



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis para Optar el Título Profesional
Contador Público; denominada:

DISEÑO EMPRESARIAL PARA LA FORMACIÓN DE
CADENAS PRODUCTIVAS EN LAS MYPES
DEDICADAS A LA FABRICACIÓN DE KING KONES
EN LA REGIÓN LAMBAYEQUE - 2009

AUTORES:

Bach. MAXIMO CAJUSOL FLORES

Bach. SEGUNDO DEMETRIO IDROGO
VÁSQUEZ

PIMENTEL – PERÚ

2010

RESUMEN

La presente tesis se desarrolla con el objetivo de determinar las acciones estratégicas que deben seguir los productores dedicados a la fabricación de King kones en la Región Lambayeque para incrementar su competitividad en la cadena productiva de dulces regionales, de manera tal que sus actividades productiva y comercializadora generen mayor rentabilidad económica, en forma sostenida en el mediano y largo plazo.

Del diagnóstico que se hace de la cadena productiva, se encuentra que la problemática del mercado local, se caracteriza por ser generalmente empresas familiares con capital pequeño y que practican una administración empírica.

El problema fundamental a resolver es qué es lo que se puede hacer para generar competitividad de nivel internacional, con un grupo heterogéneo de 12 productores de King kones, sabiendo que forman parte significativa de los productores tradicionales que existen en el Perú y que sus procesos productivos son en la mayoría artesanales y tomados de una experiencia familiar.

A sí mismo y a pesar de estar agrupados bajo una asociación son tres empresas las que lideran el mercado por falta de financiamiento, promoción y exigencia para exportaciones, por estar en el segmento de dulces tradicionales en virtud a sus características, ingredientes y procesos de producción que aún se mantienen y que son factores preponderantes; que no les permite obtener certificaciones internacionales

Frente a estos hechos, proponemos en primer lugar la adopción del liderazgo en costos como estrategia genérica, de manera tal que se garantice a los productores poder acceder a mercados que son básicamente de precios. La estrategia respecto a la calidad, será mantenerse a la altura de los estándares exigidos por los mercados mundiales.

En lo que respecta a la organización de los productores, se recomienda que continúen agrupados su asociación, buscando reforzarla para superar el estado incipiente en que se encuentra. Lo anterior permitirá que funcione como un ente más representativo, coordinador y de estandarización de prácticas de la cadena productiva.

Finalmente podemos decir en nuestras conclusiones y recomendaciones que se debe investigar con mayor profundidad la organización de cadenas productivas como alternativa de desarrollo.

ABSTRACT

This thesis develops with the objective of determining the strategic actions to be followed by the producers involved in the manufacture of King kones in the Lambayeque region to increase their competitiveness in the productive chain of regional jams, in such a manner that their productive activities and marketer generate greater economic profitability steadily in the medium and long term.

The diagnosis is made of the productive chain, it was found that the problem of the local market, characterized by generally family-managed companies with capital small and that practiced a empirical administration.

The fundamental problem to be solved is what can be done to generate international competitiveness, with a heterogeneous group of 12 producers of King kones, knowing that form a significant part of the traditional producers to exist in Peru and their productive processes are in the majority artisanal and taken by a family experience.

Faced with these facts, we propose in the first place the adoption of the leadership in costs as generic approach, in such a way as to ensure that producers be able to access to markets that are basically of prices. The strategy with regard to quality, it will be maintained at the height of the standards demanded by global markets.

As regards the organization of producers, it is recommended that continue to grouped its association, looking for strengthened to overcome their nascent state in which it is located. This will allow to function as a body more representative, coordinator and standardization of practices of the production chain.

Finally we can say in our conclusions and recommendations that should be investigated in greater depth the organization of production chains as an alternative to development.