

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA ACADÉMICA PROFESIONAL DE**

**CONTABILIDAD**

**TESIS**

**GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS  
INDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME  
ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**Autores:**

**Bach. Hernandez Flores Yojane Yusela**

**<https://orcid.org/0000-0001-8850-7567>**

**Bach. Silva Perez Ander Luis**

**<https://orcid.org/0000-0003-3697-8943>**

**Asesora:**

**Mg. Suarez Santa Cruz Liliana del Carmen**

**<https://orcid.org/0000-0003-2560-7768>**

**Línea de Investigación  
Gestión Empresarial y Emprendimiento**

**Pimentel – Perú**

**2022**

**PAGINA DE APROBACION DE TESIS**

**TITULO:**

**“GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS INDICES DE LIQUIDEZ DE LA  
EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021”**

Mg. Suárez Santa Cruz Liliana del Carmen  
**Asesora Metodológica**

Dra. Cabrera Sanchez Mariluz Amalia  
**Presidente de Jurado**

Mg. Hernandez Teran Saul  
**Secretario del Jurado**

Mg. Mendo Otero Ricardo Francisco Antonio  
**Vocal de Jurado**

## **Dedicatoria**

Dedico este trabajo en primer lugar a Dios, por ser mi guía y ayudarme a cumplir esta gran meta y a mis padres Mauro y Cladivel, a mis hermanos por ser el pilar fundamental en mi vida, por haberme forjado e inculcado buenos valores y darme la mejor educación”.

*Hernández Flores Yojane Yusela*

## **Dedicatoria**

Esta tesis está dedicada a mis padres Adelmo y Diomira por su apoyo, esfuerzo y amor incondicional que me han brindado durante estos cinco años académicos y por ser mi soporte para no rendirme ante los obstáculos y así lograr uno de mis grandes sueños de ser un profesional.

*Silva Pérez Ander Luis*

## **Agradecimiento**

A Dios gracias por brindarme sabiduría, salud, fuerzas y empeño para llegar a culminar esta etapa más importante de nuestras vidas.

A nuestros padres, por brindarnos su ayuda incondicional, por inculcarnos sus buenos valores, por confiar en nuestras expectativas y anhelar lo mejor para nuestras vidas.

A nuestra asesora Liliana Suárez Santa Cruz, por la su continua guía durante el desarrollo de la investigación.

*Los autores:*

## RESUMEN

El estudio tuvo como propósito proponer la implementación de una Gestión Financiera con el fin de mejorar la liquidez en la empresa Prame Organic's EIRL, la metodología de estudio fue descriptivo – propositivo con un diseño no experimental, la población fueron todos los trabajadores y la muestra fue el Contador y Gerente General, se utilizó como técnicas la entrevista aplicado al personal de la muestra y el análisis documental aplicado en los Estados Financieros de los periodos 2019-2020.

Como resultados se obtuvo que la empresa no tiene una buena gestión financiera por lo que está generando problemas en la salud económica y financiera de la compañía, endeudamientos con proveedores y con bancos, rotación de cuentas por cobrar mayor a 30 días, bajos índices de liquidez, capital de trabajo muy mínimo para afrontar las deudas no corrientes. También se determinó que el personal administrativo no cuenta con funciones establecidas, carece de políticas de cobranzas, no tienen un control estricto de sus costos y gastos.

Por lo que se llegó a concluir que la entidad no cuenta con una eficiente Gestión Financiera generando deficiencias principalmente en la liquidez perjudicando ello el cumplimiento de los objetivos trazados y retraso de crecimiento a nivel empresarial.

**Palabras claves:** Liquidez, Gestión Financiera, Estados Financieros.

## **ABSTRACT**

The purpose of the study was to propose the implementation of Financial Management in order to improve liquidity in the Prame Organic's EIRL company, the study methodology was descriptive - purposeful with a non-experimental design, the population was all workers and the sample was the Accountant and General Manager, the interview applied to the sample staff and the documentary analysis applied in the Financial Statements of the 2019-2020 periods will be used as techniques.

The results were that the company does not have good financial management, which is causing problems in the economic and financial health of the company, indebtedness with suppliers and banks, turnover of accounts receivable greater than 30 days, low liquidity indexes. , very minimal working capital to face non-current debts. It was also determined that the administrative staff does not have established functions, lacks collection policies, and does not have strict control of their costs and expenses.

As a result, it was concluded that the entity is not having an efficient Financial Management, generating deficiencies mainly in liquidity, thus harming the fulfillment of the objectives set and delaying business growth.

**Keywords:** Liquidity, Financial Management, Financial Statements.

## INDICE

<b>Página de aprobación de tesis.....</b>	<b>ii</b>
<b>Dedicatoria .....</b>	<b>iii</b>
<b>Agradecimiento .....</b>	<b>iv</b>
<b>Resumen.....</b>	<b>v</b>
<b>Abstract .....</b>	<b>vi</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>12</b>
1.1. Realidad Problemática.....	12
1.1.1.A nivel Internacional.....	12
1.1.2.A nivel Nacional .....	13
1.1.3.A nivel Regional .....	14
1.1.4.A nivel Institucional .....	15
1.2. Trabajos Previos.....	16
1.2.1.A nivel internacional.....	16
1.2.2.A nivel nacional.....	17
1.2.3.A nivel local.....	19
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	21
1.3.1.Gestión Financiera .....	21
1.3.2.Liquidez .....	24
1.4. Formulación del problema .....	25
1.5. Justificación e importancia del estudio.....	25
1.6. Objetivos .....	26
1.6.1.Objetivo General.....	26
1.6.2.Objetivos Específicos.....	26
<b>II. MATERIAL Y MÉTODO.....</b>	<b>27</b>
2.1. Tipo y Diseño de Investigación .....	27
2.1.1.Tipo de investigación .....	27
2.1.2.Alcance de investigación.....	27
2.1.3.Diseño de investigación .....	27
2.2. Variables, Operacionalización .....	28
2.2.1.Variables.....	28
2.2.2.Operacionalización .....	28

2.3. Población y muestra .....	32
2.3.1.Población .....	32
2.3.2.Muestra.....	32
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos y validez .....	33
2.4.1.Técnicas .....	33
2.4.2.Instrumentos .....	33
2.4.3.Validez.....	34
2.4. Procedimientos de análisis de datos.....	34
2.5. Criterios éticos.....	34
2.6. Criterios de rigor científico .....	35
<b>III. RESULTADOS.....</b>	<b>36</b>
3.1. Resultados en tablas y figuras.....	36
3.2. Discusión de resultados.....	95
<b>IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>99</b>
4.1. Conclusiones .....	99
4.2. Recomendaciones.....	100
<b>V.REFERENCIAS .....</b>	<b>101</b>
<b>VI.ANEXOS .....</b>	<b>107</b>



## INDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Cantidad de la población</i> .....	28
Tabla 2. <i>Cantidad de la muestra</i> .....	29
Tabla 3. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	35
Tabla 4. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	36
Tabla 5. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	37
Tabla 6. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	38
Tabla 7. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	39
Tabla 8. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	39
Tabla 9. <i>Endeudamiento patrimonial periodo 2019 y 2020</i> .....	41
Tabla 10. <i>Endeudamiento de activos periodo 2019 y 2020</i> .....	42
Tabla 11. <i>Respaldo no corriente periodo 2019 y 2020</i> .....	43
Tabla 12. <i>Rentabilidad de patrimonio periodo 2019 y 2020</i> .....	44
Tabla 13. <i>Rentabilidad de activos periodo 2019 y 2020</i> .....	45
Tabla 14. <i>Margen de utilidad bruta periodo 2019 y 2020</i> .....	46
Tabla 15. <i>Margen de utilidad operativa periodo 2019 y 2020</i> .....	47
Tabla 16. <i>Margen de utilidad neta periodo 2019 y 2020</i> .....	48
Tabla 17. <i>Rotación de cuentas por cobrar periodo 2019 y 2020</i> .....	49
Tabla 18. <i>Rotación de existencias periodo 2019 y 2020</i> .....	50
Tabla 19. <i>Rotación de activos periodo 2019 y 2020</i> .....	51
Tabla 20. <i>Rotación de cuentas por pagar periodo 2019 y 2020</i> .....	52
Tabla 21. <i>Análisis vertical del estado de situación financiera periodo 2019</i> .....	53
Tabla 22. <i>Análisis vertical del estado de resultados integrales periodo 2019</i> .....	55
Tabla 23. <i>Análisis vertical del estado de situación financiera periodo 2020</i> .....	57
Tabla 24. <i>Análisis vertical del estado de resultados integrales periodo 2020</i> .....	59
Tabla 25. <i>Análisis horizontal estado de situación financiera año 2020 y 2019</i> .....	60
Tabla 26. <i>Análisis horizontal del estado de resultados año 2020 y 2019</i> .....	62
Tabla 27. <i>Financiamientos BCP</i> .....	65
Tabla 28. <i>Financiamiento Reactiva Perú</i> .....	66
Tabla 29. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	67
Tabla 30. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	68
Tabla 31. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	69

Tabla 32. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	69
Tabla 33. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	70
Tabla 34. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	70
Tabla 35. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Contador</i> .....	71
Tabla 36. <i>Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General</i> .....	72
Tabla 37. <i>Liquidez general periodo 2019 y 2020</i> .....	73
Tabla 38. <i>Prueba ácida periodo 2019 y 2020</i> .....	74
Tabla 39. <i>Prueba defensiva periodo 2019 y 2020</i> .....	75
Tabla 40. <i>Capital de trabajo periodo 2019 y 2020</i> .....	76
Tabla 41. <i>Diseño de funciones al Gerente General</i> .....	81
Tabla 42. <i>Diseño de funciones al Contador General</i> .....	82
Tabla 43. <i>Diseño de funciones a la Administradora</i> .....	82
Tabla 44. <i>Diseño de políticas para el análisis y evaluación de créditos</i> .....	83
Tabla 45. <i>Diseño de políticas para el otorgamiento de la venta al crédito</i> .....	84
Tabla 46. <i>Diseño de políticas para la recuperación de la deuda</i> .....	84
Tabla 47. <i>Diseño políticas para la morosidad de la cartera</i> .....	85
Tabla 48. <i>Diseño de políticas de control de costos y gastos</i> .....	88
Tabla 49. <i>Diseño de políticas de pagos</i> .....	89
Tabla 50. <i>Liquidez proyectada la 2023</i> .....	93
Tabla 51. <i>Presupuestos varios</i> .....	95

## INDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1.</i> Endeudamiento patrimonial periodo 2019 y 2020.....	41
<i>Figura 2.</i> Endeudamiento de activos periodo 2019 y 2020.....	42
<i>Figura 3.</i> Respaldo no corriente periodo 2019 y 2020.....	43
<i>Figura 4.</i> Rentabilidad de patrimonio periodo 2019 y 2020.....	44
<i>Figura 5.</i> Rentabilidad de activos periodo 2019 y 2020.....	45
<i>Figura 6.</i> Margen de utilidad bruta periodo 2019 y 2020.....	46
<i>Figura 7.</i> Margen de utilidad operativa periodo 2019 y 2020.....	47
<i>Figura 8.</i> Margen de utilidad neta periodo 2019 y 2020.....	48
<i>Figura 9.</i> Rotación de cuentas por cobrar periodo 2019 y 2020.....	49
<i>Figura 10.</i> Rotación de existencias periodo 2019 y 2020.....	50
<i>Figura 11.</i> Rotación de activos periodo 2019 y 2020.....	51
<i>Figura 12.</i> Rotación de cuentas por pagar periodo 2019 y 2020.....	52
<i>Figura 13.</i> Liquidez general periodo 2019 y 2020.....	73
<i>Figura 14.</i> Prueba ácida periodo 2019 y 2020.....	74
<i>Figura 15.</i> Prueba defensiva periodo 2019 y 2020.....	75
<i>Figura 16.</i> Capital de trabajo periodo 2019 y 2020.....	76

## INDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Resolución de Aprobación.....	108
Anexo 2. Carta de autorización.....	109
Anexo 3. Matriz de operacionalización de variables.....	110
Anexo 4. Instrumento de recolección de datos.....	111
Anexo 5. Validación de instrumentos.....	115
Anexo 6. Estados Financieros año 2019 y 2020.....	133
Anexo 7. Reporte turnitin.....	137
Anexo 8. T1.....	138
Anexo 9. Acta de originalidad.....	139

## I. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Realidad Problemática

#### 1.1.1. A nivel Internacional

En México, Téllez (2020) en su revista “*Quadratin*” nos menciona que la pandemia del Covid-19 ha generado serias dificultades en las pequeñas empresas del país antes mencionado, si bien es cierto la falta de liquidez está matando a estas empresas, el incremento de sus obligaciones con sus proveedores ha generado muchos endeudamientos. También nos da a conocer Téllez que la presión por parte de las entidades gubernamentales ha restringido la continuidad de los negocios originando el cierre de estas compañías. Por otro lado, esta problemática ha generado que, un promedio de 85% de estas pequeñas empresas sufran de liquidez.

En Brasil, Barría (2020) en su revista “*News Mundo*” nos da a conocer que existe un alto índice de empresas con problemas de liquidez producto de la pandemia, el principal problema es que estas entidades no han estado capacitadas para estos tipos de riesgos, no aplicaban una buena gestión bancaria, por lo que perjudicó directamente la situación económica de estas entidades brasileñas. Es importante mencionar que, esto originó un gran desempleo para los colaboradores, es decir, al verificar la cantidad de deudas originó que muchas de estas empresas despidieran a su personal generando ello un desequilibrio en cuanto al aspecto económico a nivel empresarial.

En México, Diario Semana (2020) nos menciona que el principal problema en las empresas, es que, cometen errores frecuentes en sus procesos de gestiones financieras, si bien es cierto muchas entidades, pequeñas y grandes manejan ciertos volúmenes de documentos contables que hacen que muchas veces se pierdan documentos, no registren a sus proveedores o cancelan doble vez generándole ello costos que perjudican la situación económica. Por otro lado, menciona que la pandemia ayudado un poco en mejora de esta problemática debido a que muchas empresas mexicanas optaron por la digitalización y manejo de sus facturas de manera virtual ayudando ello a disminuir los errores de índole financieros.

En España, Revista Cinco Días (2021) tipifica que el 70% de las empresas de España sufren de problemas de índices de liquidez, el rubro más afectado ha sido de hostelería y manufactura, este problema a pesar de que el Gobierno Español inyecte recursos de carácter económico no ayudo en mucho a estas empresas, más bien generó un incremento de endeudamiento a extenso plazo, por otro lado, menciona el diario que este problema también ha sido originado por la decadencia de facturación, esto quiere decir que las empresas no han facturado debido a la paralización de sus actividades afectando en la salud económica y financiera de estas entidades.

### **1.1.2. A nivel Nacional**

En Lima, Conexión Esan (2020) nos menciona que la propagación del covid-19 ha generado problemas económicos en las empresas peruanas principalmente en las pymes y pequeñas empresas ya que no han soportado la paralización de sus actividades por más de 5 meses, esto ha generado endeudamientos con la Administración Tributaria en los pagos de IGV, que a pesar de solicitar fraccionamientos no han podido cancelar dichas cuotas por lo que perdieron este beneficio, esta revista nos da a conocer también que la falta de competitividad y el mal manejo de gestión financiera conlleva a estas empresas a que carezcan de liquidez.

En Cajamarca, Ortiz (2019) nos da a conocer que muchas de las empresas crean malos hábitos en cuanto a la gestión financiera ya que poseen prácticas que traen como consecuencia la falta de liquidez, el sobreendeudamiento con los proveedores, insatisfacciones de las necesidades que requieren estas entidades. Así mismo, esto genera problemática financiera al no establecer estrategias para la mejora de estos hábitos, por lo que, al realizar una gestión financiera efectiva trae como beneficio la mejora de la salud económica de las empresas así como consolidar una buena estructura financiera, de manera que esta sea muy útil para las compañías.

En Lima, Diario la República (2020) nos refiere que muchas entidades peruanas principalmente las micro y medianas empresas antes de la pandemia, estas venían teniendo problemas económicos en lo que respecta a liquidez; pese a ello le sumamos el impacto de la pandemia covid-19, es allí en donde empeora esta problemática generando transformaciones de sociedades, cambios de giros de negocios, retiro de inversiones, sobreendeudamiento con los proveedores y sistema bancario, si bien es cierto estos problemas se solucionan con la ayuda de un profesional especializado y un buen control de trabajo financiero haciendo énfasis al control eficiente de los costos y gastos lo que origina un ahorro de efectivo y un incremento en la utilidades para los socios.

En Huaraz, Gómez (2019) en su artículo nos señala que la mala gestión financiera está trayendo muchas consecuencias en la toma de decisiones en las diferentes organizaciones peruanas, este mal está acabando con la salud financiera de estas empresas, si bien es cierto esta problemática no es reciente, ya hace muchos años ha generado cierres de empresas debido a que no implementan una buena gestión financiera, muchas veces los ejecutivos no prestan atención en el ámbito económico lo que ocasiona un mal control de sus activos corrientes produciendo endeudamientos que muchas veces no son planeados por parte de estas entidades. Por otro lado, es importante mencionar que este problema afecta mucho la liquidez de estas empresas.

### **1.1.3. A nivel Regional**

En Lambayeque, Noticiero RPP (2020) nos brinda información referente a que las empresas constructoras se vieron afectadas muy notablemente en cuanto al sobreendeudamiento que generó el Covid-19, por lo que, estas entidades se obligaron a cerrar sus locales y transformar el giro del negocio en venta de artículos de limpieza, a pesar de que habían sido beneficiadas de un programa interpuesto por el estado, no pudieron solventar su nivel de endeudamiento que tenían, así mismo según RPP nos menciona que estas consecuencias son debido a que no se encuentran preparadas en cuanto a una buena estructuración de Gestión Financiera así como la carencia de colaboradores capacitados en estos temas muy valiosos.

En Ferreñafe, Diario el Norteño (2020) nos menciona que en la actualidad muchas empresas ferreñafanas en especial las que se dedican al rubro de servicios están pasando por problemas de índole financiero debido al bajo nivel de sus ingresos y endeudamiento con sus colaboradores, si bien es cierto estas empresas por no perjudicar la economía de sus trabajadores no aplicaron suspensión perfecta de labores, por lo que tenían la obligación de cancelar los honorarios así como también los aportes al seguro viéndose perjudicados en cuanto a la liquidez, este diario nos da a conocer la grave situación económica que sufre este rubro ya que algunas entidades se vieron en la obligación de cambiar su giro de negocio principalmente en productos de alta demanda dicho sea mencionar venta de artículos de limpieza.

#### **1.1.4. A nivel Institucional**

PRAME ORGANIC'S E.I.R.L, es una entidad privada que se dedica a la compra y venta de insumos para cultivos tales como insecticidas, pesticidas, fungicidas a distintas empresas agrícolas, actualmente está ubicada en la ciudad de Chiclayo región Lambayeque, la compañía inició sus actividades el 23/01/2017 por lo que está representado por el Gerente General el señor Pravía Mendoza Kelvin Daniel identificado con DNI N°48523375.

Actualmente la empresa posee un problema de gran preocupación en cuanto a liquidez, siendo ello, el mal control de sus recursos, originando que la empresa incurra en problemas que perjudican directamente a su salud económica, esto ha causado endeudamiento con la Administración Tributaria por la no cancelación del Impuesto General a las Ventas e Impuesto a la renta que actualmente asciende mayor a 3 UITs, así como también un incremento de endeudamiento con proveedores. Por otro lado, es importante mencionar que la entidad carece de políticas internas relacionadas a las funciones del personal por lo que todas estas deficiencias le está costando problemas en cuanto a la situación económica y financiera de la organización.

En ese sentido se pretende erradicar esta problemática con la implementación de un modelo de Gestión Financiera que permitiera mejorar los índices de liquidez y así cumplir con el logro de los objetivos Gerenciales,

mejoramiento de la situación económica - financiera y un crecimiento a nivel empresarial.

## 1.2. Trabajos Previos

### 1.2.1. A nivel internacional

En Ecuador, Aulestia (2019) en su investigación "*Gestión Financiera en las empresas Ecuatorianas del sector de Servicios*", tuvo como finalidad determinar el impacto que produce la aplicación de una gestión financiera en el sector empresarial antes mencionado, para ello la autora desarrolló un estudio cuantitativo y utilizó las técnicas de encuesta y análisis documental, la muestra estuvo compuesta por 15 entidades. La autora llegó a concluir que las compañías del sector servicio han sufrido anomalías de liquidez en los últimos años debido a un mal control de sus gastos lo que ha originado un alto nivel de endeudamiento por lo que no les permite cumplir sus objetivos.

En México, Báez (2018) en su estudio "*La influencia de la Gestión Financiera en el nivel de desempeño económico de las pymes*", el estudio tuvo como objetivo demostrar cómo la gestión financiera incide en el aspecto económico de las empresas, para ello realizó una investigación cuantitativa-descriptiva, la autora utilizó como técnica la encuesta, la muestra fue conformada por todo el grupo de empresas pymes haciendo un total de 98. La tesista llegó a concluir que las empresas pymes cuentan con falencias en cuanto a sus indicadores financieros, de acuerdo a sus resultados se evidencia baja rentabilidad producto del exceso de reparos tributarios, liquidez menor a 1 generando ello problemas para afrontar las deudas.

En Ecuador, Chonillo y Sánchez (2018) en su estudio "*Propuesta de un Modelo de Gestión Financiera con el fin de mejorar la rentabilidad de un Restaurante Gourmet*", se obtuvo la finalidad de proponer un modelo de gestión financiera, para ello se utilizó una investigación cuantitativa-propositiva, la técnica utilizada fue la entrevista y análisis documental, la muestra fue toda el área contable de la mencionada empresa. Las autoras llegaron a concluir que la compañía presenta deficiencias en cuanto a la rentabilidad así como también en la liquidez,



carece también de objetivos así como la estructura organizacional, esto les ha jugado un papel en contra en cuanto a la salud económica del Restaurante.

En Ecuador, Maffares (2020) en su tesis *“Modelo de gestión financiera para la Corporación Jobch Cia Ltda”*, el estudio tuvo como objetivo implementar un modelo de esta herramienta financiera, fue realizado desde un punto de vista descriptivo y propositivo, la tesista utilizó como técnica la entrevista y la muestra estuvo compuesta por el área contable de la corporación haciendo un total de 2 personas. La tesista llegó a concluir que la entidad no cuenta con una adecuada gestión de sus recursos, los financiamientos se realizan sin realizar proyecciones o un estudio antes de tomar la decisión para lo que la autora propuso un modelo de gestión financiera que es mucho beneficio para esta Corporación.

En Ecuador, Tóala y Alejandro (2018) en su estudio *“Implementación de un modelo de gestión financiera para controlar la liquidez de Exporjaime SA”* tuvo como finalidad proponer una herramienta financiera para tener un control de la liquidez, para ello los tesisistas realizaron una investigación propositiva-descriptiva, utilizó la técnica del análisis documental y la entrevista; la muestra fue el área contable. Llegó a concluir que la compañía su liquidez es deficiente debido a un mal manejo de sus recursos y que analizando los estados financieros obtuvo la entidad 0.86 de liquidez en el periodo 2017 producto a una mala administración de los recursos líquidos así como también la carencia de políticas en cuanto a sus cobros.

### **1.2.2. A nivel nacional**

En Lima, Uriarte (2018) en su estudio *“Gestión Financiera para optimizar la liquidez de una empresa de servicios de transporte”*, tuvo como propósito proponer una herramienta financiera con el fin de mejorar el problema detectado, para ello utilizó una investigación cuantitativa, la autora utilizó la técnica de la encuesta y como muestra a 10 colaboradores. Llegó a concluir que la empresa cada año disminuye su liquidez, y el nivel de endeudamiento no es favorable generando ello problemas económicos muy serios que perjudican la salud de la empresa, por otro lado, no cuenta con una buena estructura de gestión financiera.

En Cajamarca, Ayala (2019) en su estudio "*Gestión de cobranzas y su influencia en el nivel de liquidez de la clínica Limatambo SAC*", tuvo como fin implementar políticas de cobranza para así mejorar la problemática de liquidez, para ello la autora desarrolló un estudio de carácter cualitativo, utilizó la entrevista y la muestra estuvo conformada por 02 personas del área contable. La autora llegó a concluir que la clínica no cuenta con una buena estructuración de políticas de cobranzas por lo que esta debilidad le está costando problemas de liquidez, así mismo, la ratio de liquidez es inferior a 1 por lo que genera un nivel de endeudamiento muy alto.

En Tarapoto, García (2018) en su estudio "*Evaluación económica financiera y su influencia en la liquidez de la empresa Visa EIRL*", tuvo como objetivo analizar los estados financieros y proponer un plan de mejora de la liquidez, por lo que utilizó una investigación de tipo cualitativo, uso como técnica la entrevista, así mismo se tomó la muestra a dos personas que integran el área contable. La tesista llegó a concluir que la compañía no lleva un control estricto de su efectivo, siendo ello, se omite la cantidad exacta de los ingresos y egresos que incurre durante el día, así también el mal control de sus cobros frente a sus clientes y por último el control de las existencias es deficiente ya que existe un sobre stock de mercadería que genera merma y repercute como pérdida para la empresa.

En Lima, Yapu (2018) en su investigación "*Gestión Financiera para incrementar las ventas en la empresa Lubrinegocios SAC*" tuvo como fin proponer un plan de gestión financiera con el objetivo de mayorizar las ventas, el tesista realizó una indagación descriptiva, utilizó la técnica de la encuesta y análisis documental, para ello utilizó una muestra de una persona (contador) y los estados financieros. El tesista llegó a concluir que la empresa no tiene un control del coste que se involucran al momento del servicio que vende por lo que le es difícil generar márgenes de utilidad entonces frente a ello el autor propuso un plan de gestión financiera.

En Cusco, Rondan (2018) en su investigación "*Propuesta de Gestión financiera para la renovación de unidades de transporte urbano en la empresa Dorado SA*" tuvo como propósito realizar un financiamiento externo para potenciar el activo fijo, el tesista realizó una investigación descriptiva-propositiva, usó la técnica de la entrevista y análisis documental, la muestra fue realizada a un contador y los estados financieros. El tesista llegó a concluir que la empresa requiere de un financiamiento de una entidad financiera de manera urgente ya que los estados financieros demuestran que la entidad no cuenta con liquidez suficiente para financiar dicha inversión por lo que es muy necesario realizar este financiamiento.

### **1.2.3. A nivel local**

En Pimentel, Sánchez y Guevara (2020) en su investigación "*Estrategias de Gestión Financiera para mejorar la Liquidez de la empresa Corporación Universitaria de la Costa SAC*", dicha investigación se desarrolló con el fin de implementar estrategias de gestión financiera para incrementar la liquidez, por lo que utilizó una investigación cuantitativa-propositiva, las técnicas que utilizó fue la entrevista y análisis documental, la muestra fueron 02 trabajadores del área contable. Los tesisistas llegaron a concluir que la institución presenta problemas económicos para ser más específicos la liquidez que asciende a 0.90 por lo que existe un riesgo en cuanto al cumplimiento de sus obligaciones con terceros.

En Pimentel, Rivera (2020) en su investigación "*Cultura Financiera y su incidencia en la Liquidez de la compañía Frionorte EIRL*", tuvo como fin proponer un modelo de cultura financiera para aumentar los niveles de liquidez, para ello utilizó una investigación cuantitativa, utilizó como técnica la entrevista, la muestra fue de 02 personas del área contable. La tesisista llegó a concluir que la cultura financiera posee un impacto positivo en cuanto al mejoramiento de la liquidez de la compañía, por otro lado, también se concluye que de acuerdo a los entrevistados se evidencia que no reciben un asesoramiento especializado para la toma de decisiones.

