



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE
CONTABILIDAD**

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

**LA EFICACIA DEL GASTO DE LA UGEL -
CAJABAMBA, 2018.**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO PROFESIONAL
DE BACHILLER EN CONTABILIDAD**

Autor (es):

Chilon Becerra Rita

Asesor:

Dra. Calvanapón Alva, Flor Alicia

Línea de Investigación:

Gestión empresarial y emprendimiento

Pimentel – Perú

2020

**LA EFICACIA DEL GASTO DE LA UGEL -
CAJABAMBA, 2018.**

Autor:

Chilon Becerra Rita

RESUMEN

El presente trabajo de investigación titulado: “Eficacia del gasto de la UGEL de Cajabamba, tuvo como objetivo de estudio analizar la eficacia del Gasto de la UGEL de Cajabamba, mediante una metodología explicativa no experimental, la muestra estuvo conformada por la misma entidad UGEL de Cajabamba, para obtener los resultados se aplicó la técnica de análisis documental. El cual nos manifestó que los gastos han sido ejecutados en un 85% debido a un factor que no cuentan con un área de control interno que siga los procesos de la ejecución de las actividades de la Unidad de Gestión Educativa Local de Cajabamba.

Palabra clave: Eficacia y Gasto.

ABSTRAC

The present research work entitled "Effectiveness of the UGEL expenditure of Cajabamba, had as a study objective to analyze the efficiency of the UGEL of Cajabamba, by means of a non-experimental explanatory methodology, the sample was formed by the same entity UGEL of Cajabamba, to obtain the results, the documentary analysis technique was applied. He told us that the expenses have been executed in 85% due to a factor that does not have an internal control area that follows the processes of the execution of the activities of the Local Educational Management Unit of Cajabamba.

Keyword: Efficiency and Expenditure.

INDICE

RESUMEN	3
ABSTRAC	4
INDICE	5
I. INTRODUCCIÓN	6
II. MATERIAL Y MÉTODO	14
III. RESULTADOS	18
IV. DISCUSIÓN	20
V. CONCLUSION	22
VI. RECOMENDACIONES	23

I. INTRODUCCIÓN

1.1 Realidad Problemática

Se Publicó un artículo en el diario “El Universal”, entre los principales riesgos que se enfrenta México es el crecimiento económico en el 2019, destacan, en el ambito internacional un menor dinamismo global y en particular de la planta productiva estadounidense. En cuanto a los aspectos internos, les preocupa la lenta ejecución del gasto público en los primeros meses del nuevo gobierno, así lo determinaron los especialistas. También se dijo que el motor externo puede tener menos desempeño debido que la economía estadounidense se estaría expandiendo mas recientes de la reserva federal. (Migueles, 2018, p 3).

Actualícese (2018), el economista Alejandro Isaza, quien es un experto en economía de gerencia financiera y administrativo, comentó en su libro de Control Interno y Sistema de Gestión de Calidad, Guía para su implementación en empresas públicas y privadas, explicó que para mantener a una empresa bien estructurada se debe de gestionar un control interno en el que sus administrativos practiquen criterios estratégicos para mantener la capacidad de solucionar cualquier tipo de circunstancias que concurra dentro de la organización, para que así sus colaboradores rindan más eficiencia y eficacia dentro de su tiempo de trabajo, asiendo de su entidad una de las mejores dentro del mercado laboral.

Córdova (2018), este articuló nos menciona que para tener un mejor rendimiento de la empresa es necesario que se apliquen relaciones entre labor, compromiso y productividad que proporciona el trabajador en la organización, por lo que el personal administrativo a cargo de la dirección debe de aplicar maniobras que les pueda generar los ingresos esperados, para que de esa manera tengan mayor posición y expandan su marca dentro del entorno laboral.

Publicó una noticia de, la gestión desarrollada por el gobernador de la región Loreto, Fernando Meléndez Celis, quien, para superar la crisis económica incurrido por la baja del canon petrolero, ha trabajado arduamente. Por lo que una vez más Loreto se encuentra dentro de los primeros puestos respecto a la ejecución del gasto a nivel nacional en desarrollo de proyecto y megaproyectos. De acuerdo a los resultados publicados por el MEF “Es el Gobierno Regional de Loreto que ocupa el primer lugar

del gasto con avance financiero de 59.3%, seguido por el departamento de Tumbes y terminando en esta lista de los 10 primeros lugares, el departamento de Apurímac con 47.3% de avance”. (República, 2018, p. 3).

