tecnología que logre optimizar los procesos constructivos y por ende los plazos en la ejecución de obras, no le está permitiendo a la empresa conocer con total exactitud los índices de Liquidez que viene obteniendo, por lo que se ha creído por conveniente, que, como una forma de hacer más expeditivos estos procesos, proponer una nuevo sistema de costes de producción que se base en actividades de manera individual y que a la vez permita determinar la liquidez que se requerirá así como la liquidez que se obtendrá por producto u obra producida, estableciendo

cuáles son las fases de producción que actualmente se aplican en la empresa, conjuntamente con la proporción que correspondería existir entre la variable liquidez y la variable sistema de costos, que son los que finalmente proporcionarán la información pedida para las eficientes tomas de decisiones.

Objetivo Específico c): Elaborar propuesta de un Sistema de Costos ABC y comparar la mejora de la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2019.

Establecer adecuadamente el nivel de recursos que se requieren para que la empresa maneje de forma eficiente y eficaz es tarea que le compete a la gerencia general y al responsable de los procesos operativos de la constructora, lo que implicará conocer correctamente los materiales y mano de obra que se necesitarán, precisar el nivel de costos y gastos que se necesitan en cada obra programada y ejecutada y en base a estos criterios llegar a determinar índices eficientes de liquidez. Estos índices, se pretende que se encuentren determinados mediante la elaboración de la idea de un Sistema de Costos ABC y que por extensión ayuden a comparar la mejora de la liquidez en la empresa constructora ARCAES SAC., y que conllevará a que la empresa conozca debidamente las características de este sistema de costos, del producto final deseado y de los precios que realmente deberán aplicarse a las obras en curso y a las obras concluidas.

En tal sentido y en base a las entrevistas realizadas al gerente general y al contador de la constructora, se presentan a continuación los resultados posteriores a las discusiones realizadas:

Uno de los resultados se observa en la pregunta N° 1 dirigida al gerente general y al contador de la empresa si tiene conocimiento cuáles son las causas que estarían ocasionando una inadecuada gestión de los costos en la constructora, señalaron que la principal causa que está ocasionando una inadecuada gestión de los costos en la constructora se encuentra relacionada por el total desconocimiento en cómo se aplica una verdadera estructura de costos. Así mismo indicaron que la causa principal que viene generando esta situación, radica en que la gestión de costos no ha recibido el interés ni el impulso preciso por parte de la gerencia general de la empresa.

Dato que coincide con lo manifestado por Chiappai (2012). En su estudio relacionado a los costos denominado “Implementación de un sistema de costeo en la empresa KCM SRL” reseñó que específicamente se busca otorgar a la empresa de un sistema de costeo, porque, desde su fundación hasta la fecha, el crecimiento experimentado por la entidad no ha sido debidamente acompañado por decisiones en materia de gestión que le permitan conocer el resultado real de los costos de las obras ejecutadas, con las consecuencias que dicha situación acarrea, en tal sentido en tal sentido el objetivo primordial del estudio es implementar un sistema de costeo para la empresa constructora KCM S.R.L, partiendo desde análisis de la situacional de la organización

Información que coincide con lo manifestado por Rodas (2013). En su investigación “Diseño de un sistema de costeo basado en actividades como herramienta de gestión en la Empresa Hidrobombas SAC” afirmó que la empresa no tiene un correcto sistema de costos ,por lo que lo más conveniente para la empresa es optar por el diseño de un nuevo sistema , el cual consiste en la ejecución de costos ABC , a cual de utilizar como instrumento para consignar los CIF hacia los productos finales pese a que tenga otra opción como una vía de gestión para medir el nivel de eficiencia de los procesos de cada ámbito relacionado. El decidir utilizar El Sistema basado En Actividades, como un instrumento de gestión se rige a diversas necesidades con las que cuenta la empresa en hallar y determinar los costos de manera adecuada y puntual, la cual tendrá como secuela las ventajas competitivas.

Sin embargo Chuy (2016), en su investigación “Sistema de costos ABC como herramienta de control en la gestión empresarial de las industrias de concreto premezclado en lima metropolitana: 2014” concluyó que, su investigación pretende proporcionar herramientas básicas para la mejora del sistema de costes actual por lo cual se eligió por el Sistema de costes ABC, este sistema viene siendo un sistema actual el cual no fue fácil ni simple ante

la respuesta de gerencia en la cadena de valor , o en la información de los procesos de la empresa .Por ende el objetivo del estudio fue manifestar como método de costes ABC, llega hacer un instrumento de gestión necesario para las industrias de este tipo, asistiendo de la forma más eficiente para el manejo de una mejor gestión empresarial

Otro de los resultados se observan en la pregunta N° 7 dirigida al gerente general y al contador de la empresa si consideran que el Costo Basado en Actividades va a procurar a la empresa optimizar su liquidez, señalaron que definitivamente sí porque va a permitir conocer en detalle cada actividad realizada y optimizar debidamente los costos de operación, asimismo afirman que en definitiva si se puede sostener que el ABC va a permitir monitorear con mayor eficiencia cada una de las actividades en cada obra realizada. Dato que coincide con lo manifestado por Rodríguez (2016). En su estudio “Los costos ABC y su aplicación en empresas constructoras del El Salvador”, quien precisó que muchas empresas salvadoreñas no aplican adecuadamente las estructuras de costos. Se considera que si bien muchos de los sistemas producen un costo unitario al final del proceso de un producto, pero en muchos casos de requiere medir la inversión realizada de manera inmediata para lo cual es recomendable la implementación del Costo ABC en las empresas constructoras, por lo que se forja como una herramienta gerencial que se emplea para determinar los ingresos proyectados en obras ,proyectos que en definitiva van a incidir de manera bastante significativa en los resultados de las constructoras.

Afirmación que coincide con lo señalado por Lizana (2016), en su artículo “ABC Costeo Basado en Actividades”, destacó que este sistema debería aplicarse sin distinción en la mayoría de empresas que no tienen implementado de manera adecuada sus sistemas de costos y en donde el ABC aparece ante el fallo de los sistemas tradicionales de costeo en dispensar de manera adecuada los productos, los costos indirectos y gastos. En la actualidad, en algunas empresas en las cuales se han implementado los sistemas, estas se basan en valorizar inventarios con el fin de presentar los Estados Financieros y el pago de los impuestos mas no les proporciona la información necesaria y eficaz para implantar mejoras en las operaciones, medición de los costos. Caso contrario del Sistema ABC, el cual determinara costos a las actividades justificándose en la asignación de los recursos y su uso en las actividades.

Sin embargo la Revista CEA Medellín (2015), En su artículo “Costeo en Actividades ABC” afirmó que muchas empresas tienen serias limitaciones por no tener implementado

debidamente un sistema de costos y por esa razón se plantea explicar, los antecedentes, los fundamentos, tanto las potencialidades como las limitaciones, los antecedentes, la fundamentación, las potencialidades, las limitaciones y lo que influye en la implementación del costo ABC, del mismo modo que la diligencia en sectores específicos. El estudio demuestra que pese a las capacidades que tienen los sistemas ABC para la consignación de los costos, el control de los recursos y la gestión de la capacidad utilizable. Asimismo, se demuestra una mayor aplicación en los sectores privados en comparación a los sectores públicos por sus propias particularidades.

Otro de los resultados se observan en la pregunta N° 10 dirigida al gerente general y al contador de la empresa, si a su criterio, cuáles consideran han sido las causas para que los índices de liquidez no correspondan con la productividad de la empresa, señalaron que básicamente contar con el actual sistema de costos no es adecuado para las fases de las operaciones, es que ha mermado de manera permanente los índices de liquidez de la constructora y no haber determinado de manera adecuada la estructura de sus costos operativos. Esto coincide con lo mencionado por Cevasco (2014), En su artículo ¿Cuáles son los peligros que pueden afectar la liquidez de la empresa? indicó que distintos analistas económicos indicaron que las empresas han comenzado a realizar ajustes con sus costos como atenuante ante la disminución de sus ingresos lo que tendría que hacer recapacitar a la SUNAT en razón al Régimen de detracciones, y el resultado en la liquidez de la empresa Información que coincide con lo afirmado por El Diario Gestión (2014). En su artículo “¿Cuáles son los peligros que pueden afectar la liquidez de la empresa?”, señaló que distintos analistas económicos indicaron que las empresas han comenzado a realizar ajustes con sus costos como atenuante ante la disminución de sus según, el socio Rolando Cevasco del estudio Grau Abogados con lo que se refiere al Régimen de Detracciones y la consecuencia en la liquidez de las compañías. A través de este régimen la empresa obtiene bienes y servicios, apartan un margen del pago hacia los proveedores para distribuirlo hacia las cuentas del Banco de la Nación como un adelanto del IGV. En seguida, los proveedores (de bienes o servicios) pueden emplear los pagos consignados en sus cuentas, solo para pago de tributos. No obstante, el principal problema que se presenta la falta de liquidez es el promedio de fallo en el cumplimiento de sus compromisos tiene que ser “cero”. Por lo que SUNAT mediante ciertos medios se apodera de los pagos depositados también conocidos como “los pagos por recaudación.

Sin embargo, Ceja (2013), en su investigación “Estrategias financiera para una empresa en Construcción” afirmó todo lo contrario cuando señala que se tomó las actividades realizadas por la Constructora Marsa en donde se han detectado una serie de deficiencias a consecuencias de la Administración deficiente junto con decisiones inadecuadas basadas en la poca información del negocio plasmada en la información financiera en el 2012. Se ha verificado que las ganancias han sido habitualmente nulas y al contrario de un negocio en marcha, se tiene una deuda mayor a los activos de la empresa, investigándose las causas de la situación actual, pues el crecimiento tan inesperado por la

lógica de los números se esperaría una utilidad de por los menos el 28% de las ventas que es el margen promedio que se maneja en una construcción, además los socios confundieron sus gastos personales con las actividades de la constructora lo que como es natural afectó su liquidez que se encuentra bastante afectada conjuntamente con el capital de trabajo.

