



**FACULTAD DE INGENIERÍA, ARQUITECTURA Y URBANISMO
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**PROPUESTA PARA AUMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN LA
PRODUCCIÓN DE MOTOS LINEALES Y MOTO TAXIS, DE LA
EMPRESA LUCKY CAR IMPORT S.R.L., APLICANDO LA
PLANEACIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES**

TESIS

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
INGENIERO INDUSTRIAL**

AUTORES

Bach. Sandoval Genebroso, Luis Paúl

Bach. Zapata Vásquez, Edwin Francisco

ASESOR

Mg. Arrascue Becerra, Manuel Alberto

PIMENTEL - PERU

2016

RESUMEN

La presente investigación se propuso como objetivo preparar una propuesta para aumentar la productividad en la Producción de Motos Lineales y Moto Taxis, de la Empresa LUCKY CAR IMPORT S.R.L., aplicando la Planeación de Requerimientos de Materiales, para lo cual, luego de hacer un análisis de la situación de los factores que afectan la productividad en la producción de la empresa LUCKY CAR IMPORT S.R.L., se determinó aplicar mejoras en el abastecimiento de materiales, ya que según el análisis, esto está generando paralizaciones en el proceso de producción para luego poder cumplir se deben emplear más recursos, que afectan directamente la productividad.

Entre las mejoras que se proponen, para lograr el objetivo, se logró plantear una codificación de los materiales del almacén, que mejoraría no solo su identificación sino, también su ubicación dentro del almacén lo que contribuiría a su rápida ubicación. Se analizó los datos históricos y luego de analizar su tendencia, se seleccionó un modelo de pronóstico que se utilizó para proyectar las ventas de los siguientes periodos. Se elaboró un gráfico de explosión de los productos en estudio, que sirvió además de bases para elaborar la lista de materiales que se utilizaría luego para determinar el plan de requerimiento de materiales, que ayudaría a la empresa a mejorar sus abastecimiento, determinando de esta manera ¿que comprar?, ¿cuánto comprar? , ¿cuándo comprar?.

Lo logros obtenidos por la investigación, fueron:

- Se determinó que hay problemas de desabastecimiento al proceso de producción, generando incumplimientos de producción e incumplimientos en la entrega de los pedidos a los clientes.
- Con la ayuda de las técnicas de la Ingeniería Industrial se elaboró el diagrama de operaciones que registra la secuencia de las operaciones del proceso. Esto será de mucha ayuda para los operarios sobre todo los nuevos o los que se incorporen, pues ayudará a comprender el proceso de producción.
- Se diseñó un modelo para aplicar el planeamiento de requerimientos de materiales
- Con la ayuda del MS EXCEL, se aplicó la planeación de requerimiento de materiales, obteniéndose los pedidos que se deberían realizar para los tres meses proyectados de producción, con lo cual se garantizaría el abastecimiento oportuno, contribuyendo de esta manera a reducir las paradas de producción por falta de materiales. Así mismo este requerimiento se valorizó, para ayudar al responsable de las finanzas a proyectar los recursos económicos necesarios.
- La evaluación de la propuesta, considerando solo el impacto en la mano de obra por el desabastecimiento de materiales, mejora la productividad hasta un 11%. Este porcentaje mejoraría si consideramos los sobre precios que se asumen por compras urgentes.

ABSTRACT

This research has as objective to prepare a proposal to increase productivity in the production of linear Motos and Moto Taxis, Business LUCKY CAR IMPORT SRL, applying the material requirements planning, for which, after an analysis of the situation of the factors affecting productivity in the production of the company LUCKY CAR IMPORT SRL, was determined to implement improvements in the supply of materials, since according to the analysis, this was causing stoppages in the production process thereby to meet them, they must use more resources, which directly affect productivity.

Among the improvements they were proposed to achieve the goal, it was possible to raise a coding materials warehouse, which would improve not only their identification but also its location in the warehouse which would contribute to its rapid location. historical data was analyzed and after analyzing the trend, a forecasting model was used to project sales of the following periods are selected. graphic explosion of products under study, which served well as basis for drawing up the list of materials that are then used to determine the material requirements plan, which would help the company improve its supply, thereby determining been developed what to buy ?, how much to buy? , When buying ?.

The research achievements were:

- It was determined that no supply problems in the production process, resulting in breaches of production and failure to deliver orders to customers.
- With the help of the techniques of Industrial Engineering the flow chart records the sequence of steps in the process was developed. This will be helpful for operators especially new or to be incorporated, as it will help to understand the production process.
- A model was designed to apply the material requirements planning
- With the help of MS EXCEL, planning material requirement was applied to give orders should be made for the three months projected production, making timely supply would be ensured, thus helping reduce downtime lack of production materials. Also this requirement was valued, to help financially responsible to project the necessary financial resources.
- The evaluation of the proposal, considering only the impact on the labor shortage of materials, improves productivity up to 11%. This percentage would improve if we consider the price being assumed for urgent purchases.