Manifestó mediante una publicación, “La ejecución del Gasto designado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en agosto de 2017, se encuentra avanzando lentamente”. Al 20 de junio, en uso se encontraba el 36.5% de lo encargado, según el portal de transparencia. Los sectores que menos han cumplido son el agropecuario (28.3%), energía (26.7%), minería (24.4%), industria (28.6%) y saneamiento (24.9%). El Instituto Crecer destacó que el uso de recursos por parte del gobierno nacional fue de 31.5%, la menor de las tres instancias de gobierno, y fue superado por las municipalidades (31.8%) y las regiones (33%). Perú21 (2018).

1.2 Trabajos previos

Acero (2018), con su tesis titulada “Evaluación de la ejecución presupuestaria y el gasto público en Agroideas, período 2015 – 2016, Puno”, tuvo como objetivo general Determinar cómo influye la ejecución presupuestaria en el gasto público de AGROIDEAS, periodos 2015-2016, Puno. La investigación fue de tipo Analítico, Descriptivo, con un diseño no experimental, como instrumento se utilizó cuadros estadísticos.

Finalmente se concluyó que en los años 2015 y 2016 hubo una buena ejecución de gastos que incidió en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestales dando un resultado de 98% a 99% positivamente en la empresa AGROIDEAS. (p. 61)

Supo (2015), con su tesis titulada “Influencia del presupuesto por resultados en la gestión del gasto en la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca 2013-2014”, tuvo como objetivo general determinar cómo influye el Presupuesto por Resultados en la gestión del gasto en la Municipalidad de la Distrital de José Domingo Choquehuanca 2013 -2014. La investigación fue de tipo deductivo-descriptivo, como instrumento se utilizó encuesta, entrevista y análisis documental.

Finalmente se concluyó que la municipalidad no prioriza el presupuesto asignado para mejorar las condiciones de vida de la población. Por tanto, la municipalidad no cumple con los objetivos y metas de la entidad ya que no resuelven los problemas sociales. (p. 134)

Coronel (2018), con su tesis titulada “Eficacia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Yarabamba, Provincia de Arequipa, Región de Arequipa, 2016 – 2017”, tuvo como objetivo general Conocer la Eficacia de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos de la Municipalidad Distrital de Yarabamba, durante los años 2016 y 2017. La investigación fue de tipo descriptivo-explicativo, como instrumento se utilizó la observación.

Finalmente se concluyó que la municipalidad de Yarabamba, debe tener siempre en cuenta su presupuesto en especial gastos e ingresos la autoridad debe priorizar los objetivos estratégicos de la comuna en los plazos previstos. Realizar reuniones con los funcionarios del gobierno con la finalidad de planificar nuevos proyectos con el fin de mejorar las condiciones de vida de la población. (p. 103)

Huaman (2016), con su tesis titulada “Evaluación de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Lampa e incidencia en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales, periodos 2013 – 2014”, tuvo como objetivo general Evaluar la ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de los objetivos y metas presupuestarias de la Municipalidad Provincial de Lampa, periodos 2013 -2014. La investigación fue de tipo Analítico-Deductivo, como instrumento se utilizó la observación y el análisis documental.

Finalmente se concluye la Municipalidad de Lampa en los años 2013-2014 tuvo un déficit en la recaudación del 9% esto indica la ineficiente capacidad de generación de ingresos que incide negativamente en cumplir objetivos y metas. (p. 122)

Ligue (2017), con su tesis titulada “Evaluación de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el logro de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Santa Lucia, periodos 2014 - 2015”, tuvo como objetivo general Analizar la Ejecución

Presupuestaria de Ingresos y Gastos y evaluar el nivel de cumplimiento de metas presupuestarias. La investigación fue de tipo descriptiva, y como técnica de recolección de datos se recurrió al análisis documental y la observación. Teniendo como conclusión lo siguiente, en los periodos 2014-2015 se tuvo un déficit de recaudación, ya que no se cumplió con los objetivos propuestos, cabe indicar que en el año 2014 solo se ejecutó el 86% y en el 2015 el 78% del ingreso recaudado, esto indica la incapacidad de gestión y deficiente ejecución de capacidad de gasto.

Suárez (2016), con su tesis titulada “Análisis de la eficiencia del gasto público del Ecuador período 2006-2014”, tuvo como objetivo general analizar cualitativa y cuantitativamente la distribución de los recursos financieros del Ecuador, en la última década, haciendo énfasis en el año 2014 con el fin de evaluar la eficiencia del Gasto Público. El estudio fue de tipo descriptivo, con un enfoque cualitativo-cuantitativo. Finalmente se concluyó lo siguiente, teniendo en cuenta los factores externos, como la baja del precio del petróleo, desaceleración del crecimiento global o devaluación de monedas vecinas, consigue que el presupuesto de estado baje sustancialmente.