En Chiclayo, Suyón (2019) en su investigación *“Planificación Financiera para incrementar la liquidez de la empresa de transportes Ayanna SAC”*, se obtuvo con el objetivo de aportar un modelo de planificación financiera, para ello se realizó una investigación cuantitativa propositiva, la técnica utilizada fue la entrevista y análisis documental, la muestra fue 02 personas que laboran en el área contable, así como los estados financieros. La tesista llegó a concluir que la compañía no cuenta con un plan financiero, por lo que esta deficiencia está afectando directamente a la liquidez de la compañía disminuyendo cada periodo, así como también afectando al capital de trabajo con resultados muy mínimos para la continuidad del negocio.

En Chiclayo, Fernández y Sernaque (2019) en su investigación *“Auditoría contable para mejorar la gestión financiera en la entidad Santa María Hnos SAC”* se desarrolló el fin de realizar mejoras en la gestión financiera a través de un plan de auditoría contable para ello el tesista realizó una indagación propositiva, utilizó la técnica del análisis documental, la muestra fue los estados financieros. Las tesisistas llegaron a concluir que la compañía presenta deficiencias en cuanto al control de sus gastos operacionales por lo que genera pérdida de rentabilidad, así como pagos que generan una debilidad en cuanto a la liquidez de la empresa constructora.

En Chiclayo, Alvarado (2019) en su estudio *“Incidencia de la gestión financiera frente a la gestión empresarial y su efecto en las utilidades de la compañía Norte Chiclayo SA”* tuvo como finalidad proponer un modelo de gestión financiera y demostrar los beneficios que trae esta herramienta, para ello la tesista realizó una investigación propositiva, utilizó la técnica de la entrevista y análisis documental, la muestra fue el área contable (02 personas) y los reportes financieros. La tesista llegó a concluir que la entidad su situación financiera y económica es muy mínima por lo que implementó un tipo de gestión financiera en cuanto al control de los gastos trayendo mejoras en estos indicadores financieros.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema**

#### **1.3.1. Gestión Financiera**

##### ***Definición***

Palacios (2015) en su libro de finanzas corporativas dice que es una herramienta de índole financiero que tiene como finalidad buscar estrategias de financiamiento tanto internas como externas a fin de generar ahorro de carácter económico en las empresas, también busca utilizar los recursos disponibles de manera eficiente logrando cumplir los objetivos gerenciales.

Díaz (2012) tipifica que es una herramienta muy importante en la rama empresarial que busca analizar y utilizar los recursos de una organización de manera eficiente, así como también brinda información si la entidad requiere o no financiamientos tanto internos como externos con la finalidad de lograr las metas propuestas por la entidad.

Morillo (2013) Define que la gestión financiera es un proceso de optimización de activos y pasivos líquidos para lograr objetivos, este proceso es llevado a cabo por áreas competentes (contabilidad y gestión) que tienen como propósito proporcionar seguridad, solidez en el entorno económico y financiero de las instituciones.

##### ***Análisis financiero***

Fiestas (2012) sintetiza que, el análisis financiero es la revisión de los reportes financieros utilizando medios y ratios para comprenderla a fin de obtener información relacionado a la situación económica y la situación financiera de la empresa en un determinado ejercicio, así mismo es importante mencionar que este análisis financiero es elaborado por el personal contable a fin de brindar información a las altas gerencias sobre las necesidades que requiere la compañía. Mencionamos los siguientes indicadores según el autor antes citado.

##### ***Ratios financieros***

Son los indicadores o razones financieras que permiten brindar información sobre la salud económica y financiera de una compañía, las razones financieras son los siguientes:

- Ratios de Liquidez: Estos indicadores muestran información sobre la capacidad de recursos líquidos que posee una entidad para poder afrontar sus pasivos corrientes, es decir si la empresa posee la capacidad de convertir sus activos en liquidez dentro de un año.
- Ratios de Solvencia: Son el conjunto de razones que se utiliza para verificar si la organización puede afrontar sus deudas y obligaciones con terceros, así mismo este indicador brinda información si la entidad tiene la capacidad para hacer cumplir sus obligaciones a corto y largo plazo.
- Ratios de Gestión: Estos ratios son muy conocidos en el ámbito financiero como ratios operativos que tienen como finalidad brindarnos información sobre la rotación de nuestros activos, para ser más específico la rotación de nuestros cobros, nuestros pagos, la rotación de nuestras existencias, entre otros aspectos.
- Ratios de Rentabilidad: Es otra de las razones que sirven para medir los beneficios netos que obtienen los accionistas después de realizar sus inversiones, estos ratios brindan información relevante si la empresa está siendo rentable o no.

### ***Análisis horizontal***

Fiestas (2012) menciona que, es un instrumento de índole financiero que permite brindar información sobre lo que ha sucedido cada partida de los estados financieros de un periodo a otro, si bien es cierto este análisis financiero es muy usado en las áreas de finanzas ya que permite identificar los aumentos y disminuciones de cada cuenta contable que conforman los estados financieros.

### ***Análisis vertical***

Fiestas (2012) nos define que es otra técnica financiera que permite conocer de manera porcentual la composición de los activos, pasivos y patrimonios de un cierto periodo, mencionar también que este método es denominado análisis estructural ya que brinda información sobre la estructuración de cada rubro de los estados financieros de manera porcentual.

## **Control Financiero**

Carrión (2008) nos define que es el estudio realizado por un profesional financiero que consiste en vigilar los financiamientos que realiza la empresa, este control asegura a que la compañía evite niveles altos de endeudamientos.

Para tener un control financiero eficiente se debe implementar en la organización un control de los gastos, establecer políticas, tener un plan del negocio, establecer objetivos, verificación de la cartera crediticia así como las deudas a fin de tomar las decisiones pertinentes frente a los financiamientos que se debe realizar. Así mismo para tener un control financiero se debe realizar los indicadores correspondientes:

- Financiamientos
- Nivel de endeudamientos
- Control de gastos

## **Planeación Financiera**

Díaz (2014) define que es el proceso de identificar y determinar como una empresa administra sus recursos de manera eficiente para alcanzar sus metas establecidas, resultados correspondientes, por otro lado, para una planeación financiera es importante realizar proyecciones y aplicar estrategias de mercado como costos que permita a la organización tener una planificación solida antes de tomar alguna decisión. Para ello tenemos los siguientes indicadores que sirven de cumplimiento para realizar una planeación financiera:

- **Políticas Financieras:** Es un factor importante en la planeación financiera ya que toda organización debe implementarlas ya que definen las actividades y los monitoreos en cuanto a la optimización de los recursos más líquidos así como los procedimientos que deben cumplir el personal financiero encargado.
- **Objetivos Financieros:** Estos son las metas que se plantean mayormente las empresas a un determinado periodo, si bien es cierto diseñando las políticas financieras y la correcta aplicación se logra cumplir los objetivos empresariales.

### 1.3.2. Liquidez

Para Fiestas (2012) Son los indicadores que muestran información sobre la capacidad de recursos líquidos que posee una compañía para poder cancelar sus pasivos corrientes, es decir si la empresa tiene la capacidad de pagar sus pasivos producto de la conversión rápida de sus activos corrientes dentro de un año.

Para Eslava (2016) se fundamenta en la cabida que tiene una empresa con el fin de asumir sus compromisos financieros en corto tiempo.

#### ***Indicadores de liquidez***

**Razón de liquidez Corriente:** este indicador nos muestra si la empresa tiene la capacidad de pagar sus deudas en corto tiempo. Es decir con dinero en el tiempo, de esta manera valoriza en que grado se encuentran los activos que se pueden convertir en efectivo, por lo que se puede decir que el activo móvil encierra los pagos de los fiadores en un mínimo de tiempo.

$$\text{Liquidez Corriente} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Los rangos aprobados dan a concebir que la organización está libre de dificultades, por lo que esta debe ser mayor a 1, si es lo inverso la empresa pudiera tener dificultades.

**Prueba ácida:** Este indicador es asumido como uno de los que tiene mayor relevancia, ya que hace posible saber si los activos ofrecen una amplia liquidez con relación a una deuda en un corto tiempo, este no se sume como inventario, ni existencia puesto que posee un método de convertir de manera rápida el efectivo.

$$\text{Prueba Acida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventario}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

**Capital de trabajo:** Este indicador brinda información sobre el saldo del activo líquido que le queda a la empresa después de cancelar la totalidad de sus pasivos.

$$\text{Capital de trabajo} = \text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente}$$



**Indicador de prueba defensiva:** En esta se conoce la capacidad que posee la empresa para seguir funcionando con el capital que tienen mayor liquidez, hace uso de sus ventas obligatoriamente.

$$\text{Prueba defensiva} = \frac{\text{Efectivo y equivalente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

#### 1.4. Formulación del problema

¿De qué manera la Gestión Financiera permitirá optimizar los índices de Liquidez de la Empresa Prame Organic's EIRL?

#### 1.5. Justificación e importancia del estudio

**Justificación Teórica:** Para la investigación se utilizó las teorías de las variables de estudio Gestión Financiera y Liquidez, así también los antecedentes de estudio relacionado a la misma problemática que acontece la empresa en estudio.

**Justificación Práctica:** Es de suma importancia realizar esta investigación, ya que sirve para mitigar la deficiencia que presenta la empresa dado que con esta investigación se ayudará a mejorar el aspecto económico y además de ello servirá como punto de partida para otros lectores de las distintas universidades.

**Justificación Metodológica:** Porque se aplica la metodología de investigación científica cuantitativa, de tipo descriptiva y diseño no experimental, además de ello es propositiva ya que se propuso un modelo de gestión financiera con la finalidad de mejorar e incrementar de manera prolongada los índices de liquidez.

**Justificación Social:** Porque busca un beneficio para la compañía que es mejorar el aspecto económico y de paso servirá como un modelo para otras empresas que acontezcan la misma problemática.

## **1.6. Objetivos**

### **1.6.1. Objetivo General**

Proponer la implementación de la Gestión Financiera a fin de mejorar la liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.

### **1.6.2. Objetivos Específicos**

- Diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL.
- Analizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020.
- Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.

## II. MATERIAL Y MÉTODO

### 2.1. Tipo y Diseño de Investigación

#### 2.1.1. Tipo de investigación

La investigación fue de tipo Cuantitativa debido a que se muestran datos numéricos y cuantificables de la Liquidez y la Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL. De acuerdo con Hernández (2014) tipifica que una indagación cuantitativa se caracteriza por mostrar datos numéricos como también datos estadísticos.

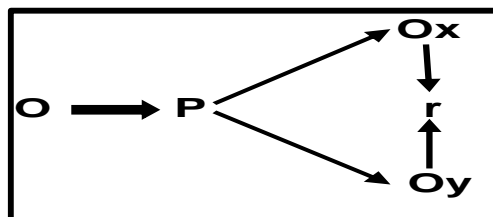
#### 2.1.2. Alcance de investigación

Tuvo un alcance Descriptivo – Propositivo ya que se describieron nuestras variables de estudio (gestión financiera y liquidez) con la respectiva problemática, así como se brinda un aporte práctico de propuesta de un modelo de Gestión Financiera a fin de mejorar los índices de liquidez.

Para el autor Hernández (2014) en su libro de investigación sintetiza que una investigación Descriptiva - Propositivo se enmarca por describir los fenómenos de estudio en su contexto natural y que esta busca dar alternativas de solución de los fenómenos estudiados.

#### 2.1.3. Diseño de investigación

Tuvo un diseño no experimental debido a que en el transcurso de la investigación no se manipuló ninguna de nuestras variables, solo se estudiaron en su contexto natural. Para el autor Hernández (2014) sintetiza que el diseño no experimental como su propio nombre lo indica no se prueba nada solamente se estudia el fenómeno en su contexto natural. Se muestra el siguiente diseño a continuación.



O: Observación

P: Problema

Ox: Gestión Financiera

r: Propuesta

Oy: Liquidez

## **2.2. Variables, Operacionalización**

### **2.2.1. Variables**

#### ***Variable Independiente: Gestión Financiera***

Es una herramienta muy importante en la rama empresarial ya que busca analizar y utilizar los recursos de una organización de manera eficiente así como también brinda información si la entidad requiere o no financiamientos tanto internos como externos a fin de lograr las metas de la organización. (Díaz, 2012)

#### ***Variable Dependiente: Liquidez***

Son los indicadores que muestran información sobre la capacidad de recursos líquidos que posee, para verificar que las obligaciones a corto plazo, es decir si la empresa tiene la capacidad de convertir sus activos en liquidez dentro de un año. (Bravo, 2014)

### **2.2.2. Operacionalización**

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	TECNICAS E INSTRUMENTOS
Gestión Financiera	Es una herramienta muy importante en la rama empresarial ya que busca analizar y utilizar los recursos de una organización de manera eficiente así como también brinda información si la entidad requiere de financiamientos a fin de lograr las metas. (Díaz, 2012)	Esta variable se mide a través los indicadores así como nuestra técnica de investigación (análisis documental) aplicado a los estados financieros de los periodos 2019 y 2020 así como también nuestra entrevista aplicado a dos colaboradores de la empresa Prame Organic's EIRL	Análisis financiero	Ratios financieros	1.¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?	Técnica (Entrevista)
				Análisis Vertical	2.¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez a la empresa?	
				Análisis Horizontal	3.¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?	
				Financiamientos	4.¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?	
			Control financiero	Nivel de endeudamientos	5.¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?	Técnica (Análisis documental)
				Control de gastos	6.¿Qué estrategias están optando para minorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?	
					7.¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?	
			Planeación Financiera	Políticas financieras	8.¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?	Instrumento (Guía de análisis documental)
					9.¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?	
					Objetivos financieros	



## 2.3. Población y muestra

### 2.3.1. Población

Tamayo (2012) en su libro de investigación sintetiza que es el universo o totalidad de los elementos de un fenómeno estudiado, frente a esa definición la investigación fue la población todos los trabajadores que laboran en la empresa pero no están involucrados dado que las áreas de ventas, recursos humanos y administración si son de suma importancia en la empresa pero no tienen el conocimiento y/o no tienen acceso a información contable de la empresa Prame Organic's EIRL así como también toda la documentación contable y financiera de la compañía desde su creación. Se muestra a continuación la siguiente tabla:

**Tabla 1**

*Cantidad de la población*

<b>ÁREA</b>	<b>CANTIDAD</b>
Gerencia	1
Contabilidad	1
Ventas	2
Recursos Humanos	1
Administración	1
<b>TOTAL TRABAJADORES</b>	<b>6</b>

*Fuente: Elaboración propia*

### 2.3.2. Muestra

Tamayo (2012) nos menciona que la muestra es la parte de la población que sirven como elementos para recolectar información sobre el fenómeno estudiado, frente a ello nuestra investigación fue la muestra el Contador y Gerente General, es una muestra no probabilística de selección intencional porque se eligió de acuerdo a las necesidades que requiere la presente investigación. También la muestra estuvo compuesta por los estados financieros de los periodos 2019 y 2020 y los respectivos financiamientos. Se muestra a continuación la siguiente tabla:

**Tabla 2**

*Cantidad de la muestra*

<b>AREA</b>	<b>CANTIDAD</b>
Gerencia	1
Contabilidad	1
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>

*Fuente: Elaboración propia*

### **2.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos y validez**

#### **2.4.1. Técnicas**

Citando al autor Castro (2016) en su libro de metodología alega que las técnicas de recolección de datos son formas de obtener información sobre un fenómeno estudiado, nosotros como tesisistas utilizamos las siguientes técnicas.

##### ***Entrevista:***

Es una técnica que consiste en la elaboración de interrogantes de forma abierta que están orientadas a recoger información amplia sobre un estudio, estas interrogantes son aplicadas a un determinado número de la población o muestra.

##### ***Análisis documental:***

Es otra técnica que consiste en seleccionar datos de carácter informativo de un documento real a fin de profundizar y corroborar el problema investigado.

#### **2.4.2. Instrumentos**

Castro (2016) en su libro de metodología menciona que los instrumentos de recolección de datos son los medios de carácter material en lo cual se logra y se hace posible la recolección de la información que se requiere para el estudio, frente a esta definición nosotros como tesisistas utilizamos para el presente estudio los siguientes instrumentos:

##### ***Guía de entrevista:***

Este instrumento contiene las preguntas en los que se les aplicó a los entrevistados, tuvo como modelo de conversación que tiene como fin aplicación de



interrogantes y que las respuestas sirvieron como información para dar cumplimiento de los objetivos del estudio.

#### ***Guía de análisis documental:***

Este instrumento estuvo estructurado la información que se solicitó y a la vez que se analizó con la finalidad de mostrar información fehaciente al estudio realizado, profundizando los resultados y/o respuestas de los entrevistados.

#### **2.4.3. Validez**

Citando al autor Rusque (2003) dice que es la revisión y el grado de confianza entre el contraste de los indicadores y lo ítems que miden las variables, frente a ellos nuestra técnica de entrevista (interrogantes) fueron validados por 3 personas especializadas en el tema de investigación, mencionar que estos especialistas deben tener el grado de Magíster de acuerdo como estipula nuestra casa de estudios.

#### **2.4. Procedimientos de análisis de datos**

En este punto del presente estudio, se recogió de información la cual fue proporcionado por el “Gerente General y Contador de la empresa” “Prame Organic's E.I.R.L” sobre la Gestión Financiera y el actual nivel de liquidez de la entidad, la cual es resultado de las entrevistas y el resultado del análisis documental ya que fueron llevados para su análisis, evaluación e interpretación a través del Programa Microsoft Excel y Microsoft Word, lo que sirve de base para sostener que la propuesta de un modelo de Gestión Financiera que permitió mejorar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL

#### **2.5. Criterios éticos**

Para la indagación se utilizó los siguientes criterios éticos, de acuerdo con los autores Ojeda y Quintero (2007).

**Respeto a las personas:** Todas las tesis citadas en trabajos previos y definiciones de distintas variables y términos se han realizado respetando sus investigaciones así como sus definiciones.

**Beneficencia:** Con el presente estudio se buscan intereses comunes de las personas que participan en la investigación (tesistas) así como también beneficio para la empresa Prame Organic's EIRL ya que se propuso un modelo de gestión financiera para mitigar la problemática que actualmente está aconteciendo.

**Consentimiento informado:** Los dueños de la empresa en estudio brindan el consentimiento de utilizar su información en el proceso de la elaboración del estudio a través de una carta de autorización.

**Originalidad:** El presente estudio fue sometido al programa de similitud Turnitin con la finalidad que el desarrollo del mismo sea verdadero y original.

**Confidencialidad:** Se considera este criterio a fin de resguardar el anonimato de las personas que nos proporcionaron la información (entrevistados), además se mantuvo las respuestas sin realizar ninguna alteración.

## 2.6. Criterios de rigor científico

Teniendo en cuenta el autor Audeo (2018) en donde nos menciona los criterios en distintos tipos de investigaciones, para nuestro estudio se utilizó los siguientes criterios de rigor científico.

**Objetividad:** El presente estudio se plasmó la realidad problemática tal como viene aconteciendo la empresa con el fin de mitigarla.

**Veracidad:** La información presentada fue redactada a base de la verdad cumpliendo estrictamente con los lineamientos que estipulan las Normas APA así como también las definiciones de los distintos autores.

**Aplicabilidad:** El presente estudio se desarrolla cumpliendo con la estructura de investigación que estipula nuestra casa de estudios con el fin de presentar una investigación ordenada y concisa.

**Neutralidad:** Todos los resultados que se muestran no fueron manipulados por los tesistas, se muestran conforme a la realidad de la empresa en estudio.

### III. RESULTADOS

#### 3.1. Resultados en tablas y figuras

Después de aplicar las respectivas técnicas de investigación y la recopilación de toda la información relacionado a la Gestión Financiera y Liquidez, se muestran los siguientes resultados en concordancia con los específicos.

#### **Objetivo específico 1: Diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL.**

Para el desarrollo de este primer objetivo se aplicó la técnica de entrevista al Contador y Gerente General de la empresa en estudio, así como también el análisis documental en referente a la aplicación de los ratios en los estados financieros del año 2019 y 2020. A continuación, se muestran los siguientes resultados a través de nuestras dimensiones.

#### **Dimensión N°1: Análisis Financiero**

#### **Tabla 3**

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?	Mayormente no se realiza un análisis de los estados financieros, solamente se realiza cuando se requiere hacer un financiamiento que es muy a menudo hacer estas inversiones, además de ello los estados financieros se preparan de manera anual.
¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez a la empresa?	Lo que la empresa lo está aquejando es el nivel de endeudamiento que tiene frente a sus proveedores y a Sunat (impuestos), esto es debido al mal control de sus adquisiciones y las constantes ventas se realizan al crédito careciendo ello de efectivo para cancelar sus pasivos.
¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?	Como lo mencione no se realiza un análisis económico y financiero debido a que la contabilidad es llevada de manera externa por lo que no está dentro de mi alcance como Contador Externo realizar esas funciones.

*Fuente: Entrevistado*

**Tabla 4**

*Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?	Mi persona realiza un análisis de los estados financieros de manera anual a fin de diagnosticar como fue el negocio y qué medidas se debe tomar para el año siguiente, este se coordina con el Contador para que nos dé una orientación en qué puntos se debe mejorar.
¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez a la empresa?	Actualmente el gran nivel de endeudamiento que se tiene con los proveedores, poseemos una amplia cartera crediticia debido a la pandemia del Covid-19 ha generado que muchos de nuestros clientes reprogramen sus créditos, el estancamiento de la mercadería debido a que las ventas disminuyeron.
¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?	No se realiza ese tipo de análisis debido a que la contabilidad es llevada de manera externa por lo que carecemos de asesoramiento en referente a ello.

*Fuente: Entrevistado*

### **Análisis**

De acuerdo a los entrevistados se determina que no se realiza un análisis de la situación económica y financiera de la compañía debido a que la contabilidad es llevada de manera externa, esto está generando desconocimiento por parte de los ejecutivos de la compañía en cuan rentable está siendo el negocio, se desconoce el nivel de endeudamiento que se tiene con los proveedores y las entidades financieras, entre otros aspectos importantes que se involucran para el desarrollo correcto del negocio y mantener una salud económica correcta. También es importante mencionar que los entrevistados dijeron que lo que les está aquejando actualmente es el nivel del endeudamiento que se tiene frente a sus obligaciones a corto plazo debido a que se está careciendo de recursos líquidos para hacer frente a estas deudas. Triangulando la información con los autores Sánchez y Guevara (2020) determinaron que la entidad no contaba con políticas de análisis financiero por lo que conlleva a un endeudamiento alto.

## Dimensión N°2: Control Financiero

**Tabla 5**

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?	Solo se realiza un análisis de los estados financieros a través de ratios cada vez que se requiere realizar un financiamiento o inversión, actualmente se tiene 2 financiamientos con el BCP uno fue para la adquisición del local de la empresa y la segunda fue del Reactiva Perú (dinero exclusivamente para el negocio).
¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?	Como lo mencione la contabilidad es llevada de manera externa por lo que desconozco si existe o no una persona en la empresa que se encargue de controlar las deudas que se tiene la entidad, por lo que se puede decir de manera empírica que no se tiene un personal debido al gran endeudamiento que se tiene en los estados financieros.
¿Qué estrategias están optando para aminorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?	Cada vez que se apersonan en mi oficina el dueño de la empresa le brinde un asesoramiento ya sea en que se deben implementar políticas internas con respecto a las compras, reducción de gastos operativos, un costeo de los productos correctos generando ello un margen ganancial, entre otros aspectos.
¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?	Desconozco cómo se está controlando el efectivo en la empresa, cómo lo menciona la contabilidad es externa y yo solo veo por el aspecto contable y tributario de la compañía.
¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?	Tengo entendido que Gerencia está empleando métodos en cuanto al control de sus adquisiciones (mercadería) debido a que antes se compraba mercadería en grandes cantidades que generaba ello un sobre stock en almacén y un endeudamiento con el proveedor debido a que los pesticidas e insecticidas demoran muchos días en ser vendidos.

*Fuente: Entrevistado*

**Tabla 6***Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?	El contador realiza esa evaluación cada vez que se requiere realizar un préstamo con entidades bancarias, él nos brinda el asesoramiento y da el veredicto final si es posible o no el financiamiento.
¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?	No se tiene un personal que se encargue de controlar ello, actualmente estoy asumiendo algunas funciones para controlar las compras y gastos ya que es una de las estrategias que nos brindó el contador para mejorar la liquidez de la empresa.
¿Qué estrategias están optando para aminorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?	De acuerdo al asesoramiento del contador externo nos mencionó que debiéramos implementar políticas con respecto a las compras y gastos con el fin de no incrementar más el endeudamiento.
¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?	El área de Administración se encarga de cobrar y realizar cancelaciones a los distintos proveedores, más no se tiene un límite de efectivo que debe tener la entidad.
¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?	Se está tratando de minorar las deudas a través de las cancelaciones producto del financiamiento que se recibió del Reactiva Perú.

*Fuente: Entrevistado*

### **Análisis**

De acuerdo a los entrevistados se determina que en la empresa Prame Organic's EIRL no se está teniendo un control estricto de las diversas adquisiciones trayendo como consecuencias deudas con los proveedores, los impuestos se están fraccionando debido a la carencia de efectivo. Por otro lado mencionar que actualmente se están empleando estrategias asesoradas por el contador tales como el financiamiento recibido del Reactiva Perú se está utilizando una parte para cancelar las deudas estrictamente de los proveedores, se está teniendo un control de sus gastos y compras de mercadería ocasionando ello un ahorro de efectivo para cubrir las diversas deudas.

Triangulando el resultado obtenido con Rivera (2020) en que obtuvo resultados semejantes al de la investigación ya que no tenían un conocimiento de los gastos financieros que se debe cancelar a solicitar financiamientos, no contaban con un control de sus costos, los márgenes de ganancias no se cumplían debido a los gastos incurridos incontrolados.

### Dimensión N°3: Planeación Financiera

**Tabla 7**

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?	Actualmente no se tiene implementado políticas en referente a los financiamientos, como se mencionó cada vez que se requiere de un financiamiento es consultado por mi persona a fin de evaluar si es factible o no.
¿Actualmente se están cumpliendo los objetivos empresariales? Explique	No se están cumpliendo debido a que la liquidez que se posee es mínima por lo que no permite crecer a nivel empresarial, las utilidades no son las esperadas por parte de Gerencia debido al mal control del sus costos y gastos.

*Fuente: Entrevistado*

**Tabla 8**

*Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?	Frente a los financiamientos no se tiene políticas debido a que es revisado y evaluado por el Contador, él es la persona especializada en eso temas para darnos si es viable o no realizarlo, además de ello es importante mencionar que se realiza muy a menudo estos tipos de inversiones.
¿Actualmente se están cumpliendo los objetivos empresariales? Explique	No se están cumpliendo las expectativas, las utilidades no son las esperadas, actualmente estamos sufriendo perdidas de efectivo debido a que muchos de nuestros clientes han reprogramado sus créditos producto de la pandemia del Covid-19.

