

**US**



**UNIVERSIDAD  
SEÑOR DE SIPÁN**

**FACULTAD DE INGENIERÍA,  
ARQUITECTURA Y URBANISMO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**"PLANEACIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN PARA  
INCREMENTAR LAS UTILIDADES EN LA EMPRESA CORTIJO DE  
CANDELA E.I.R.L."**

**TESIS**  
Ing. C. **LEONARDO LEONARDO**  
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
**INGENIERO INDUSTRIAL**

**PRESENTADO POR:**

**Bach. SAENZ SUCLUPE CARLA ISABEL**  
**Bach. YUMPO ROSADO MYRIAM ISMELDA**

**DOCENTE ASESOR:**  
**Mg. MECHATO ANASTASIO AUGUSTO ANTONIO**

PIMENTEL – 2013  
**PIMENTEL – PERÚ**

2013

## RESUMEN

El presente documento contiene información de la investigación del desarrollo de la Tesis titulada **"Planeación de la capacidad de producción para incrementar las utilidades en la Empresa Cortijo de Candela E.I.R.L"**

El esquema de contenidos está dividido en seis capítulos que ayudarán a conocer de una manera fácil y holística las diferentes etapas desarrolladas en el mismo.

**1. CAPÍTULO I: PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN:** Se enfoca en la descripción del problema al cual se dará solución. Se presenta la situación actual de la Empresa con respecto al desarrollo de nuestro diseño, así mismo se establece el objetivo general y específico para la solución del problema.

**2. CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO:** Se describe la base teórica que ha servido como teoría en la implementación de la capacidad de producción, herramientas de desarrollo de aplicaciones. Se describen algunas experiencias de implementación de la capacidad de producción, también se establece la definición conceptual de la terminología empleada.

**3. CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO:** En este capítulo se hace un resumen de las principales metodologías usadas para el desarrollo de la implementación de la capacidad de producción, también vemos el tipo y diseño de investigación, la hipótesis, y el tipo de variables tanto dependientes como independientes, con la finalidad de mejorar y diagnosticar procesos, para de esta manera poder dar una alternativa de solución a la Empresa.

**4. CAPÍTULO IV: ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS:**  
Presentamos el análisis de la Empresa, descripción general y de producción, los factores influyentes en el proceso de producción, su capacidad y sus costos de producción.

**5. CAPÍTULO V: DISEÑO DE LA PROPUESTA:** Es la aplicación de la metodología propuesta adaptada y configurada en base al proceso de planificación de capacidad, (según Chase, Alquilano y Jacobs), para la implementación del sistema propuesto se determinó que el incremento en sus utilidades es S/. 133,546, así mismo el costo de producción de leche por litro se redujo para el año 2013 a S/. 0.33 céntimos, siendo su costo de producción actual S/. 0.40 céntimos, con una capacidad para producir de 73,608.33 litros/mes en una etapa inicial con perspectivas de crecimiento a mediano y largo plazo.

En base a un estudio de costos en producción y comercialización, se analizó el punto de equilibrio determinando que es necesario alcanzar un volumen de ventas de S/. 391,184.28 litros/año para cubrir todos los costos operativos.

La inversión inicial del Implementación asciende a S/. 266,447 nuevos soles y contempla la adquisición de maquinaria, acondicionamiento del establecimiento, instalación de servicio, compra de ganado vacuno y aumento de personal.

Teniendo en cuenta estos aspectos mencionados se confecciono el flujo de caja proyectado a 60 meses (5 años), la inversión se recupera al tercer año alcanzando un VAN de S/. 351,924.78 y una TIR del 342.17%.

**6. CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:** Las conclusiones muestran el cumplimiento efectivo de cada uno de los objetivos propuestos y además se hacen recomendaciones pertinentes para la utilización y aprovechamiento debido del sistema.

La eficiencia de una organización depende de la efectividad de sus procesos. Los problemas de procesos se reflejan en desperdicio de recursos, conflictos internos, inercia organizacional y escasa capacidad competitiva.