1.3 Teorías Relacionadas

1.3.1 Eficacia del gasto

Según los autores (Abusada, Cusato, y Pastor , 2008) definen, la eficacia del gasto se entiende como la capacidad que tiene el estado peruano para alcanzar los objetivos de política planteados, así mismo la eficiencia es la manera o herramienta para saber cómo fueron utilizados los recursos. Con la finalidad que se busque maximizar su desempeño en la sociedad peruana. (p.1)

Machado (2006) menciona, la eficiencia del gasto induce a todos los efectos que tiene sobre las condiciones económicas y sociales de los países, además de la forma de vivir de la sociedad, en base a los recursos utilizados. Sin embargo, la eficiencia es distinta a la efectividad, porque la última solo busca alcanzar los objetivos planteados independientemente del nivel de gasto. Es decir, una gestión puede ser efectiva pero no eficiente, pero no al revés. (p.1)

Desempeño del Sector Público

El análisis de la eficiencia del gasto público requiere como primer paso la identificación de las responsabilidades del estado y la medición de su desempeño en estas áreas. Determinar las funciones que el estado debe cumplir en la sociedad y los objetivos que éste debiera alcanzar no es tarea fácil. El tema es controversial, debido a las distintas visiones que hay al respecto, desde posiciones que abogan por la existencia de un estado mínimo encargado de desempeñar funciones básicas tales como la seguridad ciudadana y la administración de justicia, hasta posiciones que apoyan una participación activa del estado en la economía, incluyendo la provisión de bienes y servicios privados a través de empresas públicas. (p.2).

Importancia de la eficiencia del Gasto Público

La eficiencia del gasto público es muy importante dentro de la política fiscal, además de ser un elemento indispensable para llegar a los objetivos de desarrollo económico, social e institucional de los países, para acelerar el crecimiento, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento de la legitimidad del estado. (p.1)

Con ese objetivo, a inicios del presente mes, el Poder Ejecutivo emitió el Decreto de Urgencia N° 005-2018, orientado a reducir el gasto público hasta en 969 millones 162,868 soles, estableciendo medidas de eficiencia y la reducción de las partidas dedicadas a seminarios, talleres, servicios de imagen, pasajes y publicidad, así como un uso adecuado de vehículos oficiales. Además, el propósito de esta norma es establecer medidas extraordinarias en materia económica y financiera para impulsar la eficiencia del gasto público durante este año, a fin de atenuar y modular el crecimiento del gasto corriente sin afectar la prestación de los servicios públicos, así como garantizar el cumplimiento de las metas fiscales. El Peruano (2018).

Resolución Directoral N° 007-99- EF/76.01 Glosario de términos de Gestión presupuestaria del Estado.

La ejecución del gasto comprende las etapas del:

Compromiso, Emisión de documentos sustentatorios de compromiso (orden de compra, orden de servicios, etc.)

Devengado, Surgimiento de la obligación de gastar por parte del pliego.

Pago, tope que el tesoro público autoriza al Banco de la a abonar a la subcuenta de cada pliego presupuestal.

Ley N° 27806- Ley de Transparencia y acceso a la Información Pública

Su finalidad promover la transparencia de los actos del Estado y regular el derecho fundamental del acceso a la información. El proceso y plazos de instalación de las entidades de los gobiernos locales provinciales y organismos desconcentrados a nivel provincial.

Fases de la Ejecución de Gastos

Fase del Compromiso

Compromiso, es la afectación preventiva del presupuesto institucional y marca el inicio de la ejecución del gasto, ello es previo a la realización del gasto por obligaciones contraídas a través de disposiciones legal, contrato o convenio, en ningún caso puede realizarse con posterioridad al pago; el compromiso no implica obligación de pago; se acuerda luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la ejecución de gastos previamente aprobados, por un importe determinado que afectan total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a ley, contrato o convenio.

La responsabilidad por la adecuada ejecución del compromiso es solidaria con la máxima autoridad administrativa del pliego o de la unidad ejecutora, según corresponda, y con aquel que cuente con delegación expresa para comprometer gastos, en el marco de la ley N° 28411. Así mismo es responsabilidad de las oficinas de presupuesto de las unidades ejecutoras de los pliegos presupuestarios o de las que hagan sus veces, verificar que las afectaciones presupuestarias de cada compromiso realizado.