*Fuente: Entrevistado*

## **Análisis**

De acuerdo a los entrevistados se determina que en la empresa Prame Organic's EIRL no está logrando cumplir sus metas propuestas, esto es debido a la falta de asesoramiento por parte del contador en cuanto a la utilización correcta de sus activos líquidos, la falta de atención por parte de los ejecutivos de la compañía en cuanto a la información de la salud económica y financiera de la empresa, la carencia de compromiso a nivel empresarial entre los colaboradores con la empresa. Comparando el resultado con García (2018) en donde logró obtener resultados no favorables en cuanto al cumplimiento de los objetivos en materia empresarial, no se estaba obteniendo un control del efectivo por lo que esta deficiencia ha repercutido notablemente en los márgenes de liquidez.

Frente a lo determinado por los entrevistados se puede decir que la empresa Prame en cuanto a su Gestión Financiera no es eficiente debido a que carecen de un control estricto de su efectivo, no se mantiene políticas para realizar análisis de los estados financieros producto de que la Contabilidad es de forma externa produciendo ello la falta de comunicación y asesoramiento del Contador hacia el personal y dueño de la entidad. También es importante mencionar que una de las principales medida o estrategias que han optado es controlar su mercadería en cuanto a la adquisición ya que anteriormente no se controlaba a fin de comprar en manera masiva y obtener crédito fiscal para la no cancelación de los impuestos en materia de IGV, así mismo en cuanto a los cobros y pagos se están realizando a mayor de 2 o 3 meses generando ello una carencia de efectivo muy notable para las deudas corrientes.

### **Resultado del Análisis documental**

En este punto se hace uso la técnica de análisis documental, para ello se tuvo que solicitar al Contador de la empresa los Estados Financieros de los años 2019 y 2020 y los actuales financiamientos realizados con el fin de mostrar resultados relacionado a la actual Gestión Financiera que Prame Organic's EIRL aplica. Se muestran a continuación los siguientes resultados.



## Ratios de endeudamiento

Tabla 9

Endeudamiento Patrimonial periodo 2019 y 2020

ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL	2019	2020
Pasivo Total	1.311,728.00	1.586,276.00
Patrimonio	634,905.00	660,657.00
<b>TOTAL</b>	<b>206.60%</b>	<b>240.11%</b>

Fuente: Estados Financieros

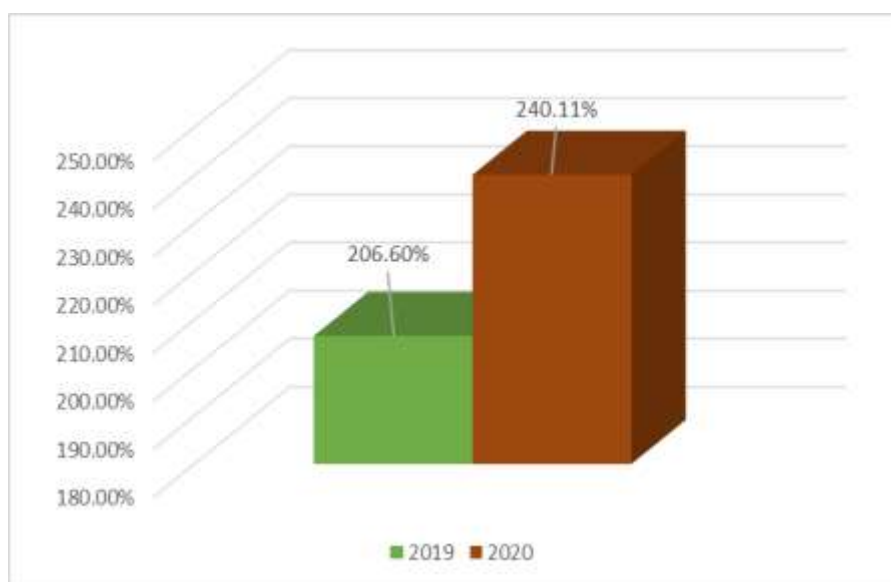


Figura 1: Endeudamiento Patrimonial periodo 2019 y 2020

Fuente: Tabla 9

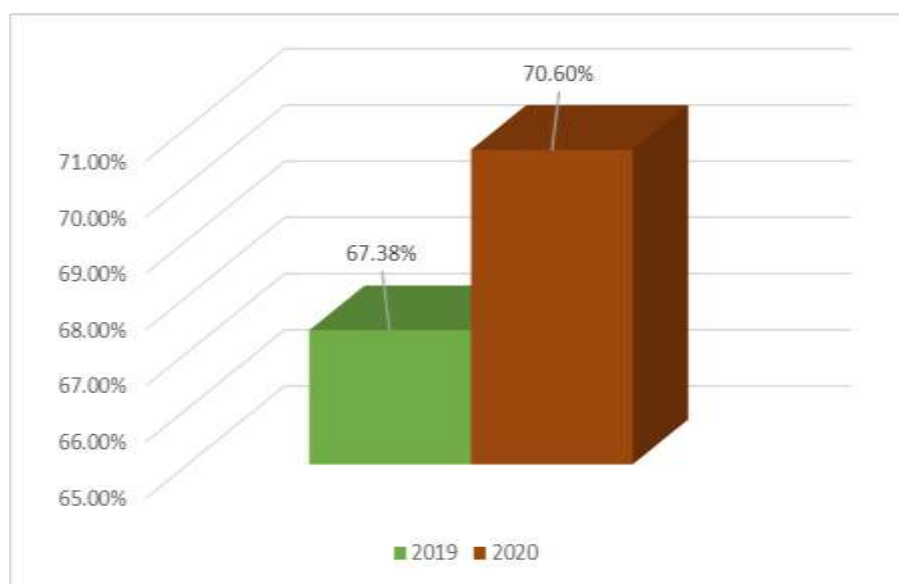
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto al endeudamiento patrimonial la entidad con solamente utilizar el importe del patrimonio no puede solventar el nivel de endeudamiento de la totalidad del pasivo ya que sus deudas son muy superiores a sus recursos propios por lo que la entidad presenta un riesgo frente al aspecto económico. Analizando más a fondo el nivel de endeudamiento es producto de las deudas que se tiene con Sunat y los préstamos que se han realizado con el BCP y el financiamiento del Reactiva Perú que aún están en proceso de cancelaciones.

**Tabla 10**

*Endeudamiento de Activos periodo 2019 y 2020*

<b>ENDEUDAMIENTO DE ACTIVOS</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Pasivo Total	1.311,728.00	1.586,276.00
Activo Total	1.946,633.00	2.246,933.00
<b>TOTAL</b>	<b>67.38%</b>	<b>70.60%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 2:** Endeudamiento de activos periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 10

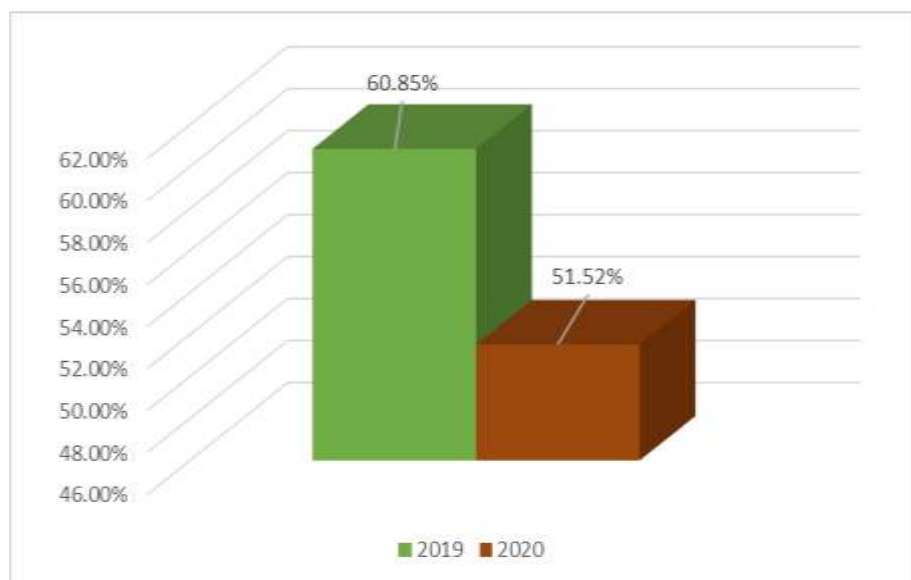
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto al endeudamiento de la totalidad de los activos la entidad en el año 2019 del 100% de todos sus activos debe el 67.38% son deudas con terceros mientras en el año 2020 debe el 70.60% por lo que se dice que más del 50% de sus activos están pendiente de cancelación. Analizando más a fondo los préstamos adquiridos han sido a fin de poder financiar la compra de un local y activos fijos para la apertura de una sucursal en la ciudad de Chiclayo siendo ello que el nivel de endeudamiento que presenta los activos frente a los terceros.

**Tabla 11**

*Respaldo no corriente periodo 2019 y 2020*

<b>RESPALDO NO CORRIENTE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Pasivo no corriente	638,624.00	618,427.00
Activo no corriente	1.049,484.00	1.200,247.00
<b>TOTAL</b>	<b>60.85%</b>	<b>51.52%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 3:** Respaldo no corriente periodo 2019 y 2020

**Fuente:** *Tabla 11*

**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto al respaldo no corriente (largo plazo) con la utilización solamente de los activos fijos si se logra cancelar las deudas a largo plazo (financiamientos) y demás deudas. Analizando un poco más a fondo se analiza que si se logra cancelar las deudas bancarias con los activos fijos la empresa Prame, pero correría un gran riesgo en cuanto a sus locales, computadoras, mostradores y demás activos siendo esto que actualmente forman parte de la principal fuente que generan ingreso para el funcionamiento del negocio y crecimiento en materia empresarial.

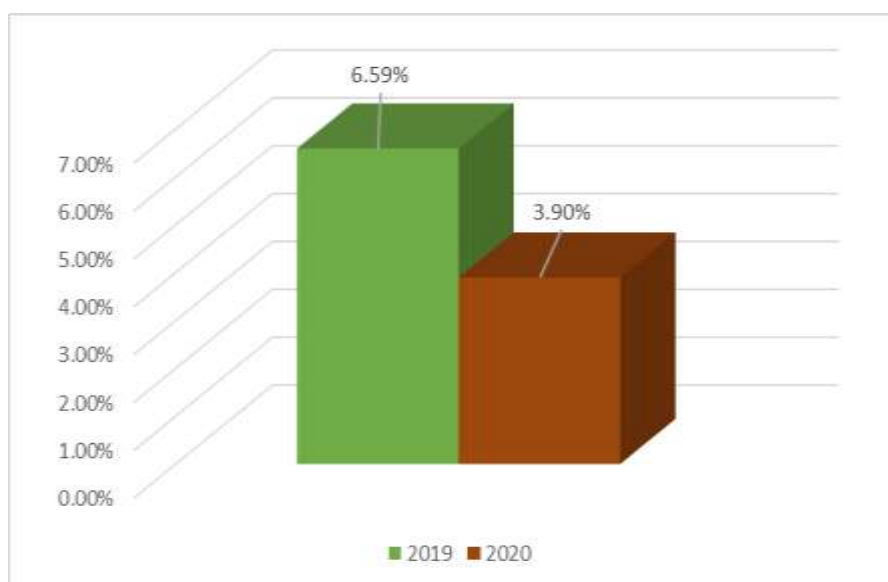
## Ratios de rentabilidad

**Tabla 12**

*Rentabilidad de patrimonio periodo 2019 y 2020*

<b>RENTABILIDAD DE PATRIMONIO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Utilidad neta	41,852.00	25,752.00
Patrimonio	634,905.00	660,657.00
<b>TOTAL</b>	<b>6.59%</b>	<b>3.90%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 4:** Rentabilidad de patrimonio periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 12

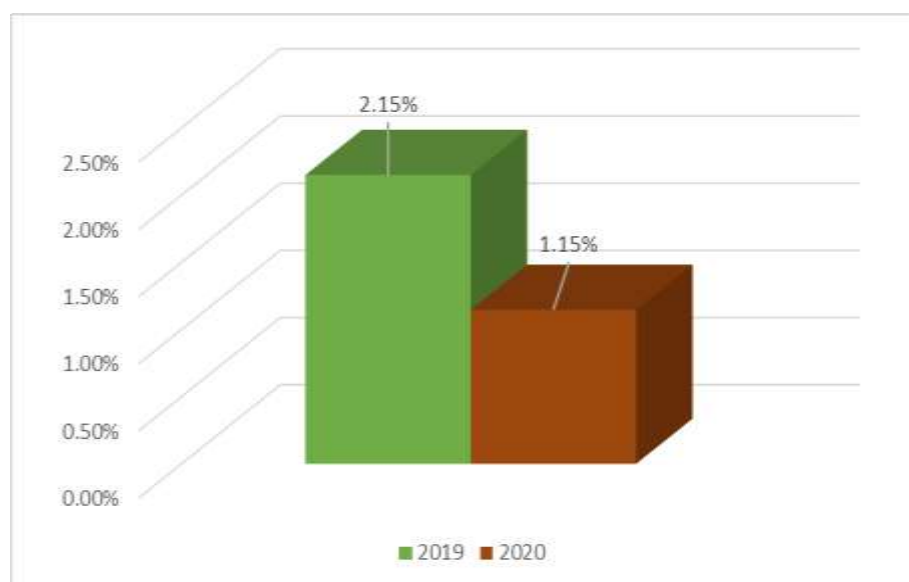
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a la Rentabilidad patrimonial estos índices nos dan a entender que en el año 2019 el rendimiento o la inversión por parte del dueño de la empresa es satisfactorio mientras en el año 2020 es muy mínima la rentabilidad debido a que el ratio es inferior al 5%. Analizando ello la disminución es debido a que en el año 2020 la entidad ha generado una disminución de la utilidad neta frente al año anterior debido al alto índice de gastos que se ven reflejados en el estado de resultados en el rubro de ventas y administración.

**Tabla 13**

*Rentabilidad de activos periodo 2019 y 2020*

<b>RENTABILIDAD DE ACTIVOS</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Utilidad neta	41,852.00	25,752.00
Activos Totales <sup>b</sup>	1.946,633.00	2.246,933.00
<b>TOTAL</b>	<b>2.15%</b>	<b>1.15%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 5:** Rentabilidad de activos periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 13

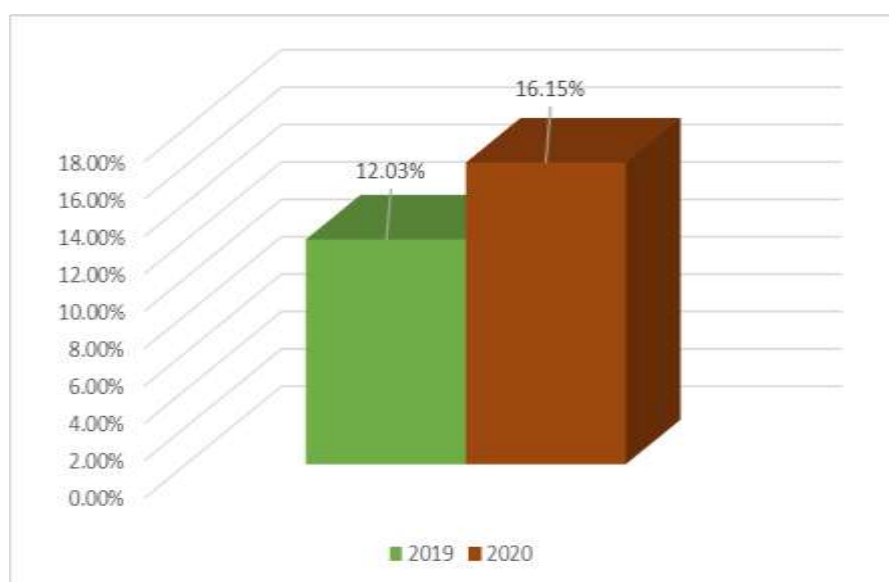
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a la Rentabilidad de los activos o también conocido como rendimiento de los activos que mantiene la entidad es mínima para el dueño de la empresa, en otras palabras, las utilidades que brindan los activos frente al dueño no es la esperada debido al mal control de sus costos y gastos que se ven reflejados en el estado de resultados ascendiendo en 372,293.00 mil soles en gastos administrativos y 209,329.00 mil soles en gastos de ventas en comparación del año 2019 en la que reflejo en 375,963.00 mil soles y 196,841.00 mil soles respectivamente originando una utilidad mínima frente a sus activos.

**Tabla 14**

*Margen de utilidad bruta periodo 2019 y 2020*

<b>MARGEN DE UTILIDAD BRUTA</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Utilidad bruta	703,585.00	675,331.00
Ventas	5.847,213.00	4.182,547.00
<b>TOTAL</b>	<b>12.03%</b>	<b>16.15%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 6:** Margen de utilidad bruta periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 14

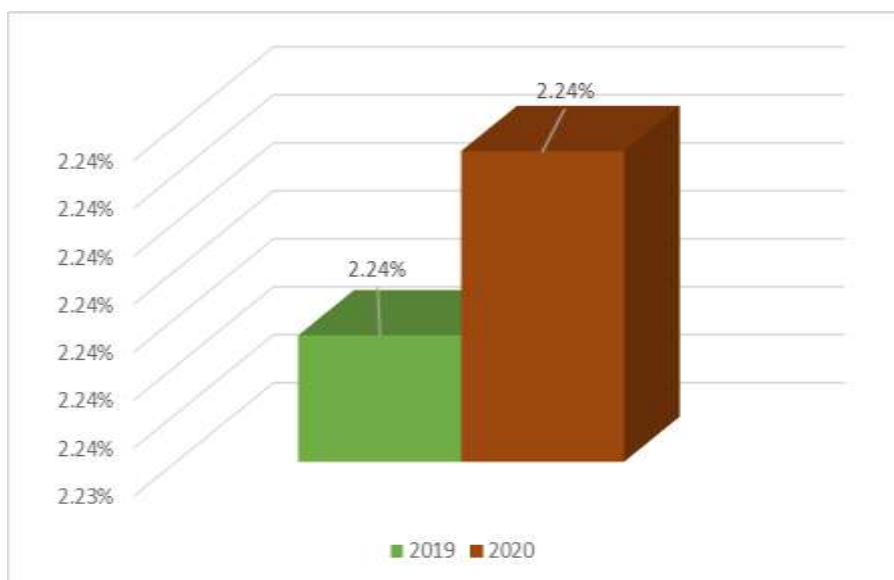
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto al margen de utilidad bruta los índices nos dan a entender que el negocio o la inversión que el dueño de la compañía ha realizado en ambos años después de restar el costo de ventas obtiene porcentajes no tan altos para afrontar los demás gastos incurridos en el ciclo contable. Analizando ello determinamos que el contador determina el costo a base de porcentaje generando ello un costo de ventas de manera no real así como la determinación de la utilidad bruta ficticia, esta práctica es muy común que se realiza en el campo contable debido a que la empresa en estudio no se encuentra obligada a llevar registros de inventarios por lo que en el año 2019 obtuvo 5,143,628.00 mil soles mientras en el año 2020 de 3,507,216.00 mil soles

**Tabla 15**

*Margen de utilidad operativa periodo 2019 y 2020*

<b>MARGEN DE UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Utilidad operativa	130,781.00	93,709.00
Ventas	5.847,213.00	4.182,547.00
<b>TOTAL</b>	<b>2.24%</b>	<b>2.24%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 7:** Margen de utilidad operativa periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 15

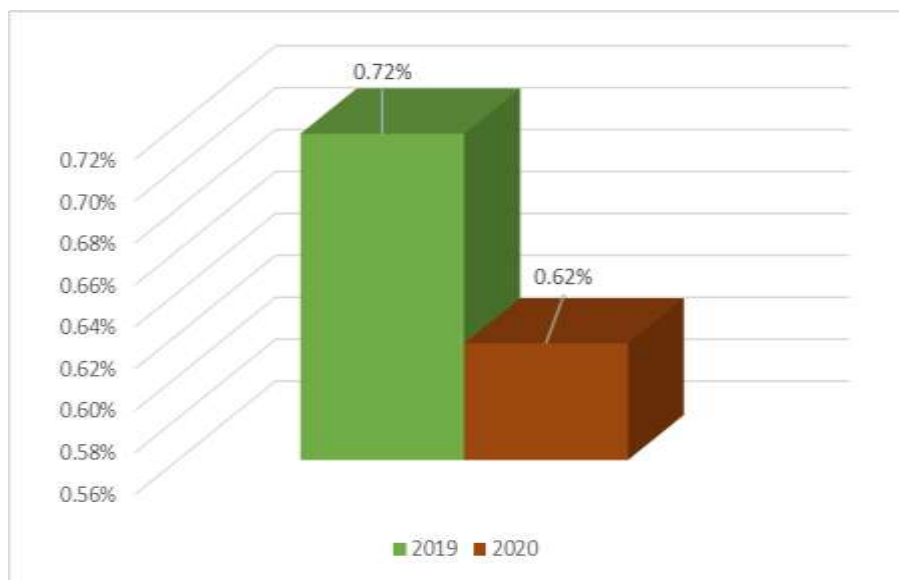
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a los márgenes de utilidad operativa en el año 2019 y 2020 nos dan a entender que la inversión que el dueño de la empresa ha realizado en ambos años después de restar el costo de ventas y los diversos gastos de carácter administrativos y ventas disminuye notablemente las utilidades para el dueño obteniendo 2.24% para el año 2019 y 2.24% para el año 2020 trayendo esto problemas económicos debido a la falta de control de sus gastos y costos de sus productos. También se determinó que estos gastos han sido incrementados debido a que algunos de los trabajadores se les dieron licencia con goce de haber generado ello un gasto para la empresa en cuanto al pago de su personal sin haber trabajado.

**Tabla 16**

*Margen de utilidad neta periodo 2019 y 2020*

<b>MARGEN DE UTILIDAD NETA</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Utilidad neta	41,852.00	25,752.00
Ventas	5.847,213.00	4.182,547.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.72%</b>	<b>0.62%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 8:** Margen de utilidad neta periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 16

**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto al margen de utilidad neta estos índices calculados anteriormente nos dan a entender que la inversión que el dueño de la empresa ha realizado en ambos años después de restar el costo de ventas, los diversos gastos de carácter administrativos - financieros y el impuesto a la renta no son las esperadas ya que del 100% de los ingresos el 0.72% y 0.62% es beneficio neto para el dueño. Analizando ello un poco más a fondo se determina que al aplicar una mala gestión financiera genera estas deficiencias que está incurriendo Prame ya que esto no solo afecta la rentabilidad sino también la liquidez esto porque se administra de manera errada el efectivo, se realiza compras y gastos sin sustento o por la falta de asesoría de un profesional perjudica directamente la salud económica y financiera de las organizaciones.



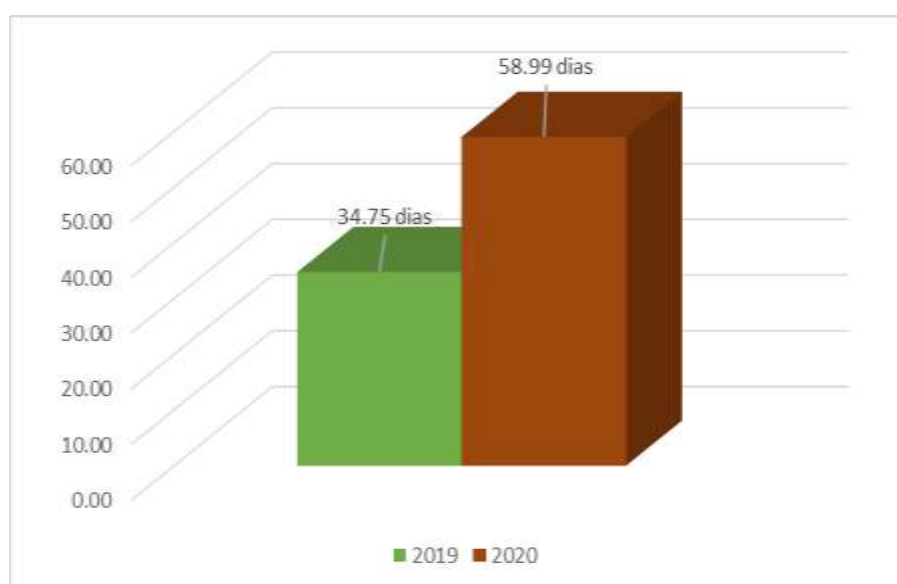
## Ratios de Gestión

**Tabla 17**

*Rotación de cuentas por cobrar periodo 2019 y 2020*

<b>ROTACIÓN DE CTAS POR COBRAR</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Ventas netas	5.847,213.00	4.182,547.00
Cuentas por cobrar	556,742.00	675,954.00
<b>TOTAL VECES</b>	<b>10.50</b>	<b>6.19</b>
365	365	365
<b>TOTAL DÍAS</b>	<b>34.75</b>	<b>58.99</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 9:** Rotación de cuentas por cobrar periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 17

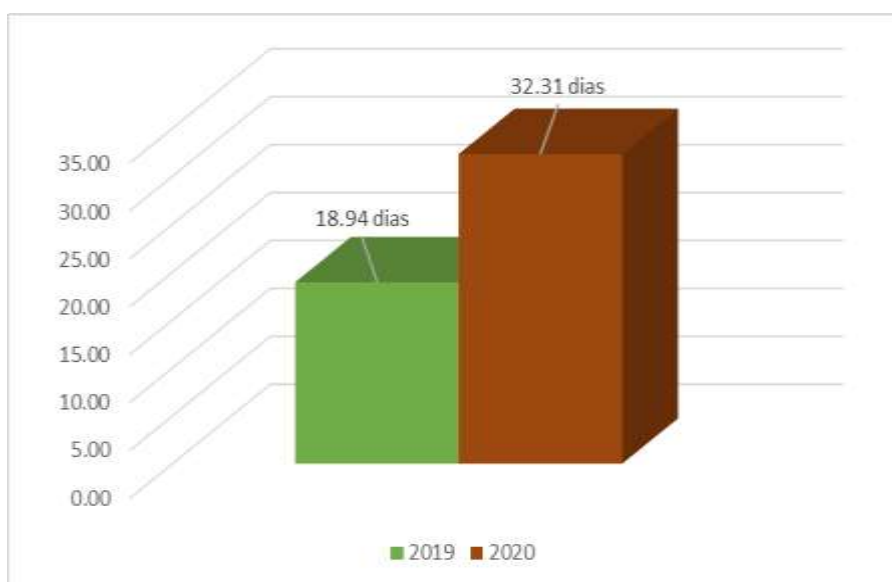
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a la rotación de sus créditos en ambos años se está demorando demasiado tiempo en convertirse en efectivo, siendo ello que en el año 2019 la entidad demora en cobrar casi 35 días (más de un mes) mientras en el año 2020 dura 59 días (casi dos meses), estas deficiencias es debido a que la entidad no mantiene una política de cobranzas frente a sus clientes lo que actualmente los está ocasionando la escasez de efectivo por lo que al promediar 60 días la entidad tiene que esperar para poder obtener efectivo y poder realizar las cancelaciones a sus proveedores que brindan los insecticidas así como los pesticidas.