Otro de los resultados se observan en la pregunta N° 11 dirigida al gerente general y al contador de la empresa si podría señalar las medidas que tiene planificada la empresa a fin de optimizar los indicadores de su liquidez, afirmaron que la medida más inmediata que se tiene planificada ejecutar es la adopción del sistema de costeo basado en actividades o costeo ABC, de la misma manera, que se tiene la plena seguridad de que con la implementación del costeo ABC, se mejorarán los índices de liquidez de la constructora. Dato que coincide con lo afirmado por Acuña (2016), en su investigación “El sistema de detracciones del IGV y su incidencia en la Liquidez de las empresas Constructoras del Perú: caso KVC Contratistas SAC, Trujillo 2016”, señaló que el estudio tuvo como fin reconocer y especificar el impacto del Sistema de detracción del IGV en el indicador de liquidez de las Constructoras del Perú y de la empresa KVC Contratistas. Se determinó de manera fehaciente que la empresa cuenta con un ligero problema de liquidez

Afirmación que coincide con lo señalado por Sánchez (2014), en su investigación “Impacto fiscal tributario y sus efectos en la rentabilidad y liquidez para la Empresa Constructora ABC, Lambayeque 2013”, resumió que el estudio realizado a la empresa constructora ABC , se encuentra en un entorno de infracción e incumplimiento externa e interna no ha logrado que muchos gastos se sustenten bajo los comprobantes de pago , por lo que se ha tenido que restaurar dichos comprobantes en el año 2013 , es por lo que es esencial referirse a la naturaleza del gasto como es en el caso de la empresa Constructora ABC , y a su vez investigar el mayor gasto realizado en el año 2013. Esta informalidad es

motivo de los escasos controles internos que en definitiva han venido los índices de liquidez.

Sin embargo Idrovo (2015), en su estudio “Análisis y aplicación de técnicas financieras en el proyecto Manhattan de la Constructora Cruz Vivas en el período 2013-2014”, señaló todo lo contrario al afirmar que, según el estudio realizado y al aplicarse distintos índices como indicadores, se logró descifrar que la empresa Constructora necesitara inmediatamente aplicar procesos en el análisis financiero, ya que de este modo se llegara a tomar decisiones eficaces junto con los objetivos planteados por la Constructora y determinará debidamente la liquidez. La finalidad de la investigación es establecer y ejecutar los indicadores financieros, ya que estos se utilizarán para tomar decisiones adecuadas, lo que permitirá diagnosticar la salud de la empresa a través de la situación financiera de la empresa la cual presenta proporciones con datos cualitativos y cuantitativos.

Objetivo Específico N° 3:

Elaborar la propuesta de un Sistema de Costos ABC y comparar la mejora de la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2019.

Mediante este objetivo se buscó demostrar la pertinencia de Proponer un Sistema de Costos ABC y el efecto que tendrá en la liquidez de la empresa constructora ARCAES S.A.C., y para lo cual se ha estimado realizar el análisis de la empresa dentro del sector construcción.

3.3. Aporte Científico

Título de la Propuesta.

PROPUESTA DEL SISTEMA DE COSTOS ABC EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C.

La propuesta de implementar el sistema de costos ABC en la empresa constructora Arcaes S.A.C., Chiclayo, 2018, partirá en primer lugar por asignar actividades a cada una de las actividades realizadas por la empresa y que comprenderán las acciones a llevarse a cabo dentro del proceso constructivo:

ACTIVIDAD N° 1: ANÁLISIS DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN

Cuando nos referimos al sector construcción, nos estamos refiriendo a diversas formas de cómo realizar una serie de obras, en donde las construcciones se hacen con maquinarias y equipos y ya no con la mano de obra tradicional, destacando que la actividad de construcción se encuentra catalogada en la gran división F del Grupo 45 de la “Clasificación Industrial Internacional Uniforme” de la Organización de las Naciones Unidas, y que en muchas naciones lo conocen simplemente como CIIU.

El CIIU señala entre otros aspectos, que los contratos de construcción de obras y afines, son los documentos que se deben firmar entre los contratistas y las empresas constructoras o el constructor, y mediante la cual, el constructor tiene la entera obligación de ejecutar las obras señaladas en dicho documento y el contratista a cancelarlas.

Por lo tanto, el citado contrato deberá indicar claramente, cuáles son los trabajos o las obras a realizar, los plazos a ejecutar la construcción y la forma en como han de pagarse los avances de obra o si estos deberán realizarse completamente al término de la construcción, considerando que muchas de estas construcciones por la magnitud y por el tamaño de la construcción, son sumamente complejas y requieren distintas operaciones y que ocasionará que se adquieran múltiples materiales de construcción, así como que se elaboren diferentes procesos constructivos, y la utilización de una serie de equipos y maquinarias, así como el empleo de diversos profesionales y personal técnico y operativo para llevar a cabo de manera adecuada los procesos constructivos.

ACTIVIDAD N° 2: ANÁLISIS DE LOS PROCESOS

Esta serie de procesos que deberán llevarse a cabo con la finalidad de mejorarlos y hacerlos más expeditivos, opte por implementar el control y aplicación de sus costos, mediante el Sistema de Costos por Basado en Actividades o Costeo ABC y que la ayudará a la vez a implantar un conjunto de mecanismos con el fin de establecer su influencia en los niveles de liquidez que se esperan alcanzar, sin dejar de tomar en consideración que se cuenta también con una gama de actividades que se pueden hacer de manera individual o en bloque y que en más de una ocasión se han derivado a otras empresas del sector o sub contratistas.

Para proponer la implementación del Sistema de Costos por Basado en Actividades o Costeo ABC, se ha tomado en consideración que la constructora adicional al servicio

propio de su giro industrial, se dedica a brindar asesoría en temas de construcción, buscando a la vez establecer los mecanismos más adecuados para establecer una base totalmente sólida, con elementos técnicos y de gestión que le permita llevar a cabo y de manera adecuada sus procesos operativos y todo lo que ello implicó.

El análisis de las actividades de la empresa comprenderá todas sus gestiones realizadas en temas constructivos y para lo cual se señalarán con total pulcritud, su tema organizativo, que involucren asimismo el tema organizacional y el análisis del funcionamiento de sus procesos operativos con el fin de aplicar adecuadamente el Sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC y para lo cual se propondrán las mejores alternativas y recomendaciones con el único fin de optimizar los procesos operativos de la empresa.

Asimismo, permitió identificar qué tipo de actividades se requerirán para proponer debidamente el ABC en busca de la optimización de sus procesos y básicamente en aquellas áreas en las cuales no se pueden determinar ni cuantificar debidamente las actividades que ahí se realizan, siendo necesario ejecutar el recojo de información que nos permita cuantificar dichos procesos y reconocer a las personas que se encuentran involucradas en estos procesos, habiéndose llegado a establecer la falta de una correcta definición de los procedimientos y documentos fuentes de registros.

La comprobación de la falta de una correcta distribución de costos, permitió proponer la mejora de los costos de producción, ya que esta mejora se constituirá como la propuesta de valor para optimizar dichos costos, logrando de esta manera la atención de los propietarios de la constructora y así tengan una visión mucha más clara de las condiciones operativas de cómo se encuentra el negocio y en qué medida la carencia de costos eficientes de gestión, tendrán incidencia en la liquidez de la empresa.

Por tales razones será relevante plantear las siguientes interrogantes:

- Cuál será el nivel de incidencia que tendrá el Sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC en la liquidez de la empresa?
- Qué actividades operativas serán las involucradas con la implementación del Sistema de Costos por Basado en Actividades o Costeo ABC en la liquidez de la empresa?

- Cuál será el valor agregado que aportará el Sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC a la obtención de liquidez de la empresa?
- Cuál será el costo de implementar el Sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC en la empresa? ¿Como deberán monitorearse los ingresos y salidas de efectivo después de implementado el Sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC en la empresa?

Una vez obtenidas las respuestas a estas interrogantes, ya podríamos estar en condiciones de llevar a cabo la propuesta de mejora, la misma que se enmarcará en mejorar la calidad de los procesos constructivos, administrativos, financieros, contratación de obras, contratación de personal y procesos logísticos y en donde cada una de ellas involucrará una actividad completamente diferente a la otra y sobre todo al momento de asignar responsabilidades en la realización de las diferentes unidades de obra y en la cual, cada una requerirá de actividades especiales.

Tomando en cuenta que los procesos constructivos involucran un conjunto de actividades principales y actividades conexas y que en definitiva consumen una serie de recursos, es que se hace imperativo llevar a cabo controles más adecuados de estos procesos y para lo cual se deberá involucrar el principal recurso clave que tiene la constructora, como lo es el capital humano.

En tal sentido y siguiendo tales lineamientos, se estimó por conveniente efectuar el sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC en la empresa constructora. Cabe destacar que se cuenta con un entorno bastante apropiado para los beneficios de la empresa y para llevar a cabo debidamente la propuesta y en donde las variables tecnológicas respaldan la propuesta, habiéndose planificado adquirir un software informático que respalde la propuesta de implementación de este sistema.

La propuesta del nuevo sistema de Costes ABC, permitirá ofrecer obras con mayores estándares de calidad y a menores precios que los de nuestros consumidores y para lo cual se harán las respectivas comparaciones entre los sistemas de costos que actualmente se vienen aplicando y el nuevo sistema de Costeo ABC que se tiene planificado implementar.