El compromiso contiene lo siguiente:

- a) Materia de adquisiciones y contrataciones de bienes, servicios, y obras, estos tienen el contrato, que constituye el acuerdo que establece las obligaciones para las partes y en particular las contraprestaciones a cargo del pliego en el marco del artículo 26 de la ley N° 28411.
- b) Pago al personal y pensiones; las planillas respectivas, conforme a los contratos.
- c) Gastos sin contraprestaciones de un bien o servicio a favor de la entidad, el acto administrativo correspondiente, todo sustentado con dispositivo legal.

Fase del Devengado

El devengado es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al Presupuesto Institucional, en forma definitiva, con cargo a la correspondiente cadena de gasto.

El devengado es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería.

Fase del Pago

El pago es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas. El pago es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería.

Procedimiento de la ejecución del gasto

Calendarización, previsión de niveles máximos de compromisos presupuestales para un periodo dado.

Realización del compromiso, emisión de documentos que sustentan el compromiso.

Determinación de devengados, surgimiento de la obligación de gastar por parte del pliego.

Autorización de Giro, Nivel máximo de giro que el tesoro público proporciona a cada pliego presupuestal.

Marco Legal

Ley N° 27806- Ley de Transparencia y acceso a la Información Pública

Su finalidad promover la transparencia de los actos del Estado y regular el derecho fundamental del acceso a la información. El proceso y plazos de instalación de las entidades de los gobiernos locales provinciales y organismos desconcentrados a nivel provincial.

El decreto Supremo N° 009-2016 Minedu, regula las Unidades Educativas Locales, la ley general de educación tiene por objeto establecer los lineamientos generales de la educación y del sistema educativo peruano, las atribuciones y obligaciones del estado y los derechos y responsabilidades de las personas y la sociedad en su función educadora.

1.4 Formulación del problema

¿Existe eficiencia en el gasto de la UGEL de Cajabamba?

1.5 Hipótesis

La ejecución del gasto si es eficiente en la UGEL de Cajabamba.

1.6 Justificación del estudio

Los autores (Ñaupas, Mejía, Novoa, y Villagómez, 2014) manifiestan que es importante mencionar en todo trabajo de investigación tiene manifestar las razones del porqué de la ejecución del estudio.

Justificación Metodológico: Científicamente porque se trabajó con los pasos del método científico, como es la observación, formulación del problema, hipótesis, etc. Además, que se incurrirá a instrumentos de recolección de datos para poder ser procesadas mediante software estadístico, mostrando su confiabilidad y validez.

Justificación Social: Se justifica socialmente, porque los resultados y a las conclusiones donde lleguemos puede ser interés para el público en general, además servir como información para nuevos investigadores que incurran en la misma problemática.

Justificación Teórico: se justifica de manera teórica, ya que se tomará en cuenta algunas teorías realizadas por otros investigadores, profesionales expertos en la filosofía de las variables Control interno y ejecución presupuestal. Considerar los criterios de Hernández, Fernández y Baptista (2014, p.40)

1.7 Objetivos

Objetivo General

Analizar el Gasto de la UGEL de Cajabamba.

Objetivo Especifico

Evaluar la eficacia ejecución del gasto de la UGEL de Cajabamba, 2018.

Conocer los recursos que cubren los gasto de la UGEL de Cajabamba, 2018.

II. MATERIAL Y MÉTODO

2.1 Tipo y Diseño de Investigación

2.1.1. Enfoque

Cuantitativo

La investigación realizada fue de tipo cuantitativa debido a la información proporcionada que fueron procesados de forma numérica.

Según (Hernández, Fernández, y Baptista, 2014), mencionaron que una investigación cuantitativa es la que proporciona resultados numéricos, para luego ser procesada mediante la estadística descriptiva, razón por la cual se aceptó este enfoque, porque el gasto que realiza la UGEL se mide por medio de resultados cuantitativos.

2.1.2. Tipo

Descriptiva

Una investigación descriptiva es aquella que busca especificar los rasgos, características y propiedades resaltantes del objeto de estudio de la investigación. (Hernández, Fernández, y Baptista, 2014)

Debido a eso la investigación fue de tipo descriptiva porque se realizó la descripción de la variable Eficacia del Gasto.

2.1.3. Diseño

No experimental – de Corte Transversal

Según (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014), la investigación a realizarse fue no experimental, debido a que no se realizó la manipulación de liberada de las variable, analizando el objeto de estudio tal y como puedo permanecer en el contexto; asimismo será de corte transversal, porque la evaluación se desarrolla en un momento determinado.

