



FACULTAD DE INGENIERIA, ARQUITECTURA Y
URBANISMO
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE
INGENIERIA INDUSTRIAL

TESIS

“Optimización del Sistema Actual de Inventarios y
Almacenamiento para Reducir los Costos Logísticos
de la empresa Kuelap Distribuciones S.A.C. -
Chiclayo”

Mayo – Agosto 2014

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO EN
INGENIERÍA INDUSTRIAL

Autores:

Bach. Castro Agapito Manuel David Israel

Bach. Mio Fernández Pedro Jesús

Pimentel, 27 de Septiembre, 2014

RESUMEN

En el presente trabajo de investigación se estudia la Situación actual de la empresa Kuelap Distribuciones S.A.C., bajo sus aspectos de almacén, sistema de almacenamiento y sistema de inventarios. Bajo este marco se analizó la realidad actual de la empresa, surgiendo la interrogante: ¿Qué hacer para Optimizar el Sistema Actual de Inventarios y Almacenamiento, que nos permita tras su implementación, reducir los costos logísticos en la empresa Kuelap Distribuciones S.A.C?

Para tal fin, se plantearon objetivos respecto al problema presentado, lo que permitió determinar el esquema de trabajo a seguir: Documentar, evaluar y diagnosticar las condiciones de almacén, los procesos de Almacenamiento e Inventario, para, que tras su análisis se pueda establecer la propuesta de Optimización del Sistema de Almacenamiento e Inventarios, que permita a la empresa reducir sus costos logísticos.

Se concluyó entonces que haciendo énfasis y especial atención en el rediseño del Lay-out actual, la aplicación de estándares logísticos a sus procesos, la creación y entrega de herramientas de soporte como programas y formatos de control a sus principales procesos, que den soporte a la toma de decisiones y planes de acción, se puede lograr reducción de tiempos de operación, ganancia de espacios en almacén,

reducción de mermas, mejora en el nivel de servicio, minimización del riesgo de sobre-stock, entre otros.

Finalmente se demuestra que la implementación de la propuesta de optimización, conlleva un costo total de S/.21613.15, y S/.303.54 mensuales. Siendo el periodo de retorno de la inversión en meses. Ello Significa un ahorro mensual de S/1595.57 nuevos soles, a partir del 17 mes.

ABSTRACT

In the present research the current situation of the company Kuelap Distributions SAC, under its aspects of warehouse storage system and inventory system is studied. Under this framework, the current situation of the company is analyzed, raising the question: What do to Optimize Current Inventories and Storage System, allowing us after implementation, reduce logistics costs in the business Kuelap Distributions SAC?

For this purpose, objectives regarding the presenting problem arose, which allowed determining the scheme of work to follow: Documenting, evaluating and diagnosing the conditions of store, storage and inventory processes, for which, after analysis can be established proposal Optimization and Inventory Storage System, which enables the company to reduce its logistics costs.

It was then concluded that emphasis and focus on the redesign of the Lay-out current, implementing logistical processes standards, the creation and delivery of support tools such as programs and formats control the main processes that support decision making and action plans, can achieve reduction of operating times, gain storage space, waste reduction, improved service levels, minimizing the risk of over-stock, among others.

Finally it is shown that the implementation of the proposed optimization, involves a total cost of S / .21613.15 and S / .303.54 month. As the period of return on investment in months. This means a monthly savings of S / 1595.57 from 17 month.

