FACULTAD DE INGENIERÍA, ARQUITECTURA Y URBANISMO

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE
INGENIERÍA INDUSTRIAL

TESIS

PROPUESTA DE UN PLAN DE MEJORA BASADO EN LEAN MANUFACTURING PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA TEXTIL OH! BABY –CHICLAYO 2014.

Para optar el Título Profesional de

INGENIERO INDUSTRIAL

Autor:

Bach. Sánchez Carrasco Neyma Vanesa

Pimentel - Perú

2014

RESUMEN

El presente trabajo tiene como objetivo la investigación. Proponer un plan de mejora basado en Lean Manufacturing para incrementar la productividad en la empresa textil Oh! Baby – Chiclayo 2014. El modelo se desarrolló para ser aplicado en el área de producción, costura y acabado, trabajando con tres de los productos que tienen más demanda en el mercado de la empresa textil Oh! Baby, con la finalidad de incrementar la productividad, eliminando desperdicios.

Se diagnosticó el estado actual, de la productividad en la empresa textil, Obteniendo como resultado 0.08 unid/soles, del factor global mensual de la productividad; asimismo se identificaron los factores que influyen en la productividad. Además se realizó un diseño basado en las herramientas, Pull System, Kanban, SMED, apoyándose en un balance de líneas, de acuerdo a la situación encontrada en la empresa. Se concluyó con la simulación del diseño, arrojando como resultado 0.10 unid/soles, de la productividad factor global mensual, incrementando en un 25%, equivalente al ahorro mensual de 18 116 nuevos soles. Lo que ayudará a la empresa a reafirmar algunas decisiones.

ABSTRACT

This paper aims to research. Propose an improvement plan based on Lean Manufacturing to increase productivity in the textile business Oh! Baby - Chiclayo 2014. The model was developed to be applied in the production area, sewing and finishing, working with three of the products that are most in demand in the market for textile company Oh! Baby, in order to increase productivity, eliminating waste.

The current state of productivity in the textile company was diagnosed, resulting in 0.08 units / soles, the overall monthly productivity factor; factors also influence productivity were identified. In addition based on, Pull System, Kanban, SMED, tools leaning on a balance of lines, according to the situation found in the company design was performed. It concluded with design simulation, yielding results 0.10 units / soles, global factor productivity monthly, increasing by 25%, equivalent to monthly savings 18 116 new soles. Which will help the company to reaffirm some decisions.