2.2 Población y muestra

2.2.1 Población

Para (Hernández, Fernández, y Baptista, 2014) afirman que “la población es un conjunto de personas y objetos que serán estudiados, analizados y que tienen alguna

característica en común para ser investigados”. La población estuvo conformada por la UGEL de Cajabamba.

2.2.2. Muestra

Es una parte de un conjunto extenso, el cual representará al conjunto para ser investigado y poder obtener información importante y concreta para la investigación. Gil (2016).

Para la investigación la muestra estuvo conformada por toda la población, de la cual se recolecto información relevante para dar cumplimiento al proyecto que desarrollo.

2.3 Cuadro de Operacionalización

Tabla 1

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores
V.D Eficacia del Gasto	Es la capacidad del estado peruano para alcanzar los objetivos de política planteados, para reconocer de qué forma fueron manipulados los recursos. Con la finalidad que se busque maximizar su desempeño en la sociedad peruana. (p.1) (Abusada, Cusato, y Pastor , 2008)	La variable eficacia del gasto será medida por medio de un análisis documentario.	Fases del gasto	Compromiso
				Devengado
				Pago

Fuente: Elaboración en base a la teoría de La contraloría General de la República (2014) y El Peruano (2018).

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

2.3.1. Técnicas de recolección de datos.

Análisis documentario: Permite recoger información detallada para proceder al análisis de los datos recogidos. Por lo general, es el encargado de realizar una comparación del contexto en el que se encuentran los datos, para que la

información pueda ser estudiada a profundidad y detectar las apreciaciones sistemáticas existentes. (Gil, 2016)

2.3.2. Instrumento de recolección de datos

Guía Documentario: Consiste en recoger y analizar datos precisos de una investigación en estudio, la cual tiene que ser proporcionada por fuente confiable para proceder a su diseño de investigación. (Sabino, 2014)

2.3.3. Validez

Según (Rodríguez y Manterola, 2016), Indican que la validez, conlleva a verificar el nivel en el cual los instrumentos de recolección de datos miden la variable de estudio.

La validación del instrumento, se realizó mediante el uso del juicio de expertos.

2.4 Procedimientos de análisis

Para la presente investigación se utilizó programas de Excel, se pasó la información extraída del análisis documental se aplicó a los trabajadores de la UGEL de Cajabamba.

La recolección de datos se realizó mediante el siguiente procedimiento como a continuación se detalla:

- a) Se seleccionó el instrumento que en este caso es el cuestionario estructurado para la encuesta respectiva.
- c) se aplicó a los trabajadores de la UGEL de Cajabamba. Luego se tabulo los datos obtenidos a través de los programas Excel para obtener la información correspondiente.
- d) Finalmente se analizó los datos obtenidos.

2.5 Criterios éticos

Para el adecuado estudio de esta investigación es necesario precisar criterios que faciliten a determinar un adecuado nivel de veracidad de la información.

Tabla 2

Criterios éticos de la investigación

CRITERIOS	CARACTERÍSTICAS ÉTICAS DEL CRITERIO
Consentimiento informado	“Los participantes estuvieron de acuerdo con ser informantes”.
Confidencialidad	“Se les informó la seguridad y protección de su identidad”.
Observación participante	“Los investigadores actuaron con prudencia durante el proceso de acopio de los datos”.

Fuente: Elaborado en base a: Noreña, Alcaraz, Rojas, y Rebolledo (2012).

III. RESULTADOS

Analizar la eficacia de la ejecución del gasto de la UGEL de Cajabamba, 2018.