Para la empresa constructora, la propuesta será de gran beneficio, porque le permitirá determinar de manera eficiente cuáles serán los costos de cada una de las actividades realizadas e identificando los recursos consumidos para luego llegar a imputarlos a tales

actividades, debiendo destacarse que en la empresa se vienen presentando una serie de deficiencias en la determinación de sus costos y como consecuencia no se vienen logrando los objetivos empresariales trazados.

ACTIVIDAD N° 3: ASIGNACIÓN DE COSTOS DIFERENCIADOS

Llevar a cabo la implementación de un sistema de Costos Basado en Actividades o Costeo ABC., le va a procurar a la empresa la consignación de costes diferenciados por cada tipo de actividades y que le permitirán:

- El debido conocimiento de los materiales a utilizar.
- Las técnicas de los procesos constructivos.
- Los acabados de las obras.
- Las propuestas mínimas para optimizar los costos operativos.
- Reportar de manera adecuada los costos incurridos por cada sección de obras realizada.
- Proporcionar de manera debida la información que permita acarrear un control apropiado de los procesos productivos.
- Estimar en detalle cada una de las actividades realizadas.
- Revisión oportuna de los procesos constructivos.
- Establecer la pertinencia de implementar el ABC.
- Determinar las implicancias de implementar el ABC.

ACTIVIDAD N° 4: IDENTIFICACIÓN DE HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

De acuerdo a los estudios realizados, se llegó a establecer que la empresa requiere de mejores herramientas de gestión para obtener una mayor productividad y la captura de nuevos mercados, los que implicará seguir las siguientes recomendaciones:

- Mejor planificación de los procesos constructivos.
- Implementación de estándares mínimos de calidad según las actividades realizadas.

- Mejoramiento de la capacidad instalada.
- Optimizar los reportes de costos y gastos operativos.
- Mejora de los canales de información y comunicación.
- Mejora en la obtención de los estados de costos.
- Atender debidamente los requerimientos de los clientes.
- Adquirir oportunamente los materiales a los proveedores.

Estos procesos poco convencionales que se han podido identificar en toda la cadena constructiva, nos señalan con total claridad que deberá realizarse una total reingeniería en la empresa, que le permita utilizar los materiales adecuados y cumplir con la entrega de las obras en los plazos establecidos.

Las nuevas herramientas de gestión después de implementado el sistema de costos ABC van a permitirle a la empresa destacar de manera puntual las actividades según su finalidad:

- Planificación de los procesos constructivos.
- Programas presupuestales de obras.
- Proyecto de obra: Diseño de obra y Licitación.
- Trámites para obtener permisos y licencias.
- Reclutamiento y selección del personal.
- Relación con los clientes.
- Relación y selección de los proveedores.
- Compras de materiales, suministros, e inversiones en inmovilizado material - Manipuleo de los materiales.
- Relación con los acreedores.
- Diseño de nuevos proyectos.
- Homologación de las obras y diseños según los parámetros establecidos.
- Selección y reclutamiento del personal.

- Marketing y publicidad.

ACTIVIDAD N° 5: PLANIFICACIÓN DEL PROCESO CONSTRUCTIVO

La actividad de planificación involucrará las actividades que se tendrán que realizar para llevar a cabo un adecuado proceso constructivo y para lo cual deberán seguirse los siguientes procedimientos:

- Designar al personal responsable de las obras y que en este caso recaerá en el Ingeniero responsable de obra, quien tendrá bajo su responsabilidad la parte operativa, administrativa y los servicios técnicos, asumiendo la responsabilidad de los objetivos encomendados.
- Planifica
- Instaurar los recursos humanos, económicos financieros y materiales de la obra.
- Designar al representante de la constructora para el trato con terceros.
- Identificar aquellos puntos que pudieran resultar de difícil solución.
- Elaborar el conjunto de materiales, maquinarias y equipos requeridos para las obras.
- Plan de negociación con los clientes, proveedores, acreedores y subcontratistas.
- Decidir sobre la ubicación del almacén y almacenamiento de los materiales, consumo de materiales e inventario de obra.
- Evaluar debidamente los proyectos de construcción.
- Programar la seguridad y equipamiento industrial del personal operativo y administrativo de la empresa.

ACTIVIDAD N° 6: PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE OBRA

El control presupuestal se iniciará desde la elaboración del presupuesto y que se convertirá como una de las herramientas de programación e investigación más esenciales para la ejecución de obras, y que considerará cinco fases en su planificación e instalación y que serán sumamente básicas para llevar a cabo un adecuado sistema presupuestal:

- Diagnósticos internos y externos que contengan los objetivos, estrategias y políticas programadas por la empresa.
- Elaboración del presupuesto de obra.
- Ejecución presupuestal.
- Control y seguimiento presupuestal.
- Evaluación presupuestal.
- La empresa programará ciclos presupuestarios en base a una serie de fases sucesivas que estarán concatenadas entre sí y adaptadas al tipo de obra a realizar o que se esté ejecutando y que comprenderán:
 - El marco presupuestal de cada centro de costos según las actividades a realizar y de acuerdo a los programas y metas pre establecidas.
 - Identificación de los centros de responsabilidad de cada unidad ejecutora de obra y según las actividades a realizar.
 - Resumen de cada actividad ejecutada y que involucren el uso de recursos en base al presupuesto asignado.
 - Evaluación del presupuesto programado y el presupuesto ejecutado.

ACTIVIDAD N° 7: PROYECTO DE OBRA

Las fases de un proyecto de obra comprenden:

- Reconocimiento de la necesidad del proyecto.
- Localización del proyecto.
- Cálculo de las inversiones.
- Financiamiento de la obra.
- Presupuesto de obra.
- Investigaciones de impacto social y ambiental.
- Documentación requerida.

- Diseño de obra que estará referido a lo que englobe la planificación, investigación, estudio y cualquier otra indagación adicional relacionada con el proyecto y es en etapa en que se justifica la viabilidad de la inversión o terminar desechándola.
- Licitación que estará referido a la forma en como el proyecto será ofrecido a un contratista o empresa inmobiliaria o en su defecto la propia empresa lo difundirá en los medios empresariales relacionados al sector construcción.

ACTIVIDAD N° 8: TRÁMITES PARA OBTENER PERMISOS Y LICENCIAS

Los requisitos para obtener la licencia de construcción variarán en función del tipo de proyecto y del tamaño y ubicación del edificio o vivienda:

- Solicitud de trámite en la municipalidad que corresponda, adjuntando copia del título de propiedad inscrita en SUNARP.
- Pago por derecho de revisión y calificación del proyecto al Colegio de Ingenieros y da derecho a dos revisiones.
- Certificado de parámetros urbanísticos y edificatorio.
- Presentación del expediente técnico.
- Pago del 1.7% del valor de la obra a la municipalidad.

ACTIVIDAD N° 9: RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL

El proceso de reclutamiento y selección de personal para las obras de la constructora, será una actividad bastante clave que contribuirá de manera directa con los resultados que se esperan obtener, en tal sentido, el personal que sea seleccionado por la empresa deberá estar debidamente entrenados para cumplir a cabalidad las funciones encomendadas, destacando entre estos:

- Gerente de operaciones.
- Administrador de obra.
- Ingeniero civil.
- Arquitecto.

- Topógrafo.
- Supervisor de instalaciones eléctricas.
- Capataces.
- Operarios.

ACTIVIDAD N° 10: RELACIÓN CON LOS CLIENTES

El cliente de obras civiles, es un cliente muy sui generis y muchas empresas constructoras saben lo complicado que es atraer nuevos clientes hoy en día, por lo que resultará necesario que aprendan a ofrecer sus servicios de la mejor manera posible, razón por la cual se deberán seguir los siguientes procedimientos:

- Ser detallista al momento de mostrar trabajos realizados con anterioridad.
- Ofrecer las obras ejecutadas a través de páginas web u otro medio de comunicación vía internet o por medio de redes sociales.
- Crear las condiciones necesarias de credibilidad entre el cliente y la empresa a fin de generar la mayor confianza entre ambos.
- Lograr la fidelización total del cliente ofreciéndole descuentos especiales y precios promocionales.

ACTIVIDAD N° 11: RELACIÓN CON LOS PROVEEDORES

Mediante la implementación del Costo por Actividades ABC, la constructora podrá programar sus adquisiciones de materiales, suministros, maquinarias y equipos de manera más eficiente, las mismas que se deberán realizar de acuerdo a las requisiciones del responsable de obra y para lo cual se propondrán los siguientes procedimientos:

- Se seleccionarán de manera rigurosa a los proveedores de bienes y servicios.
- Las adquisiciones se harán de manera semanal o cuando así sean requeridas para las obras.
- Selección de mejores precios según el volumen de compras efectuadas.
- Reducción de los tiempos de traspaso de los materiales parte de los proveedores.

- Mejora de la atención de los reclamos y devoluciones de materiales y suministros parte de los proveedores.
- Mejora de las condiciones de los créditos otorgados por los proveedores.
- Se mejorarán las tarjetas de control de inventarios mediante su total automatización.
- Optimización del servicio de post venta.

ACTIVIDAD N° 12: COMPRAS DE MATERIALES Y SUMINISTROS

El ABC le permitirá a la empresa:

- Adquirir e internar los materiales y suministros en las mejores condiciones a fin de ser requerida y consumida tan luego el supervisor de obra así lo estime conveniente.
- Los materiales y suministros puedan cumplir con las especificaciones técnicas requeridas y sobre todo que se adapten plenamente con los estándares de calidad y conservación previstos para estos casos y cuenten con características de resistencia a las inclemencias del tiempo y del suelo.
- Para la mejoría de los índices de liquidez de la constructora; los materiales y suministros tienen que cumplir un papel esencial.
- Los materiales y suministros contribuyan a lograr mejores costos de construcción y minimizar aquellos costos que puedan generarse por daños causados en su embalaje, traslado, desembalaje y almacenamiento, procurando asimismo que no generen el agotamiento de los recursos naturales y sobre todo que no sean contaminantes del medio ambiente.
- Los materiales y suministros deberán tener revisiones permanentes para comprobar el estado de conservación en el que se encuentran y para lo cual deberán contar con las correctas medidas de seguridad evitando su desgaste, deterioro y vencimiento.