Ésta investigación tiene como objetivo principal el proponer a la Empresa **CORTIJO DE CANDELA E.I.R.L** la Planeación de la Capacidad de Producción para Incrementar sus Utilidades, por ello se muestran distintos aspectos de la Empresa, empezando por

**la producción y su situación actual para poder diseñar la implementación de una nueva capacidad de producción.**

**En este estudio están incluidos los estudios de costos que actualmente tiene la Empresa, como los pronósticos.**

"The study includes the studies of costs that currently has the Company, such as the forecasts."

**CHAPTER I: RESEARCH PROBLEM:** Focuses on the problem description which includes the solution, we present the current status of the Company with respect to the development of our design, also establishes the general and specific objectives for the resolution of the problem.

**CHAPTER II: THEORETICAL FOUNDATION:** We describe the theoretical basis presented as a theory in the implementation of production capacity, application of different tools. We describe experiences of implementing some production capacity, also provides the concrete definition of the terminology used.

**CHAPTER III: METHODOLOGY FRAMEWORK:** This chapter provides a summary of the main methodologies used for the development of the implementation of production capacity, we also set the type and design of research, hypotheses, and both dependent variables such as independent, in order to improve and diagnosis, expression, and in this way to give an alternative solution to the Company.

**CHAPTER IV: ANALYSIS AND INTERPRETATION OF RESULTS:** We present an analysis of the Company, general description and production, influencing factors in the production process, its capacity and production costs.

**CHAPTER V: DESIGN PROPOSAL:** The application of the proposed methodology selected and configured based on the capacity planning process, (as Chase, Aquilano and paragon), for implementing the proposed system was determined that the increase in profitability is Sr. 129,040 with a return of 127% for 2013, so does the cost of milk

## ABSTRACT

This document contains information on development research thesis entitled "Planning production capacity to increase profits in the Company Farmhouse EIRL Candela"

The content outline is divided into six chapters that help you learn in an easy and holistic different stages developed in it.

**1. CHAPTER I: RESEARCH PROBLEM:** Focuses on the problem description which will offer a solution. We present the current status of the Company with respect to the development of our design, also establishes the general and specific objectives for the solution of the problem.

**2. CHAPTER II: THEORETICAL FRAMEWORK:** We describe the theoretical basis that has served as a theory in the implementation of production capacity, application development tools. We describe experiences of implementing some production capacity, also provides the conceptual definition of the terminology used.

**3. CHAPTER III: METHODOLOGY FRAMEWORK:** This chapter provides a summary of the main methodologies used for the development of the implementation of production capacity; we also see the type and design of research, hypothesis, and both dependent variables such as independent, in order to improve and diagnostic processes, and in this way to give an alternative solution to the Company.

**4. CHAPTER IV: ANALYSIS AND INTERPRETATION OF RESULTS:** We present an analysis of the Company, general description and production, influencing factors in the production process, its capacity and production costs.

**5. CHAPTER V: DESIGN PROPOSAL:** The application of the proposed methodology adapted and configured based on the capacity planning process, (as Chase, Alquilano and Jacobs), for implementing the proposed system was determined that the increase in profits is S/. 133,546 with a return of 127% for 2013, so does the cost of milk

production per liter was reduced in 2013 to S/. 0.33 cents, and its current production cost S/. 0.40 cents, with a capacity to produce 73608.33 liters/ years at an early stage growth prospects in the medium and long term.

Based on a study of production and marketing costs, was analyzed by determining the point of balance that is necessary to reach a sales volume of S/.391,184.28 liters / year to cover all operating costs.

Implementation the initial investment amounts to And S/. 266,447 provide for the purchase of machinery, establishment conditioning, service facility, purchase of cattle and increased staffing.

Considering these aspects has drafted the projected cash flow to 60 months (five years), the investment is recovered at the end of 01 Year and 3 months to reach an NPV of approximate y S/. 351,924.78 And an IRR of 342.14%.

**6. CHAPTER VI: CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS:** The findings show the effective performance of each of the proposed objectives and also make recommendations for the use and development because of the system.

The efficiency of an organization depends on the effectiveness of their processes.

Process problems are reflected in waste of resources, internal conflicts, organizational inertia and low competitiveness.

This research has as main objective the Company propose to EIRL CANDELA FARMHOUSE Planning Production Capacity to Increase their profits, so they show different aspects of the company, starting with the current production and design to implementation of new production capacity.

This study included cost studies that currently have the Company, as the forecasts.