**Tabla 18**

*Rotación de existencias periodo 2019 y 2020*

<b>ROTACIÓN DE EXISTENCIAS</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Costo de ventas	5.143,628.00	3.507,216.00
Inventario	266,852.00	310,472.00
<b>TOTAL VECES</b>	<b>19.28</b>	<b>11.30</b>
365	365	365
<b>TOTAL DÍAS</b>	<b>18.94</b>	<b>32.31</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 10:** Rotación de existencias periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 18

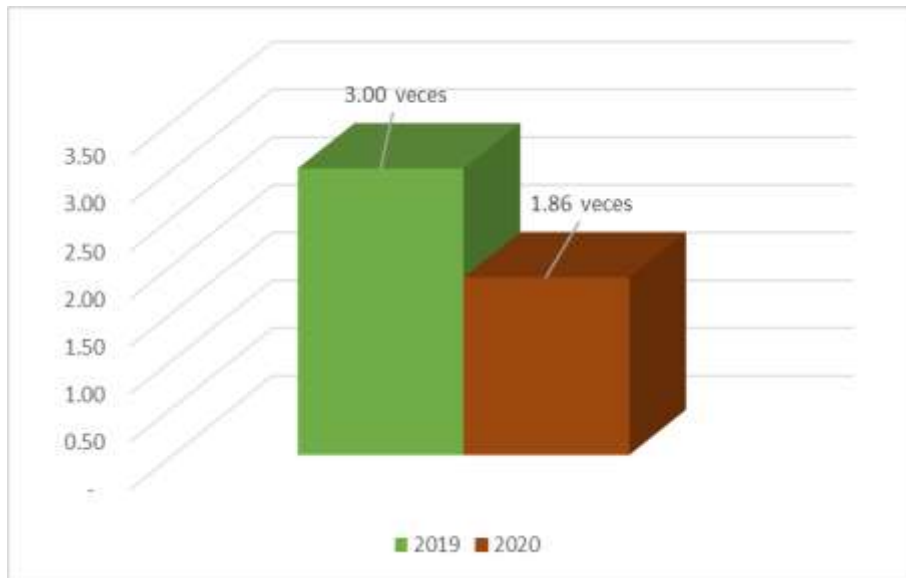
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a la rotación de sus existencias en el año 2019 ha obtenido 19.28 veces al año rota la mercadería en salir de almacén mientras en el año 2020 dura 11.30 veces al año, esto quiere decir que en el año 2019 cada 19 días las existencias salen del almacén mientras en el año 2020 cada 32 días, estos márgenes son debido a las bajas ventas que originó el Covid-19 por lo que repercutió el sobre stock en almacén de los productos, también repercutió la paralización de las actividades por un promedio de 4 meses en que la empresa tuvo que cerrar sus puertas por la propagación del Covid-19 perdiendo ello clientes y un buen nivel de ingresos.

**Tabla 19**

*Rotación de activos periodo 2019 y 2020*

<b>ROTACIÓN DE ACTIVOS</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Ventas netas	5.847,213.00	4.182,547.00
Activo total	1.946,633.00	2.246,933.00
<b>TOTAL VECES</b>	<b>3.00</b>	<b>1.86</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 11:** Rotación de activos periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 19

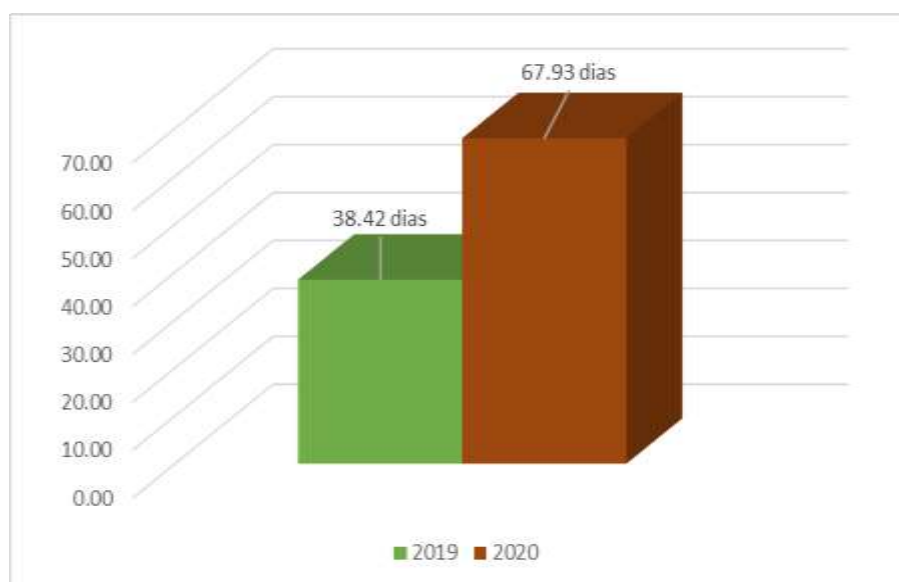
**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a la rotación de sus activos para ambos años con solamente la utilización de los activos generó 3 veces de ventas al año 2019 mientras en el año 2020 generó 2 veces en beneficio del dueño de la entidad. Analizando ello un poco más a fondo se determina que el beneficio que genera la inversión que se realizó en la compra de un establecimiento que ahora funciona como sucursal genera beneficios cuantificables en materia de ventas de la mercadería, también se evidencia que en el año 2020 los ingresos han disminuido frente al año anterior producto de la paralización de sus funciones por la propagación del covid-19.

**Tabla 20**

*Rotación de cuentas por pagar periodo 2019 y 2020*

<b>ROTACIÓN DE CTAS POR PAGAR</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Compras	5.143,628.00	3.507,216.00
Cuentas por pagar	541,489.00	652,768.00
<b>TOTAL VECES</b>	<b>9.50</b>	<b>5.37</b>
365	365	365
<b>TOTAL DÍAS</b>	<b>38.42</b>	<b>67.93</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 12:** Rotación de cuentas por pagar periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 20

**Análisis:** La entidad Prame Organic's EIRL en cuanto a la rotación de sus deudas por pagar para ambos años son altos siendo ello que para el año 2019 alcanza a más de un mes mientras en el año 2020 alcanza a más de dos meses, estos márgenes nos dan a entender que las deudas se cancelan actualmente a fecha de 2 meses generando ello un ahorro de efectivo para la empresa debido a que después de 68 días la empresa recién cancela sus pasivos solamente a sus proveedores siendo este periodo de utilizar el efectivo para realizar inversiones a corto plazo o utilizarlo para gastos imprevistos.

**Tabla 21***Análisis Vertical del Estado de Situación Financiera periodo 2019*

PRAME ORGANIC'S EIRL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019  
(Expresado en Soles)

<b>ACTIVO</b>		%
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalente de efectivo	59,726.00	3.07%
Cuentas por cobrar comerciales terceros	556,742.00	28.60%
Seguros contratados por anticipado	7,412.00	0.38%
Mercadería	266,852.00	13.71%
Activo diferido	6,417.00	0.33%
<b>Total activo corriente</b>	<b>897,149.00</b>	<b>46.09%</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Inmueble Maquinaria y Equipo (neto)	1,049,484.00	53.91%
<b>Total activo no corriente</b>	<b>1,049,484.00</b>	<b>53.91%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,946,633.00</b>	<b>100.00%</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Tributos y aportes por pagar	29,523.00	1.52%
Remuneraciones por pagar	8,472.00	0.44%
Cuentas por pagar comerciales terceros	541,489.00	27.82%
Otras cuentas por pagar	93,620.00	4.81%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>673,104.00</b>	<b>34.58%</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Obligaciones financieras	479,774.00	24.65%
Otras cuentas por pagar	158,850.00	8.16%
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>638,624.00</b>	<b>32.81%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,311,728.00</b>	<b>67.38%</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital social	488,570.00	25.10%
Resultados acumulados	104,483.00	5.37%
Resultado del ejercicio	41,852.00	2.15%
<b>Total patrimonio</b>	<b>634,905.00</b>	<b>32.62%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,946,633.00</b>	<b>100.00%</b>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis vertical del Estado de Situación Financiera del periodo 2019 se evidencia que el activo corriente, está representado por un 46.09% del total activo, siendo las partidas más representativas las cuentas por cobrar que está constituido por 28.60%, también vemos que la mercadería está constituida por un 13.71% así como el efectivo está conformado por 3.07% del total activo, estos porcentajes representan los recursos líquidos que tiene la entidad para convertirse en efectivo en corto plazo y así poder cumplir con sus obligaciones corrientes.

En cuanto al activo no corriente está representado por 53.91% conformado por el neto de los activos fijos de la compañía, realizando un análisis la empresa en el año 2018 realizó un financiamiento con el Banco de Crédito del Perú que sirvió para comprar un local en lo cual actualmente opera la entidad (sucursal), este financiamiento tuvo un importe desembolsado de 590,000.00 soles.

En cuanto al pasivo corriente está representado por el 34.58% del total pasivo, siendo esta las partidas más representativas: las cuentas por pagar a los proveedores constituido por 27.82%, las otras cuentas por pagar en 4.81% y los impuestos en 1.52%, así también en cuanto al pasivo no corriente está conformado por 32.81% siendo ello las obligaciones financieras en 24.65% y otras cuentas por pagar en 8.16%, con estas representaciones vemos que la empresa en el periodo 2019 si puede cancelar la totalidad de sus deudas a corto plazo debido que el activo corriente es superior a sus pasivos corrientes pero en referente a las deudas a largo plazo si se tiene problemas porque no se logra cubrir la totalidad de las obligaciones con la utilización de los recursos disponibles.

Por último, en cuanto al patrimonio está representado por 32.62%, siendo ello la partida representativa el capital social en 25.10%, también se evidencia que los resultados acumulados están en 5.37% así como el resultado del ejercicio mínimo en 2.15%, estas representaciones muestran que la empresa no se están cumpliendo los objetivos trazados debido a que las utilidades generadas en el ejercicio es mínima.

**Tabla 22***Análisis Vertical del Estado de Resultados Integrales periodo 2019*

PRAME ORGANIC'S EIRL  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES  
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019  
(Expresado en Soles)

<b>Ventas Netas</b>	5,847,213.00	100.00%
(-) Costo de ventas	5,143,628.00	87.97%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>703,585.00</b>	<b>12.03%</b>
<b>Gastos de operación</b>		
(-) Gastos de Administración	375,963.00	6.43%
(-) Gastos de Ventas	196,841.00	3.37%
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>130,781.00</b>	<b>2.24%</b>
<b>Otros ingresos y/o gastos</b>		
(-) Gastos financieros	47,318.00	0.81%
(-) Otros gastos	36,995.00	0.63%
(+) Ingresos financieros gravados	-	0.00%
(+) Otros ingresos gravados	34.00	0.00%
(+) Otros ingresos no gravados	-	0.00%
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>46,502.00</b>	<b>0.80%</b>
Impuesto a la Renta	4,650.00	0.08%
<b>Utilidad o pérdida del ejercicio</b>	<b>41,852.00</b>	<b>0.72%</b>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis vertical del Estado de Resultados del periodo 2019 se evidencia que del 100% de los ingresos, el 87.97% está conformado por el costo de ventas dejando un 12.03% de utilidad bruta para afrontar la deducibilidad de gastos operativos y otros gastos que han incurrido en el ejercicio gravable.

En cuanto a la utilidad operativa, el 6.43% está representado por los gastos administrativos y el 3.37% por los gastos de ventas, analizando ello se ve que los gastos administrativos son muy altos debido a la ineficiencia del control de los gastos por parte de la administración de la compañía.

Analizando también la utilidad antes de impuestos, se evidencia que la empresa obtiene gastos financieros en 0.81% siendo estos por los pagos de las cuotas mensuales de préstamos bancario así como las comisiones y los cobros por mantenimiento de las cuentas bancarias, en cuanto a los otros gastos que está conformado por 0.63% debido a la pérdida por diferencia de cambio al cierre del ejercicio 2019 y gastos diversos alternos al giro del negocio.

Y por último en cuanto a la utilidad neta la empresa está generando resultados positivos pero no son los esperados ya que como se evidencia la utilidad del ejercicio 2019 para el dueño de la entidad es 0.72%, en otras palabras del 100% de las ventas realizadas el 0.72% es ganancia neta para el dueño.



**Tabla 23***Análisis Vertical del Estado de Situación Financiera periodo 2020*

PRAME ORGANIC'S EIRL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020  
(Expresado en Soles)

<b>ACTIVO</b>		<b>%</b>
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalente de efectivo	43,648.00	1.94%
Cuentas por cobrar comerciales terceros	675,954.00	30.08%
Cuentas por cobrar al personal	3,892.00	0.17%
Seguros contratados por anticipado	5,418.00	0.24%
Mercadería	310,472.00	13.82%
Activo diferido	7,302.00	0.32%
<b>Total activo corriente</b>	<b>1,046,686.00</b>	<b>46.58%</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Inmueble Maquinaria y Equipo (neto)	1,200,247.00	53.42%
<b>Total activo no corriente</b>	<b>1,200,247.00</b>	<b>53.42%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2,246,933.00</b>	<b>100.00%</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Tributos y aportes por pagar	49,756.00	2.21%
Remuneraciones por pagar	12,846.00	0.57%
Cuentas por pagar comerciales terceros	652,768.00	29.05%
Otras cuentas por pagar	252,479.00	11.24%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>967,849.00</b>	<b>43.07%</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Obligaciones financieras	497,531.00	22.14%
Otras cuentas por pagar	120,896.00	5.38%
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>618,427.00</b>	<b>27.52%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,586,276.00</b>	<b>70.60%</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital social	488,570.00	21.74%
Resultados Acumulados	146,335.00	6.51%
Resultado del ejercicio	25,752.00	1.15%
<b>Total patrimonio</b>	<b>660,657.00</b>	<b>29.40%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2,246,933.00</b>	<b>100.00%</b>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis vertical del Estado de Situación Financiera del periodo 2020 se evidencia que el activo corriente, está representado por un 46.58% del total activo, siendo las partidas más representativas las cuentas por cobrar que está constituido por 30.08%, también vemos que la mercadería está constituida por un 13.82% así como el efectivo está conformado por 1.94% del total activo, estos porcentajes representan los recursos líquidos que tiene la entidad para convertirse en efectivo en corto plazo y así poder cumplir con sus obligaciones corrientes.

En cuanto al activo no corriente está representado por 53.42% conformado por el neto de los activos fijos de la compañía mencionar por las computadoras, el local, el carro en donde se traslada la mercadería y los demás activos que forman parte de los escritorios y mostradores.

En cuanto al pasivo corriente está representado por el 43.07% del total pasivo, siendo esta las partidas más representativas: las cuentas por pagar a los proveedores constituido por 29.05%, las otras cuentas por pagar en 11.24% y los impuestos en 2.21%, así también en cuanto al pasivo no corriente está conformado por 27.52% siendo ello las obligaciones financieras en 22.14% y otras cuentas por pagar en 5.38%, con estas representaciones vemos que la empresa en el periodo 2020 si puede cancelar la totalidad de sus deudas a corto plazo debido que el activo corriente es superior a sus pasivos corrientes pero en referente a las deudas a largo plazo si se tiene problemas porque no se logra cubrir la totalidad de las obligaciones por lo que se tendría que vender parte de los activos fijos o implementar medios para mejorar estas falencias.

Por último, en cuanto al patrimonio está representado por 29.40%, siendo ello la partida representativa el capital social en 21.74%, también se evidencia que los resultados acumulados están en 6.51% así como el resultado del ejercicio mínimo en 1.15%, estas representaciones muestran que la empresa no se están cumpliendo los objetivos trazados debido a que las utilidades generadas en el ejercicio es mínima.

**Tabla 24***Análisis Vertical del Estado de Resultados Integrales periodo 2020*

PRAME ORGANIC'S EIRL		
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES		
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020		
(Expresado en Soles)		
<b>Ventas Netas</b>	4,182,547.00	100.00%
(-) Costo de ventas	3,507,216.00	83.85%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>675,331.00</b>	<b>16.15%</b>
<b>Gastos de operación</b>		
(-) Gastos de Administración	372,293.00	8.90%
(-) Gastos de Ventas	209,329.00	5.97%
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>93,709.00</b>	<b>2.24%</b>
<b>Otros ingresos y/o gastos</b>		
(-) Gastos financieros	41,624.00	1.00%
(-) Otros gastos	25,648.00	0.61%
(+ Ingresos financieros gravados	-	0.00%
(+) Otros ingresos gravados	-	0.00%
(+) Otros ingresos no gravados	2,176.00	0.05%
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>28,613.00</b>	<b>0.68%</b>
Impuesto a la Renta	2,861.00	0.07%
<b>Utilidad o pérdida del ejercicio</b>	<b>25,752.00</b>	<b>0.62%</b>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis vertical del Estado de Resultados del periodo 2020 se evidencia que del 100% de los ingresos, el 83.85% está conformado por el costo de ventas dejando un 16.15% de utilidad bruta para afrontar la deducibilidad de gastos operativos y otros gastos que han incurrido en el ejercicio gravable.

En cuanto a la utilidad operativa, el 8.90% está representado por los gastos administrativos y el 5.97% por los gastos de ventas, analizando ello se ve que los gastos administrativos son muy altos debido a la ineficiencia del control de los gastos por parte de la administración de la compañía.

Analizando también la utilidad antes de impuestos, se evidencia que la empresa obtiene gastos financieros en 1.00% siendo estos por los pagos de las cuotas mensuales del préstamo bancario así como las comisiones y los cobros por mantenimiento de las cuentas bancarias, en cuanto a los otros gastos que está conformado por 0.61% debido a las ganancias de cambio por parte de los activos y pérdida por diferencia de cambio por parte de los pasivos al cierre del ejercicio 2020 también tenemos otros ingresos no gravados en 0.05% siendo estos ingresos un subsidio por parte del Estado Peruano a fin de cancelar planillas (Decreto de Urgencia N°127-2020)

Y por último en cuanto a la utilidad neta la empresa está generando resultados positivos pero no son los esperados ya que como se evidencia la utilidad del ejercicio 2020 para el dueño de la entidad es 0.62%, en otras palabras del 100% de las ventas realizadas el 0.62% es ganancia neta para el dueño siendo muy mínima por falta de un control de sus costos y gastos.

**Tabla 25**

*Análisis Horizontal Estado de Situación Financiera año 2020 y 2019*

PRAME ORGANIC'S EIRL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020-2019  
(Expresado en Soles)

<b>ACTIVO</b>	2020	2019	Aumento o disminución
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	43,648.00	59,726.00	-16,078.00
Cuentas por cobrar comerciales	675,954.00	556,742.00	119,212.00
Cuentas por cobrar al personal	3,892.00	-	3,892.00
Servicios contratados por anticipado	5,418.00	7,412.00	-1,994.00
Mercadería	310,472.00	266,852.00	43,620.00
Activo diferido	7,302.00	6,417.00	885.00
<b>Total activo corriente</b>	<u>1,046,686.00</u>	<u>897,149.00</u>	<u>149,537.00</u>
<b>Activo no corriente</b>			
Inmueble, Maquinaria y Equipo	1,200,247.00	1,049,484.00	150,763.00
<b>Total activo no corriente</b>	<u>1,200,247.00</u>	<u>1,049,484.00</u>	<u>150,763.00</u>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<u><b>2,246,933.00</b></u>	<u><b>1,946,633.00</b></u>	<u><b>300,300.00</b></u>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Tributos y aportes por pagar	49,756.00	29,523.00	20,233.00
Remuneraciones por pagar	12,846.00	8,472.00	4,374.00
Cuentas por pagar comerciales	652,768.00	541,489.00	111,279.00
Otras cuentas por pagar	252,479.00	93,620.00	158,859.00
<b>Total pasivo corriente</b>	<u>967,849.00</u>	<u>673,104.00</u>	<u>294,745.00</u>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Obligaciones financieras	497,531.00	479,774.00	17,757.00
Otras cuentas por pagar	120,896.00	158,850.00	-37,954.00
<b>Total pasivo no corriente</b>	<u>618,427.00</u>	<u>638,624.00</u>	<u>-20,197.00</u>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<u><b>1,586,276.00</b></u>	<u><b>1,311,728.00</b></u>	<u><b>274,548.00</b></u>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	488,570.00	488,570.00	-
Resultados Acumulados	146,335.00	104,483.00	41,852.00
Resultado del ejercicio	25,752.00	41,852.00	-16,100.00
<b>Total patrimonio</b>	<u>660,657.00</u>	<u>634,905.00</u>	<u>25,752.00</u>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><b>2,246,933.00</b></u>	<u><b>1,946,633.00</b></u>	<u><b>300,300.00</b></u>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis horizontal del Estado de Situación Financiera de los periodos 2020 y 2019 se evidencia que el rubro del efectivo ha sufrido una disminución en S/ -16,078.00, las cuentas por cobrar se han visto incrementadas en S/ 119,212.00, la mercadería también ha incrementado en S/ 43,620.00, estos aumentos y disminuciones son las más representativas ya que realizando un análisis profundo, el incremento de las cuentas por cobrar ha sido ocasionado producto del Covid-19, ya que muchos de nuestros clientes han reprogramado sus deudas generando ello un problema para la empresa Prame Organic's EIRL, esto ha repercutido en el efectivo ocurra una disminución muy notable, en cuanto a la mercadería se ha visto perjudicada debido a la paralización de las actividades por un promedio de 4 meses afectando ello el estancamiento de las existencias y más aún el mal control de sus compras genero variación en cuanto a ese rubro.

En cuanto al activo fijo, este se ha incrementado en S/ 150,763.00 mencionar que este incremento del activo fijo ha sido originado por la compra de un local que actualmente sirve para almacenar toda la mercadería.

En cuanto a los pasivos, se menciona que el pago de los tributos ha incrementado en S/ 20,233.00 soles, las remuneraciones han incrementado en S/ 4,374.00, de la misma manera las deudas con los proveedores y otras deudas en S/ 111,279.00 y S/ 158,859.00 soles respectivamente, la mayoría de estas deudas a corto plazo se han visto perjudicadas debido a la carencia de efectivo que está sufriendo la empresa producto de la pandemia del Covid-19. Mencionar también que los pasivos a largo plazo han sufrido aumentos y disminuciones en cuanto a las obligaciones financieras aumentó en S/ 17,757.00 soles debido al financiamiento recibido del Reactiva Perú y las otras cuentas por pagar disminuyeron en S/ -37,954.00 soles.

En cuanto a la situación patrimonial, el capital no ha sufrido variaciones, mencionar que los resultados acumulados aumentó en S/ 41,852.00 soles debido a la utilidad generada en el año 2019 y los resultados generado en ambos años son mínimas tal es el caso en el año 2020 disminuyó en S/ -16,100.00 soles frente al año 2019 debido a un mal control de sus gastos.

**Tabla 26**

*Análisis Horizontal del Estado de Resultados periodo 2020 y 2019*

PRAME ORGANIC'S EIRL			
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES			
DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020-2019			
(Expresado en Soles)			
	2020	2019	Aumento o Disminución
<b>Ventas Netas</b>	4,182,547.00	5,847,213.00	-1,664,666.00
(-) Costo de ventas	3,507,216.00	5,143,628.00	-1,636,412.00
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>675,331.00</b>	<b>703,585.00</b>	<b>-28,254.00</b>
<b>Gastos de operación</b>			
(-) Gastos de Administración	372,293.00	375,963.00	-3,670.00
(-) Gastos de Ventas	209,329.00	196,841.00	12,488.00
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>93,709.00</b>	<b>130,781.00</b>	<b>-24,584.00</b>
<b>Otros ingresos y/o gastos</b>			
(-) Gastos financieros	41,624.00	47,318.00	-5,694.00
(-) Otros gastos	25,648.00	36,995.00	-11,347.00
(+) Ingresos financieros	-	-	-
(+) Otros ingresos gravados	-	34.00	-34.00
(+) Otros ingresos	2,176.00	-	2,176.00
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>28,613.00</b>	<b>46,502.00</b>	<b>-17,889.00</b>
Impuesto a la Renta	2,861.00	4,650.00	-1,789.00
<b>Utilidad o pérdida del ejercicio</b>	<b>25,752.00</b>	<b>41,852.00</b>	<b>-16,100.00</b>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis horizontal del Estado de Resultados de los periodos 2020 y 2019 se evidencia que los ingresos han sufrido una disminución muy notable en S/ -1.664,666.00 esta disminución es producto de la paralización de las actividades que se produjo a consecuencia de la pandemia, fue casi 4 meses sin laborar la empresa, así también en cuanto al costo de ventas también ha disminuido en S/ -1.636,412.00 soles.

Analizando los gastos administrativos disminuyeron en S/ -3,670.00 mientras los gastos de ventas se incrementaron en S/ 12,488.00, analizando estas partidas a pesar de que la empresa ha paralizado sus actividades el personal administrativo y ventas se les concedió licencia con goce de haber con el fin de no afectar la economía de los trabajadores, pero perjudicando la empresa en cuanto a la liquidez por lo que repercute directamente a los resultados de la entidad.

Siguiendo con el análisis de los gastos antes del cálculo del impuesto a la renta evidenciamos en cuanto a los gastos financieros ha disminuido en S/ -5,694.00 así también los otros gastos en S/ -11,347.00 soles y otros ingresos en S/ 2,176.00 producto del beneficio generado por el estado a fin de solventar una parte del pago de planilla del periodo 2020, todas estas variaciones ha repercutido en las utilidades para el dueño de la entidad tal como se evidencia en el estado financiero que las utilidades han disminuido en S/ -16,100.00 soles perjudicando los beneficios netos para el dueño.



## Financiamientos realizados al 2021

**Tabla 27**

*Financiamientos BCP*

<b>FINANCIAMIENTO REALIZADO CON EL BCP</b>	
CLIENTE	PRAME ORGANIC'S EIRL
CRÉDITO N°	100-305-0000-0005074248
PRODUCTO	CRÉDITO NEGOCIOS
MONEDA DE PRÉSTAMO	SOLES
IMPORTE DESEMBOLSADO	590,000.00
IMPORTE DE PRÉSTAMO	590,000.00
TASA DE INTERÉS ANUAL	8.50%
TASA DE COSTO EFECTIVO ANUAL	9.96%
SEGURO DESGRAVAMEN	0.0914%
FECHA DE PRÉSTAMO	15/04/2018
DÍAS DE GRACIA	30 DÍAS
N° DE CUOTAS	78
IMPORTE TOTAL DE INTERÉS	241,191.40
IMPORTE TOTAL A PAGAR	831,191.40
N° DE PÓLIZA	15248
FUNCIONARIO DE NEGOCIOS	30246

*Fuente: Área Contable*

### **Análisis e Interpretación**

Realizando un análisis del financiamiento realizado, la empresa Prame Organic's EIRL en el periodo abril del 2018 la entidad solicitó un financiamiento con la entidad financiera BCP, este financiamiento asciende de capital 590,000.00 mil soles lo cual fue usado para la adquisición del local principal en donde actualmente la entidad realiza sus ventas de sus distintos productos y parte como capital de

trabajo, es importante mencionar que este financiamiento tiene una duración de 78 meses siendo más exacto hasta octubre del 2024.

Mencionar también que actualmente la empresa se encuentra aún cancelando las cuotas del financiamiento de manera correcta y eficiente, esta es una estrategia realizada por parte de los dueños de la compañía con la finalidad de poseer el local propio de la empresa y así ahorrarse las cancelaciones mensuales de los alquileres de local, por otro lado, poseer un local propio ayuda a la empresa a mejorar los índices de liquidez y rentabilidad debido a que se ahorra una parte de los ingresos en pagar gastos que repercute directamente al estado de resultados disminuyendo los beneficios netos para los socios.