ACTIVIDAD N° 13: MANIPULEO DE LOS MATERIALES Y SUMINISTROS

El manipuleo de los materiales y suministros se considera como una de las actividades principales internas en el proceso constructivo de la empresa, que si bien es

cierto no aporta demasiado valor al producto terminado, si llegar a consumir parte importante del costo de construcción, por lo tanto, el ABC le permitirá a la empresa llevar a cabo el manipuleo de los materiales y suministros considerando:

- Traslado adecuado de los materiales y suministros de acuerdo a la logística de entrada y salida.
- Adecuada ubicación y almacenamiento.
- Control de los tiempos de almacenamiento.
- Control de los espacios ocupados.
- Control de las cantidades almacenadas.
- Control de las mermas de los materiales y suministros.

El ABC le permitirá a la empresa llevar a cabo el manipuleo de los materiales y suministros de tal manera que estos se puedan movilizar sin ningún tipo de inconvenientes y puedan ser entregados de acuerdo a las requisiciones realizadas y esto dependerá también de una adecuada planificación, adicional a un eficiente control y al apoyo logístico que se le brinde por parte de los responsables del almacén.

Las requisiciones de los materiales y suministros por parte de los responsables de obras se consideran como el comienzo del proceso constructivo, por lo que el encargado de su abastecimiento deberá cumplir oportunamente con estas requisiciones y cuyas tarjetas que se implementarán con el ABC deberán contener:

- Número de requisición.
- Cantidad requerida.
- Costo de los materiales directos y suministros.
- Características de los materiales y suministros.

De la misma se deberá contemplar el procedimiento del cálculo del coste total de los materiales y suministros:

$$\text{Costo de los materiales} = \text{Costos Unitarios} * \text{Cantidades atendidas}$$

Este cálculo será procesado a través del formato que se llamará “Requisición de materiales y suministros” y que corresponderá a cada actividad realizada en forma diaria, semanal, mensual, semestral y anual.

ACTIVIDAD N° 14: PROCESOS CONSTRUCTIVOS

El sistema de costos ABC le permitirá a la constructora:

- ESTABLECIMIENTO DE ETAPAS: Es importante destacar que en primer lugar se deberán establecer las etapas que tendrán que seguirse para imputar debidamente los costos basados en actividades, lo que implicará que estos costos sean clasificados en una serie de actividades que contengan similares características y que a la vez permitan ser identificadas fácilmente.
- CÁLCULO DE LOS COSTOS UNITARIOS: De la misma manera deberá contemplarse que los costos unitarios de cada servicio tendrán que ser multiplicados por la cantidad de veces que se da dicha actividad y que por un tema estructural, incluirán tanto los costos fijos, conjuntamente con sus gastos fijos.
- RESULTADOS OBTENIDOS: los resultados serán los costos fijos a los que se les adicionará el costo unitario de la mano de obra directa y de los materiales, obteniendo por consiguiente el coste unitario por cada sección de obra construida.
- PROGRAMACIÓN DE PLANES: de pre avances de obra a través del ABC, va a permitir que la constructora realice la clasificación de los avances de obra que va a ejecutar y poder realizar el cálculo de costos con una mayor aproximación, debiendo por lo tanto clasificarse dichos avances en función del total del proyecto de obra.
- La programación de la fase previa que incluirá como ya se señaló, la documentación aprobada, los contratos, planos, y otros requisitos exigidos para el inicio de obra.
- PREPARACIÓN DE LOS CIMIENTOS: Antes de que se instalen los cimientos, el terreno deberá ser examinado, limpiado y excavado, retirándose la capa superior que se encuentra encima del suelo y los fragmentos que se obtienen, serán apilados espacios para poder ser reutilizados.

- **PREPARACIÓN DE LA ESTRUCTURA:** Este trabajo consiste en el armado de las paredes exteriores, tabiquería interior y el techado de todas las estructuras, es decir cuando ya se han levantado las paredes con ladrillos, se ha conseguido la climatización del edificio, se han hecho los revestimientos, tejas, puertas, ventanas exteriores y los acabados requeridos.
- **INSTALACIÓN DE LA FONTANERÍA, MECÁNICA Y ELÉCTRICA:** Se instalan las tuberías de agua, sistemas de climatización, calentadores de agua, de residuos, conductos, cableado eléctrico, iluminación, televisión, telefonía, audio, cableado para la seguridad y en su caso, la instalación de los ascensores, transformadores eléctricos, equipos para el bombeo del agua, los conductos de basura y eventualmente, los paneles solares.
- **ÚLTIMA FASE:** En esta fase se ultiman los datos conclusivos de la obra tales como la instalación de los sistemas mecánicos, eléctricos, puertas, zócalos, marcos de las ventanas, revestimientos de suelos, armarios, azulejos, encimeras, luces, duchas y grifería, pintad general y se hacen las pruebas eléctricas, mecánicas.

Tabla 3: Actividades

ACTIVIDADES	TIEMPOS SIN TIEMPOS CON AHORRO EN		
	EL ABC / DÍAS	EL ABC / DÍAS	TIEMPO / DÍAS
ACTIVIDAD N° 1: ANÁLISIS DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN	4	3	1
ACTIVIDAD N° 2: ANÁLISIS DE LOS PROCESOS	7	6	1
ACTIVIDAD N° 3: ASIGNACIÓN DE COSTOS DIFERENCIADOS	5	4	1
ACTIVIDAD N° 4: IDENTIFICACIÓN DE HERRAMIENTAS DE GESTIÓN	3	2	1
ACTIVIDAD N° 5: PLANIFICACIÓN DEL PROCESO CONSTRUCTIVO	5	4	1
ACTIVIDAD N° 6: PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE OBRA	3	2	1
ACTIVIDAD N° 7: PROYECTO DE OBRA	7	6	1
ACTIVIDAD N° 8: TRÁMITES PARA OBTENER PERMISOS Y LICENCIAS	5	4	1
ACTIVIDAD N° 9: RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL	2	2	0
ACTIVIDAD N° 10: RELACIÓN CON LOS CLIENTES	2	2	0
ACTIVIDAD N° 11: RELACIÓN CON LOS PROVEEDORES	3	2	1
ACTIVIDAD N° 12: COMPRAS DE MATERIALES Y SUMINISTROS	3	2	1
ACTIVIDAD N° 13: MANIPULEO DE LOS MATERIALES Y SUMINISTROS	2	2	0
ACTIVIDAD N° 14: PROCESOS CONSTRUCTIVOS			
ESTABLECIMIENTO DE ETAPAS	2	2	0
CÁLCULO DE LOS COSTOS UNITARIOS	2	1	1
RESULTADOS OBTENIDOS	1	1	0
PROGRAMACIÓN DE PLANES	3	2	1
PREPARACIÓN DE LOS CIMIENTOS	25	20	5
PREPARACIÓN DE LA ESTRUCTURA	60	50	10
INSTALACIÓN DE LA FONTANERÍA, MECÁNICA Y ELÉCTRICA	8	6	2
ÚLTIMA FASE	3	2	1
ACTIVIDAD N° 15: PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO	2	2	0
TOTAL DÍAS	157 días	127 días	30 días

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 4: Actividades en tiempo y soles

ACTIVIDADES	TIEMPO	COSTO	TIEMPO	COSTO	AHORRO	AHORRO
	SIN ABC	SIN ABC	CON ABC	CON ABC	TIEMPO	SOLES CON ABC
ACTIVIDAD N° 1: ANÁLISIS DEL SECTOR CONSTRUCCIÓN	4	2460.00	3	2033.00	1	427.00
ACTIVIDAD N° 2: ANÁLISIS DE LOS PROCESOS	7	2788.00	6	2544.00	1	244.00
ACTIVIDAD N° 3: ASIGNACIÓN DE COSTOS DIFERENCIADOS	5	1336.00	4	1265.00	1	71.00
ACTIVIDAD N° 4: IDENTIFICACIÓN DE HERRAMIENTAS DE GESTIÓN	3	3765.00	2	3463.00	1	302.00
ACTIVIDAD N° 5: PLANIFICACIÓN DEL PROCESO CONSTRUCTIVO	5	6755.00	4	6322.00	1	433.00
ACTIVIDAD N° 6: PROGRAMAS PRESUPUESTALES DE OBRA	3	2564.00	2	2321.00	1	243.00
ACTIVIDAD N° 7: PROYECTO DE OBRA	7	14322.00	6	12645.00	1	1677.00
ACTIVIDAD N° 8: TRÁMITES PARA OBTENER PERMISOS Y LICENCIAS	5	2344.00	4	2344.00	1	0.00
ACTIVIDAD N° 9: RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL	2	870.00	2	870.00	0	0.00
ACTIVIDAD N° 10: RELACIÓN CON LOS CLIENTES	2	1230.00	2	1180.00	0	50.00
ACTIVIDAD N° 11: RELACIÓN CON LOS PROVEEDORES	3	1160.00	2	1010.00	1	150.00
ACTIVIDAD N° 12: COMPRAS DE MATERIALES Y SUMINISTROS	3	1020.00	2	910.00	1	110.00
ACTIVIDAD N° 13: MANIPULEO DE LOS MATERIALES Y SUMINISTROS	2	2654.00	2	2301.00	0	353.00
ACTIVIDAD N° 14: PROCESOS CONSTRUCTIVOS						0.00
ESTABLECIMIENTO DE ETAPAS	2	1564.00	2	1321.00	0	243.00
CÁLCULO DE LOS COSTOS UNITARIOS	2	3255.00	1		1	3255.00
RESULTADOS OBTENIDOS	1	1000.00	1	1000.00	0	0.00
PROGRAMACIÓN DE PLANES	3	4650.00	2	4292.00	1	358.00
PREPARACIÓN DE LOS CIMIENTOS	25	53434.00	20	48640.00	5	4794.00
PREPARACIÓN DE LA ESTRUCTURA	60	254788.00	50	231227.00	10	23561.00
INSTALACIÓN DE FONTANERÍA, MECÁNICA Y ELÉCTRICA	8	8433.00	6	7332.00	2	1101.00
ÚLTIMA FASE	3	4322.00	2	4210.00	1	112.00
ACTIVIDAD N° 15: PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO	2		2		0	0.00
TOTAL DÍAS	157 días	374714.00	127 días	337230.00	30 días	37484.00