Tabla 3

Gastos Cubiertos por los recursos ordinarios

N°	Clasificador	PIM	Devengado	Saldo
1	Personal Administrativo Nombrado (R.P) PERSONAL CON CONTRATO A PLAZO FIJO	S/1.139.749,00	S/1.139.749,00	S/0,00
2	(R.L.P)	S/293.332,00	S/293.332,00	S/0,00
3	ASIGNACION A FONDOS PARA PERSONAL	S/705.600,00	S/705.600,00	S/0,00
4	PERSONAL NOMBRADO	S/27.188.331,00	S/27.188.322,43	S/8,57
5	PERSONAL CONTRATADO OTRAS RETRIBUCIONES Y	S/11.982.429,00	S/11.982.428,33	S/0,67
6	COMPLEMENTOS	S/1.244.755,00	S/1.244.755,00	S/0,00
7	AGUINALDOS	S/915.701,00	S/915.701,00	S/0,00
8	BONIFICACIÓN POR ESCOLARIDAD	S/340.600,00	S/340.600,00	S/0,00
9	CTS	S/280.217,00	S/277.301,27	S/2.915,73
10	ASIGNACIÓN POR CUMPLIR 25 O 35 AÑOS	S/265.457,00	S/262.035,42	S/3.421,58
11	VACACIONES TRUNCAS	S/2.251.568,00	S/2.251.568,00	S/0,00
12	OTRAS OCASIONALES	S/2.726.815,00	S/2.726.815,00	S/0,00
13	ESSALUD	S/2.457.044,00	S/2.457.044,00	S/0,00
14	REGIMEN DE PENSIONES ESCOLARIDAD, AGUINALDOS Y	S/2.802.952,00	S/2.802.952,00	S/0,00
15	GRATIFICACIONES	S/195.950,00	S/195.950,00	S/0,00
16	GASTOS DE SEPELIO Y LUTO DEL PERSONAL ACTIVO	S/195.733,00	S/189.266,79	S/6.466,21
17	COMBUSTIBLES Y CARBURANTES PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y	S/65.575,00	S/65.574,18	S/0,82
18	MATERIALES DE OFICINA	S/78.916,00	S/78.913,11	S/2,89
19	ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR	S/75.089,00	S/75.082,40	S/6,60
20	MATERIAL DIDACTIVO, ACCESORIOS	S/939.358,00	S/939.353,49	S/4,51
21	SERVICIOS DE SUMINISTRO DE ENERGIA	S/220.329,00	S/213.156,59	S/7.172,41
22	ANIMADORAS Y ALFABETIZACIÓN	S/464.041,00	S/464.040,01	S/0,99
23	SERVICIOS DIVERSOS CONTRATO DE ADMINISTRATIVO DE	S/419.996,00	S/419.974,78	S/21,22
24	SERVICIOS	S/3.006.771,00	S/2.599.864,19	S/406.906,81
25	TOTAL	S/60.256.308,00	S/59.829.378,99	S/426.929,01

Fuente: Adaptado de la información de control de la UGEL de Cajabamba, 2018.

Nota: En la tabla 3, se muestra todo los gastos más relevantes incurridos en el año 2018,

Tabla 4**Gastos cubiertos por los recursos directamente recaudados**

CLASIFICADOR	PIM	DEVENGADO	SALDO
1 VEHÍCULOS	S/21.500,00	S/14.657,43	S/6.842,57
2 EDIFICIOS Y ESTRUCTURA	S/9.300,00	S/9.300,00	S/0,00
3 SERVICIOS DIVERSOS	S/44.000,00	S/41.901,75	S/2.098,25
4 TRANSPORTE TERRESTRE	S/20.000,00	S/17.000,60	S/2.999,40
TOTAL	S/94.800,00	S/82.859,78	S/11.940,22

Fuente: Adaptado de la información de control de la UGEL de Cajabamba, 2018.

Nota: en la tabla 4, se muestra los gastos de la municipalidad, que han sido cubiertos por los recursos directamente recaudados (RDR), son aquellos ingresos que genera la misma entidad, con el fin de contribuir con la eficacia del gasto. Para el 2018 el PIM fue de s/94,800.00 de los cuales solo s/82,859.78. siendo un 87% de cumplimiento, teniendo saldos de s/11,940.22 lo cual queda como saldo inicial para el 2019.

Tabla 5**Gastos cubiertos por recursos determinados**

CLASIFICADOR	PIM	DEVENGADO	SALDO
1 VIATICOS Y ASIGNACIONES POR COMISION	S/37.100,00	S/14.513,60	S/22.586,40
2 SERVICIO DE PUBLICIDAD	S/17.814,00	S/10.098,24	S/7.715,76
3 SERVICIOS DIVERSOS	S/109.656,00	S/49.773,02	S/59.882,98
4 EQUIPOS COMPUTACIONALES Y PERIFERICOS	S/15.000,00	S/10.000,00	S/5.000,00
TOTAL	S/179.570,00	S/84.384,86	S/95.185,14

Fuente: Adaptado de la información de control de la UGEL de Cajabamba, 2018.

Nota: En la tabla 13, se observa que los gastos han sido cubiertos por los recursos determinados, que son los ingresos provenientes de las regalías, foncomun, canon, etc. De cual al inicio de año el presupuesto fue modificado a s/179,570.00, de este monto solo se utilizó el 47%, quedando un saldo a favor para el 2019 de s/95,185.14.