**Tabla 28**

*Financiamiento de Reactiva Perú*

<b>FINANCIAMIENTO – REACTIVA PERÚ</b>	
CLIENTE	PRAME ORGANIC'S EIRL
IMPORTE DESEMBOLSADO	97,635.00
PLAZO PERÍODO DE GRACIA	12 MESES
TASA	1.14%
FECHA DE DESEMBOLSO	10/06/2020
FECHA FINAL	12/05/2022
INTERÉS PERIODO DE GRACIA	2,070.60
Nº DE CUOTAS	24
MONTO DE CUOTA	4,154.40

### **Análisis e Interpretación**

La empresa Prame Organic's EIRL se vio beneficiada por el importe de 97,635.00 soles por Reactiva Perú ya que el dueño de la entidad lo utilizó para cancelar sus deudas vencidas así como la cancelación de sus impuestos, también lo utilizaron parte de ello para las adquisiciones de mercadería con la finalidad de generar márgenes de ganancia positivos. Este financiamiento tiene una duración de 24 meses con un periodo de gracia de 12 meses ayudando esto mucho a la empresa en mejorar poco a poco sus márgenes de liquidez.

Con estos resultados detallados anteriormente damos respuesta a nuestro primer objetivo específico en donde determinamos que verdaderamente la Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL es deficiente debido a un mal control de sus costos y gastos, mala toma de decisiones por falta de un asesoramiento por parte del Contador (contabilidad externa), mala gestión de sus cobros perjudicando ello la carencia de efectivo líquido, la falta de implementación controles de compra de mercadería y la falta de análisis económico y financiero trae problemas en los indicadores de endeudamiento, rentabilidad y gestión.

**Objetivo específico 2: Analizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020.**

Para el desarrollo de este segundo objetivo se aplicó la técnica de entrevista al Contador y Gerente General de la empresa en estudio, así como también el análisis documental. A continuación, se muestran los siguientes resultados a través de nuestras dimensiones e indicadores.

**Dimensión 1: Ratios de Liquidez**

**Indicador 1: Liquidez Corriente**

**Tabla 29**

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Actualmente la empresa cuenta con disponibilidad de efectivo para cubrir deudas a corto plazo? Explique	Haciendo uso netamente del efectivo no puede cubrir la totalidad de las deudas debido a que los pasivos corrientes son mucho mayores a lo que tenemos en caja y en bancos.
¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? ¿Por qué?	Claro sería muy beneficioso para la empresa ya que por medio de ello se tendría un control de manera correcta los recursos líquidos, se controlaría las diversas compras que generan endeudamientos, se mantendría un control del efectivo, entre otros aspectos.
¿Cada que tiempo se están realizando las cancelaciones de las deudas corrientes?	De acuerdo a la información que me alcanza el dueño de la empresa y lo que brinda los

estados de cuentas se está realizando las cancelaciones cada 40 a 60 días.

---

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

*Fuente: Entrevistado*

### **Tabla 30**

*Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Actualmente la empresa cuenta con disponibilidad de efectivo para cubrir deudas a corto plazo? Explique	Si se cuenta con un saldo de efectivo para cancelar las deudas, pero con toda la utilización no cubre el nivel de endeudamiento que se tiene tanto a corto como a largo plazo.
¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? ¿Por qué?	Claro que si todo aporte es bienvenido en la empresa, el área correspondiente se ocupa de su respectiva evaluación y aprobación de la propuesta.
¿Cada que tiempo se están realizando las cancelaciones de las deudas corrientes?	Mayormente las deudas pequeñas se están cancelando de inmediato, los proveedores que nos brindan la mercadería se cancelan la mitad en efectivo y la diferencia se cancela después de un mes.

---

*Fuente: Entrevistado*

### **Análisis**

De acuerdo a los entrevistados se determina que actualmente la entidad está teniendo un saldo positivo en caja, pero esto no cubre ni el 50% para cancelar la totalidad de las deudas que vencen dentro de un año, también los entrevistados mencionaron que la propuesta de del modelo de Gestión Financiera sería de mucha utilidad para la compañía ya que se controlara de manera estricta todos los recursos mejorando ello el nivel de liquidez y reduciendo los márgenes de endeudamientos.

Triangulando el resultado con Rivera (2020) en donde determinó resultados de los entrevistados que aceptaban la propuesta de una gestión financiera debido a que la empresa siempre tenía deficiencias en cuanto al control de su efectivo, se realizaba gastos que no tenían sustento de las operaciones o en muchas de las oportunidades se utilizaba el dinero para gastos que no formaban parte de la actividad principal del negocio.

## Indicador 2: Prueba Ácida

**Tabla 31**

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Ha sido beneficiado del programa Reactiva Perú? De no ser así explique porque no se acogió a dicho programa.	Si hemos sido beneficiados por el importe de 97,635.00 soles lo cual se usó exclusivamente para comprar mercadería y cancelar las deudas que se tenían.
¿Actualmente a cuánto asciende las deudas con sus proveedores? Explique el motivo de dicha deuda.	Las deudas ascienden cerca de un millón de soles tantas deudas a corto y largo plazo.

*Fuente: Entrevistado*

**Tabla 32**

*Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Ha sido beneficiado del programa Reactiva Perú? De no ser así explique porque no se acogió a dicho programa.	Si hemos sido beneficiados de este programa interpuesto por el Estado, el contador realizo todas las gestiones para poder hacer realidad este financiamiento.
¿Actualmente a cuánto asciende las deudas con sus proveedores? Explique el motivo de dicha deuda.	Las deudas que ascendemos con los proveedores, Sunat y los bancos hacen un promedio de 900 mil soles.

*Fuente: Entrevistado*

## Análisis

De acuerdo a los entrevistados se determina que la entidad ha recibido un financiamiento por el importe de 97,635.00 soles de Reactiva Perú siendo usado este dinero para incrementar la capacidad del negocio y cancelar deudas con los proveedores, este financiamiento ayudó mucho a la empresa en minorar sus deudas corriente pero perjudicando el nivel de endeudamiento a largo plazo debido a la falta de asesoramiento y correcto uso de este financiamiento, así mismo nos mencionaron los entrevistados que ahora la entidad cuenta con más de 900 mil soles por cancelar. Comparando con los autores Sánchez y Guevara (2020) en su estudio lograron encontrar problemas en cuanto a los financiamientos debido a que los ejecutivos sacaban préstamos a nombre de la empresa siendo este recurso utilizado para fines personales.

### Indicador 3: Capital de Trabajo

**Tabla 33**

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Explique de qué manera se está realizando las adquisiciones y cancelaciones de la mercadería?	Anteriormente todas las adquisiciones de mercadería se realizaban sin tener un control estricto, ahora tengo entendido que se está comprando la mercadería de acuerdo a las necesidades de los clientes. Con respecto a las cancelaciones se está cancelando el 40% o 60% en efectivo y lo restante está quedando al crédito con un plazo de 30 a 60 días.
¿Actualmente la empresa cuenta con algún financiamiento para la continuidad del negocio?	Si actualmente se cuenta con dos financiamientos, el primero se realizó para adquirir el local en cual ahora estamos operando y el segundo financiamiento fue del Reactiva Perú que sirvió para comprar mercadería y pagar las deudas, ambos financiamientos aún se están cancelando.
¿Cuáles son las razones por la que la empresa solicita financiamientos?	Una de las principales razones es el mal control de sus recursos líquidos por lo que genera escasez de efectivo en la empresa, otra de las razones es porque se realizan inversiones.

*Fuente: Entrevistado*

**Tabla 34***Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Explique de qué manera se está realizando las adquisiciones y cancelaciones de la mercadería?	Actualmente se está teniendo un control de las compras de mercadería debido a que el negocio ha disminuido producto del Covid-19 y cumpliendo con unas de las sugerencias que nos brindó el contador. Las compras se están cancelando el 50% al contador y la diferencia al crédito.
¿Actualmente la empresa cuenta con algún financiamiento para la continuidad del negocio?	Si, contamos con 2 financiamientos que actualmente estan en proceso de cancelación.
¿Cuáles son las razones por la que la empresa solicita financiamientos?	Muchas veces es por la falta de liquidez que acontece la empresa, otra es por lo que se requiere adquirir locales propios es por ello que se realiza un préstamos a una entidad bancaria para solventar dicha inversión.

*Fuente: Entrevistado*

### **Análisis**

De acuerdo a los entrevistados se determina que actualmente existe un control de las diversas adquisiciones que se realizan esto con la finalidad de evitar un sobre stock de mercadería que a largo plazo genera endeudamiento a la empresa y proveedor, también mencionaron que esta es una estrategia asesorada por parte del Contador para mejorar los índices de liquidez, realizando un análisis más a fondo se determina que los financiamientos que actualmente se encuentran incursos de pagos se han realizado para adquirir un local propio y para cancelar una parte de sus deudas tanto con Sunat y proveedores. Triangulando el resultado con Fernández y Sernaque (2019) determinaron resultados asemejados al de la presente investigación ya que la empresa principalmente el área de almacén no contaba con registros de existencias, la mercadería no estaba ubicada en el espacio correcto lo que generaba a que no se identifique de manera rápida siendo ello una debilidad para la empresa en cuanto a las ventas y nivel de costos.

### **Indicador 4: Prueba Defensiva**

**Tabla 35**

*Resultado de la entrevista aplicado al Contador*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Cuáles son las decisiones que han tomado para mejorar de manera prolongada la liquidez?	Unas de las decisiones que se han tomado actualmente ha sido controlar las compras y se está invirtiendo en publicidad con la finalidad de incrementar nuestros ingresos y generar mayor ganancias.
¿Qué estrategias brinda usted como Contador para mejorar estos índices de liquidez?	Como mencione anteriormente la contabilidad se lleva de manera externa y no está dentro de mis alcances brindar ese tipo de asesoramiento pero le explique al Gerente que debe controlar sus costos y gastos.

*Fuente: Entrevistado*

**Tabla 36**

*Resultado de la entrevista aplicado al Gerente General*

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
¿Cuáles son las decisiones que han tomado para mejorar de manera prolongada la liquidez?	Actualmente estamos controlando las compras principalmente de los insecticidas y pesticidas ya que muchos de nuestros clientes han reducido sus niveles de siembra por los cambios climáticos, el costo de las semillas se ha incrementado.
¿Qué estrategias brinda el Contador para mejorar estos índices de liquidez?	El contador nos dio unas estrategias en cuanto al control de las compras de mercadería, un control del personal en planilla y de los que emiten recibos por honorarios ya que ello genera gastos y debilita los recursos líquidos de la compañía.

*Fuente: Entrevistado*

**Análisis**

De acuerdo a los entrevistados se determina que actualmente se han tomado algunas decisiones que sirven como medio para mejorar los índices de liquidez, una de ellas es el control de la mercadería y control de los gastos mas no se ha implementado otras herramientas internas debido a la carencia de asesoramiento por parte del Contador o la falta de un estudio especializado por profesionales en la materia. Comparando estos resultados con Uriarte (2018) en donde se determinó resultados no favorables debido a que el área contable no contaban con el profesionalismo para asumir responsabilidades empresariales, el



contador no orientaba de manera correcta a los dueños de la empresa, siendo esto una de las deficiencias lo que origino a que la empresa cayera en problemas de liquidez y poseer un nivel de endeudamiento superior al de que ellos como empresa tenían de recursos para afrontarlos.

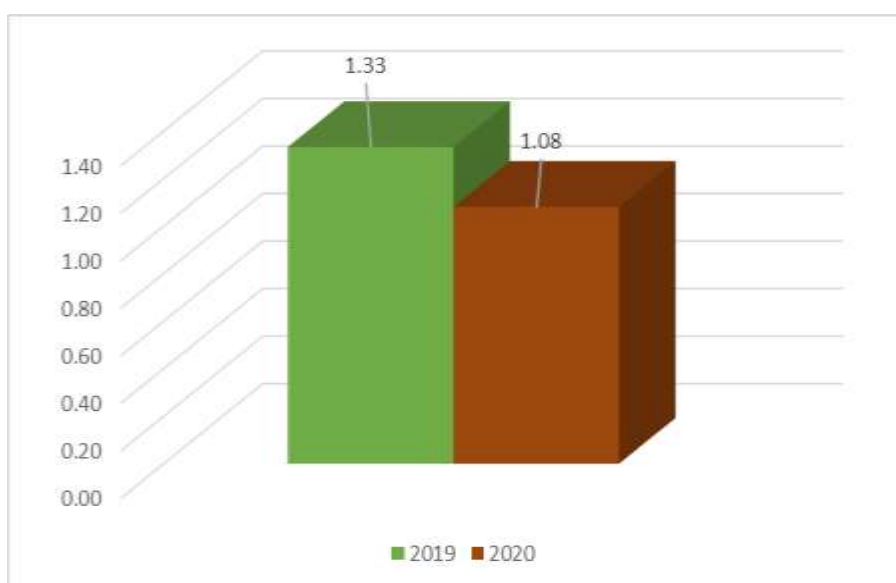
### Resultado del Análisis documental

**Tabla 37**

*Liquidez General periodo 2019 y 2020*

<b>LIQUIDEZ CORRIENTE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Activo Corriente	897,149.00	1.046,686.00
Pasivo Corriente	673,104.00	967,849.00
<b>TOTAL</b>	<b>1.33</b>	<b>1.08</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 13:** Liquidez General periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 37

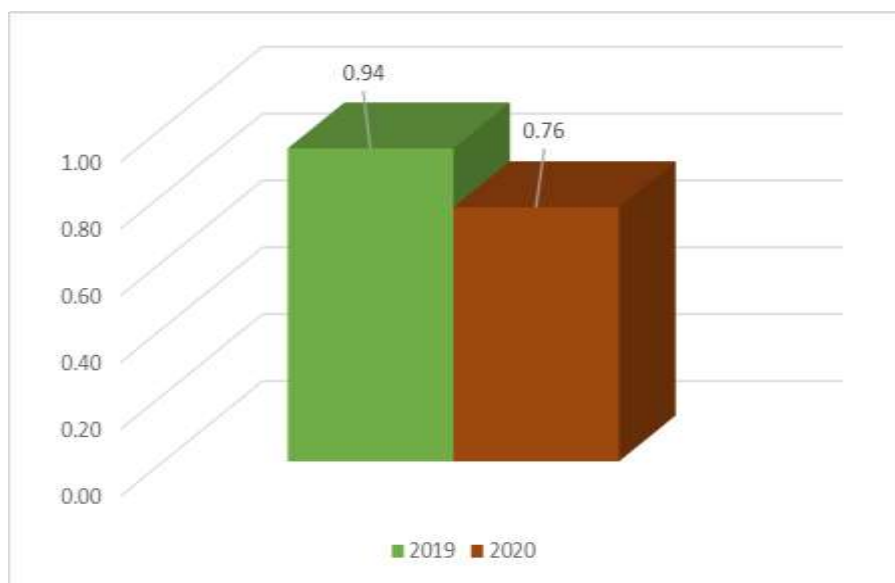
**Análisis:** La empresa Prame Organic's EIRL en cuanto a la liquidez general se evidencia que estos índices nos dan a entender que con la totalidad de los recursos corrientes la entidad si puede cancelar la totalidad de las deudas que vencen en el transcurso de un año debido a que el ratio es superior a 1, pero analizando más a fondo la liquidez es mínima debido a que con la cancelación total de sus deudas que vencen a un año generaría un riesgo en cuanto a las deudas a largo plazo producto del agotamiento total de sus recursos disponibles.

**Tabla 38**

*Prueba Ácida periodo 2019 y 2020*

<b>PRUEBA ÁCIDA</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Activo Corriente - Inventario	630,297.00	736,214.00
Pasivo Corriente	673,104.00	967,849.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.94</b>	<b>0.76</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 14:** Prueba Ácida periodo 2019 y 2020

**Fuente:** Tabla 38

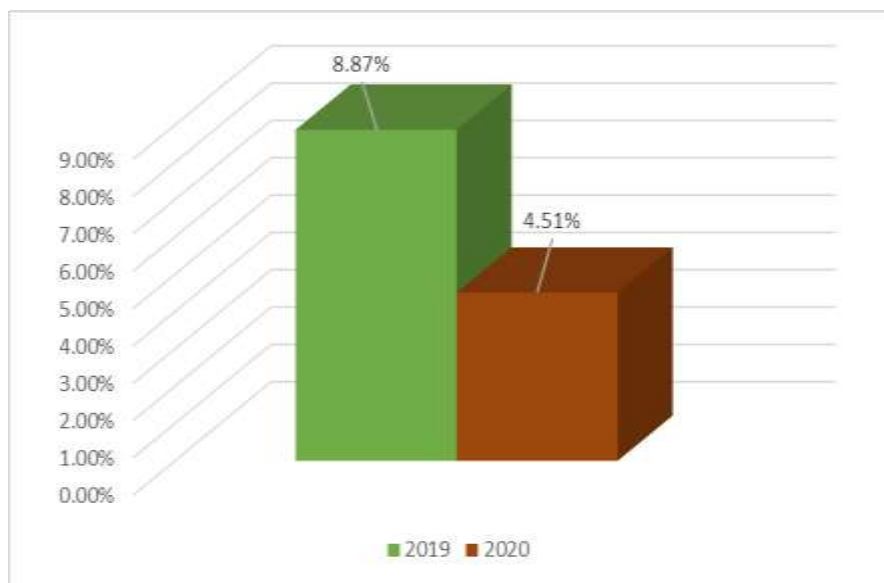
**Análisis:** La empresa Prame Organic's EIRL en cuanto a la prueba ácida los índices nos da a entender que descontando las existencias de la totalidad de los recursos corrientes la compañía no puede cancelar la totalidad de las deudas que vencen en el transcurso de un año debido a que su razón es inferior a 1 para ambos años trayendo problemas en la liquidez de la empresa frente a sus proveedores. Analizando ello un poco más a fondo estos índices dan lugar producto de que la empresa posee recursos disponibles (corrientes) bajos viéndose afectados en la disminución de la mercadería determinada por el área contable siendo esto un importe determinado no real debido a que el costeo es determinado a base de porcentaje.

**Tabla 39**

*Prueba defensiva periodo 2019 y 2020*

<b>PRUEBA DEFENSIVA</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Caja + Valores negociables	59,726.00	43,648.00
Pasivo Corriente * 100	673,104.00	967,849.00
<b>TOTAL</b>	<b>8.87%</b>	<b>4.51%</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 15:** Prueba defensiva periodo 2019 y 2020

**Fuente:** *Tabla 39*

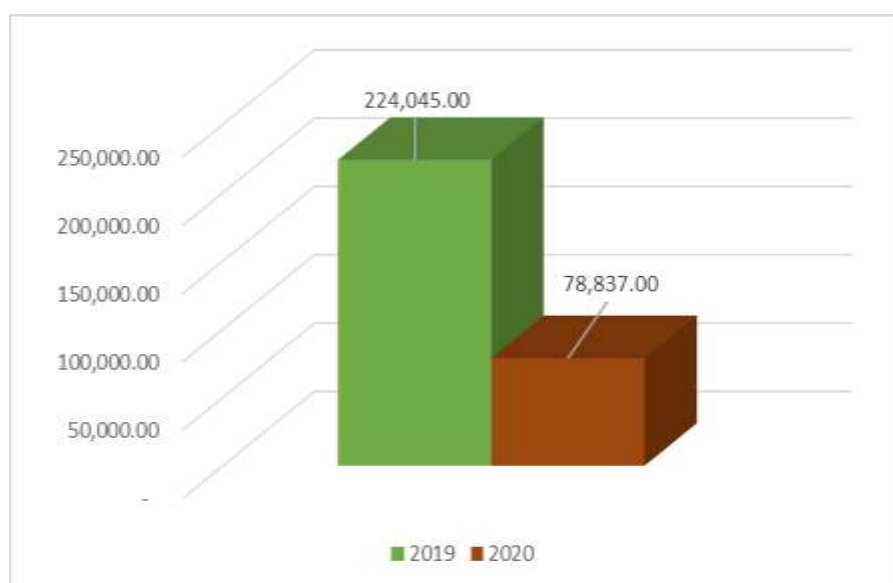
**Análisis:** La empresa Prame Organic's EIRL en cuanto a la prueba defensiva, los índices determinados nos dan a entender que la entidad con solamente la utilización del efectivo líquido solo logra cancelar 8.87% del 100% de las deudas a corto plazo del año 2019 mientras en el año 2020 del 100% de las deudas corrientes solo se puede cubrir el 4.51%. Es importante mencionar que la empresa en ambos periodos la caja ha sido determinada con importes pequeños lo que ha generado márgenes mínimos para afrontar estos pasivos, por otro lado menciona que la falta de gestión de cuentas por cobrar la empresa lo está costando problemas en mantener una caja alta o consolidar el aspecto económico.

**Tabla 40**

*Capital de Trabajo periodo 2019 y 2020*

<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Activo Corriente -	897,149.00	1.046,686.00
Pasivo Corriente	673,104.00	967,849.00
<b>TOTAL</b>	<b>224,045.00</b>	<b>78,837.00</b>

*Fuente: Estados Financieros*



**Figura 16:** Capital de Trabajo periodo 2019 y 2020

**Fuente:** *Tabla 40*

**Análisis:** La empresa Prame Organic's EIRL en cuanto al capital de trabajo para ambos años obtiene resultados positivos para la continuidad del negocio, para ser más específicos la empresa al cancelar la totalidad de sus obligaciones corrientes obtiene para el año 2019 obtiene 224,045.00 soles mientras para el año 2020 obtiene un saldo muy menor de 78,837.00 soles para afrontar deudas a largo plazo o invertir en activos, siendo este resultados problemático para la entidad ya que la pandemia del Covid-19 ha generado un endeudamiento con las entidades financieras (deudas a largo plazo) por lo que solo se lograría cubrir estas deudas pero no quedaría liquidez para realizar inversiones a fin de crecer a nivel empresarial.

Con estos resultados se da respuesta a nuestro segundo objetivo específico determinando que la liquidez de la empresa en estudio no es satisfactoria debido a la carencia de empeño por parte del dueño de la empresa así como la falta de implementación de políticas de administrar correctamente el efectivo y realizar una correcta gestión financiera en cuanto a la utilización de los recursos. Por otro lado, mencionar que si se logra cancelar la totalidad de los pasivos pero esto refleja un saldo mínimo para realizar inversiones o afrontar los pagos de los financiamientos realizados con las entidades financieras.

**Objetivo específico 3: Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.**

De acuerdo a los entrevistados a la pregunta que se le realizó ¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? Por lo que respondió el Contador que sería muy beneficioso para la empresa debido de que por medio de ello se tendría un control estricto de los recursos líquidos, se controlara el efectivo, se controlaría las compras que generan endeudamiento con los proveedores, así como el mejoramiento de los aspectos económicos, financieros y rentables.

Así mismo el Gerente nos mencionó que todo aporte académico es aceptable en la empresa por la que esto es revisado por las áreas correspondientes

a fin de poder determinar la viabilidad del aporte y el beneficio que este repercutirá en la compañía.

Frente a lo respondido y analizado por los entrevistados se determina que es de suma importancia la implementación de una Gestión Financiera en la empresa Prame Organic's EIRL por lo que nosotros como investigadores y evidenciado la problemática que está suscitando la empresa se diseña un modelo de Gestión Financiera de acuerdo a las deficiencias que se ha determinado en los resultados correspondientes, este diseño se ha realizado de la siguiente manera.

## **PROPUESTA DE UN PLAN DE GESTIÓN FINANCIERA PARA LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L**

### **1. JUSTIFICACIÓN**

Esta propuesta se justifica debido a la carencia de control de sus recursos líquidos que mantiene la empresa Prame Organic's EIRL siendo esto la falta de políticas internas en cuanto al control de la compra de mercadería, el egreso del efectivo sin tener sustento alguno, la falta de estrategias en referente a la cobranza de los clientes morosos, la carencia de análisis financiero a fin de saber cómo se encuentra la compañía a nivel económico. Esta propuesta se elabora con la finalidad de mejorar los índices de liquidez proponiendo ello un diseño funciones para el personal Administrativo, diseño de gestión de Flujo de Caja, diseño de políticas de Gestión de cuentas por cobrar y diseño de políticas de control de costos y gastos ya que actualmente la empresa cuenta con financiamiento por lo que no es susceptible de realizar otro por lo que generaría un gran nivel de endeudamiento.

Toda esta propuesta se diseña de acuerdo a las debilidades que actualmente posee la empresa ya que la aplicación en conjunto ayudará a la empresa a que mejore sus índices de liquidez y así pueda cumplir con sus objetivos gerenciales.

Así también recalcando a que esta propuesta servirá no solamente para la empresa en estudio si no también sirve como modelo a implementar a otras

empresas que acontecen la misma problemática generando ello la mejora de la economía de las compañías.

## 2. OBJETIVOS

### Objetivo General

Diseñar un Plan de Gestión Financiera en la empresa Prame Organic's EIRL.

### Objetivos específicos

- Diseño de funciones al personal Administrativo
- Diseño de políticas de Gestión de cuentas por cobrar
- Diseño de Flujogramas de créditos y cobranzas
- Diseño de políticas de control de costos y gastos
- Diseño de Gestión de Flujo de Caja

## 3. GENERALIDADES

**Razón Social:** Prame Organic's EIRL

**RUC:** 20601822297

**Régimen Tributario:** Mype Tributario

**GIRO DEL NEGOCIO:** Compra y venta de remedios agrícolas.

## MISIÓN

Atender las necesidades de nuestros clientes en cuanto al cuidado y protección de los cultivos agrícolas, así como la debida comercialización de remedios no contaminantes para el medio ambiente.

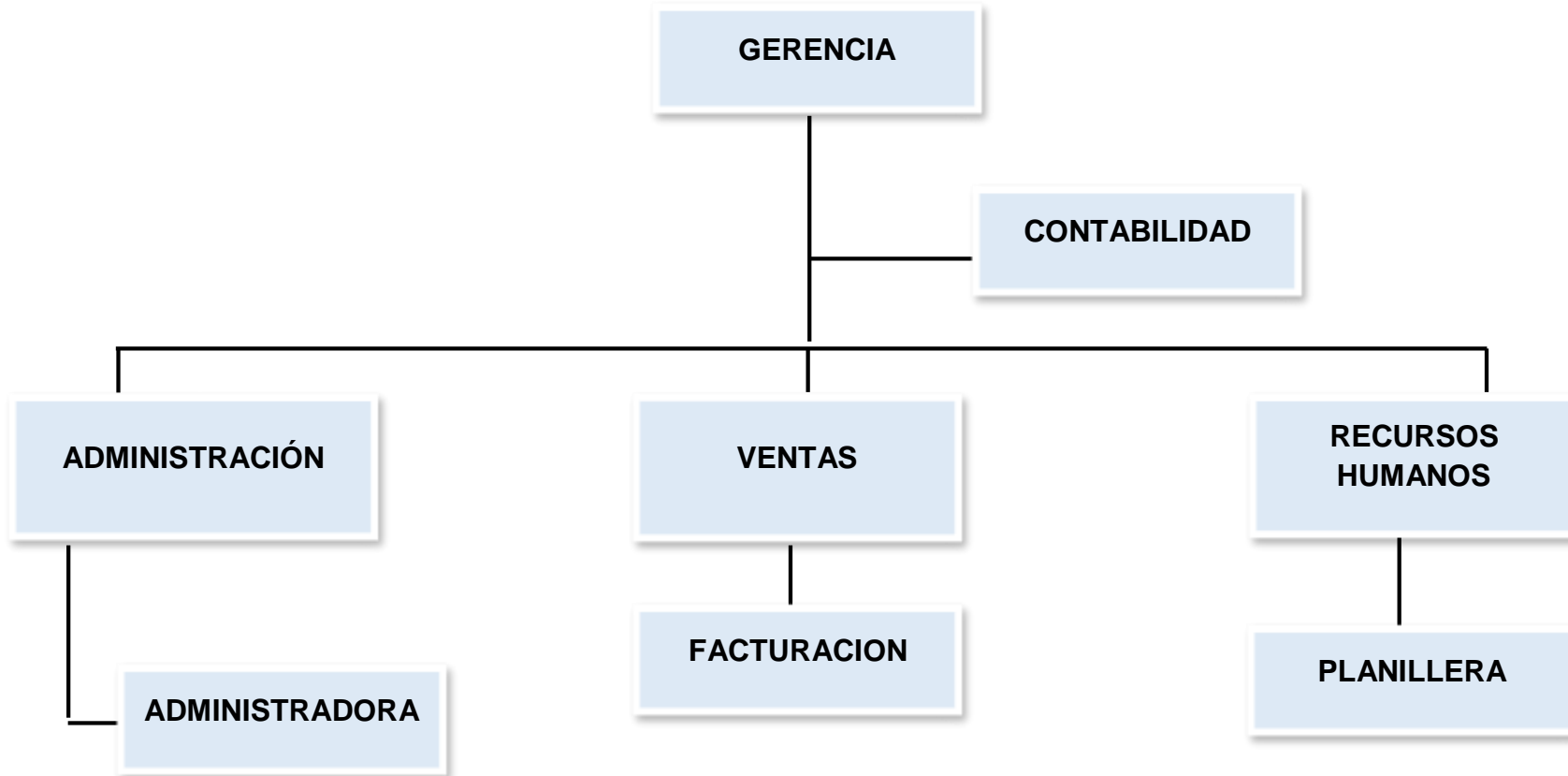
## VISIÓN

Ser una firma lider a nivel nacional en la comercialización de remedios quimicos agricolas, consolidando clientes y proveedores a fin de aperturar sucursales a distintos puntos del territorio peruano.