ACTIVIDAD N° 15: PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO

El plan económico y financiero tendrá como fin establecer el grado de influencia del Sistema ABC en la ejecución de obras de la Constructora Arcaes S.A.C., así como proponer una serie de acciones que coadyuven a mejorar sus índices de liquidez y que se verán reflejados en la captación de mayores clientes y en la edificación de más obras.

Bajo estos lineamientos, se tomarán como referencia los Estados Financieros de los ejercicios 2017 y 2018 y se proyectarán los comprendidos entre los años 2019 y 2020, básicamente en el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados con la finalidad de ver la mejora de la constructora antes y después de implementado el Sistema de Costeo Basado en Actividades ABC:

- Para tal efecto se presentará el análisis de la siguiente información:
- Proyección de ventas 2019.
- Proyección de ventas porcentual y en soles 2019 al 2021.
- Estado de Situación Financiera 2018 al 2021.
- Estado de Resultados 2018 al 2021.
- Análisis Horizontal del Estado de Situación Financiera.
- Análisis Horizontal del Estado de Resultados.
- Interpretación de los Estados Financieros de los ejercicios 2019 y 2020.
- Evaluación de los Estados Financieros de los ejercicios 2019 y 2020 mediante ratios.

Tabla 5: Proyección de Ventas año 2019

PARTIDAS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	TOTAL
VENTAS SERVICIO	33637	33637	33637	33637	33637	33637	33637	33637	33637	33637	33637	33643	403650.00
ASESORÍAS	3306	3306	3306	3306	3306	3306	3306	3306	3306	3306	3306	3311	39677.00
TOTAL	36943	36943	36943	36943	36943	36943	36943	36943	36943	36943	36943	36954	443327.00

Tabla 6: Proyección de Ventas año 2019 al 2021 porcentual y soles

PARTIDAS	2018	%	SOLES	2019	%	SOLES	2020	%	SOLES	2021
INGRESOS ANUALES	418050.00			443327.00			488655.00			573557.00
INCREMENTO %		6.04			10.22			17.37		
INCREMENTO SOLES			25277.00			45328.00			84902.00	

Tabla 7: Estado de Situación Financiera - 2018

PARTIDAS	2018
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	44920.00
EXISTENCIAS	98810.00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	143730.00
ACTIVO NO CORRIENTE	
INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPOS	557900.00
DEPRECIACIÓN	55790.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	502110.00
TOTAL ACTIVO	645840.00
PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	
CUENTAS POR PAGAR	80600.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12100.00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	92700.00
PASIVO NO CORRIENTE	
PRÉSTAMOS BANCARIOS	118560.00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	118560.00
TOTAL PASIVO	211260.00
PATRIMONIO	
CAPITAL	350000.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	84580.00
RESULTADOS ACUMULADOS	
TOTAL PATRIMONIO	434580.00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	645840.00

Tabla 8: Estado de Situación Financiera - 2019

PARTIDAS	2019
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	104400.00
EXISTENCIAS	94000.00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	198400.00
ACTIVO NO CORRIENTE	
INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPOS	502110.00
DEPRECIACIÓN	55790.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	446320.00
TOTAL ACTIVO	644720.00
PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	
CUENTAS POR PAGAR	94800.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	11451.00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	106251.00
PASIVO NO CORRIENTE	
PRÉSTAMOS BANCARIOS	104550.00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	104550.00
TOTAL PASIVO	210801.00
PATRIMONIO	
CAPITAL	350000.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	83919.00
RESULTADOS ACUMULADOS	
TOTAL PATRIMONIO	433919.00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	644720.00

Fuente: Área de Contabilidad

Tabla 9: Estado De Situación Financiera 2018-2019

PARTIDAS	2018	%	2019
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	44920.00	132.41	104400.00
EXISTENCIAS	98810.00	-4.87	94000.00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	143730.00	38.04	198400.00
ACTIVO NO CORRIENTE			
INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPOS	557900.00	-10.00	502110.00
DEPRECIACIÓN	55790.00	0.00	55790.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	502110.00	-11.11	446320.00
TOTAL ACTIVO	645840.00	-0.17	644720.00
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
CUENTAS POR PAGAR	80600.00	17.62	94800.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12100.00	-5.36	11451.00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	92700.00	14.62	106251.00
PASIVO NO CORRIENTE			
PRÉSTAMOS BANCARIOS	118560.00	-11.82	104550.00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	118560.00	-11.82	104550.00
TOTAL PASIVO	211260.00	-0.22	210801.00
PATRIMONIO			
CAPITAL	350000.00	0.00	350000.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	84580.00	-0.78	83919.00
RESULTADOS ACUMULADOS			
TOTAL PATRIMONIO	434580.00	-0.15	433919.00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	645840.00	-0.17	644720.00

Fuente: Área de Contabilidad

Tabla 10: Estado de situación financiera 2018, 2019, 2020, 2021 Análisis Horizontal

PARTIDAS	2018	%	2019	%	2020	%	2021
ACTIVO							
ACTIVO CORRIENTE							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	44920.00	132.41	104400.00	50.29	156902.00	46.08	229200.00
EXISTENCIAS	98810.00	-4.87	94000.00	-1.88	92230.00	-12.18	81000.00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	143730.00	38.04	198400.00	25.57	249132.00	24.51	310200.00
ACTIVO NO CORRIENTE							
INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPOS	557900.00	-10.00	502110.00	-11.11	446320.00	-12.50	390530.00
DEPRECIACIÓN	55790.00	0.00	55790.00	0.00	55790.00	0.00	55790.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	502110.00	-11.11	446320.00	-12.50	390530.00	-14.29	334740.00
TOTAL ACTIVO	645840.00	-0.17	644720.00	-0.78	639662.00	0.83	644940.00
PASIVO							
PASIVO CORRIENTE							
CUENTAS POR PAGAR	80600.00	17.62	94800.00	2.22	96900.00	-24.77	72900.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12100.00	-5.36	11451.00	7.68	12330.00	7.06	13201.00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	92700.00	14.62	106251.00	2.80	109230.00	-21.17	86101.00
PASIVO NO CORRIENTE							
PRÉSTAMOS BANCARIOS	118560.00	-11.82	104550.00	-37.16	65700.00	-32.54	44320.00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	118560.00	-11.82	104550.00	-37.16	65700.00	-32.54	44320.00
TOTAL PASIVO	211260.00	-0.22	210801.00	-17.02	174930.00	-25.44	130421.00
PATRIMONIO							
CAPITAL	350000.00	0.00	350000.00	0.00	350000.00	0.00	350000.00
RESULTADO DEL EJERCICIO	84580.00	-0.78	83919.00	36.72	114732.00	43.39	164519.00
RESULTADOS ACUMULADOS							
TOTAL PATRIMONIO	434580.00	-0.15	433919.00	7.10	464732.00	10.71	514519.00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	645840.00	-0.17	644720.00	-0.78	639662.00	0.83	644940.00

Tabla 11: Estado de situación financiera 2018-2019 Análisis Vertical

PARTIDAS	2018	%	2019	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	44920.00	6.96	104400.00	16.19
EXISTENCIAS	98810.00	15.30	94000.00	14.58
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	143730.00	22.25	198400.00	30.77
ACTIVO NO CORRIENTE				
INMUEBLE, MAQUINARIA Y EQUIPOS	557900.00	86.38	502110.00	77.88
DEPRECIACIÓN	55790.00	8.64	55790.00	8.65
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	502110.00	77.75	446320.00	69.23
TOTAL ACTIVO	645840.00	100.00	644720.00	100.00
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
CUENTAS POR PAGAR	80600.00	12.48	94800.00	14.70
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12100.00	1.87	11451.00	1.78
TOTAL PASIVO CORRIENTE	92700.00	14.35	106251.00	16.48
PASIVO NO CORRIENTE				
PRÉSTAMOS BANCARIOS	118560.00	18.36	104550.00	16.22
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	118560.00	18.36	104550.00	16.22
TOTAL PASIVO	211260.00	32.71	210801.00	32.70
PATRIMONIO				
CAPITAL	350000.00	54.19	350000.00	54.29
RESULTADO DEL EJERCICIO	84580.00	13.10	83919.00	13.02
RESULTADOS ACUMULADOS				
TOTAL PATRIMONIO	434580.00	67.29	433919.00	67.30
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	645840.00	100.00	644720.00	100.00