IV. DISCUSIÓN

Se realizó el análisis de los gastos incurridos por la UGEL de Cajabamba, donde se identificó los distintos gastos del 2018, en la tabla 2, se muestran los gastos cubiertos por los recursos ordinarios, el cual fue cubierto con el presupuesto, o también los recursos ordinarios, así mismo en su mayoría han cumplido con todo lo previsto, cumpliendo en un 99%, lo cual la eficiencia es muy alta. En la tabla 4 se plasma los gastos cubiertos por los recursos directamente recaudados (RDR), son aquellos ingresos que genera la misma entidad, con el fin de contribuir con la eficacia del gasto. Para el 2018 el PIM fue de s/94,800.00 de los cuales solo s/82,859.78. Siendo un 87% de cumplimiento, teniendo saldos de s/11,940.22 lo cual queda como saldo inicial para el 2019. También en la tabla 5, se mostró los gastos del periodo 2018 con los recursos determinados, que son los ingresos provenientes de las regalías, foncomun, canon, etc. De cual al inicio de año el presupuesto fue modificado a s/179,570.00, de este monto solo se utilizó el 47%, quedando un saldo a favor para el 2019 de s/95,185.14.

Se determinó el efecto del control interno en la eficacia del gasto, los resultados nos manifiestan que no cuentan con una oficina de control interno, no siempre son capacitados los jefes son los responsables de tener control, sin embargo, no es suficiente, las líneas de comunicación no son muy asertivas lo que genera un mal clima laboral, así mismo el gasto es cubierto por distintos recursos que tiene la entidad, como los RDR, RO y RD, los cuales han contribuido con la eficacia del cumplimiento del gasto, el cual ha tenido una alta eficiencia porque se ha logrado cumplir hasta en un 85% lo determinado en PIM. Lo cual que por no tener un control eficiente sobre los recursos y gastos no se ha logrado el 100%.

Machado (2006) menciona, la eficiencia del gasto induce a todos los efectos que tiene sobre las condiciones económicas y sociales de los países, además de la forma de vivir de la sociedad, en base a los recursos utilizados. Sin embargo, la eficiencia es distinta a la efectividad, porque la última solo busca alcanzar los objetivos planteados independientemente del nivel de gasto. Es decir, una gestión puede ser efectiva pero no eficiente, pero no al revés. (p.1)

La eficiencia del gasto público es muy importante dentro de la política fiscal, además de ser un elemento indispensable para llegar a los objetivos de desarrollo económico,

social e institucional de los países, para acelerar el crecimiento, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento de la legitimidad del estado. (p.1)

Ligue (2017), realizó una investigación donde menciona su conclusión lo siguiente, en los periodos 2014-2015 se tuvo un déficit de recaudación, ya que no se cumplió con los objetivos propuestos, cabe indicar que en el año 2014 solo se ejecutó el 86% y en el 2015 el 78% del ingreso recaudado, esto indica la incapacidad de gestión y deficiente ejecución de capacidad de gasto.

Suárez (2016), con su tesis titulada “Análisis de la eficiencia del gasto público del Ecuador mencionó que su investigación concluyó lo siguiente, teniendo en cuenta los factores externos, como la baja del precio del petróleo, desaceleración del crecimiento global o devaluación de monedas vecinas, consigue que el presupuesto de estado baje sustancialmente.

V. CONCLUSION

- a) Se logró analizar la eficacia de la ejecución del gasto, donde se identificó todos los clasificadores de los gastos, en su mayoría han sido realizado o ejecutados, sin embargo también se identificó que no cuentan con un área de control interno lo que hace que no se haya ejecutado al 100%.
- b) Los gastos en los que incurre la UGEL de Cajabamba son cubiertos por distintas fuentes o tipos de recursos, como los recursos ordinarios, recursos determinados, recursos directamente recaudados.
- c) Los resultados muestran que no existe un control interno eficiente en la UGEL de Cajabamba lo que ha generado que la entidad no sea eficaz, causando el cumplimiento del 85% del PIM programado al inicio del 2018.

VI. RECOMENDACIONES

- a) Se sugiere diseñar objetivos que ayuden a cumplir con lo programado en el PIM, para que el gasto se más eficiente, así mismo diseñar estrategias para generar mayor ingresos de las distintas fuentes de ingresos que tiene la UGEL de Cajabamba.

- b) Al no existir un control interno eficiente en la UGEL no se logra cumplir eficientemente la ejecución del gasto, por ello se recomienda implementar un área de control interno para mejorar el cumplimiento de las metas anuales, ya que muchas instituciones educativas dependen de la UGEL de Cajabamba.