## Estructura Organizativa



## 4. DISEÑO DE LA PROPUESTA

### Objetivo específico 1: Diseño de funciones al personal Administrativo

Con la finalidad de dar un soporte administrativo a todos los procesos empresariales de las distintas áreas de la empresa Prame Organic's EIRL se establece funciones administrativas ya que estas buscan planificar, organizar, dirigir y controlar todo lo relacionado a la Gestión económica en el ámbito empresarial y realizar de manera eficiente las decisiones gerenciales.

### Situación actual de la Gestión Administrativa

Actualmente la empresa Prame Organic's EIRL no posee una estructura establecida de funciones del personal por lo que se tiene la necesidad de buscar alternativas de gestión administrativas que permitan desarrollar estrategias de responsabilidad sobre las funciones de cada personal que labora dentro de la empresa.

### Propuesta de funciones

Tabla 41

*Diseño de funciones al Gerente General*

PERSONAL	FUNCIONES
Gerente General  (Persona idónea en el campo empresarial por lo que se espera de él la conducción de la empresa de forma estratégica y tomando decisiones de altura para el logro de los objetivos organizacionales)	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Planificar, organizar y supervisar las actividades desempeñadas de la empresa.</li><li>✓ Administrar los recursos de la entidad y coordinar con las áreas competentes.</li><li>✓ Realizar negociaciones y velar por los intereses de la organización ante los proveedores y clientes.</li><li>✓ Fomentar la responsabilidad social de la empresa.</li><li>✓ Conducir con estrategias la organización con la finalidad de que se logren los objetivos.</li><li>✓ Tomar decisiones en bienestar de la empresa especialmente cuando se trate de asuntos económicos.</li><li>✓ Motivar, supervisar y fomentar el trabajo en equipo.</li></ul>

*Fuente: Elaboración propia*

**Tabla 42***Diseño de funciones al Contador General*

<b>PERSONAL</b>	<b>FUNCIONES</b>
<p style="text-align: center;">Contador General</p> <p>(Profesional encargado de registrar todas las transacciones empresariales y dedicadas a preparar e interpretar los Estados Financieros de la empresa con la finalidad de producir informes a Gerencia que sirven para la toma de decisiones).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Solucionar problemas de índole, tributario y laboral.</li> <li>✓ Cumplir con las necesidades de información que la Gerencia necesita para tomar decisiones en beneficio de la empresa.</li> <li>✓ Registrar las operaciones mercantiles de acuerdo a los principios de Contabilidad.</li> <li>✓ Brindar orientación a las personas competentes de la situación económica y financiera.</li> <li>✓ Encargado de elaboración de los Estados Financieros.</li> <li>✓ Velar por el cumplimiento de las obligaciones tributarias y laborales de la empresa.</li> <li>✓ Brindar asesoría en la toma de decisiones por parte de Gerencia en temas económicos y financieros.</li> <li>✓ Controlar los costos y gastos que realiza la empresa.</li> <li>✓ Realizar flujos de caja de manera mensual a fin de medir el efectivo.</li> </ul>

*Fuente: Elaboración propia***Tabla 43***Diseño de funciones a la Administradora*

<b>PERSONAL</b>	<b>FUNCIONES</b>
<p style="text-align: center;">Administradora</p> <p>(Persona con visión y capacidad de organizar, dirigir y controlar el entorno empresarial, los objetivos están direccionados a las metas de la empresa)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Formular objetivos que beneficien a la empresa, así como determinar los medios para lograrlo.</li> <li>✓ Determinación de personal para liderar actividades conjuntamente con la comunicación respectiva.</li> <li>✓ Monitorear las actividades del personal para un correcto funcionamiento.</li> <li>✓ Establecer metas organizacionales.</li> <li>✓ Control de las distintas cobranzas de los clientes haciendo las veces del personal de cobranza.</li> <li>✓ Informar los controles de cobros a las áreas correspondientes.</li> </ul>

*Fuente: Elaboración propia*

## **Objetivo específico 2: Diseño de políticas de Gestión de cuentas por cobrar**

La Gestión de Cuentas por cobrar forma parte de la Gestión Financiera cuya finalidad permite a la empresa desarrollar de manera eficiente el negocio en concordancia con el buen manejo de los créditos generando ello recurso líquido para afrontar sus deudas a corto plazo para ello se debe establecer políticas de cobranza y un cumplimiento estricto de estas.

### **Situación actual de la Gestión de cuentas por cobrar**

Actualmente la empresa Prame Organic's EIRL carece de políticas de Gestión de cobranza tal y como podemos evidenciar en el Estado de Situación Financiera de los periodos 2019 y 2020 los créditos por cobrar cada vez se incrementan generando ello el incremento de los pasivos corrientes, también tal y como nos mencionaron las personas entrevistadas la empresa carecía de esta valiosa herramienta de índole financiero.

### **Propuesta de Políticas de Cobranzas**

#### **Tabla 44**

*Diseño de políticas para el análisis y evaluación de créditos*

---

#### **Políticas para el análisis y evaluación del crédito**

---

- ✓ Presentar una solicitud para otorgamiento del crédito
- ✓ Realizar un estudio del cliente a fin de cerciorarnos que no posee deudas significativas con otras entidades y revisión de sus antecedentes crediticios.
- ✓ Los requisitos para la solicitud del crédito serán la presentación de copias de documentos de identidad de los socios, copia de ficha ruc actualizado, referencias personales, copia de documentos de respaldo de activos fijos.
- ✓ Para clientes nuevos será la concesión del crédito después de 3 compras (utilización de nuestros productos).
- ✓ La Administradora evaluará y revisará los requisitos presentados a fin de evitar controversias.
- ✓ El tope máximo para otorgar el crédito será del 30% facturado y la diferencia será cobrada en el mismo día emitido la factura (contado).

---

*Fuente: Elaboración propia*

## Tabla 45

*Diseño de políticas para el otorgamiento de la venta al crédito*

---

### **Políticas para el otorgamiento de la venta al crédito**

---

- ✓ La Administradora elevará la solicitud del crédito conjuntamente con los requisitos a la Gerencia para su aprobación.
- ✓ Se procederá elaborar un contrato con las debidas especificaciones en los cual será firmada por ambas partes (vendedor y comprador)
- ✓ El plazo para el otorgamiento del crédito será con vencimiento a 15 y 30 días siguientes a la fecha de emisión de la factura.
- ✓ El cliente cancela la totalidad del crédito dentro de los 15 días se concederá un descuento de 2% de la deuda

---

*Fuente: Elaboración propia*

## Tabla 46

*Diseño de políticas para la recuperación de la deuda*

---

### **Políticas para la recuperación de la deuda**

---

- ✓ La Administradora deberá contar con teléfono con plan básico para realizar llamadas, computadora e internet a fin de monitorear y comunicar los vencimientos de sus deudas de los distintos clientes.
- ✓ El medio de pago será por depósito a la cuenta de la empresa y en efectivo en forma personal.
- ✓ Realizar notificaciones a los clientes cuyas deudas están por vencer con anticipación de 5 días hábiles. (correos, llamadas, escritos)
- ✓ El Administrador deberá enviar reporte de manera mensual a Gerencia y al departamento de Contabilidad sobre los cobros que se realizó así como también los saldos pendientes.
- ✓ La Administradora tendrá un control estricto de las facturas pendientes de cobro a fin de cruzar información con el departamento de Contabilidad.

---

*Fuente: Elaboración propia*

**Tabla 47**

*Diseño de políticas para la morosidad de la cartera*

---

**Políticas para la morosidad de la cartera**

---

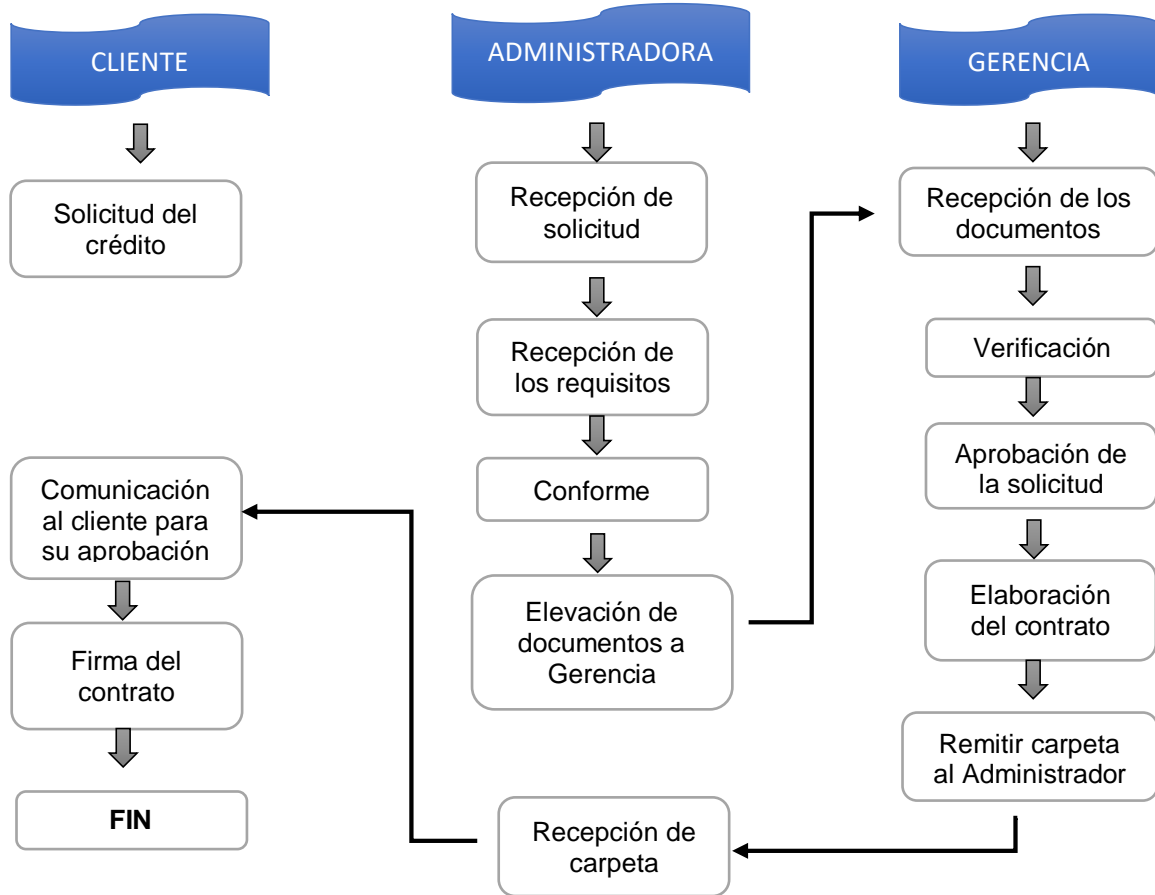
- ✓ En cuanto a las cuotas vencidas, la persona de cobranzas (Administradora) deberá realizar llamadas telefónicas, correos, visitas a fin de verificar la causa del incumplimiento del pago.
- ✓ En caso del cliente moroso avale el motivo del incumplimiento ya sea por falta de liquidez, se re programará la deuda previo acuerdo con la Gerencia.
- ✓ Las deudas vencidas se aplicará un interés del 1.2% mensual
- ✓ En caso hace caso omiso de las distintas notificaciones se procederá a realizar una visita con un abogado para empezar el proceso de embargo
- ✓ En caso del cliente no cuente con bienes se procederá a un proceso judicial previamente acuerdo con el abogado.

---

*Fuente: Elaboración propia*

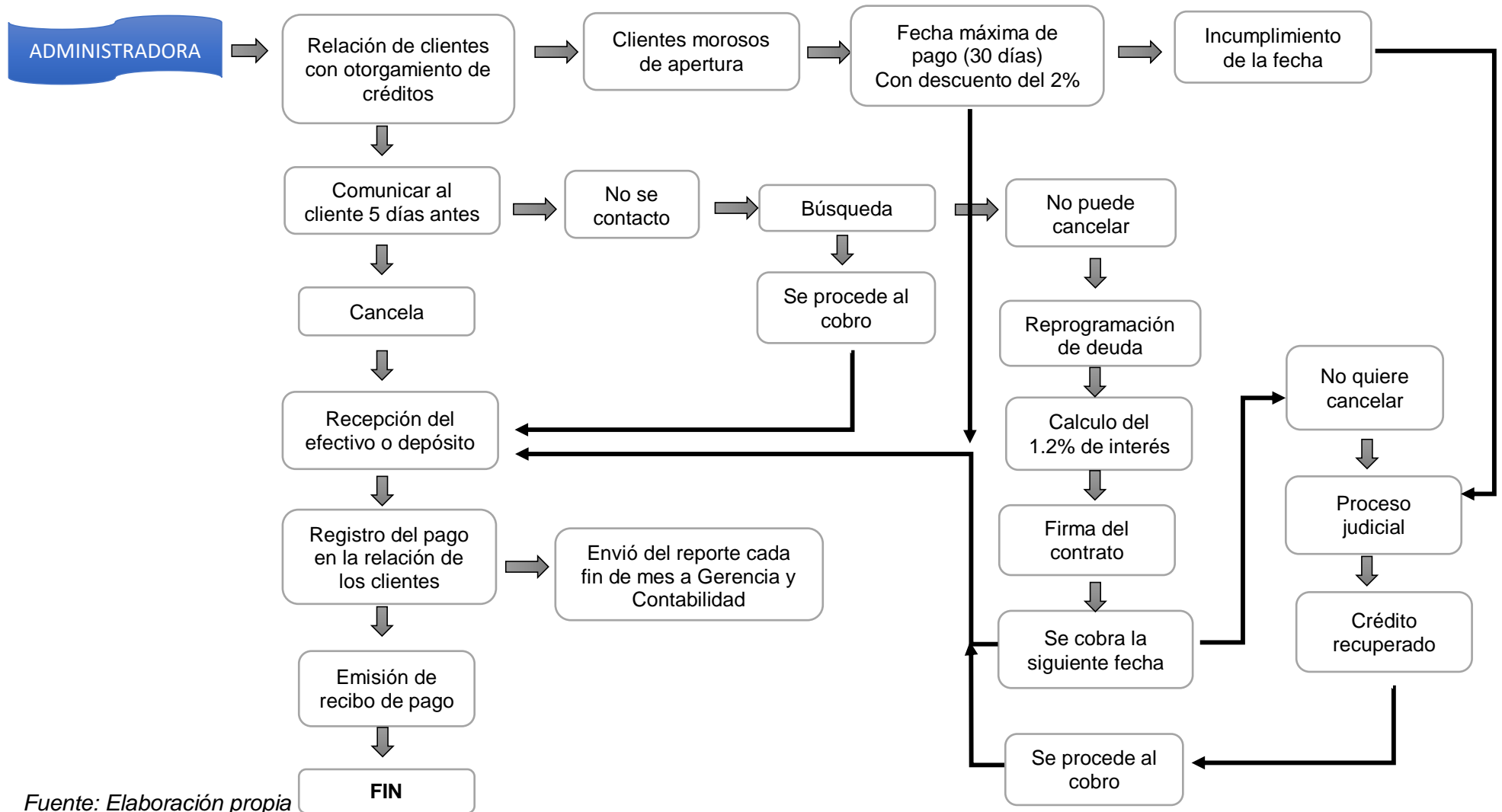
**Objetivo específico 3: Diseño de Flujogramas de Créditos y Cobranzas.**

**FLUJOGRAMA DE CRÉDITOS**



*Fuente: Elaboración propia*

## FLUJOGRAMA DE COBRANZA



Fuente: Elaboración propia



## **Objetivo específico 4: Diseño de políticas de control de Costos y Gastos**

El control de gastos y costos es una actividad estratégica de índole financiero cuyo fin es ayudar a la empresa en realizar gastos necesarios relacionados al giro del negocio. Con este control se evita que la empresa realice compras que no forman parte del giro del negocio incrementando ello los reparos tributarios que a la larga perjudica a la empresa en cancelar mayor impuesto a la renta anual.

### **Situación actual del control de costos y gastos**

Actualmente la empresa Prame Organic's EIRL no desarrolla un adecuado control de costos y gastos generando ello el mal control de la salida del efectivo y también el incremento de las cuentas por pagar, por tanto, es necesario implementar políticas que permitan a la empresa mejore y controle sus adquisiciones por lo que repercutirá en el mejoramiento de su liquidez.

### **Propuesta de Políticas**

#### **Tabla 48**

*Diseño de políticas de control de costos y gastos*

---

#### **Políticas de control de costos y gastos**

---

- ✓ Todas las compras deben guardar relación con el giro del negocio.
  - ✓ Compras más comunes: Insecticidas, Pesticidas, Fungicidas, Urea, Nitrato, y de más productos agrícolas.
  - ✓ Procurar realizar las adquisiciones en ofertas generando ello un ahorro de efectivo para la empresa.
  - ✓ Las facturas de compras deben cumplir con lo tipificado en el reglamento de comprobantes de pago a fin de utilizar el crédito fiscal.
  - ✓ Las adquisiciones deben ser entre 75% y 87% del total de los ingresos generando ello un margen de utilidad, esto en base a los ingresos obtenidos el periodo 2020.
  - ✓ Las operaciones mayores a 3,500.00 soles o 1,000.00 dólares deben ser canceladas mediante depósito de cuenta bancaria del proveedor a fin de utilizar de manera correcta el gasto.
  - ✓ Toda compra debe ser sustentada con comprobantes de pago para evidenciar la salida de dinero.
-

**Tabla 49**

*Diseño de políticas de pagos*

---

**Políticas de pagos**

---

- ✓ Las adquisiciones se cancelarán 70% al contado y la diferencia a un plazo de 30 días, con respecto a las adquisiciones pequeñas se cancelarán al contado.
- ✓ Las deudas de apertura se cancelarán de manera progresiva previo acuerdo con el proveedor.
- ✓ El pago se efectuará previamente revisada y aprobada la factura de adquisición de lo contrario será cambiada dicho documento por uno correcto.
- ✓ Todos los voucher de pagos serán adjuntados con la factura del crédito y se remitirá al departamento de Contabilidad.
- ✓ Se mantendrá un control estricto de las deudas, así como también sus fechas de pagos y se remitirá dicho control al área de Contabilidad y Gerencia cada fin de mes.

---

*Fuente: Elaboración propia*

**Objetivo específico 5: Diseño de Gestión de Flujo de Caja**

La gestión del efectivo es el activo más líquido y esencial dentro de la empresa, razón por la cual no solamente nos permite visualizar los ingresos y salidas de efectivo si no que al implementar un flujo de caja genera beneficios para la empresa ya que es una herramienta adecuada de control del efectivo.

**Situación actual de la Gestión de Flujo de Caja**

Actualmente la empresa Prame Organic's EIRL no cuenta con políticas de realizar flujo de caja que le permita controlar su efectivo, tal y como se diseñó en las funciones del Contador de realizar flujos de caja de manera mensual a fin de medir el efectivo que comienza y termina la empresa al finalizar el mes, es por ello que se desarrolla una proyección de los ingresos y egresos en base a las políticas propuestas a fin de evidenciar que la propuesta es viable en mejora de la problemática.

## FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2021

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>INGRESOS</b>												
Efectivo al inicio del mes	95,477.36	174,178.50	248,991.57	345,709.71	495,764.37	648,967.47	748,150.87	841,609.67	936,918.34	1,003,084.72	106,318.11	121,309.35
<b>Ingresos en efectivo</b>												
Ventas en efectivo	217,511.70	223,219.17	221,032.22	227,952.82	233,982.94	239,124.63	247,379.93	254,750.96	261,239.86	265,848.79	272,580.00	279,435.73
Cobranzas	77,307.28	82,253.73	83,420.75	139,773.68	143,302.99	106,897.60	110,558.70	114,287.54	118,085.36	121,953.44	125,893.08	129,905.60
Otros ingresos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total ingresos en efectivo	294,818.98	305,472.90	304,452.97	367,726.50	377,285.94	346,022.23	357,938.64	369,038.50	379,325.21	387,802.23	398,473.07	409,341.32
<b>EFECTIVO TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>390,296.34</b>	<b>479,651.40</b>	<b>553,444.54</b>	<b>713,436.20</b>	<b>873,050.31</b>	<b>994,989.70</b>	<b>1,106,089.50</b>	<b>1,210,648.17</b>	<b>1,316,243.55</b>	<b>1,390,886.95</b>	<b>504,791.19</b>	<b>530,650.68</b>
<b>EGRESOS</b>												
Compras al contado	151,630.00	172,680.00	149,015.00	158,320.00	164,870.00	185,678.00	199,548.00	208,960.00	245,780.00	286,410.00	310,478.00	335,812.00
Pagos IGV	9,120.00	9,516.00	9,965.00	10,458.00	10,214.00	11,962.00	15,547.00	15,259.00	17,485.00	17,954.00	21,412.00	22,015.00
Pago a cuenta del I.R mensual	2,600.00	2,821.00	3,112.00	3,251.00	3,356.00	3,556.00	3,742.00	3,868.00	4,251.00	4,562.00	4,849.00	4,905.00
Sueldos trabajadores	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00
Tributos laborales	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00	975.00
Contabilidad y Legal	2,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00	3,500.00
Pago de tributos apertura	8,125.00											
Otras cuentas por pagar	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00
Otras cuentas por pagar apertura	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33
Publicidad	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Servicios basicos	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00
Seguros	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00
Articulos de oficina	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
Otros gastos	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>205,307.33</b>	<b>219,849.33</b>	<b>196,924.33</b>	<b>206,861.33</b>	<b>213,272.33</b>	<b>236,028.33</b>	<b>253,669.33</b>	<b>262,919.33</b>	<b>302,348.33</b>	<b>343,758.33</b>	<b>371,571.33</b>	<b>397,564.33</b>
<b>Egresos Financieros</b>												
Banco BCP	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50
Reactiva Perú - BCP	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>174,178.50</b>	<b>248,991.57</b>	<b>345,709.71</b>	<b>495,764.37</b>	<b>648,967.47</b>	<b>748,150.87</b>	<b>841,609.67</b>	<b>936,918.34</b>	<b>1,003,084.72</b>	<b>1,036,318.11</b>	<b>122,409.35</b>	<b>104,275.84</b>

## FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2022

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SENIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>INGRESOS</b>												
Efectivo al inicio del mes	104,275.84	106,663.98	128,201.08	134,182.45	192,593.53	236,635.62	277,135.78	319,534.75	363,867.65	410,170.25	458,479.00	531,032.54
Ingresos en efectivo												
Ventas en efectivo	308,511.70	314,219.17	320,032.22	325,952.82	331,982.94	338,124.63	344,379.93	350,750.96	357,239.86	363,848.79	370,580.00	377,435.73
Cobranzas	128,307.28	133,253.73	134,420.75	190,773.68	194,302.99	197,897.60	201,558.70	205,287.54	209,085.36	212,953.44	216,893.08	220,905.60
Otros ingresos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total ingresos en efectivo	436,818.98	447,472.90	454,452.97	516,726.50	526,285.94	536,022.23	545,938.64	556,038.50	566,325.21	576,802.23	587,473.07	598,341.32
<b>EFFECTIVO TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>541,094.82</b>	<b>554,136.88</b>	<b>582,654.05</b>	<b>650,908.94</b>	<b>718,879.47</b>	<b>772,657.84</b>	<b>823,074.42</b>	<b>875,573.25</b>	<b>930,192.86</b>	<b>986,972.48</b>	<b>1,045,952.08</b>	<b>1,129,373.86</b>
<b>EGRESOS</b>												
Compras al contado	335,237.91	344,255.43	367,465.40	379,749.78	403,374.29	417,950.64	425,682.73	433,557.86	441,578.68	449,747.88	458,068.22	466,542.48
Pagos IGV	13,201.80	16,807.54	15,064.26	12,553.32	12,785.56	9,404.84	9,578.83	9,756.04	9,936.53	10,120.35	10,307.58	10,498.27
Pago a cuenta del I.R mensual	5,500.75	3,735.01	3,804.11	3,874.48	3,946.16	6,028.75	6,140.28	6,253.87	6,369.57	6,487.41	6,607.42	6,729.66
Sueldos trabajadores	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00
Tributos laborales	2,310.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00	2,970.00
Contabilidad y Legal	4,000.00	5,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00
Pago de tributos apertura	21,012.55											
Otras cuentas por pagar	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00
Otras cuentas por pagar apertura	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33
Publicidad	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Servicios basicos	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00
Seguros	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00
Articulos de oficina	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
Otros gastos	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>423,620.34</b>	<b>415,125.30</b>	<b>437,661.10</b>	<b>447,504.91</b>	<b>471,433.35</b>	<b>484,711.56</b>	<b>492,729.17</b>	<b>500,895.10</b>	<b>509,212.11</b>	<b>517,682.98</b>	<b>526,310.56</b>	<b>535,097.75</b>
<b>Egresos Financieros</b>												
Banco BCP	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50
Reactiva Perú - BCP	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>106,663.98</b>	<b>128,201.08</b>	<b>134,182.45</b>	<b>192,593.53</b>	<b>236,635.62</b>	<b>277,135.78</b>	<b>319,534.75</b>	<b>363,867.65</b>	<b>410,170.25</b>	<b>458,479.00</b>	<b>508,831.02</b>	<b>583,465.61</b>

## FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2023

DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPIEMB	OCTUB	NOVIEMB	DICIEMB
<b>INGRESOS</b>												
Efectivo al inicio del mes	583,465.61	575,650.55	506,246.88	544,345.52	473,651.30	367,834.42	357,836.64	346,221.94	349,820.89	489,365.07	615,810.67	100,622.36
Ingresos en efectivo												
Ventas en efectivo	447,593.50	452,173.98	456,839.20	461,590.72	466,430.15	471,359.11	476,379.25	481,492.27	586,699.88	592,003.82	597,405.89	602,907.90
Cobranzas	173,167.80	130,691.15	175,473.66	109,874.00	111,906.67	113,976.95	116,085.52	118,233.10	120,420.41	122,648.19	124,917.18	127,228.15
Otros ingresos	1,946.00	1,946.00										
<b>Total ingresos en efectivo</b>	<b>622,707.30</b>	<b>584,811.13</b>	<b>632,312.85</b>	<b>571,464.73</b>	<b>578,336.83</b>	<b>585,336.06</b>	<b>592,464.77</b>	<b>599,725.37</b>	<b>707,120.29</b>	<b>714,652.02</b>	<b>722,323.08</b>	<b>730,136.06</b>
<b>EFFECTIVO TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>1,206,172.91</b>	<b>1,160,461.68</b>	<b>1,138,559.73</b>	<b>1,115,810.25</b>	<b>1,051,988.13</b>	<b>953,170.47</b>	<b>950,301.41</b>	<b>945,947.31</b>	<b>1,056,941.18</b>	<b>1,204,017.08</b>	<b>1,338,133.75</b>	<b>830,758.42</b>
<b>EGRESOS</b>												
Compras al contado	546,802.33	564,544.51	504,238.92	551,873.02	595,261.56	506,151.08	514,140.81	505,877.80	505,504.57	525,756.59	588,040.31	544,294.06
Pagos IGV		13,488.75	13,738.29	13,992.45	12,541.15	12,773.16	11,826.79	12,045.58	15,335.54	15,619.24	12,726.56	12,962.00
Pago a cuenta del I.R mensual		2,997.50	3,052.95	3,109.43	3,166.96	3,225.55	4,927.83	5,018.99	5,111.85	5,206.41	5,302.73	5,400.83
Sueldos trabajadores	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00
Tributos laborales		2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00	2,310.00
Contabilidad y Legal	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Pago de tributos apertura - fraccion.	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33	4,146.33
Remuneraciones apertura	12,846.00											
Otras cuentas por pagar apertura C.P	31,559.88	31,559.88	31,559.88	31,559.88	31,559.88	31,559.88	31,559.88	31,559.88				
Otras cuentas por pagar apertura L.P	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33	5,037.33
Publicidad	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Servicios basicos	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00
Seguros	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00	620.00
Articulos de oficina	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00
Otros gastos	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>619,711.87</b>	<b>643,404.30</b>	<b>583,403.71</b>	<b>631,348.45</b>	<b>673,343.21</b>	<b>584,523.33</b>	<b>593,268.97</b>	<b>585,315.92</b>	<b>556,765.61</b>	<b>577,395.91</b>	<b>636,883.27</b>	<b>593,470.56</b>
<b>Egresos Financieros</b>												
Banco BCP	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50	6,656.50
Reactiva Perú - BCP	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00	4,154.00
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>	<b>10,810.50</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>575,650.55</b>	<b>506,246.88</b>	<b>544,345.52</b>	<b>473,651.30</b>	<b>367,834.42</b>	<b>357,836.64</b>	<b>346,221.94</b>	<b>349,820.89</b>	<b>489,365.07</b>	<b>615,810.67</b>	<b>690,439.98</b>	<b>226,477.36</b>

**Tabla 50***Liquidez proyectada al 2023*

<b>RATIOS DE LIQUIDEZ</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Liquidez General	1.33	1.08	1.23	2.93	4.73
Prueba ácida	0.94	0.76	1.02	2.26	4.63
Prueba defensiva	8.87%	4.51%	16.53%	101.29	326.69
Capital de Trabajo	224,045.00	78,837.00	95,854.00	241,545.00	666,873.00

*Fuente: Elaboración propia*

Se ha realizado una proyección de los ventas en crecimiento de 1.85% mensual teniendo la tendencia del año 2020, las compras se han realizado en aplicación de las políticas propuestas en adquirir entre un margen de 75% a 87% logrando mantener un margen de ganancia para afrontar los gastos incurridos.