Tabla 12: Estado de Resultados 2018

PARTIDAS	2018
VENTAS NETAS	393450.00
COSTO DE CONSTRUCCIÓN	228900.00
UTILIDAD BRUTA	164550.00
GASTOS OPERACIONALES	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	92400.00
GASTOS DE VENTAS	1500.00
UTILIDAD OPERACIONAL	70650.00
OTROS INGRESOS	24600.00
GASTOS FINANCIEROS	10670.00
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	84580.00
IMPUESTO A LA RENTA 1.5%	5901.75
UTILIDAD DESPUÉS DEL IMPUESTO A LA RENTA	78678.25

Tabla 13: Estado de Resultado 2019

PARTIDAS	2019
VENTAS NETAS	403650.00
COSTO DE CONSTRUCCIÓN	255888.00
UTILIDAD BRUTA	147762.00
GASTOS OPERACIONALES	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	93560.00
GASTOS DE VENTAS	1500.00
UTILIDAD OPERACIONAL	52702.00
OTROS INGRESOS	39667.00
GASTOS FINANCIEROS	8450.00
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	83919.00
IMPUESTO A LA RENTA 1.5%	6054.75
UTILIDAD DESPUÉS DEL IMPUESTO A LA RENTA	77864.25

Tabla 14: Estado de Resultados 2018, 2019 Análisis horizontal

PARTIDAS	2018	%	2019
VENTAS NETAS	393450.00	2.59	403650.00
COSTO DE CONSTRUCCIÓN	228900.00	11.79	255888.00
UTILIDAD BRUTA	164550.00	-10.20	147762.00
GASTOS OPERACIONALES			
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	92400.00	1.26	93560.00
GASTOS DE VENTAS	1500.00	0.00	1500.00
UTILIDAD OPERACIONAL	70650.00	-25.40	52702.00
OTROS INGRESOS	24600.00	61.25	39667.00
GASTOS FINANCIEROS	10670.00	-20.81	8450.00
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	84580.00	-0.78	83919.00
IMPUESTO A LA RENTA 1.5%	5901.75	2.59	6054.75
UTILIDAD DESPUÉS DEL IMPUESTO A LA RENTA	78678.25	-1.03	77864.25

Fuente: Área de Contabilidad

Tabla 15: Estado de Resultados 2018 al 2021 Análisis Horizontal

PARTIDAS	2018	%	2019	%	2020	%	2021
VENTAS NETAS	393450.00	2.59	403650.00	10.36	445455.00	17.83	524887.00
COSTO DE CONSTRUCCIÓN	228900.00	11.79	255888.00	5.69	270443.00	12.70	304778.00
UTILIDAD BRUTA	164550.00	-10.20	147762.00	18.44	175012.00	25.77	220109.00
GASTOS OPERACIONALES							
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	92400.00	1.26	93560.00	2.01	95440.00	2.10	97440.00
GASTOS DE VENTAS	1500.00	0.00	1500.00	0.00	1500.00	0.00	1500.00
UTILIDAD OPERACIONAL	70650.00	-25.40	52702.00	48.14	78072.00	55.20	121169.00
OTROS INGRESOS	24600.00	61.25	39667.00	8.91	43200.00	12.66	48670.00
GASTOS FINANCIEROS	10670.00	-20.81	8450.00	-22.60	6540.00	-18.65	5320.00
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	84580.00	-0.78	83919.00	36.72	114732.00	43.39	164519.00
IMPUESTO A LA RENTA 1.5%	5901.75	2.59	6054.75	10.36	6681.83	17.83	7873.31
UTILIDAD DESPUÉS DEL IMPUESTO A LA RENTA	78678.25	-1.03	77864.25	38.77	108050.18	44.97	156645.70

Tabla 16: Estado de Resultados 2018, 2019 Análisis Vertical

PARTIDAS	2018	%	2019	%
VENTAS NETAS	393450.00	100.00	403650.00	100.00
COSTO DE CONSTRUCCIÓN	228900.00	58.18	255888.00	63.39
UTILIDAD BRUTA	164550.00	41.82	147762.00	36.61
GASTOS OPERACIONALES				
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	92400.00	23.48	93560.00	23.18
GASTOS DE VENTAS	1500.00	0.38	1500.00	0.37
UTILIDAD OPERACIONAL	70650.00	17.96	52702.00	13.06
OTROS INGRESOS	24600.00	6.25	39667.00	9.83
GASTOS FINANCIEROS	10670.00	2.71	8450.00	2.09
UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA	84580.00	21.50	83919.00	20.79
IMPUESTO A LA RENTA 1.5%	5901.75	1.50	6054.75	1.50
UTILIDAD DESPUÉS DEL IMPUESTO A LA RENTA	78678.25	20.00	77864.25	19.29

**ANÁLISIS HORIZONTAL DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL
31.12.2019**

DESPUÉS DE PROPONER EL SISTEMA DE COSTOS ABC

I. INTERPRETACIÓN DEL ACTIVO

A. ACTIVO CORRIENTE: Comprende el 30.77% del total del Activo, siendo porcentualmente superior al 16.48% del pasivo corriente.

- La partida Efectivo y equivalentes de efectivo es la que concentra el porcentaje del activo con el 16.19%, lo que significa que la mayor parte del activo corriente se encuentra compuesto por dinero depositado en bancos.
- Los créditos concedidos por la empresa a sus clientes representan el 14.58%, porcentaje insuficiente como para que pueda generarle a la constructora serios problemas financieros.
- La partida Existencias – Suministros representa el porcentaje más bajo del activo con el 14.58%, lo que nos indica que la empresa administrando adecuadamente este activo corriente.

B. ACTIVO NO CORRIENTE: Comprende el 69.23% del total del Activo, siendo porcentualmente superior al 16.22% al pasivo no corriente.

- La partida Inmuebles, Maquinarias y Equipos representa el 77.88% del total del Activo, constituyéndose en la fuente de mayor respaldo patrimonial de la constructora para afrontar debidamente la implementación del ABC.

II. INTERPRETACIÓN DEL PASIVO: Comprende el 32.70% del total del Pasivo - Patrimonio.

A. PASIVO CORRIENTE: Comprende el 14,74% del total del Pasivo -Patrimonio.

- La partida Cuentas por pagar comerciales, representan el 14.70% del total de las deudas corrientes de la empresa, siendo financieramente manejable para la gerencia de la constructora.

- La partida Otras cuentas por pagar que comprende exclusivamente los impuestos por pagar, representan el 1.78% del total de la deuda corriente de la empresa.
- B. PASIVO NO CORRIENTE:** Comprende el 16.22% del total de compromisos asumidos por la empresa, muy inferior al 69.23% que posee la entidad como activo no corriente.
- La partida Cuentas por pagar comerciales, no han tenido compromisos en el presente ejercicio.
 - La partida Préstamos a largo plazo representan el 16.22% del total de la deuda de la empresa.
- C. PATRIMONIO:** Comprende el 67.30% del total pasivo – patrimonio y se encuentra descompuesto de la siguiente manera:
- La partida Capital Social comprende el 54.29% del patrimonio de la empresa.
 - Los Resultados Acumulados no han tenido movimiento en el presente ejercicio ya que todas las utilidades obtenidas han sido repartidas.
 - Los Resultados del Ejercicio comprenden el 13.02% del patrimonio de la empresa y que van a servir como palanca para que la empresa pueda implementar debidamente la propuesta de un sistema de costos por actividades ABC.

***ANÁLISIS VERTICAL DEL ESTADO DE RESULTADOS AL 31.12.19 DESPUÉS DE
PROPONER EL SISTEMA DE COSTOS ABC***

- Las ventas de la empresa se incrementarán en 10.36% en relación con el año 2019 debido a la propuesta del nuevo sistema de costeo por actividades ABC y que nos indica el buen manejo operativo que se le está dando a los costos de la constructora.
- El Costo de Ventas se ha incrementado en 5.69% en relación con el año 2019 y que nos indica el buen manejo operativo que se le está dando a los costos de la constructora debido a la ejecución del sistema de costos por actividades ABC

- La Utilidad Bruta obtenida representa un aumento del 18.44%, en relación con el año 2019 debido fundamentalmente a la mejora en las ventas y a la reducción de los costos del servicio y a la propuesta del sistema de costos por actividades ABC.
- Los Gastos de Administración y de Servicios han tenido solamente un aumento del 2.01% con respecto al 2019, señal de que la gerencia de la empresa está racionalizando adecuadamente sus gastos operativos y debido a la propuesta del sistema de costos por actividades ABC.
- La partida otros ingresos que corresponden a las asesorías y consultorías, han tenido un aumento del 8.91% con respecto al 2019, lo que se constituye como un buen indicador del manejo de las ventas colaterales de la constructora y debido a la implementación del sistema de costos por actividades ABC.
- Los Gastos Financieros por concepto de endeudamiento bancario, han tenido una reducción del 22.60% en relación con el año 2019, lo que se constituye como un buen indicador del manejo de los compromisos con los bancos.
- Los Gastos de ventas no han tenido incremento alguno en razón de que se está respetando la política publicitaria de asignar solamente S/. 1,500.00 anuales por dicho concepto.
- La Utilidad Neta ha tenido un aumento del 36.72% con respecto al 2019, debido fundamentalmente al manejo adecuado de las finanzas de la empresa y a la implementación del Sistema de Costeo ABXC.
- El impuesto a la renta ha tenido un resultado del 19.29% en relación con el año 2019 y tiene estrecha relación con las ventas realizadas en ambos ejercicios.

**EVALUACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LOS EJERCICIOS 2018,
2019 Y 2020 MEDIANTE RATIOS DESPUÉS PROPONER EL SISTEMA DE
COSTOS ABC**

CAPITAL DE TRABAJO:

$$CT = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{PASIVO CORRIENTE}$$

AÑO 2018:

$$CT = 143730.00 - 92700.00$$

$$CT = 51030.00$$

AÑO 2019:

$$CT = 198400.00 - 106251.00$$

$$CT = 92149.00$$

AÑO 2020:

$$CT = 249132.00 - 109230.00$$

$$CT = 139902.00$$

Interpretación: Los resultados del Ratio Capital de Trabajo nos señalan que en el año 2018 el capital de trabajo fue de S/. 51,030.00, en el año 2019 fue de S/. 92,149.00, mientras que en el año 2020 fue de S/. 139902.00, habiendo mejorado sustancialmente después de implementado el sistema de costos ABC.

ÍNDICE DE SOLVENCIA:

$$IS = \text{ACTIVO CORRIENTE} / \text{PASIVO CORRIENTE}$$

AÑO 2018:

$$IS = 143730.00 / 92700.00$$

$$IS = 1.55$$

AÑO 2019:

$$IS = 198400.00 / 106251.00$$

$$IS = 1.86$$

AÑO 2020:

$$IS = 249132.00 / 109230.00$$

$$IS = 2.28$$

Interpretación:

Los resultados del Ratio Índice de Solvencia nos señalan que en el 2018 el indicador de Solvencia fue de 1.55, en el año 2019 fue de 1.86, mientras que en el año 2020 fue de 2.28 habiendo mejorado sustancialmente después de implementado el sistema de costos ABC y que le permitirá a la empresa optimizar su calificación en el sistema financiero y ante los probables inversionistas.

Cabe indicar que la ratio aceptable es 2 o > a 2.

ÍNDICE DE LA PRUEBA ÁCIDA:

$$IPA = \text{ACTIVO CORRIENTE} - \text{INVENTARIOS} / \text{PASIVO CORRIENTE}$$

AÑO 2018:

$$IPA = 143730.00 - 98810.00 / 92700.00$$

$$IPA = 0.50$$

AÑO 2019:

$$IPA = 198400.00 - 94000.00 / 106251.00$$

$$IPA = 1.00$$

AÑO 2020:

$$IPA = 249132.00 - 92230.00 / 109230.00$$

$$IPA = 1.50$$

Interpretación:

Los resultados del Ratio de la Prueba Ácida nos señalan que en el año 2018 el Indicador de la Prueba Ácida fue de 0.48, resultado bastante bajo para una adecuada evaluación financiera. En el año 2019 fue de 0.98 mejorando sustancialmente, pero aun así una ratio bastante preocupante, mientras que en el año 2020 mejoró a 1.44, dándoles mayor tranquilidad a los propietarios de la empresa, ya se mejora su calificación en el sistema financiero y ante los probables inversionistas.

Cabe indicar que el ratio aceptable es 1.5 o > a 1.5.

ÍNDICE DE LA PRUEBA SÚPER ÁCIDA:

$$\text{PSA} = \text{EFECTIVO Y EQUIVALENTES} / \text{PASIVO CORRIENTE}$$

AÑO 2018:

$$\text{PSA} = 44920.00 / 92700.00$$

$$\text{PSA} = 0.50$$

AÑO 2019:

$$\text{PSA} = 104400.00 / 106251.00$$

$$\text{PSA} = 1.00$$

AÑO 2020:

$$\text{PSA} = 156902.00 / 109230.00$$

$$\text{PSA} = 1.50$$

Interpretación:

Considerando que la empresa no tiene cuentas por cobrar, los resultados del Ratio de Prueba Súper Ácida coinciden con el Ratio Prueba Ácida y nos señalan que en el año 2018 el Índice de la Prueba Súper Ácida fue de 0.48 resultado bastante bajo para una adecuada evaluación financiera, en el año 2019 fue de 0.98 mejorando sustancialmente, pero aun así un ratio bastante preocupante, mientras que en el año 2020 mejoró a 1.44, dándole mayor tranquilidad a los propietarios de la empresas, ya se mejora su calificación en el sistema financiero y ante los probables inversionistas. Cabe indicar que la ratio aceptable es 1.50 o > a 1.50.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1. Conclusiones

Se concluyó que no se ha identificado correctamente el sistema de costos que se viene aplicando en la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018.

Otra de las conclusiones se refiere a que no se cuenta con diagnósticos de los índices de Liquidez que viene obteniendo la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018.

Se obtiene un ahorro sustancial en el uso de los tiempos y de los recursos después de implementado el Sistema de Costos por Actividades la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018.

Los resultados nos indican que en seguida de Proponer el Sistema de Costos ABC, se mejoran sustancialmente los Ratios Capital de Trabajo, Índice de Solvencia, índice de la Prueba Ácida e Índice de la Prueba Súper ácida o Prueba defensiva.

Asimismo, se ha llegado a determinar que las utilidades mejoran notablemente posteriormente de Proponer el Sistema de Costos ABC.

4.2. Recomendaciones

Establecer si el actual sistema de costeo que se viene aplicando en la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018, es el más recomendable para sus procesos constructivos.

Precisar en detalle como la propuesta de un nuevo sistema de Costos mejorará la liquidez en la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018.

Llevar a cabo diagnósticos de los indicadores de Liquidez que viene obteniendo la empresa constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018 y en qué medida mejorarán después de la propuesta del Sistema de Costos ABC.

Proponer la implementación de un Sistema de Costos ABC a fin de mejorar la liquidez en la constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo, 2018.

REFERENCIAS

- Cherres. (2014). "Un caso de aplicaciones del sistema ABC en una empresa peruana". Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/2816/281621783003.pdf>
- Chiappai. (2012). "Implementacion de un sistema de costeo en la empresa KCM SRL". Obtenido de https://repositorio.uesiglo21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/10447/Implementación_de_un_sistema_de_costeo_en_la_empresa_KCM_SRL.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Coronel. (2014). "Aplicacion del sistema de costos por actividades y su efecto en la rentabilidad de la empresa cementos selva S.A.". Obtenido de <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/1671/ITEM%4011458-819.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gestión, D. (2014). *Diario Gestión* . ¿Cuáles son los peligros que pueden afectar la liquidez de la empresa?
- Izquierdo. (2013). "costos de la construcción: Guía de Implementación de un Sistema de Costeo Basado en Actividades para Empresa de Construcción". Obtenido de <repositorio.usfq.edu.ec/bitstream/23000/2729/1/107714.pdf>
- Lizana, L. (2016). "ABC Costeo Basado en Actividades". *Gerencia*, 1-5. Obtenido de <http://www.emb.cl/gerencia/articulo.mvc?xid=3117&sec=7>
- Medina. (2013). "APLICACIÓN DE LOS COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES DE LA GESTION GERENCIAL EN LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS URBANAS". Obtenido de http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/587/3/medina_cr.pdf
- Montalvo. (2013). "Modelo de costeo basado en actividades ABC para la Constructora A.B" de la ciudad de Ibarra. Obtenido de <http://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/3056/1/TUICYA016-2013.pdf>
- Rodriguez. (2016). "Los costos ABC y su aplicacion en empresas constructoras". Obtenido de <http://ri.ues.edu.sv/11437/>
- Salazar, A. M. (2015). "Costeo en Actividades ABC". *CEA Medellin*, 109-119.
- Saucedo. (2015). "Análisis de Iso costos y propuesta de un sistema de costeo ABC para la empresa constructora concretos AVC SRL, CHIMBOTE - 2015". Obtenido de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/145/saucedo_bj.pdf?sequence=1
- Toledano. (2014). "La estructura del cálculo de costes en empresas constructoras: delimitación de actividades, unidades de obra y portadores finales para la implantación de modelos ABC/ABM". Obtenido de eco.unne.edu.ar/contabilidad/costos/VIIIcongreso/114.doc

ANEXOS

MATRIZ DE CONSISTENCIA – OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DATOS
<p>¿La propuesta de un Sistema de Costos ABC mejoraría la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO 2018?</p>	<p>Objetivo General Precisar cómo la propuesta de un Sistema de Costos mejora la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., CHICLAYO 2018</p> <p>Objetivos Específicos 1.- Identificar el sistema de costos que se viene aplicando en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2018. 2.- Diagnosticar los índices de Liquidez que viene obteniendo la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2018. 3.- Elaborar propuesta de un Sistema de Costos ABC y comparar la mejora de la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2019.</p>	<p>Hipótesis Hi: La propuesta de un Sistema de Costos ABC mejora la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2018.</p> <p>Hipótesis Ho: La propuesta de un Sistema de Costos ABC, no mejora la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2018.</p>	<p>VARIABLE INDEPENDIENTE: SISTEMA DE COSTOS ABC (variable independiente)</p> <p>VARIABLE DEPENDIENTE: LIQUIDEZ (variable dependiente)</p>	<p>Centro de Costos Procesos Productivos</p> <p>Costos indirectos de fabricación</p> <p>Costos de producción</p> <p>Liquidez Corriente</p> <p>Liquidez Severa</p> <p>Capital de trabajo</p> <p>Prueba defensiva</p>	<p>Implementación de los costos ABC.</p> <p>Recursos y asignación de recursos.</p> <p>Aportes de los Costos Indirectos de fabricación.</p> <p>Actividad de los costos ABC</p> <p>LC=Activo Cte. / Pas. Cte.</p> <p>LS= (Activo Cte.- Inv.) / Pas. Cte.</p> <p>CT=Activo Cte. – Pas. Cte.</p> <p>PD=Caja / Pas. Corriente</p>	<p>Análisis Documental.</p> <p>Entrevistas / Guía de entrevistas</p> <p>Entrevistas / Guía de Entrevistas</p> <p>Análisis de Estados Financieros: Ratios de liquidez.</p>

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE INFORME DE INVESTIGACIÓN

Yo, JANET ISABEL CUBAS CARRANZA, docente de la Asignatura de INVESTIGACIÓN II de la Escuela Profesional de CONTABILIDAD y revisor de la investigación aprobada mediante Resolución N° 0627-FACEM-USS-2019, presentada por la estudiante JOSE ELVIS GALAN LLONTO, titulada: PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

Puedo constar que la misma tiene un índice de similitud del 17% verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el software de similitud.