- c) Se recomienda diseñar estrategias para mejorar los ingresos y recursos de la UGEL de Cajabamba, lo cual contribuirá con la mejora de la ejecución del gasto de la entidad.

Referencias

- Abusada, R., Cusato, A., & Pastor, C. (2008). *Eficiencia del Gasto en el Perú*. Lima: IPE. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/eficiencia_del_gasto_en_el_peru.pdf
- Acero, E. (2018). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el gasto público en agroideas, período 2015 – 2016, Puno*. Puno. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/253784>
- Actualícese. (2018). Modelo estándar de control interno y de gestión de calidad: ¿cuáles niveles lo componen? *Actualícese*. Obtenido de <https://actualicese.com/actualidad/2018/10/25/modelo-estandar-de-control-interno-y-de-gestion-de-calidad-cuales-niveles-lo-componen/>
- Córdova, L., & Muñoz, R. (2014). *Planeamiento estratégico de tecnología de la información de Banco Ripley Perú*. Lima. Obtenido de https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/302601/munoz_rr-pub-delfos.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Coronel, M. (2018). *Eficacia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Yarabamba, Provincia de Arequipa, Región de Arequipa, 2016 – 2017*. Yarabamba. Obtenido de <http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/6825>
- El Peruano. (09 de Mayo de 2018). Eficiencia en el Gasto Público. *El Peruano*. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia-eficiencia-el-gasto-publico-66223.aspx>
- Gil, P. (2016). *Técnicas e instrumentos para la recogida de información*. Madrid. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?isbn=8436271289>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. d. (2014). *Metodología de la Investigación* (Vol. 6ta edición). México: McGrawHill. Obtenido de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Huaman, F. (2016). *Evaluación de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Lampa e incidencia en el cumplimiento de objetivos y metas*

presupuestales, periodos 2013 – 2014. Lampa. Obtenido de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/1550>

La República. (8 de Agosto de 2018). Gore Loreto ocupa primeros lugares en ejecución del gasto público. *La República*. Obtenido de <https://larepublica.pe/empresa/1295323-gore-loreto-ocupa-primeros-lugares-ejecucion-gasto-publico>

Ligue, R. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el logro de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Santa Lucia, periodos 2014 - 2015*. Santa Lucia. Obtenido de <http://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/ujcm/221>

Machado, R. (Noviembre de 2006). ¿Gastar mas o gastar mejor? La eficiencia del gasto público en america central y republica dominicana. Obtenido de <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/%C2%BFGastar-m%C3%A1s-o-gastar-mejor-La-eficiencia-del-gasto-p%C3%BAblico-en-Am%C3%A9rica-Central-y-Rep%C3%BAblica-Dominicana.pdf>

Miguelés , R. (31 de Diciembre de 2018). EU y gasto publico, principales riesgos para México en 2019. *El Universal*. Obtenido de <https://www.eluniversal.com.mx/cartera/eu-y-gasto-publico-principales-riesgos-para-mexico-en-2019>

Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2014). *Metodología de la investigación: cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis*. Lima. Obtenido de https://www.google.com/search?q=%C3%B1aupas+metodologia+dela+investigacion&source=lnms&tbn=bks&sa=X&ved=0ahUKEwiWvYuF6pXgAhVJj1kKHWOECPwQ_AUIEygA&biw=1366&bih=657

Perú21. (22 de Mayo de 2018). MEF: Cinco sectores tienen baja ejecución de presupuesto. *Perú21*. Obtenido de <https://peru21.pe/economia/mef-cinco-sectores-baja-ejecucion-presupuesto-411184>

Rodríguez, I., & Manterola, C. (2016). Validez concurrente y confiabilidad interobservador de la escala de medición de esfuerzo percibido infantil. *Scielo*. Obtenido de www.scielo.org.ar/pdf/aap/v114n4/v114n4a11.pdf

- Sabino, C. (2014). *El proceso de la investigación*. Guatemala. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=jwejBAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=justificacion+social+segun+autores&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwjgpJfkrqfgAhXMslkKHWsiAEMQ6AEITDAG#v=onepage&q&f=true>
- Suárez, N. (2016). *Análisis de la eficiencia del gasto público del Ecuador período 2006-2014*. Ecuador. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/14254>
- Supo, L. (2015). *Influencia del presupuesto por resultados en la gestión del gasto en la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca 2013-2014*. Choquehuanca. Obtenido de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/2083>