Los cobros y pagos se han proyectado en base a las políticas que se han propuesta siendo estos cobrados al 70% al contado y 30% al crédito. En cuanto a las compras de igual manera a fin de mantener una política no adeudada con los proveedores y terceros viéndose reflejado en el Flujo de Caja proyectado al 2022 y 2023 logrando formular los estados financieros proyectados y obteniendo una liquidez eficiente para la empresa Prame EIRL.

En proyección de la propuesta se ha determinado que el Plan de Gestión Financiera es viable para la empresa ya que la liquidez se mejora en cuanto para el año 2022 de 2.93 mientras para el año 2023 en 4.73, siendo estos ratios que la empresa podrá afrontar sus pasivos con total normalidad, además mas bien posee exceso activos corrientes por lo que es necesario realizar inversiones a fin de poner en acción estos activos ociosos para potenciar el negocio y crecer como empresa en beneficio del dueño de la empresa.

## 5. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

DESCRIPCIÓN	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL			
	1ra	2da	3ra	4ta	1ra	2da	3ra	4ta	1ra	2da	3ra	4ta	1ra	2da	3ra	4ta
Presentación de la propuesta																
Análisis de la propuesta																
Validación de la propuesta																
Organización de actividades generales																
Organización de actividades específicas																
Designación de funciones y políticas de acuerdo a la propuesta																
Análisis de posibles dificultades en la ejecución de la propuesta																
Propuesta en marcha																
Revisión periódica de la propuesta																

## 6. PRESUPUESTO

**Tabla 51**

*Presupuestos varios*

<b>Detalle</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo</b>
Material de oficina	1	100.00
Celular básico para llamadas de cobranzas	1	600.00
Plan internet	1	29.90
Demás artículos de oficina		50.00
<b>TOTAL</b>		<b>S/ 779.90</b>

*Fuente: Elaboración propia*

La implementación de la propuesta en la empresa Prame Organic's EIRL tendrá un costo total de 779.90 soles lo cual estará financiando al 100% por la empresa en estudio, con la aplicación de esta propuesta se busca a que la entidad mejore sus índices de liquidez, mejoramiento de la situación económica y financiera y un crecimiento a nivel empresarial.

### 3.2. Discusión de resultados

Teniendo en cuenta nuestro objetivo general: Proponer la implementación de la Gestión Financiera a fin de mejorar la liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL y los resultados detallados líneas arriba demuestra que esta investigación si cumple con el objetivo establecido. Frente a ello en este punto procedemos a discutir nuestros resultados.

Realizando una validez interna del estudio, todos los resultados obtenidos fueron verídicos brindados por el Contador y Gerente General de la compañía haciendo uso de las técnicas de recolección de datos entrevista y análisis documental, las interrogantes de la entrevista fueron revisadas y validadas por tres docentes expertos en la materia a fin de dar la viabilidad de la técnica para su debida aplicación, así mismo, es importante mencionar que en el transcurso de la obtención de la información no se tuvo ninguna limitación, todas las técnicas se ejecutaron con éxito haciendo uso de correos, visitas internas en la empresas a fin brindar un aporte a la profesión contable.



En referente a la validez externa, el presente estudio se puede generalizar con la carrera de Administración debido a que los ratios de liquidez y los demás ratios financieros que ayudan a comprender la gestión financiera que emplea una compañía son también utilizados y analizados por los Administradores, por otro lado, mencionar que los resultados que contiene la investigación si se puede emplear en empresas de distintos rubros debido a que todas estas compañías formulan sus estados financieros para ser analizados por las áreas competentes y así dar las estrategias de mejoramiento en caso resulte problemas.

Con respecto al primer objetivo específico, diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL en lo cual se determinó que carecen de un control de sus gastos, la carencia políticas de cobranzas a los clientes ya que cada periodo la cartera de cuentas por cobrar se incrementa generando ello problemas de liquidez para la empresa, la falta de orientación por parte del Contador en cuanto a lo económico-financiero, la falta de análisis financiero, falta de realizar flujos de efectivo, frente a estas debilidades no le permite a la empresa tener una buena Gestión Financiera repercutiendo ello problemas la salud económica y financiera.

Con el autor Abanto (2018) en su investigación que realizó en una empresa de la Ciudad de Trujillo en donde llegó a determinar que la empresa su Gestión Financiera es ineficiente generando ello el no cumplimiento de los objetivos Gerenciales, la falta de realizar análisis financiero de manera trimestrales y la no realización flujos de caja a fin de medir los riesgos que se someten a realizar inversiones. Citando al autor Villanueva (2020) en su investigación realizada en una empresa de la Ciudad de Chiclayo en donde determinó que el Gerente General posee un desconocimiento de la situación financiera de la empresa debido a la falta de asesoramiento por parte del Contador.

Discutiendo los resultados determinados en la aplicación del análisis documental (ratios y análisis financiero) se evidencio que la compañía rentablemente no se encuentra en buenas condiciones debido a que el rendimiento del negocio (ganancia) no es el esperado por el titular de la entidad, como se evidencia en el margen de utilidad neta en el periodo 2019 se obtiene 0.72% mientras en el año 2020 se obtuvo 0.62% generando disminución de las utilidades producto de los

altos importes en los gastos administrativos y el costo de ventas, así mismo también se determinó que la gestión que realizan los colaboradores de la empresa no es eficiente debido a que la rotación de las cuentas por cobrar para el año 2019 eran 35 días mientras en el año 2020 aumentó a 59 días interpretando ello que las ventas en su mayoría son al crédito y casi a los 2 meses se obtiene el efectivo generando ello una de las debilidades para la liquidez.

Con los autores Fernández y Sernaque (2019) en su estudio también determinaron que la organización no contaban con un control de sus gastos por lo que generaba una alta deducibilidad del gasto y un margen mínimo de utilidades netas, también determinaron que estas prácticas lo realizaban para cancelar menos impuestos o salga al finalizar el ejercicio crédito de impuesto a la renta a favor de la empresa. Con el autor Yapu (2018) en su estudio determinó que la entidad presentaba problemas en cuanto al costo de ventas, no contaba con un control de su mercadería por lo que el área contable calculaba el costo de ventas de forma empírica generando ello problemas en la información proporcionada para la toma de decisiones.

Estos resultados se asemejan con los autores antes señalados en referente al mal control de las adquisiciones a fin de obtener crédito fiscal, gastos realizados indebidos, la carencia de un debido análisis financiero por parte del área contable, la falta de implementación de políticas y estrategias de mejoramiento conlleva a que estas compañías se obtengan una gestión financiera deficiente.

Con respecto al segundo objetivo específico, Analizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020 se llegó a determinar que presenta una liquidez general para el año 2019 de 1.33 mientras en el año 2020 disminuye a 1.08 siendo esto que la utilización total de sus activos corrientes la entidad si logra cancelar sus deudas corrientes, analizando este índice es muy mínimo ya que con el control estricto de los gastos se mejoraría generando un margen superior para poseer una buena salud económica, también en cuanto al capital de trabajo después de cancelar todas las deudas que vencen en el transcurso de un año la empresa le queda 78,837.00 de activos corriente para afrontar las deudas a largo plazo. Con la implementación de una gestión financiera este ratio incrementa y la compañía obtendría recursos corrientes para hacer

inversiones sin necesidad de recurrir a financiamientos. Con el autor Suyón (2019) en su estudio determinó que la organización no tenía una correcta planificación para realizar sus financiamientos por lo que esto repercutió a que la entidad se endeuda con los bancos debido a una mala administración de los recursos financiados, el autor determinó una liquidez de 0.92% para el año 2019.

El resultado se asemeja con el autor antes señalado en referencia al mal uso del efectivo producto de los financiamientos adquiridos, la carencia de una eficiente gestión financiera lo que ha conllevado a que presenten ratios de liquidez deficiente, tengan problemas para cancelar sus pasivos viéndose en la obligación de endeudarse con sus proveedores y con la Administración Tributaria.

Con respecto al tercer objetivo específico, Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL, por lo que los entrevistados brindaron sus respuestas que si era viable la implementación de la gestión financiera debido a que con ello se controlara de manera estricta los recursos que posee la compañía. Se procedió a diseñar la propuesta estipulando funciones al personal Contable, Gerencia y Administración a fin de que cumplan estrictamente ya que la empresa no contaba con las debidas funciones que deberían cumplir estos trabajadores, se diseñó políticas de cobranzas, se diseñó un flujo de caja y control de inventarios ya que la empresa carecía de estas herramientas para controlar el efectivo y la mercadería, también por último se diseñó políticas de control de costos y gastos generando ello en conjunto un mejoramiento de la liquidez.

Corroborando con Rivera (2020) en su estudio realizado en una empresa de servicios en donde también realizó la propuesta de una Gestión Financiera diseñando políticas a las áreas en las que se tomaba las decisiones económicas y financiera para la compañía, propuso también la implementación de un software contable para mantener la información actualizada y ordenada. También con los autores Sánchez y Guevara (2020) en su estudio realizado en una Universidad en donde propuso estrategias de gestión financiera siendo ellas políticas de análisis financiero de manera bimestral, flujos de cajas para controlar el efectivo, así como los costos y gastos.

El resultado se asemejan con los autores señalados ya que ellos también determinaron que las organizaciones en donde desarrollaron sus indagaciones carecía de una gestión financiera por lo que era necesario proponer alternativas de mejora en cuanto a sus procesos financieros, realizaron propuestas de políticas internas en referente al control de los costos y gastos, políticas de cobranzas y pagos, implementación de Software que permita controlar el efectivo ya que es el recurso primordial para que una empresa pueda seguir operando.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

##### 4.1. Conclusiones

- ✓ En referencia al primer objetivo específico, se concluye que Prame Organic's EIRL no posee una buena Gestión Financiera debido a que no existe una manera correcta de administrar sus recursos lo que está generando endeudamientos con las entidades bancarias y proveedores, se está obteniendo bajos índices de liquidez y rentabilidad, el mal control de los costos y gastos ha originado que se obtengan utilidades no acorde a lo planificado. Por otro lado, también la ausencia de funciones al personal administrativo y políticas internas ha generado incumplimiento de las metas trazadas.
- ✓ En referencia al segundo objetivo específico, se concluye que la liquidez de la empresa es muy mínima, la liquidez del periodo 2019 fue de 1.33 mientras para el año 2020 disminuye en 1.08, en cuanto al capital de trabajo después de cancelar las deudas corrientes la empresa para el año 2020 obtiene un capital mínimo para asumir los pasivos a largo plazo, estas disminuciones han generado problemas económicos y financieros para la empresa en no realizar inversiones y crecer empresarialmente.
- ✓ En referencia al tercer objetivo específico, se concluye que se ha diseñado un Plan de Gestión Financiera, que ha consistido en diseñar políticas para el personal Administrativo-Financiero, estrategias de control de costos y gastos, Políticas de cobranzas y el diseño de un Flujo de caja lo cual permitirá controlar el efectivo de manera correcta ayudando mejorar los niveles de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.

#### 4.2. Recomendaciones

- ✓ Se recomienda a Gerencia de la empresa Prame Organic's EIRL a tener más comunicación con el Contador cada vez que se requiere realizar financiamientos o inversiones ya que él es la persona capacitada para realizar evaluaciones y proyecciones en bienestar de la compañía.
- ✓ Se recomienda al Contador brindar asesoría especializada a Gerencia en cuanto a la optimización de los recursos líquidos y control de los costos y gastos a fin de mejorar el aspecto económico y financiero.
- ✓ Se recomienda al Contador realizar análisis de los estados financieros de manera trimestral a fin de evaluar el desempeño económico y detectar las deficiencias para tomar las medidas correctivas en tiempos oportunos.
- ✓ Se recomienda a la Gerencia de la empresa Prame Organic's EIRL en poner en práctica la propuesta que contiene la presente investigación lo que influirá de manera positiva en el mejoramiento del nivel de liquidez y un crecimiento a nivel empresarial.
- ✓ Y por último, se recomienda a los futuros tesisistas de distintas Universidades tener en cuenta la presente investigación por lo que servirá como modelo y un antecedente para enriquecer y consolidar información en referente a las variables de estudio.

## V.REFERENCIAS

- Abanto, L. (2018). *Análisis Financiero y su incidencia en la Gestión financiera en la empresa Servicios Fernández EIRL*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. Repositorio Institucional UNT [https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/10662/abantocabanillas\\_luz.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/10662/abantocabanillas_luz.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Alvarado, M. (2019). *Incidencia de la gestión financiera frente a la gestión empresarial y su efecto en las utilidades de la empresa Norte Chiclayo SA*. [Tesis de grado, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo]. Repositorio USAT. [http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/2230/1/TL\\_AlvaradoMontenegroMayra.pdf](http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/2230/1/TL_AlvaradoMontenegroMayra.pdf)
- Audeo, L. (2018). Investigación Cuantitativa y Cualitativa (II) *¿Cómo asegurar su rigor?* Audeo Dicere (6ta ed.). Editorial Santillana <https://audeodicereblog.wordpress.com/2018/01/13/investigacion-cualitativa-ii-como-asegurar-su-rigor/>
- Aulestia, P. (2019). *Gestión Financiera en las empresas ecuatorianas del sector de servicios de transporte de carga por carretera del Cantón Quito*. [Tesis de grado, Universidad Andina Simón Bolívar]. Repositorio Institucional UASB. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6646/1/T2870-MBA-Aulestia-Gestion.pdf>
- Ayala, S. (2019). *Gestión de cobranza y su influencia en la liquidez de la empresa clínica Limatambo Cajamarca SAC en el año 2017*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio Académico UNC. <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/2733/TESIS%20GESTI%c3%93N%20DE%20COBRANZAS%20Y%20SU%20INFLUENCIA%20EN%20LA%20LIQUIDEZ%20DE%20LA%20EMPRESA%20CLINICA%20LIMATAMBO%20CAJAMARCA%20SAC%20A%c3%91O%202017.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Báez, L. (2018). *La influencia de la Gestión Financiera en el nivel del desempeño económico de las Pymes en las ciudades de Medellín, Colombia y Monterrey*. [Tesis de pregrado, Universidad de Montemorelos México]. Repositorio UM. <http://dspace.biblioteca.um.edu.mx/xmlui/bitstream/handle/20.500.11972/170/Tesis%20Iiyenni%20Sther%20B%C3%A1ez%20Supelano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Barbieri, E. (2021). *Control Interno del efectivo y su incidencia en la Gestión Financiera de la empresa Inversiones Recreativos Guerrero SAC*. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán]. Repositorio Institucional USS. <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7845/Barbieri%20Salinas%20Edgar%20Humberto.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Barria, C. (2020). 5 riesgos económicos que enfrentará América Latina en 2021. *Revista BBC News Mundo*, 15(32), 22-23. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-55470982>
- Bravo, F. (2014). *Liquidez, ¿qué es y para qué sirve?* (Vol 2. 6ta ed.) Editorial Bernilla <https://economipedia.com/definiciones/liquidez.html>
- Bustillo, M. (2019). Cómo saber cuándo tu empresa tiene problemas financieros o estructurales y qué soluciones se pueden tomar. *Revista DLM*, 38(52), 21-32. <https://delamorena.net/saber-cuando-tu-empresa-tiene-problemas-financieros-o-estructurales/>
- Castillo, Y. (2018). *Evaluación financiera de la liquidez en las compañías distribuidoras de productos farmacéuticos*. [Tesis de grado, Universidad de San Carlos de Guatemala]. Repositorio Institucional USAC. [http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03\\_4031.pdf](http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03_4031.pdf)
- Chonillo, C. y Sánchez, J. (2018). *Modelo de Gestión Financiera para mejorar la rentabilidad de un Restaurante Gourmet*. [Tesis de pregrado, Universidad de Guayaquil]. Repositorio Institucional UG. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/33369/1/TESIS%20MODELO%20DE%20GESTION%20FINANCIERA%20CHONILLO-SANCHEZ.pdf>

- Cieza, G. (2019). Problemas Financieros que enfrentan las pequeñas empresas. *Revista Cuida tu dinero*, 15(22), 8-11  
<https://www.cuidatudinero.com/13153772/problemas-financieros-que-enfrentan-las-pequenas-empresas>
- Diario la Republica. (2020). Las empresas de hoy en día pasaron de tener un problema de liquidez a uno sobre su solvencia. *Diario la República*.  
<https://www.larepublica.co/globoeconomia/las-empresas-pasaron-de-tener-un-problema-de-liquidez-a-uno-de-solvencia-3083037>
- Diario Semana. (2020). Los errores más frecuentes en el proceso de Gestión Financiera de las empresas. *Diario La Semana*.  
<https://www.semana.com/empresas/articulo/como-hacer-una-buena-gestion-financiera-en-las-empresas/307575/>
- Díaz, M. (2012). *Gestión Financiera, qué es, definición y concepto*.  
<https://economipedia.com/definiciones/gestion-financiera.html>
- Esan, C. (2020). Empresas con problemas de liquidez ¿A qué conflictos se enfrentan? *Revista Conexión Esan*, 30(42), 36-41.  
<https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2020/04/problemas-liquidez-conflictos/>
- Fernández, M. y Sernaque, T. (2019). *Auditoría Contable para mejorar la gestión financiera en la empresa Santa Maria Hnos SAC*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/43029/Fernandez\\_AMS-Sernaqu%c3%a9\\_CTY.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/43029/Fernandez_AMS-Sernaqu%c3%a9_CTY.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- García, L. (2018). *Evaluación Económico Financiera y su influencia en la liquidez de la empresa Distribuidora & Servicios Generales Visa EIRL*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín]. Repositorio Académico UNSM.  
<http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3242/CONTABILIDA>



D%20%20Lilian%20Karina%20Garc%c3%ada%20Cabanillas.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hernández, R. (2014). *Metodología de la Investigación* (Vol2. 6ta ed.). Editorial Episteme.

<https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Maffares, K. (2020). *Modelo de gestión financiera para la Corporación Jobch Cia Ltda.* [Tesis de pregrado, Pontificia Universidad Católica del Ecuador].

Repositorio

PUCESE.

<https://repositorio.pucese.edu.ec/bitstream/123456789/2271/1/MAFFARES%20ESTUPI%C3%91AN%20KIRA%20BRIGITTE.pdf>

Ojeda, J. y Quintero, J. (2007). La ética en la investigación. *Revista Telos*, 9(2).

Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/993/99318750010.pdf>

Otárola, I., Soto, R. y Tarrillo, M. (2018). *El Control interno y la Gestión Financiera de la empresa Telecomunicaciones GYS EIRL periodo 2015-2016.* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional del Callao].

Repositorio Institucional UNAC.

[http://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/UNAC/3649/Otarola%2C%20Soto%20y%20Tarrillo\\_PREGRADO\\_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/UNAC/3649/Otarola%2C%20Soto%20y%20Tarrillo_PREGRADO_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Palacios, L. (2015). *Fundamentos de la Gestión Financiera.* *Revista Machala.*

<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/14354/1/Cap.2%20Fundamentos%20de%20la%20gesti%C3%B3n%20financiera.pdf>

Revista Cinco Días. (2021). Empresas con necesidades de liquidez. *Revista Cinco*

*Días,*

16(22),

5-8

[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2021/02/18/economia/1613678258\\_390651.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2021/02/18/economia/1613678258_390651.html)

Rivera, P. (2020). *Cultura Financiera y su influencia en la Liquidez de la empresa Frionorte EIRL Chiclayo 2018.* [Tesis de pregrado, Universidad Señor de

Sipan].

Repositorio

Institucional

USS.

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/6816/Rivera%20Castillo%20Paty%20Yanet.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Rondan, L. (2018). *Gestión Financiera para la renovación de unidades de transporte urbano en la empresa El Dorado SA*. [Tesis de pregrado, Universidad Andina del Cusco]. Repositorio UANDINA. [http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/933/3/Luis\\_Tesis\\_bachiller\\_2017.pdf](http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/933/3/Luis_Tesis_bachiller_2017.pdf)
- Sánchez, D. y Guevara, M. (2020). *Estrategias de Gestión Financiera para mejorar la Liquidez de la empresa Corporación Universitaria de la Costa SAC*. [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán]. Repositorio Institucional USS. <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7402/S%c3%a1nchez%20Montalvo%20Daniel%20%26%20Guevara%20Zavaleta%20Miriam.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Suyón, R. (2019). *Planificación Financiera para incrementar la liquidez en la empresa Transportes Ayanna SAC*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/35920/Suyon\\_SRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/35920/Suyon_SRA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Tamayo, G. (2012). *La población y muestra en la investigación* (6ta ed.). Editorial Bernilla. <https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html?m=0>
- Téllez, A. (2020). La Falta de liquidez el mayor problema de las empresas durante la pandemia. *Revista Quadratin*, 35(50) 42-49. <https://mexico.quadratin.com.mx/falta-de-liquidez-el-mayor-problema-de-las-empresas-durante-pandemia/>
- Toala, S. y Alejandro, M. (2018). *Modelo de Gestión Financiera para control de liquidez en Exportjaime SA*. [Tesis de pregrado, Universidad de Guayaquil]. Repositorio Académico Institucional UG. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/23049/1/TESIS%20EXPORT.pdf>

- Uriarte, L. (2018). *Gestión Financiera para mejorar la liquidez de una empresa de servicios de transporte, Lima 2018*. [Tesis de pregrado, Universidad Norbert Wiener]. Repositorio Institucional Uwiener. <http://repositorio.uwiener.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2686/TESIS%20Uriarte%20Luzbeni.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Uriza, H. (2019). *Gestión del riesgo de liquidez y su impacto en la Gestión Integral de la empresa*. [Tesis de pregrado, Universidad Católica de Colombia]. Repositorio Académico UCATOLICA. <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/23640/1/GESTI%c3%93N%20DEL%20RIESGO%20DE%20LIQUIDEZ%20Y%20SU%20IMPACTO%20EN%20LA%20GESTI%c3%93N%20INTEGRAL%20DE%20LA%20EMPRESA.pdf>
- Villanueva, C. (2020). *Propuesta de control interno y su influencia en la gestión financiera en la empresa Promutel SAC*. [Tesis de pregrado, Universidad Católica los Ángeles Chimbote]. Repositorio Institucional ULADECH. [http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/21201/CONTROL%20INTERNO\\_GESTI%c3%93N%20FINANCIERA\\_VILLANUEVA\\_BAZAN\\_CARMEN\\_ROSA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/21201/CONTROL%20INTERNO_GESTI%c3%93N%20FINANCIERA_VILLANUEVA_BAZAN_CARMEN_ROSA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Yapu, V. (2018). *Gestión Financiera para incrementar las ventas en Lubrinegocios SAC*. [Tesis de grado, Universidad Autónoma del Perú]. Repositorio Autónoma. <http://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/AUTONOMA/597/3/VICTOR%20RAUL%20YAPU%20CACERES.pdf>

# **VI.ANEXOS**

## ANEXO 1: RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN



Chiclayo, 22 de octubre de 2021.

### VISTO:

El Oficio N°0440-2021/FACEM-DC-USS de fecha 21/10/2021, presentado por el Director de la Escuela Académico Profesional de Contabilidad y el proveído de la Decana de la FACEM, de fecha 22/10/2021, sobre aprobación del nuevos de títulos de Proyecto de Tesis, y;

### CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con la Ley Universitaria N° 30220 en su artículo 45° que a la letra dice: Obtención de grados y títulos: La obtención de grados y títulos se realizará de acuerdo a las exigencias académicas que cada universidad establezca en sus respectivas normas internas. Los requisitos mínimos son los siguientes: 45.1 Grado de Bachiller: requiere haber aprobado los estudios de pregrado, así como la aprobación de un trabajo de investigación y el conocimiento de un idioma extranjero, de preferencia inglés o lengua nativa.

Que, según Art. 31° del Reglamento de Investigación de la Universidad Señor de Sipán, aprobado con Resolución de Directorío N° 199-2019/PD-USS de fecha 06 de noviembre de 2019, indica que La Investigación Formativa es un proceso de generación de conocimiento, asociado con el proceso de enseñanza – aprendizaje, cuya gestión académica y administrativa está a cargo de la Dirección de cada Escuela Profesional.