Por lo que concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con lo establecido en la Directiva de Similitud aprobada mediante Resolución de Directorio N° 016-2019/PD-USS de la Universidad Señor de Sipán.

Pimentel, 06 de Febrero de 2020



Dra. Cubas Carranza Janet Isabel
DNI N° 16408684

FORMATO Nº T1-VRI-USS AUTORIZACIÓN DEL AUTOR (ES)
(LICENCIA DE USO)

Pimentel, 06 de Febrero de 2020

Señores
Vicerrectorado de Investigación
Universidad Señor de Sipán
Presente. -

EL suscrito, JOSE ELVIS GALAN LLONTO, con DNI 75601710 en mi calidad de autor exclusivo del trabajo de grado titulado: PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018, presentado y aprobado en el año 2019 como requisito para optar el título de CONTADOR PUBLICO, de la Facultad de Ciencias Empresariales, Programa Académico de CONTABILIDAD, por medio del presente escrito autorizo al Vicerrectorado de investigación de la Universidad Señor de Sipán para que, en desarrollo de la presente licencia de uso total, pueda ejercer sobre mi trabajo y muestre al mundo la producción intelectual de la Universidad representado en este trabajo de grado, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo de grado a través del Repositorio Institucional en el portal web del Repositorio Institucional – <http://repositorio.uss.edu.pe>, así como de las redes de información del país y del exterior.

Se permite la consulta, reproducción parcial, total o cambio de formato con fines de conservación, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de investigación y a su autor.

De conformidad con la ley sobre el derecho de autor decreto legislativo Nº 822. En efecto, la Universidad Señor de Sipán está en la obligación de respetar los derechos de autor, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

APELLIDOS Y NOMBRES	NÚMERO DE DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
GALAN LLONTO JOSE ELVIS	75601710	

Cuestionario

El presente cuestionario es parte de una investigación que tiene por objetivo proponer un Sistema de Costos ABC para mejorar la liquidez, es totalmente confidencial, por lo cual le agradeceríamos ser lo más sincero posible.

Instrucciones: responda las preguntas, sea claro y veraz para obtención de la información a procesar.

VARIABLE 1: SISTEMAS DE COSTOS ABC

1. ¿Tiene conocimiento cuáles son las causas que estarían ocasionando una inadecuada gestión de los costos en la constructora?
2. ¿Podría señalar cuál es actual sistema de costos que viene siendo utilizado?
3. Como es de su conocimiento, una correcta determinación de los costos va a permitirle a su gerencia llevar a cabo su eficiente gestión. En tal sentido ¿Se cuenta con una estructura para aplicar debidamente dichos costos?
4. Del total de costos incurridos, aproximadamente, ¿Cuánto representan estos costos del total de las ventas realizadas?
5. ¿Estarían dispuestos a optar por un nuevo sistema de costos que les permita optimizar su índice de liquidez?
6. ¿Tiene conocimiento de la existencia de un sistema denominado Costo Basado en Actividades o Costeo ABC?
7. ¿Cree que el Costo Basado en Actividades va a procurar a la empresa optimizar su liquidez?
8. ¿Considera que el Costo Basado en Actividades va a permitir a la constructora monitorear con mayor eficiencia cada una de sus actividades?
9. ¿Cree que este sistema cumplirá los estándares requeridos por la empresa?

VARIABLE 2: LIQUIDEZ

10. ¿A su criterio cuáles considera han sido las causas para que los índices de liquidez no correspondan con la productividad de la empresa?
11. ¿Podría señalar que medidas tiene planificada la empresa a fin de mejorar los índices de su liquidez?
12. ¿Tienen información sobre los niveles de liquidez obtenidos en los últimos cinco años?

ENTREVISTAS

INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

NOMBRE DEL JUEZ		
	PROFESIÓN	
	ESPECIALIDAD	
	EXPERIENCIA PROFESIONAL(EN AÑOS)	
	CARGO	
TÍTULO DE INVESTIGACIÓN: PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO 2018		
DATOS DEL TESISISTA		
NOMBRES y APELLIDOS	JOSE ELVIS GALAN LLONTO	
ESPECIALIDAD	ESCUELA DE CONTABILIDAD	
INSTRUMENTO EVALUADO	ENTREVISTA	
OBJETIVOS	<u>GENERAL</u> Precisar cómo la propuesta de un Sistema de Costos mejora la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C.,CHICLAYO 2018	
	<u>ESPECÍFICOS</u> 1. Identificar el sistema de costos que se viene aplicando en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2018.	

DE LA INVESTIGACION	<p>2. Diagnosticar los índices de Liquidez que viene obteniendo la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2018.</p> <p>3. Elaborar propuesta de un Sistema de Costos ABC y comparar la mejora de la liquidez en la Empresa Constructora ARCAES S.A.C., Chiclayo 2019.</p>
<p>EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN “TA ” SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O “TD” SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO. SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS.</p>	
DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO	<p>El instrumento consta de 12 preguntas y ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura. Luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido será sometido a prueba de piloto para el cálculo de la confiabilidad y finalmente será aplicado a las unidades de análisis de esta investigación.</p>
VARIABLE INDEPENDIENTE: SISTEMA DE COSTOS ABC	
<p>1. ¿Tiene conocimiento cuáles son las causas que estarían ocasionando una inadecuada gestión de los costos en la constructora?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>

<p>2. ¿Podría señalar cuál es actual sistema de costos que viene siendo utilizado?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>3. Como es de su conocimiento, una correcta determinación de los costos va a permitirle a su gerencia llevar a cabo su eficiente gestión. En tal sentido ¿Se cuenta con una estructura para aplicar debidamente dichos costos?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>4. Del total de costos incurridos, aproximadamente, ¿Cuánto representan estos costos del total de las ventas realizadas?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>5. ¿Estarían dispuestos a optar por un nuevo sistema de costos que les permita optimizar su índice de liquidez?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>6. ¿Tiene conocimiento de la existencia de un sistema denominado Costo Basado en Actividades o Costeo ABC?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>7. ¿Cree que el Costo Basado en Actividades va a procurar a la empresa optimizar su liquidez?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>8. ¿Considera que el Costo Basado en Actividades va a permitir a la constructora monitorear con mayor eficiencia cada una de sus actividades?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p> <p>_____</p>
<p>9. ¿Cree que este sistema cumplirá los estándares requeridos por la empresa?</p>	<p>TA() TD()</p> <p>SUGERENCIAS: _____</p>

VARIABLE DEPENDIENTE: LIQUIDEZ	
10. ¿A su criterio cuáles considera han sido las causas para que los índices de liquidez no correspondan con la productividad de la empresa?	TA() TD() SUGERENCIAS: _____ _____
11. ¿Podría señalar que medidas tiene planificada la empresa a fin de mejorar los índices de su liquidez?	TA() TD() SUGERENCIAS: _____ _____
12. ¿Tienen información sobre los niveles de liquidez obtenidos en los últimos cinco años?	TA() TD() SUGERENCIAS: _____ _____

1. PROMEDIO OBTENIDO:	N° TA _____ N° TD _____
2. COMENTARIO GENERALES	
3. OBSERVACIONES	

JUEZ - EXPERTO

VALIDACION DE INSTRUMENTO

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, Eveling Sussety Balcázar Paiva, Contador Público Colegiado y, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENTREVISTA) elaborada por: JOSE ELVIS GALAN LLONTO, estudiante de la Escuela de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO, 2018.

C E R T I F I C O: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Pimentel, 15 de Abril . del 2018

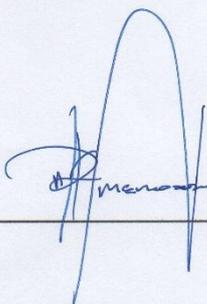
Sussety
Balcázar Paiva Eveling.

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, ANTONIO ALVARO OTELO, Contador Público Colegiado y, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de dato (ENTREVISTA.) elaborada por: JOSE ELVIS GALAN LLONTO, estudiante de la Escuela de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO 2018.

CERTIFICO: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Pimentel, 16 de Agosto del 2019



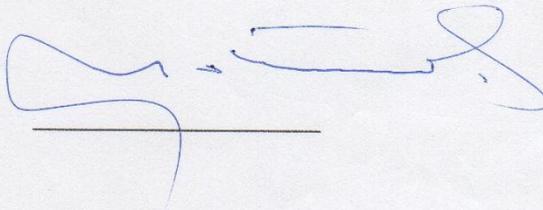
Antonio Alvaro Otezo

VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, Gladys Elizabeth Buena López, Contador Público Colegiado y, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (entrevista) elaborada por: JOSE ELVIS GALAN LLONTO, estudiante de la Escuela de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: PROPONER UN SISTEMA DE COSTOS ABC PARA MEJORAR LA LIQUIDEZ EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA ARCAES S.A.C., CHICLAYO 2018.

CERTIFICO: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Pimentel, 22 de abril del 2019



EGRESADOS - GALÁN LLONTO

INFORME DE ORIGINALIDAD

17%	12%	0%	15%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	4%
2	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	2%
3	Submitted to Universidad Señor de Sipan Trabajo del estudiante	1%
4	www.dspace.uce.edu.ec Fuente de Internet	1%
5	ddd.uab.cat Fuente de Internet	1%
6	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Submitted to Universidad Ricardo Palma Trabajo del estudiante	1%
8	repositorio.upao.edu.pe Fuente de Internet	<1%
9	Submitted to Universidad Católica de Santa	<1%