Que, el Art. 36° del Reglamento de Investigación, indica que el Comité de Investigación de la escuela profesional aprueba el tema de proyecto de investigación y del trabajo de investigación acorde a las líneas de investigación institucional.

Estando a lo expuesto y en uso de las atribuciones conferidas y de conformidad con las normas y reglamentos vigentes.

### SE RESUELVE

**ARTÍCULO 1°: APROBAR**, los nuevos Títulos de Proyecto de Tesis, de los estudiantes de la EAP de Contabilidad, según se indica en el cuadro adjunto:

APELLIDOS Y NOMBRES	TÍTULO DE TESIS	LÍNEA DE INVESTIGACIÓN
CASTRO BERNAL ANGELO ESTEFANO & BONILLA BRAVO FATIMA NICOLE	CONTROL INTERNO PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE INVENTARIOS EN LA EMPRESA AEROGAS DEL NORTE, CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO
VIDAURRE BENITES MARCO MARCELINO	ESTRATEGIAS DE CONTROL PARA AFRONTAR FISCALIZACIONES TRIBUTARIAS EN LA EMPRESA DE TRANSPORTES JAHZEEL SA CHICLAYO, 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO
HERNÁNDEZ FLORES YÓJANE YUSELA & SILVA PÉREZ ANDER LUIS	GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS INDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANICS E.I.R.L., CHICLAYO 2021	GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO

**ARTÍCULO 2°: DEJAR SIN EFECTO**, la resolución N°0470-FACEM-USS-2021, de fecha 16/06/2021, numeral 19, 20, 26, 22 y 23; respectivamente.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE



Dra. Fiorella Giannina Molinelli Aristondo  
Decana (e)  
Facultad de Ciencias Empresariales



Mg. Liset Sugelly Silva Gonzales  
Secretaría Académica  
Facultad de Ciencias Empresariales

Cc.: Escuela, Archivo

ADmisIÓN E INFORMES  
074 482610 - 074 482632  
CAMPUS USS

## ANEXO 2: CARTA DE AUTORIZACION



RUC: 20601822297

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de  
Independencia "

---

Yo, Pravia Mendoza Kelvin Daniel identificado con DNI N°48523375, en calidad de Gerente General de la empresa Prame Organic's EIRL con RUC 20601822297.

### **AUTORIZO:**

A los jóvenes Hernández Flores Yojane Yusela y Silva Pérez Ander Luis, estudiantes de la Carrera de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipan, a utilizar información confidencial de la empresa para el desarrollo de su tesis titulado "GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS INDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021"

Como condiciones contractuales, las estudiantes están obligadas a no divulgar ni usar para fines personales la información contable que con objeto de la relación al trabajo les ha sido suministrada, no proporcionar a terceras personas verbalmente o por escritos actividades o cualquier clase que fuesen observadas en la empresa durante la investigación de tesis. Los estudiantes asumen que toda la información y el resultado de la investigación de tesis serán de uso exclusivamente académico.

Se expide la presente autorización a solicitud del interesado para fines pertinentes.

Chiclayo, 28 de junio del 2021

PRAME ORGANIC'S E.I.R.L.  
\_\_\_\_\_  
PRAVIA MENDOZA KELVIN DANIEL  
GERENTE GENERAL



### ANEXO 3: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título: Gestión Financiera para optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL, Chiclayo 2021

PROBLEMA	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	
¿De qué manera la Gestión Financiera permitirá optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL?	Proponer la implementación de la Gestión Financiera a fin de mejorar la liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	<p>1.Diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL.</p> <p>2.Analizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020.</p> <p>3.Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.</p>	Gestión Financiera	Análisis Financiero	Ratios financieros	Entrevista / Guía de entrevista	
					Análisis Vertical		
					Análisis Horizontal		
				Control Financiero	Financiamientos		Análisis documental / Guía de análisis documental
					Nivel de endeudamientos		
					Control de Gastos		
			Planeación Financiera	Políticas Financieras	Entrevista / Guía de entrevista		
				Objetivos Financieros			
			Liquidez	Ratios de Liquidez	Liquidez Corriente	Análisis documental / Guía de análisis documental	
					Prueba ácida		
					Capital de Trabajo		
					Prueba Defensiva		

## ANEXO 4: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### GUÍA DE ENTREVISTA

Dirigido al Contador y Gerente General de la empresa Prame Organic's EIRL Chiclayo.

**Objetivo:** Recolectar información para Analizar la situación actual de la Gestión Financiera y Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL Chiclayo 2021.

**Cargo:**.....

**Lugar:**.....

**Fecha:**.....

#### GESTIÓN FINANCIERA

1) ¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?

---

---

2) ¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez de la empresa?

---

---

3) ¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?

---

---

4) ¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?

---

---

5) ¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?

---

---



6) ¿Qué estrategias están optando para aminorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?

---

---

7) ¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?

---

---

8) ¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?

---

---

9) ¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?

---

---

10) ¿Actualmente se están cumpliendo los objetivos empresariales? Explique

---

---

## **LIQUIDEZ**

1) ¿Actualmente la empresa cuenta con disponibilidad de efectivo para cubrir deudas a corto plazo? Explique

---

---

2) ¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? ¿Por qué?

---

---

3) ¿Cada que tiempo se están realizando las cancelaciones de las deudas corrientes?

---

---

4) ¿Ha sido beneficiado del programa Reactiva Perú? De no ser así explique porque no se acogió a dicho programa.

---

---

5) ¿Actualmente a cuánto asciende las deudas con sus proveedores? Explique el motivo de dicha deuda.

---

---

6) ¿Explique de qué manera se está realizando las adquisiciones y cancelaciones de la mercadería?

---

---

7) ¿Actualmente la empresa cuenta con algún financiamiento para la continuidad del negocio?

---

---

8) ¿Cuáles son las razones por la que la empresa solicita financiamientos?

---

---

9) ¿Cuáles son las decisiones que han tomado para mejorar de manera prolongada la liquidez?

---

---

10) ¿Qué estrategias brinda el Contador para mejorar estos índices de liquidez?

---

---

## GUÍA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

**Nombre de la Empresa:** \_\_\_\_\_

**Fecha de aplicación:** \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Es Grato dirigirme a usted, con la finalidad de revisar la documentación pertinente previa al proyecto de investigación con la necesidad de obtener información de la actual Gestión Financiera y Liquidez. Se detallan los siguientes documentos a analizar.

<b>Documentos por solicitar</b>	<b>Contenido a evaluar</b>
Estado de Situación Financiera, periodo 2019 y 2020	Activo Corriente <ul style="list-style-type: none"> <li>● Efectivo</li> <li>● Cuentas por cobrar</li> <li>● Existencias</li> </ul> Activo no corriente <ul style="list-style-type: none"> <li>● Activo fijo</li> </ul> Pasivo Corriente <ul style="list-style-type: none"> <li>● Cuentas por pagar</li> <li>● Tributos por pagar</li> </ul> Pasivo no corriente <ul style="list-style-type: none"> <li>● Obligaciones financieras</li> </ul> Patrimonio <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capital</li> <li>● Utilidades acumuladas</li> </ul>
Estado de Resultados Integrales, periodo 2019 y 2020	Utilidad Bruta Utilidad Neta Utilidad operativa Utilidad antes de impuestos Utilidad neta
Financiamientos realizados al 31/12/2020	Financiamientos internos Financiamientos externos
Ratios Financieros	Ratios de rentabilidad Ratios de Gestión Ratios de endeudamiento
Ratios de Liquidez	Liquidez corriente Prueba ácida Capital de trabajo Prueba defensiva

## ANEXO 5: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

<b>NOMBRE DEL JUEZ</b>		EDGARD CHAPOÑAN RAMÍREZ
<b>PROFESIÓN</b>		CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
<b>ESPECIALIDAD</b>		TRIBUTACION
<b>EXPERIENCIA PROFESIONAL( EN AÑOS)</b>		7 AÑOS
<b>CARGO</b>		DOCENTE USS
"GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021"		
<b>DATOS DE LOS TESISISTAS</b>		
<b>NOMBRES</b>	HERNÁNDEZ FLORES YOJANE YUSELA SILVA PÉREZ ANDER LUIS	
<b>ESPECIALIDAD</b>	ESCUELA DE CONTABILIDAD	
<b>INSTRUMENTO EVALUADO</b>	GUIA DE ENTREVISTA	
<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION</b>	<b><u>GENERAL</u></b> Proponer la implementación de la Gestión Financiera a fin de mejorar la liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	
	<b><u>ESPECÍFICOS</u></b>  Diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL.  Analizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020.  Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS		
<b>DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO</b>	El instrumento consta de 20 preguntas que ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido.	

<b>GESTION FINANCIERA</b>	
1. ¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
2. ¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez de la empresa?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
3. ¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
4. ¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
5. ¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
6. ¿Qué estrategias están optando para minorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____

7. ¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
8. ¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
9. ¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
10. ¿Actualmente se están cumpliendo los objetivos empresariales? Explique	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____

<b>LIQUIDEZ</b>	
11. ¿Actualmente la empresa cuenta con disponibilidad de efectivo para cubrir deudas a corto plazo? Explique	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
12. ¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? ¿Porqué?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____

<p>13. ¿Cada qué tiempo se están realizando las cancelaciones de las deudas corrientes?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>14. ¿Ha sido beneficiado del programa Reactiva Perú? De no ser así explique porque no se acogió a dicho programa.</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>15. ¿Actualmente a cuánto asciende las deudas con sus proveedores? Explique el motivo de dicha deuda.</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>16. ¿Explique de qué manera se está realizando las adquisiciones y cancelaciones de la mercadería?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>17. ¿Actualmente la empresa cuenta con algún financiamiento para la continuidad del negocio?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>18. ¿Cuáles son las razones por la que la empresa solicita financiamientos?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>19. ¿Cuáles son las decisiones que han tomado para mejorar de manera prolongada la liquidez?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

20. ¿Qué estrategias brinda el Contador para mejorar estos índices de liquidez?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____
---	--

<b>1. PROMEDIO OBTENIDO:</b>	N° TA _____ N° TD _____
------------------------------	-------------------------

<b>2. COMENTARIO GENERALES</b>
--------------------------------

<b>3. OBSERVACIONES</b>
-------------------------

  
 Mg. Chapa Ramirez Edgard  
 DNI N° 42068348  


---

 JUEZ - EXPERTO



## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, Edgar Chapoñan Ramírez, Magister en ADMINISTRACION Y MARKETING, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENTREVISTA) elaborada por: Hernández Flores Yojane Yusela y Silva Pérez Ander Luis, estudiantes de la Escuela de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: "GESTION FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L, CHICLAYO 2021"

**C E R T I F I C O:** Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Chiclayo, 14 de julio del 2021

Atentamente,



Mg. Chapoñan Ramírez Edgard  
DNI N° 42068346

---

JUEZ - EXPERTO

### INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

<b>NOMBRE DEL JUEZ</b>		EVELING SUSSETY BALCAZAR PAIVA
	<b>PROFESIÓN</b>	CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
	<b>ESPECIALIDAD</b>	TRIBUTACION
	<b>EXPERIENCIA PROFESIONAL( EN AÑOS)</b>	7 AÑOS
	<b>CARGO</b>	DOCENTE TIEMPO COMPLETO
"GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021"		
<b>DATOS DE LOS TESISISTAS</b>		
<b>NOMBRES</b>	HERNÁNDEZ FLORES YOJANE YUSELA SILVA PÉREZ ANDER LUIS	
<b>ESPECIALIDAD</b>	ESCUELA DE CONTABILIDAD	
<b>INSTRUMENTO EVALUADO</b>	GUIA DE ENTREVISTA	
<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION</b>	<b><u>GENERAL</u></b> Proponer la implementación de la Gestión Financiera a fin de mejorar la liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	
	<b><u>ESPECÍFICOS</u></b>  Diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL.  Analizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020.  Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "TA" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS		
<b>DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO</b>	El instrumento consta de 20 preguntas que ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido.	

GESTION FINANCIERA	
1. ¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
2. ¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez de la empresa?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
3. ¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
4. ¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
5. ¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
6. ¿Qué estrategias están optando para minorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____

7. ¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
8. ¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
9. ¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
10. ¿Actualmente se están cumpliendo los objetivos empresariales? Explique	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____

<b>LIQUIDEZ</b>	
11. ¿Actualmente la empresa cuenta con disponibilidad de efectivo para cubrir deudas a corto plazo? Explique	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
12. ¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? ¿Porqué?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____

<p>13. ¿Cada qué tiempo se están realizando las cancelaciones de las deudas corrientes?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>14. ¿Ha sido beneficiado del programa Reactiva Perú? De no ser así explique porque no se acogió a dicho programa.</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>15. ¿Actualmente a cuánto asciende las deudas con sus proveedores? Explique el motivo de dicha deuda.</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>16. ¿Explique de qué manera se está realizando las adquisiciones y cancelaciones de la mercadería?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>17. ¿Actualmente la empresa cuenta con algún financiamiento para la continuidad del negocio?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>18. ¿Cuáles son las razones por la que la empresa solicita financiamientos?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>19. ¿Cuáles son las decisiones que han tomado para mejorar de manera prolongada la liquidez?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

20. ¿Qué estrategias brinda el Contador para mejorar estos índices de liquidez?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____
---	--

<b>1. PROMEDIO OBTENIDO:</b>	N° TA <u>  20  </u> N° TD <u>      </u>
<b>2. COMENTARIO GENERALES</b>	
<b>3. OBSERVACIONES</b>	

*Sussety  $\frac{\sqrt{3}}{11}$*

---

**JUEZ-EXPERTO  
MAT. 027259  
DNI: 480928151**

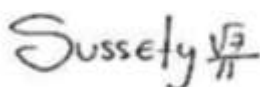
## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, EVELING SUSSEY BALCAZAR PAIVA, Magister en TRIBUTACIÓN, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENTREVISTA) elaborada por: Hernández Flores Yojane Yusela y Silva Pérez Ander Luis, estudiantes de la Escuela de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: "GESTION FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L, CHICLAYO 2021"

C E R T I F I C O: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Chiclayo, 22 de junio del 2021

Atentamente,



---

**JUEZ-EXPERTO**  
**MAT. 027259**

### INSTRUMENTO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS

<b>NOMBRE DEL JUEZ</b>		COLLANTES PALOMINO HUGO YVAN
	<b>PROFESIÓN</b>	CONTADOR PUBLICO
	<b>ESPECIALIDAD</b>	MAESTRIA EN TRIBUTACION
	<b>EXPERIENCIA PROFESIONAL( EN AÑOS)</b>	20 AÑOS
	<b>CARGO</b>	DOCENTE UNIVERSITARIO
"GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021"		
<b>DATOS DE LOS TESISISTAS</b>		
<b>NOMBRES</b>	HERNÁNDEZ FLORES YOJANE YUSELA SILVA PÉREZ ANDER LUIS	
<b>ESPECIALIDAD</b>	ESCUELA DE CONTABILIDAD	
<b>INSTRUMENTO EVALUADO</b>	GUIA DE ENTREVISTA	
<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION</b>	<b><u>GENERAL</u></b> Proponer la implementación de la Gestión Financiera a fin de mejorar la liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	
	<b><u>ESPECÍFICOS</u></b>  Diagnosticar como se viene llevando la actual Gestión Financiera de la empresa Prame Organic's EIRL.  Analizar los índices de liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL de los periodos 2019 y 2020.  Diseñar un modelo de Gestión Financiera que permita optimizar los índices de Liquidez de la empresa Prame Organic's EIRL.	
EVALÚE CADA ITEM DEL INSTRUMENTO MARCANDO CON UN ASPA EN "7A" SI ESTÁ TOTALMENTE DE ACUERDO CON EL ITEM O "TD" SI ESTÁ TOTALMENTE EN DESACUERDO, SI ESTÁ EN DESACUERDO POR FAVOR ESPECIFIQUE SUS SUGERENCIAS		
<b>DETALLE DE LOS ITEMS DEL INSTRUMENTO</b>	El instrumento consta de 20 preguntas que ha sido construido, teniendo en cuenta la revisión de la literatura, luego del juicio de expertos que determinará la validez de contenido.	



GESTION FINANCIERA	
1. ¿Con qué frecuencia se realiza análisis de los estados financieros?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
2. ¿Actualmente cuáles son las partidas contables que están sufriendo variaciones que perjudican la liquidez de la empresa?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
3. ¿Actualmente cómo se está realizando el análisis económico y financiero?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
4. ¿De qué manera realizan una evaluación de las deudas antes de recurrir a financiamientos?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
5. ¿Quién se encarga de realizar un control estricto de las deudas?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____
6. ¿Qué estrategias están optando para minorar el nivel de endeudamiento que actualmente poseen?	TA(X)      TD( )  SUGERENCIAS: _____ _____ _____

7. ¿Qué procedimientos realizan para controlar los egresos de efectivo?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
8. ¿Actualmente qué medidas están optando frente a las deudas con sus proveedores?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
9. ¿Cuáles son las actuales políticas que tiene la empresa frente a los financiamientos?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
10. ¿Actualmente se están cumpliendo los objetivos empresariales? Explique	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____

<b>LIQUIDEZ</b>	
11. ¿Actualmente la empresa cuenta con disponibilidad de efectivo para cubrir deudas a corto plazo? Explique	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____
12. ¿Le parece viable una propuesta de un modelo de Gestión Financiera que le permita mejorar su liquidez? ¿Porqué?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____ _____

<p>13. ¿Cada qué tiempo se están realizando las cancelaciones de las deudas corrientes?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>14. ¿Ha sido beneficiado del programa Reactiva Perú? De no ser así explique porque no se acogió a dicho programa.</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>15. ¿Actualmente a cuánto asciende las deudas con sus proveedores? Explique el motivo de dicha deuda.</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>16. ¿Explique de qué manera se está realizando las adquisiciones y cancelaciones de la mercadería?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>17. ¿Actualmente la empresa cuenta con algún financiamiento para la continuidad del negocio?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>18. ¿Cuáles son las razones por la que la empresa solicita financiamientos?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
<p>19. ¿Cuáles son las decisiones que han tomado para mejorar de manera prolongada la liquidez?</p>	<p>TA(X)      TD( )</p> <p>SUGERENCIAS:</p> <p>_____</p> <p>_____</p>

20. ¿Qué estrategias brinda el Contador para mejorar estos índices de liquidez?	TA(X)      TD( ) SUGERENCIAS: _____ _____
---	--

1. PROMEDIO OBTENIDO:	N° TA <u>100%</u> N° TD _____
2. COMENTARIO GENERALES	ES APLICABLE EL INSTRUMENTO
3. OBSERVACIONES	NINGUNA



Hugo Yván Collantes Palomino  
 CONTADOR PUBLICO COLEGIADO  
 MATRICULA 04-1677

**JUEZ-EXPERTO**  
**DNI: 16734957**

## VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Yo, HUGO YVAN COLLANTES PALOMINO, Magister en TRIBUTACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL, Docente adscrito a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Señor de Sipán, he leído y validado el Instrumento de Recolección de datos (ENTREVISTA) elaborada por: Hernández Flores Yojane Yusela y Silva Pérez Ander Luis, estudiantes de la Escuela de Contabilidad, para el desarrollo de la investigación titulada: "GESTION FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L, CHICLAYO 2021"

C E R T I F I C O: Que es válido y confiable en cuanto a la estructuración, contenido y redacción de los ítems.

Chiclayo, 14 de julio del 2021

Atentamente,



Hugo Yván Collantes Palomino  
CONTADOR PUBLICO COLEGIADO  
MATRICULA 04-1677

**DNI: 16734957**

**ANEXO 6: ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2019 Y 2020**

**PRAME ORGANIC'S EIRL  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019  
(EXPRESADO EN SOLES)**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Efectivo y equivalente de efectivo	S/ 59,726.00	Tributos y aportes por pagar	S/ 29,523.00
Cuentas por cobrar comerciales terceros	S/ 556,742.00	Remuneraciones por pagar	S/ 8,472.00
Seguros contratados por anticipado	S/ 7,412.00	Cuentas por pagar comerciales terceros	S/ 541,489.00
Mercadería	S/ 266,852.00	Otras cuentas por pagar	S/ 93,620.00
Activo diferido	S/ 6,417.00	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>S/ 673,104.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>S/ 897,149.00</b>		
		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		Obligaciones financieras	S/ 479,774.00
Inmueble Maquinaria y Equipo (neto)	S/ 1,049,484.00	Cuentas por pagar a terceros	S/ 158,850.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>S/ 1,049,484.00</b>	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>638,624.00</b>
		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>S/1,311,728.00</b>
		<b>PATRIMONIO</b>	
		Capital social	S/ 488,570.00
		Resultados Acumulados	S/ 104,483.00
		Utilidad del ejercicio	S/ 41,852.00
		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>S/ 634,905.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>S/ 1,946,633.00</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>S/1,946,633.00</b>

**PRAME ORGANIC'S EIRL**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**  
**(Expresado en Soles)**

<b>Ventas Netas</b>	5,847,213.00
(-) Costo de ventas	5,143,628.00
<b>Utilidad Bruta</b>	703,585.00
 <b>Gastos de operación</b>	
(-) Gastos de Administración	375,963.00
(-) Gastos de Ventas	196,841.00
<b>Utilidad Operativa</b>	130,781.00
 <b>Otros ingresos y/o gastos</b>	
(-) Gastos financieros	47,318.00
(-) Otros gastos	36,995.00
(+) Ingresos financieros gravados	-
(+) Otros ingresos gravados	34.00
(+) Otros ingresos no gravados	-
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	46,502.00
Impuesto a la Renta	4,650.00
<b>Utilidad o pérdida del ejercicio</b>	41,852.00

**PRAME ORGANIC'S EIRL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
**(EXPRESADO EN SOLES)**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Efectivo y equivalente de efectivo	S/ 43,648.00	Tributos y aportes por pagar	S/ 49,756.00
Cuentas por cobrar comerciales terceros	S/ 675,954.00	Remuneraciones por pagar	S/ 12,846.00
Cuentas por cobrar al personal	S/ 3,892.00	Cuentas por pagar comerciales terceros	S/ 652,768.00
Seguros contratados por anticipado	S/ 5,418.00	Otras cuentas por pagar	S/ 252,479.00
Mercadería	S/ 310,472.00	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>S/ 967,849.00</b>
Activo diferido	S/ 7,302.00		
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>S/ 1,046,686.00</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		Obligaciones financieras	S/ 497,531.00
Inmueble Maquinaria y Equipo (neto)	S/ 1,200,247.00	Cuentas por pagar a terceros	S/ 120,896.00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>S/ 1,200,247.00</b>	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>618,427.00</b>
		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>S/1,586,276.00</b>
		<b>PATRIMONIO</b>	
		Capital social	S/ 488,570.00
		Resultados acumulados	S/ 146,335.00
		Utilidad del ejercicio	S/ 25,752.00
		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>S/ 660,657.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>S/ 2,246,933.00</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>S/2,246,933.00</b>



**PRAME ORGANIC'S EIRL**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020**  
**(Expresado en Soles)**

<b>Ventas Netas</b>	4,182,547.00
(-) Costo del servicio	3,507,216.00
<b>Utilidad Bruta</b>	<u>675,331.00</u>
<b>Gastos de operación</b>	
(-) Gastos de Administración	372,293.00
(-) Gastos de Ventas	209,329.00
<b>Utilidad Operativa</b>	<u>93,709.00</u>
<b>Otros ingresos y/o gastos</b>	
(-) Gastos financieros	41,624.00
(-) Otros gastos	25,648.00
(+ Ingresos financieros gravados	-
(+ Otros ingresos gravados	-
(+ Otros ingresos no gravados	2,176.00
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<u>28,613.00</u>
Impuesto a la Renta	2,861.00
<b>Utilidad o pérdida del ejercicio</b>	<u>25,752.00</u>

## ANEXO 7: REPORTE TURNITIN

Reporte de similitud

NOMBRE DEL TRABAJO

**GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS INDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CH**

AUTOR

**Yojane Yusela Hernández Flores**

RECuento DE PALABRAS

**20382 Words**

RECuento DE CARACTERES

**109052 Characters**

RECuento DE PÁGINAS

**91 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**592.8KB**

FECHA DE ENTREGA

**Nov 1, 2022 5:46 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Nov 1, 2022 5:54 PM GMT-5**

### ● 8% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base

- 8% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 2% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Cross

### ● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado

Resumen

## ANEXO 8: T1



### FORMATO N.º T1-VRI-USS AUTORIZACIÓN DEL AUTOR (ES) (LICENCIA DE USO)

Pimentel, 17 de octubre de 2022

Señores  
Vicerrectorado de Investigación  
Universidad Señor de Sipán  
Presente. -

EL suscrito:

Hernández Flores Yojane Yusela con DNI N.º 75319270 y Silva Pérez Ander Luis con DNI N.º 48807893. En mí (nuestra) calidad de autor (es) exclusivo (s) del trabajo de grado titulado: **GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS INDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021**, presentado y aprobado en el año 2022 como requisito para optar el título de **CONTADOR PÚBLICO**, de la Facultad de Ciencias empresariales, Programa Académico de **CONTABILIDAD**, por medio del presente escrito autorizo (autorizamos) al Vicerrectorado de investigación de la Universidad Señor de Sipán para que, en desarrollo de la presente licencia de uso total, pueda ejercer sobre mí (nuestro) trabajo y muestre al mundo la producción intelectual de la Universidad representado en este trabajo de grado, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo de grado a través del Repositorio Institucional en el portal web del Repositorio Institucional – <http://repositorio.uss.edu.pe>, así como de las redes de información del país y del exterior.

Se permite la consulta, reproducción parcial, total o cambio de formato con fines de conservación, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de investigación y a su autor.

De conformidad con la ley sobre el derecho de autor decreto legislativo N.º 822. En efecto, la Universidad Señor de Sipán está en la obligación de respetar los derechos de autor, para lo cual tomará las medidas correspondientes para garantizar su observancia.

APellidos y Nombres	NÚMERO DE DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
HERNANDEZ FLORES YOJANE YUSELA	75319270	
SILVA PEREZ ANDER LUIS	48807893	

## ANEXO 9: ACTA DE ORIGINALIDAD



### ACTA DE ORIGINALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Yo, **CHAPOÑAN RAMIREZ EDGARD**, Coordinador de Investigación y Responsabilidad Social de la Escuela Profesional de contabilidad y revisor de la investigación aprobada mediante Resolución N° 0926-FACEM-USS-2021, del (los) estudiantes (s), **YOJANE YUSELA HERNANDEZ FLORES & ANDER LUIS SILVA PEREZ** Titulada **GESTIÓN FINANCIERA PARA OPTIMIZAR LOS INDICES DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA PRAME ORGANIC'S E.I.R.L., CHICLAYO 2021.**

Se deja constancia que la investigación antes indicada tiene un índice de similitud del **8%** verificable en el reporte final del análisis de originalidad mediante el software de similitud **TURNITIN**

Por lo que se concluye que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio y cumple con lo establecido en la directiva sobre el nivel de similitud de productos acreditables de investigación, aprobada mediante Resolución de directorio N° 221-2019/PD-USS de la Universidad Señor de Sipán.

Pimentel, 01 de noviembre de 2022



Mg. Chapoñan Ramirez Edgard  
DNI N° 42008340

Nota: La investigación ha sido pasada por el sistema antiplagio, solo por el Coordinador de Investigación y responsabilidad social.